

## Corporate governance. He who would Valeant be. Lessons from a drug firm's disaster

Enviado por Leticia Sánchez en Mar, 08/23/2016 - 08:39

### Cita:

The Economist [2016], "Corporate governance. He who would Valeant be. Lessons from a drug firm's disaster", *The Economist*, London, 19 de marzo, <http://www.economist.com/news/business/21695009-lessons-drug-firms-disas...> [1]

### Fuente:

The Economist

### Fecha de publicación:

Sábado, Marzo 19, 2016

### Revista descriptores:

Estudios de caso: actividades - empresas [2]

Formas de la competencia entre grandes empresas [3]

Relaciones entre empresas estados y sociedad [4]

### Tema:

Desplome de la farmacéutica Valeant. Las lecciones de una mala dirección corporativa.

### Idea principal:

La farmacéutica canadiense Valeant tiene las características de una catástrofe empresarial casi a nivel de Lehman Brothers en 2008. Los problemas de Valeant son: un mal modelo de negocios, problemas de contabilidad, deuda, gerentes con enormes salarios, así como una mentalidad negativa. El resultado fue una pérdida de 75 mil millones de dólares para los accionistas y, posiblemente, 31 millones de dólares de deuda.

El modelo comercial de Valeant era la compra de empresas por medio de deuda. Además, en un momento económico difícil para los estadounidenses, Valeant, tenía la estrategia de "exprimir" a sus clientes, razón por la que encontró hostilidad política, "voy tras ellos," dijo Hillary Clinton.

En octubre, reporteros revelaron su relación turbia con un dispensario de medicamentos, Philidor. Tanto la SEC como los fiscales federales están investigando las prácticas de la compañía.

En nochebuena, Michael Pearson, director general de Valeant, se hospitalizó por neumonía y el 28 de febrero regresó al trabajo, tras todo lo ocurrido, se dice que Pearson no debía volver y fue despedido.

Tres lecciones resultan de esta catástrofe empresarial: 1) las juntas son importantes, los gerentes tuvieron que haber sido removidos desde octubre, 2) los desastres ocurren a plena vista, Valeant emitió 1.45 millones de acciones en marzo de 2015, cuando 90% de los analistas de Wall Street que cubren sus acciones evaluaban una compra, y 3) los inversores activistas

que aspiran a desempeñar un papel práctico en las empresas que invierten, no tienen el monopolio de la sabiduría.

### **Datos cruciales:**

Gráfica. Disminución en el crecimiento del precio de las acciones de Valeant, julio 2015 a marzo 2016 (julio, 2015=100). La gráfica tiene marcas cronológicas de eventos que iban resultando en un mayor descenso en el precio de las acciones.

El 21 de marzo Valeant anunció que Michael Pearson, su director general, se iba.

### **Nexo con el tema que estudiamos:**

La nota da cuenta de que una empresa no sólo requiere de sus productos y extenso capital para agigantarse, un elemento imprescindible es la alta gerencia que se encarga del diseño, integración, las estrategias y las prácticas de competencia.

---

**Source URL (modified on 24 Agosto 2016 - 5:02pm):** <http://let.iiec.unam.mx/node/958>

### **Links**

- [1] <http://www.economist.com/news/business/21695009-lessons-drug-firms-disaster-he-who-would-valeant-be>
- [2] <http://let.iiec.unam.mx/taxonomy/term/16>
- [3] <http://let.iiec.unam.mx/taxonomy/term/17>
- [4] <http://let.iiec.unam.mx/taxonomy/term/20>