

THE BOEING COMPANY

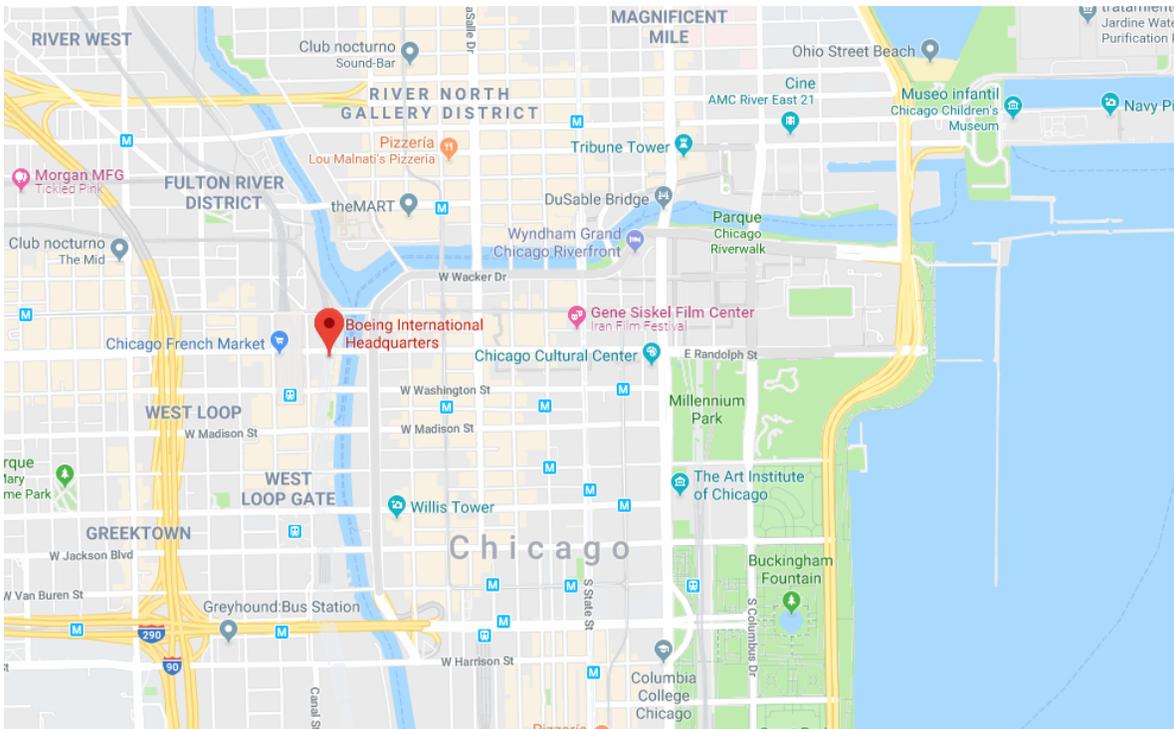
De acuerdo con la base de datos de SIPRI, las ventas totales de esta empresa en 2016 fueron de 94.5 mil millones de dólares (mmd), las ventas de armas fueron de 29.5 mmd, 31.2% del total. Ocupa la posición 2 entre las 100 empresas más importantes por sus ventas de armas en el listado de SIPRI y el lugar 24 en la lista de FORTUNE 500 (junio 2017). En 2017 generó ingresos de 94.0 mmd y actualmente tiene un valor de capitalización bursátil de 208.3 billones de dólares (2018).

Información básica. Panorama de la actividad empresarial

1. Razón social. The Boeing Company. Es la mayor compañía aeroespacial del mundo y el fabricante líder de reactores comerciales y sistemas de defensa, espaciales y seguridad. Compañía transnacional estadounidense que diseña, fabrica y vende aviones (comerciales y militares), helicópteros, misiles, armamento, satélites, sistemas electrónicos y de defensa; además de proporcionar asesoramiento y servicio técnico.

2. Fundación. En 1916 William Boeing constituye en Seattle *Pacific Aero Products Co.* (con un valor de 100 md) y posteriormente en 1917 cambia de nombre a *Boeing Airplane Co.* La actual Boeing Company es resultado de la unión de otras importantes e influyentes empresas de la historia aeronáutica mundial: en 1996 Boeing adquiere a Rockwell International (creada en 1928), la cual quedará como subsidiaria de la primera con el nombre de Boeing North American; en agosto de 1997, The Boeing Company se fusiona con McDonnell Douglas Corp, corporación resultado de una gran fusión en 1967 entre McDonnell Aircraft Corp. (fundada en 1939) y Davis Douglas Co (creada en 1920); por último en 2000, Boeing compró al grupo Hughes Space and Communications por 3.75 mmd en efectivo, el primer productor mundial de satélites de comunicaciones, ahora Boeing Satellite Systems. En el mismo año adquirió a Jeppesen Sanderson Inc, líder mundial en servicios de información aéreos, por 1.5 mmd en efectivo.

3. Localización. En septiembre de 2001 The Boeing Company empieza sus operaciones en su nueva sede central en Chicago, Estados Unidos: Boeing Corporate Offices: 100 North Riverside. Chicago, Illinois 60606. Main switchboard: 312-544-2000.



4. Número de empleados. Un total de 141 322 para el 1 de enero 2018

Por localidad: Estados Unidos: 116 166 (82.19%) y otros países: 25 156.

Por línea de negocio: aviación comercial: 59 284 (41.9%); defensa, espacio y seguridad: 35 562; servicios globales: 20 345; corporativo: 26 131.

Fuente: <http://www.boeing.com/company/general-info/#/employment-data>

5. Origen del capital social y principales accionistas

Divisa en USD

Desglose

0.09% % de las acciones que son propiedad de todos los miembros de la gerencia

72.74% % de las acciones que son propiedad de las instituciones

72.81% % de las acciones en circulación que son propiedad de las instituciones

2 213 Número de instituciones que poseen acciones

Accionistas institucionales principales

Tenedor	Acciones	Fecha informada	Fuera en %	Valor
Vanguard Group, Inc. (The)	41 175 201	30 de dic. de 2017	7.00%	12 202 271 067
Blackrock Inc.	35 515 544	30 de dic. de 2017	6.04%	10 525 031 681
Newport Trust Co	34 014 796	30 de dic. de 2017	5.78%	10 080 285 002
Price (T.Rowe) Associates Inc	28 399 538	30 de dic. de 2017	4.83%	8 416 203 259
State Street Corporation	28 003 741	30 de dic. de 2017	4.76%	8 298 908 816
Capital World Investors	25 725 810	30 de dic. de 2017	4.37%	7 623 843 950
Capital Research Global Investors	7 442 202	30 de dic. de 2017	1.26%	2 205 496 608
Jennison Associates LLC	6 854 818	30 de dic. de 2017	1.16%	2 031 425 356
Northern Trust Corporation	6 677 096	30 de dic. de 2017	1.13%	1 978 757 440
FMR, LLC	6 469 346	30 de dic. de 2017	1.10%	1 917 190 726

Accionistas principales de fondos mutuos

Tenedor	Acciones	Fecha informada	Fuera en %	Valor
Vanguard Total Stock Market Index Fund	13 214 972	29 de junio de 2017	2.25%	2 628 325 773
Washington Mutual Investors Fund	9 941 400	30 de dic. de 2017	1.69%	2 946 133 950
Vanguard 500 Index Fund	8 875 794	29 de junio de 2017	1.51%	1 765 306 663
SPDR S&P 500 ETF Trust	7 112 717	30 de enero de 2018	1.21%	2 424 156 260
SPDR Dow Jones Industrial Average ETF	6 613 836	30 de enero de 2018	1.12%	2 254 127 633
Vanguard Institutional Index Fund-Institutional Index Fund	6 159 853	29 de junio de 2017	1.05%	1 225 133 159
Fundamental Investors Inc	4 629 000	30 de dic. de 2017	0.79%	1 371 804 178
Price (T.Rowe) Growth Stock Fund Inc.	4 596 022	30 de dic. de 2017	0.78%	1 362 031 147
Price (T.Rowe) Blue Chip Growth Fund Inc.	4 500 900	30 de dic. de 2017	0.76%	1 333 841 742
Income Fund of America Inc	4 145 000	30 de dic. de 2017	0.70%	1 228 370 775

Fuente: <https://es-us.finanzas.yahoo.com/quote/BA/holders?p=BA>

6. Directorio (*board*) actual

Dennis A. Muilenburg. Es presidente del consejo de administración, presidente ejecutivo desde 2016 y consejero delegado desde 2015. Hasta julio de 2015, Muilenburg ostentó los cargos de vicepresidente y director de Operaciones en Boeing. Se incorporó a Boeing en junio de 1985, pasó los primeros quince años de su carrera en la región de *Puget Sound* (Washington), donde ocupó diversos cargos de gestión de programas y de ingeniería en apoyo tanto de los programas de aviación comercial como de defensa. Muilenburg es miembro del consejo de administración de varias empresas y organizaciones: *Caterpillar Inc.*, **Consejo Empresarial China-EE.UU.**, y **FIRST (*For Inspiration and Recognition of Science & Technology*)**. Forma parte del patronato de la *Association of the United States Army* y del **Comité Permanente de la *Defense Industry Initiative***. También es miembro del consejo de gobernadores de *Aerospace Industries Association (AIA)* y de su comité ejecutivo y miembro del patronato del *National World War II Museum* y de la Universidad de Washington (St. Louis). Es miembro del *American Institute of Aeronautics and Astronautics (AIAA)* y de la *Royal Aeronautical Society*.

Bertrand-Marc (Marc) Allen. Es el presidente de *Boeing International* y miembro del consejo ejecutivo de Boeing. Allen es el responsable de las estrategias y operaciones internacionales de la compañía y supervisa 17 sedes corporativas regionales en los mercados más importantes de todo el mundo. Allen asumió este cargo en 2015. Previamente, fue presidente de *Boeing Capital Corporation* y vicepresidente de *Boeing International* y presidente de Boeing China, donde lideró los negocios de la compañía desde su sede en Pekín. Como máximo dirigente de Boeing China, supervisó el mercado más grande de la compañía fuera de Estados Unidos en un momento en que Boeing duplicó el ritmo de entregas anuales. Antes de formar parte del equipo de Boeing, ejerció la abogacía para el bufete Kellogg Huber en Washington D.C., donde trabajó en complejos casos comerciales para clientes tanto estadounidenses como internacionales. Además, **Allen también trabajó para la administración pública como asistente jurídico del juez del Tribunal Supremo de Estados Unidos, Anthony M. Kennedy**.

Heidi B. Capozzi. Es vicepresidenta senior de recursos humanos en *The Boeing Company*. Actualmente, también forma parte del comité ejecutivo de la compañía. Capozzi se incorporó

a Boeing en 2009, tras la compra de Insitu, una compañía dedicada al diseño, desarrollo, producción y explotación de sistemas aéreos no tripulados, donde ocupó varios puestos directivos, entre los que se incluyen la vicepresidencia de la unidad de servicios internos y calidad y la de recursos humanos. **Capozzi también ocupó puestos importantes en los departamentos de recursos humanos, remuneraciones y comunicaciones en las empresas de automoción y defensa Northrop Grumman y TRW.**

Leanne Caret. Es vicepresidenta ejecutiva, presidenta y consejera delegada de la división *Defense, Space & Security (BDS)* desde 2016. También es miembro del comité ejecutivo de Boeing. **Caret fue presidenta del área *Global Services & Support* de la división, el mayor proveedor logístico del Departamento de Defensa de Estados Unidos** y uno de los líderes del sector en servicios de mantenimiento para Boeing y para otras compañías. Previamente, fue directora financiera y vicepresidenta de finanzas en BDS. Caret comenzó a trabajar en la compañía en 1988 y ha ocupado varios cargos de gestión de programas en la división de defensa. Ella también **forma parte del Patronato de la Asociación del Ejército de Estados Unidos (*Association of the United States Army*), del Consejo de Administración del Centro de Nueva Seguridad Estadounidense (*CNAS, Center for a New American Security*), organización centrada en desarrollar políticas de seguridad nacional y defensa, y del Consejo de Administración del Foro de Educación Superior Empresarial (*Business-Higher Education Forum*), un grupo de expertos cuyo objetivo es conseguir una fuerza laboral altamente cualificada.**

Ted Colbert. Es el director de información (desde 2013) y vicepresidente encargado de información y análisis. En 2009 Colbert comenzó a trabajar en Boeing como director de servicios de redes, ejerció durante dos años y medio como vicepresidente de arquitectura empresarial de Citigroup, con sede en la zona metropolitana de Nueva York. Antes de trabajar en Citigroup, Colbert pasó 11 años en el departamento de Informática de Ford Motor Company. Su estancia en Ford incluyó tres años en el Reino Unido.

Ray Conner. Es vicepresidente del Consejo de Administración y miembro del Comité Ejecutivo de la compañía. Conner también proporcionará supervisión estratégica y orientación en la transición de la compañía hacia un nuevo negocio único de servicios integrados, y seguirá involucrado en la estrategia de desarrollo de productos en *Commercial*

Airplanes. Anteriormente, ocupó otros cargos directivos en la compañía. **Conner se incorporó a Boeing en 1977 como mecánico dentro del Programa 727**. Es miembro del Consejo de Administración de Johnson Controls, Inc.

Stan Deal. Es presidente y consejero delegado de *Boeing Global Services* desde 2016 y miembro del Comité Ejecutivo. Antes de este nombramiento, Deal fue vicepresidente de *Commercial Aviation Services* y fue vicepresidente y director general de la unidad de gestión de proveedores de *Boeing Commercial Airplanes*. Se incorporó a Boeing en 1986 y ocupó varios puestos directivos en la compañía, incluida la dirección de los equipos integrados de productos para sistemas y estructuras de propulsión en el programa 717, y la gestión del programa MD-11 para *Japan Airlines*. Además de su trayectoria en Boeing, Stanley fue vicepresidente y director general de *Fairchild Aerospace*, donde era el responsable de muchos programas de aerolíneas comerciales, incluida la gestión de la cadena de suministros y la estrategia.

Phil Musser. Es vicepresidente de Comunicación (desde 2017), también forma parte del Comité Ejecutivo de la compañía. Anteriormente era presidente de *New Frontier Strategy*, una compañía de comunicación estratégica y relaciones públicas, y fue co-fundador de *The Media Group of America (MGA)*, un holding diversificado con participaciones en medios de comunicación, tecnología y consultoría digital. **Fue también director ejecutivo de la Asociación de Gobernadores Republicanos en Estados Unidos, y vicepresidente de Dutko Worldwide, una importante compañía bipartidista de gestión de políticas públicas. Fue el adjunto al jefe de gabinete y asesor senior de políticas para el Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano de los Estados Unidos desde 2001 a 2004, y director adjunto de la Cumbre del G-8 de 2004 para el Departamento de Estado estadounidense.** Como analista político, sus opiniones se han citado en periódicos y publicaciones como el *New York Times*, *Washington Post*, *Wall Street Journal*, *Associated Press*, *Político*, *National Journal*, y en decenas de publicaciones locales en todo el país. También ha participado como analista en programas de televisión en Fox News, CNBC, CNN y MSNBC y en programas nacionales como "Face the Nation" y "Squawk Box".

Scott Fancher. Es vicepresidente de Gestión de Programas y de Programas de Integración y Desarrollo (desde 2016). Es también miembro del Comité Ejecutivo. Antes de este cargo,

Fancher ejerció como vicepresidente y director general de *Airplane Development*, desde que se estableció la unidad en noviembre de 2012. Desde octubre de 2007, antes de liderar el programa 787, Fancher fue vicepresidente y director general de Boeing Sistemas de Defensa Antimisiles, que proporciona soluciones integradas de defensa antimisiles para todos los tipos de amenazas balísticas y desarrolla tecnologías y sistemas avanzados de energía dirigida. Fancher trabajó en el Congreso de Estados Unidos como ayudante legislativo del ex senador John Glenn.

Greg Hyslop. Es director de Tecnología de Boeing y vicepresidente de la unidad de Ingeniería, Pruebas y Tecnología de Boeing. Su cartera de responsabilidades incluye la función de Ingeniería en todo el grupo; Boeing Investigación y Tecnología (BR&T), la organización central de investigación y desarrollo avanzados de Boeing; y Boeing Pruebas y Evaluación (BT&E). Es miembro del Comité Ejecutivo. Fue vicepresidente y director general de BR&T, con un equipo de cerca de 4 000 ingenieros, científicos, técnicos y expertos en tecnología que trabajan y colaboran con socios de Investigación y Desarrollo de todo el mundo, supervisó las operaciones de cinco centros de investigación en Estados Unidos (Alabama, California, Missouri, Carolina del Sur y Washington) y de otros seis centros a nivel mundial: Australia, Brasil, China, Europa, India y Rusia. Antes de su puesto en BR&T, Hyslop ejerció como vicepresidente y director general de Misiles Estratégicos y Sistemas de Defensa de Boeing (SM&DS) durante cuatro años.

Timothy Keating. Es vicepresidente de Relaciones Gubernamentales de *The Boeing Company*, miembro del Consejo Ejecutivo de la empresa. Se incorporó desde 2008, dirige las iniciativas de Relaciones Gubernamentales corporativas—incluyendo todas las relaciones de Boeing con el gobierno federal, estatal y local de Estados Unidos. Antes de incorporarse a Boeing, Keating ocupó el cargo de vicepresidente Relaciones Gubernamentales Globales, para *Honeywell International*. En este cargo era responsable de dirigir el programa de relaciones gubernamentales corporativas de Honeywell. Con anterioridad, Keating fue presidente del consejo y socio gestor de *Timmons and Company*—una de las firmas más prestigiosas de lobby de Washington. Desde 1998 hasta su incorporación a Honeywell en 2002, Keating trabajó estrechamente con el Congreso y con una amplia variedad de Consejeros Delegados, Directores Financieros y abogados para formular y comunicar recomendaciones políticas. Keating trabajó en la administración Clinton como ayudante

especial del Presidente y jefe del gabinete de Asuntos Legislativos. A petición de la Casa Blanca, prestó servicio como director de Asuntos Gubernamentales y co-director de Credenciales para la Convención Nacional Democrática de 1996 en Chicago. Keating comenzó su relación con la administración Clinton en 1992, trabajando en el equipo de transición para preparar la confirmación del Gabinete del Presidente.

J. Michael Luttig. Es vicepresidente ejecutivo y director del Departamento Jurídico desde 2006 y es también miembro del Consejo Ejecutivo de la compañía. **Luttig se incorporó a Boeing tras haber trabajado durante 15 años en el Tribunal de Apelaciones de Estados Unidos. En el momento de su nombramiento en 1991 por el Presidente George H. W. Bush, Luttig era el Juez del Tribunal de Apelaciones Federales más joven del país.** Antes ejerció como ayudante del Fiscal General de Estados Unidos y asesor del Fiscal General en el Departamento de Justicia en Washington, D.C. Fue asistente especial del Presidente del Tribunal de Estados Unidos desde 1984 a 1985. De 1983 a 1984, Luttig fue pasante de Warren E. Burger, presidente del Tribunal de Estados Unidos y desde 1982 a 1983, trabajó como pasante del entonces juez Antonin Scalia del Tribunal de Apelaciones de Estados Unidos del Distrito de Columbia. **Luttig colaboró en la Casa Blanca, en la Oficina del Consejero del Presidente, al principio como asistente especial al Consejero de la Casa Blanca y después como ayudante legal, de 1981 a 1982.** Durante su permanencia en la Casa Blanca, Luttig contribuyó a la preparación de la Jueza Sandra Day O'Connor para su nombramiento como miembro del Tribunal Supremo de Estados Unidos. **Desde 1976 a 1978, Luttig trabajó en el Tribunal Supremo de Estados Unidos en la Oficina del Adjunto Administrativo al Presidente del Tribunal.** En 2009 Luttig fue nombrado miembro del Consejo de Administración de Boeing Capital Corporation.

Kevin McAllister. Es vicepresidente Ejecutivo de Boeing, presidente y consejero delegado de *Boeing Commercial Airplanes* desde 2016. Es miembro del Comité Ejecutivo de Boeing y máximo responsable de Boeing en la zona noroeste de Estados Unidos. Es el responsable de ejecutar una cartera de pedidos que está en máximos históricos y de supervisar el crecimiento de los programas de aviación comercial. **Antes de incorporarse a Boeing, McAllister fue presidente y consejero delegado de GE Aviation Services,** previamente había sido vicepresidente y director general de Ventas Globales y Marketing. McAllister comenzó a trabajar en *GE Aviation Services* en 1998.

Diana Sands. Es vicepresidenta del departamento de Gobernanza Interna y Administración en *The Boeing Company* y miembro del Consejo Ejecutivo de la compañía. Anteriormente, fue directora de Control Interno y directora de Finanzas. Se incorporó a la compañía en 2001 proveniente *General Motors*, donde fue directora corporativa de planificación e información financiera y ocupó varios puestos en el área de finanzas de las marcas.

Patrick (Pat) Shanahan. Es vicepresidente de la Cadena de Suministro y Operaciones de Boeing desde abril de 2016. Shanahan llegó a este puesto desde *Boeing Commercial Airplanes*, donde había sido vicepresidente de Programas de Aviones desde diciembre de 2008. En diciembre de 2004, Shanahan fue nombrado vicepresidente y director general de Sistemas de Defensa Antimisiles de Boeing. Antes, **Shanahan fue vicepresidente y director general de Sistemas de Aeronaves de Rotor en Filadelfia. Era el encargado de todos los programas de Aviación del ejército estadounidense y de las actividades en las fábricas de Filadelfia (Pensilvania) y Mesa (Arizona).** Shanahan comenzó a trabajar en Boeing en 1986, donde ocupó diversos puestos entre los que se incluye la participación en los Servicios Informáticos y el programa Boeing 777.

Greg Smith. Es director Financiero y vicepresidente Ejecutivo de Desarrollo Corporativo y Estrategia en Boeing. También supervisa *Boeing Capital Corporation*, la rama de financiación global de la compañía. Desde febrero de 2010, fue director Corporativo de Control de Gestión y vicepresidente Financiero de Boeing. Anteriormente, había sido vicepresidente de Planificación y Análisis Financieros a nivel corporativo. Smith se reincorporó a Boeing en 2008, tras ocupar el cargo de vicepresidente de Relaciones Globales con los Inversores en Raytheon. Antes de trabajar en Raytheon, Smith fue interventor en el Grupo de Servicios Compartidos de Boeing y también ocupó puestos directivos importantes en la gestión de la cadena de suministro, de la fabricación, de las finanzas y de los programas.

7. Principales líneas de actividad y principales productos y servicios. Tres segmentos principales de negocio:

Aviación Comercial (Commercial Airplanes). La compañía fabrica las familias de aviones 737, 747, 767, 777 y 787, además de la gama de aviones ejecutivos *Boeing Business Jet*. Otras

líneas de producto que se están desarrollando actualmente incluyen el Boeing 787-10 Dreamliner, el 737 MAX y el 777X. Más de 10 000 aviones fabricados por Boeing operan en todo el mundo, **lo que supone casi la mitad de la flota aérea mundial**. La compañía también ofrece la familia más completa de cargueros, que actualmente transporta **90% de la carga aérea del mundo**. Proporciona una amplia gama de servicios de apoyo, piezas de recambio, ingeniería, modificaciones, logística e información a sus clientes en todo el mundo, entre los que se incluyen aerolíneas de pasajeros y carga aérea, además de instalaciones de mantenimiento, reparación y revisión.

Defensa, Espacio y Seguridad (Defense, Space & Security). Organización diversificada y global que proporciona soluciones en cuanto a diseño, producción, modificación y apoyo para aviones militares de ala fija, aeronaves de rotor, armamento y sistemas de satélites, entre otros. Incluye la producción de satélites 702; el helicóptero AH-64 Apache; seguridad cibernética; la aeronave de guerra electrónica EA-18G; el avión de reabastecimiento aéreo KC-46; y la aeronave de guerra anti-submarinos/anti-superficie P-8.

Servicios Globales (Boeing Global Services). Proveedor global de soporte y apoyo para diversas plataformas en el mundo. Proporciona soluciones innovadoras para sus consumidores comerciales, de defensa o espaciales.

Como apoyo a estas unidades están:

Boeing Capital Corporation (BCC). Proporciona soluciones de financiamiento para los clientes de Boeing a nivel global. Se asegura de que los clientes tengan la financiación necesaria para adquirir y recibir sus productos Boeing. Con un valor de cartera de unos 3.4 mmd en 2015.

Shared Services Group. Servicio interno de apoyo a las operaciones globales de la compañía. Actividades como mantenimiento y la protección de las instalaciones de Boeing en todo el mundo; la gestión de la compraventa de bienes, tanto propios como alquilados; la compra de equipamiento y suministros no relacionados con la producción; gran variedad de servicios relacionados con los recursos humanos para empleados tanto actuales como antiguos; selección y contratación de empleados; gestión de los servicios financieros, de

contabilidad, de viajes y de gastos de la compañía; y la creación de servicios de comunicación creativos.

Boeing Engineering, Operations & Technology. Ayuda a desarrollar, adquirir, aplicar y proteger las tecnologías y los procesos innovadores.

8. Expansión territorial. Tiene empleados y operaciones en más de 65 países, distribuidos con 18 oficinas regionales fuera de Estados Unidos. Principales oficinas regionales destacan: Australia (la instalación más grande en el exterior), África (Sudáfrica y Kenia), China, Europa (Escandinavia, Unión Europea y OTAN: Bruselas, Francia, Alemania, Italia, Polonia y Reino Unido), India, Israel, Japón, América Latina (Argentina, Brasil, Chile, Colombia, México, Panamá, Venezuela), Medio Oriente, Turquía, África del Norte (Bahréin, Egipto, Jordán, Kuwait, Lebanon, Omán, Qatar, Turquía, Emiratos Árabes Unidos, Yemen), República de Corea, Rusia, Arabia Saudita y el Sudeste Asiático (Estado de Brunéi, Indonesia, Malasia, Filipinas, Singapur, Vietnam, Tailandia).

9. Principales mercados. La compañía tiene relaciones comerciales, de fabricación, de servicios y tecnología con empresas y gobiernos a nivel mundial. Más de 50% de sus ingresos provienen del exterior de Estados Unidos. Para datos de 2017 los ingresos por locación del cliente reportan:

Ingresos, incluyendo ventas militares, por localidad del cliente, 2017 (miles de millones de dólares)	
Estados Unidos	42.3 (45.3%)
Fuera de EUA	51.0 (54.6%)
Asia	8.8
Europa	11.4
China	11.9 (12.7%)
Medio Oriente	12.2
Oceanía	2.0
Canadá	2.1
África	0.7
América Latina, Caribe	1.4
Total	93.3
Fuente: Reporte anual 2017, p. 102. https://s2.q4cdn.com/661678649/files/doc_financials/annual/2017/2017-Annual-Report.pdf	

Al interior de Estados Unidos los ingresos por ventas al gobierno representan 31% (13.1 mmd) de los ingresos totales provenientes de esa nación (42.3 mmd).

10. Principales competidores

[Lockheed Martin Corporation \(Estados Unidos\)](#)

[Northrop Grumman Corporation \(Estados Unidos\)](#)

[Airbus SE \(Países Bajos\)](#)

11. Fuentes

<http://www.boeing.es/acerca-de-boeing/lider-aeroespacial-global.page>

<http://www.boeing.es/acerca-de-boeing/la-historia-de-boeing.page>

http://www.boeing.com/resources/boeingdotcom/history/pdf/Boeing_Chronology.pdf

<http://www.boeing.com/contact-us.page>

<http://www.boeing.com/company/bios/>

<http://www.boeing.es/acerca-de-boeing/equipo-directivo.page>

<http://www.boeing.com/company/general-info/>

<http://www.boeing.com/company/key-orgs/boeing-international/country-and-regional-leadership.page>

http://www.hoovers.com/company-information/cs/company-profile.the_boeing_company.d7c3fa26186d925e.html

http://s2.q4cdn.com/661678649/files/doc_financials/quarterly/2017/Q4/4Q17-Earnings-Release.pdf

http://s2.q4cdn.com/661678649/files/doc_financials/quarterly/2017/Q4/Boeing_10K_4Q_17.pdf

<https://es-us.finanzas.yahoo.com/quote/BA/holders?p=BA>

http://s2.q4cdn.com/661678649/files/doc_financials/quarterly/2017/Q4/Boeing_10K_4Q_17.pdf

http://www.hoovers.com/company-information/cs/company-profile.the_boeing_company.d7c3fa26186d925e.html

Fecha de consulta 31/05/2018