

## GENERAL DYNAMICS

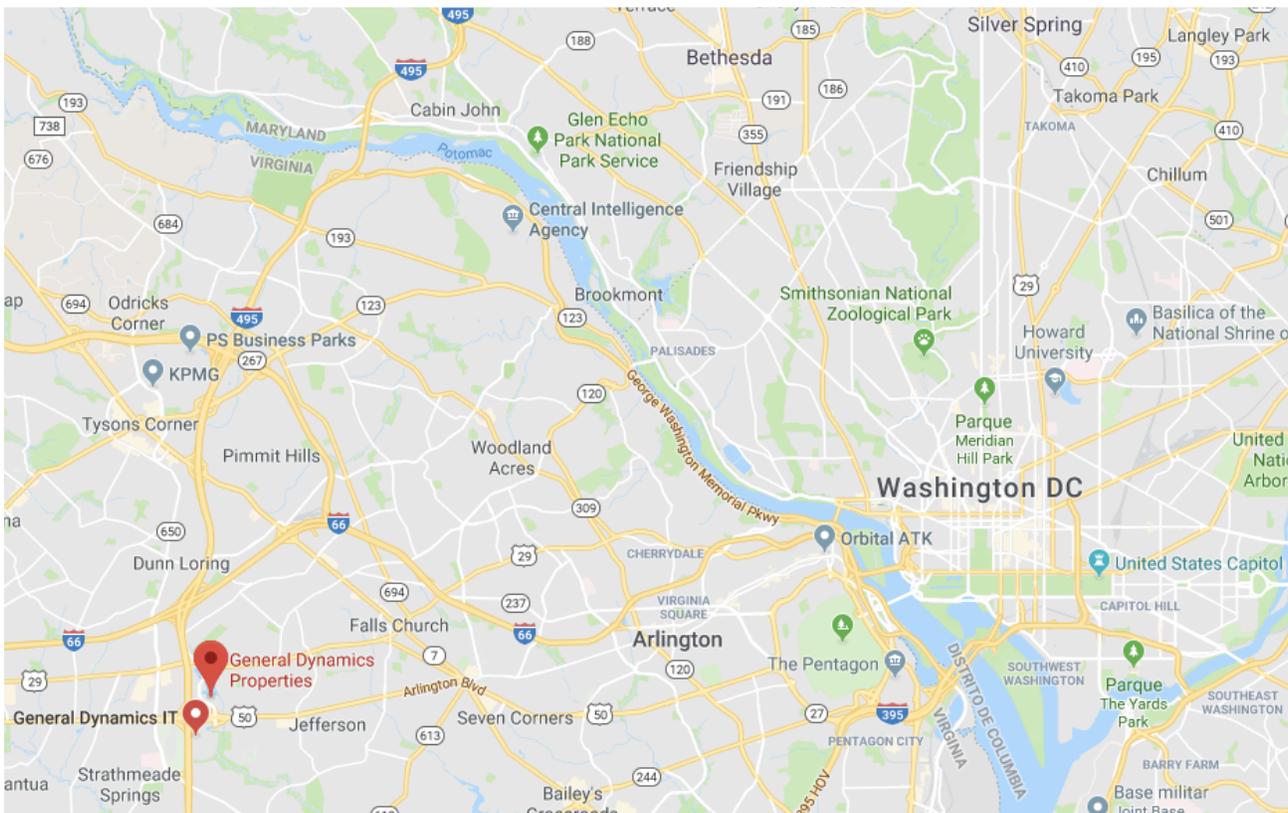
Según datos del Instituto Internacional de Estudios para la Paz de Estocolmo (SIPRI, por sus siglas en inglés), General Dynamics fue la sexta empresa vendedora de armas más grande en el mundo en 2016. Sus ventas totales ascendieron a 31 353 millones de dólares, de los cuales 61% (aproximadamente 19 230 millones de dólares) correspondió a la venta de armas. En 2014 [General Dynamics recibió el contrato más grande](#) en términos de valor (17.6 mmd) para la construcción naval de la Marina de Estados Unidos, por la fabricación de 10 submarinos clase Virginia.

### Información básica. Panorama de la actividad empresarial

**1. Razón social. General Dynamics Corporation.** Corporación transnacional con sede en Estados Unidos dedicada al sector aeroespacial y de defensa. Destaca por la producción de submarinos atómicos y barcos.

**2. Fundación:** General Dynamics se constituyó como corporación en 1952 en Delaware mediante la combinación de Electric Boat Company, Canadair y otras empresas del sector marítimo y aeroespacial.

**3. Localización de su sede – “nacionalidad”:** 2941 Fairview Park Drive, Falls Church, VA 22042, Fairfax, Virginia, Estados Unidos



**4. Número de empleados:** De acuerdo con el informe anual 2017, General Dynamics tiene 98 600 empleados.

## 5. Origen del capital social – principales accionistas:

### Accionistas principales

Divisa en USD

#### Desglose

5.77% % de acciones controlado por personas con información privilegiada  
 86.15% % de acciones controlado por instituciones  
 91.43% % de capital flotante controlado por instituciones  
 1 389 Número de participaciones de instituciones

### Accionistas directos (formularios 3 y 4)

Nombre	Acciones	Fecha de notificación
<a href="#">CROWN JAMES S</a>	77 286	26 oct. 2017
<a href="#">CHABRAJA NICHOLAS D</a>	594 256	2 ene. 2018
<a href="#">NOVAKOVIC PHEBE N</a>	362 64	2 ene. 2018
<a href="#">ROUALET MARK C.</a>	105 75	2 ene. 2018
<a href="#">GALLOPOULOS GREGORY S</a>	103 394	2 ene. 2018
<a href="#">CASEY JOHN PATRICK</a>	101 764	2 ene. 2018
<a href="#">JOHNSON S. DANIEL</a>	66 400	2 ene. 2018
<a href="#">HELM ROBERT W</a>	62 905	2 ene. 2018
<a href="#">MARZILLI CHRISTOPHER</a>	61 159	2 ene. 2018
<a href="#">FRICKS WILLIAM P</a>	50 511	15 mar. 2017

### Principales accionistas institucionales

Accionista	Acciones	Fecha de notificación	% fuera	Valor	
Longview Asset Management, LLC	33 322 088	30 dic. 2017	11.18%	6 793 040 880	Canadá
Newport Trust Co	21 498 757	30 dic. 2017	7.21%	4 382 736 615	Estados Unidos
Vanguard Group, Inc. (The)	20 420 815	30 dic. 2017	6.85%	4 162 987 358	Estados Unidos
Capital Research Global Investors	18 202 422	30 dic. 2017	6.11%	3 710 745 760	Estados Unidos
Blackrock Inc.	16 670 214	30 dic. 2017	5.59%	3 398 389 836	Estados Unidos
State Street Corporation	11 632 918	30 dic. 2017	3.90%	2 371 486 670	Estados Unidos
Bank of America Corporation	8 012 850	30 dic. 2017	2.69%	1 633 499 605	Estados Unidos
FMR, LLC	7 463 803	30 dic. 2017	2.50%	1 521 570 884	Estados Unidos
Wells Fargo & Company	6 128 475	30 dic. 2017	2.06%	1 249 350 917	Estados Unidos
JP Morgan Chase & Company	5 845 255	30 dic. 2017	1.96%	1 191 613 687	Estados Unidos

### Principales accionistas de fondos de inversión

Accionista	Acciones	Fecha de notificación	% fuera	Valor
Investment Company Of America	6 861 200	30 dic. 2017	2.30%	1 398 724 236
Vanguard Total Stock Market Index Fund	5 923 978	29 jun. 2017	1.99%	1 177 923 763
Vanguard 500 Index Fund	4 474 388	29 jun. 2017	1.50%	889 687 293
SPDR S&P 500 ETF Trust	3 525 246	30 ene. 2018	1.18%	794 942 973

Vanguard Institutional Index Fund- Institutional Index Fund	3 112 478	29 jun. 2017	1.04%	618 885 114
Amcap Fund	3 087 000	30 dic. 2017	1.04%	629 315 821
Vanguard Specialized-Dividend Appreciation Index Fund	2 585 554	30 jul. 2017	0.87%	511 784 565
Vanguard Specialized-Dividend Growth Fund	2 392 565	30 jul. 2017	0.80%	473 584 321
Franklin Managed Trust – Rising Dividends Fund	2 209 190	29 jun. 2017	0.74%	439 275 331
American Mutual Fund Inc	2 165 675	30 dic. 2017	0.73%	441 494 506

Fuente: Yahoo! Finance, <https://finance.yahoo.com/quote/GD?p=GD>

## 6. Directorio (board) actual y pasado

Phebe Novakovic. Chairman and Chief Executive Officer. Presidenta y directora ejecutiva desde el primero de enero de 2013. Presidenta y directora de operaciones entre mayo y diciembre de 2012. Vicepresidenta ejecutiva de la unidad de sistemas marinos de mayo de 2010 a mayo de 2012. Vicepresidenta de planeación y desarrollo de 2005 a mayo de 2010. Vicepresidenta de planeación estratégica de 2002 a 2005. Se integró a General Dynamics en mayo de 2001. Entre 1997 y 2001 fue **asistente especial del secretario y el subsecretario [Deputy Secretary] de Defensa**; fue también **subdirectora asociada [Deputy Associate Director] de seguridad nacional en la Oficina de administración y presupuesto, donde fue responsable de administrar y entregar el presupuesto asignado por el presidente al Departamento de defensa y a las agencias de inteligencia estadounidenses**. De 1983 a 1986 sirvió como **oficial de operaciones en la Agencia Central de Inteligencia (CIA)**. Novakovic actualmente forma parte de la junta directiva de [Abbott Laboratories](#) (empresa farmacéutica estadounidense).

Nicholas D. Chabraja. Director en General Dynamics de 1994 a la fecha. Presidente de General Dynamics de 1997 a 2010. Director ejecutivo de 1997 a 2009. Vicepresidente de 1996 a 1997 y vicepresidente ejecutivo de 1994 a 1996.

James S. Crown. Lead Director and Chairman, Nominating and Corporate Governance Committee. Actualmente es director coordinador [Lead Director] y presidente del comité de nombramientos y gobernanza corporativa de General Dynamics. Ha sido director de 1987 a la fecha. Es presidente de la empresa de inversión Henry Crown and Company desde 2002; fue vicepresidente de esta empresa de 1985 a 2002. También es **parte de la junta directiva de [JP Morgan Chase](#)** desde 2004.

Rudy F. deLeon. Director en General Dynamics desde 2014. Miembro senior en el *think tank* Center for American Progress desde 2007. Fue vicepresidente senior en The Boeing Company de 2001 a 2005. Fue **subsecretario de defensa [Deputy Secretary of Defense]** de 2000 a 2001, así como subsecretario de defensa para el personal y la disposición [Undersecretary of Defense for Personnel and Readiness] de 1997 a 2000. Fue también **subsecretario de la Fuerza Aérea** estadounidense de 1994 a 1997.

John M. Keane. Director en General Dynamics desde 2004. **General con cuatro estrellas retirado** del ejército estadounidense. De 1999 a 2003 fue **subjefe del Estado mayor en el ejército estadounidense**. Fue director y socio de las empresas de inversiones privadas SCP

Partners y Keane Advisors. Es **presidente del *think tank* Instituto para el Estudio de la Guerra [Institute for the Study of War]**. Participó en la **guerra de Vietnam** como paracaidista.

Lester L. Lyles. Director en General Dynamics desde 2003. **General con cuatro estrellas retirado de la Fuerza Aérea estadounidense. Comandante del mando material de la Fuerza Aérea [Air Force Materiel Command] entre 2000 y 2003. De 1999 a 2000 fue subjefe del Estado mayor de la Fuerza Aérea.** También es director de la empresa de ingeniería KBR, Inc.

Mark M. Malcolm. Director desde 2015. De 2007 a 2016 fue presidente y director ejecutivo de Tower International, asesor de Cerberus Capital Management de 2006 a 2007. Vicepresidente ejecutivo y contralor de Ford Motor Credit, entre 2004 y 2005. Director de finanzas, estrategia y compras globales de Ford Motor Company de 2002 a 2004. Actualmente es director de Tower International.

William A. Osborn. Director and Chairman, Compensation Committee. Director desde 2009 y presidente del comité de compensación. Ocupó numerosos cargos (presidente, director ejecutivo) en la empresa de administración de activos Northern Trust Corporation desde 1995 a 1999. Actualmente es también director de Abbott Laboratories y Caterpillar.

Catherine B. Reynolds. Presidenta y directora ejecutiva de EduCap, desde 1988. Presidenta y directora ejecutiva de la Catherine B. Reynolds Foundation desde 2000. Fundadora y presidenta de Servus Financial Corporation de 1993 a 2000. Directora de Lindblad Expedition Holdings, Inc.

Laura J. Schumacher. Directora en General Dynamics desde 2014. Vicepresidenta ejecutiva y consejera general de AbbVie Inc. Desde enero de 2013. Vicepresidenta ejecutiva, consejera general y secretaria de Abbott Laboratories de 2007 a 2012.

Peter A. Wall. Director. **General en retiro del ejército británico. Jefe del Estado Mayor del ejército británico de 2010 a 2014. Comandante en jefe del mando terrestre del ejército británico entre 2009 y 2010. Director de operaciones del Ministerio de defensa de Reino Unido de 2007 a 2009.**

**7. Principales líneas de actividad y principales productos y servicios.** General Dynamics se organiza en cuatro grupos de negocios, cada uno compuesto a su vez por distintas unidades de negocios:

I. *Sistemas marinos*: El grupo de sistemas marinos diseña, construye y repara embarcaciones complejas: submarinos atómicos, barcos de combate, embarcaciones auxiliares y logísticas para el combate, así como embarcaciones comerciales. Tiene locaciones en ambas costas de Estados Unidos. General Dynamics tiene una larga historia como uno de los principales constructores de embarcaciones para la Marina de Estados Unidos. En 2017 los ingresos del grupo de *sistemas marinos* fueron de 8 004 millones de dólares, equivalentes a 26% del ingreso consolidado de General Dynamics para ese año. Las unidades de negocios de este grupo son:

*Bath Iron Works*: ha producido más de 425 embarcaciones desde 1884 para las flotas navales y comerciales del mundo. Principales productos:

- Destructor multimisión lanzamisiles clase Arleigh Burke (DDG-51), “uno de los barcos de combate más capaces y tecnológicamente avanzados que se hayan construido”. Ofrece

defensa contra múltiples amenazas, incluidos misiles balísticos. Esta embarcación sirve como apoyo para grupos de batalla con portaaviones [carrier battle group], grupos de acción en superficie, grupos anfibios y grupos de reabastecimiento, proporcionando una diversidad de capacidades anti-submarinos, anti-aéreas y anti-superficie.

- Destructor clase Zumwalt (DDG-1000) de la Marina de Estados Unidos. Es un destructor de misiles de nueva generación –aún en pruebas– que abre el camino a una nueva generación de avanzadas embarcaciones de combate multimisión. Este destructor proporcionará disparos ofensivos, distribuidos y de precisión [offensive, distributed and precision fires].

*Electric Boat*: establecida en 1899, es uno de los principales fabricantes de submarinos en Estados Unidos. En 1900 fabricó el primer submarino para la Marina estadounidense. Electric Boat ha diseñado y producido 15 de las 19 clases de submarinos nucleares de la Marina de Estados Unidos. Sus principales productos actualmente son:

- Submarino clase Virginia. Diseñado para cumplir con la amplia gama de funciones que requieren las misiones en el siglo XXI, incluida la guerra contra otros submarinos y barcos, así como el apoyo a operaciones especiales. Apto para operar en litorales y en mares profundos, “recolecta inteligencia crítica para los esfuerzos de guerra irregular con inteligencia avanzada”, vigilancia y reconocimiento. Con 377 pies de largo, puede sumergirse a una velocidad de más de 25 nudos y puede permanecer bajo el agua por tres meses.

*NASSCO*: La National Steel and Shipbuilding Company se especializa en auxiliar y brindar apoyo a barcos de la Marina estadounidense, buques petroleros y barcos de carga comercial. NASSCO opera el astillero más grande en la costa oeste de Estados Unidos. Principales productos y servicios:

- Base Naval Expedicionaria [Expeditionary Sea Base]. Son embarcaciones auxiliares para la Marina estadounidense que sirven como estaciones de transferencia, reparación, recarga de combustible y almacenamiento en ausencia de disponibilidad de puertos.

- T-AKE. Embarcación de carga de municiones que está diseñada para operar independientemente por periodos prolongados y para proporcionar servicios de reabastecimiento de municiones. NASSCO ha entregado 14 embarcaciones T-AKE a la Marina estadounidense.

- Reparación de embarcaciones.

- Construcción de barcos comerciales.

II. *Sistemas de combate*: El grupo de sistemas de combate de General Dynamics es uno de los líderes globales en el diseño, manufactura y modernización de algunas de las máquinas de combate terrestre más reconocidas del mundo. Los principales productos del grupo son tanques de batalla, vehículos de combate de oruga y vehículos con blindaje ligero, así como una gran variedad de sistemas de armas de alto rendimiento y municiones. En 2017 los ingresos del grupo de *sistemas de combate* fueron de 5 949 millones de dólares, equivalentes a 19% del ingreso consolidado de General Dynamics para ese año. Este grupo se divide en tres unidades de negocios:

*Sistemas terrestres europeos* [European Land Systems]. Esta unidad es líder en Europa en el diseño y manufactura de vehículos terrestres con ruedas y oruga, sistemas de combate y sistemas puente [bridge systems].

*Sistemas terrestres* [Land Systems]. Esta unidad produce vehículos militares con ruedas y con oruga que son necesarios para enfrentar a fuerzas terrestres. Principales productos:

- Carros de combate principal o tanques de combate principal [Main battle tanks]. Sobresale la familia de tanques Abrams, que están en servicio para el ejército estadounidense, la Guardia Nacional y los Marines desde 1980.

- Vehículos blindados de combate [armoured fighting vehicles]. Produce la familia de vehículos blindados de combate AJAS para el ejército británico.  
*Sistemas Tácticos y de Artillería* [Ordnance and Tactical Systems]. Proporciona a las fuerzas armadas de Estados Unidos y a sus aliados una amplia variedad de sistemas de armas.

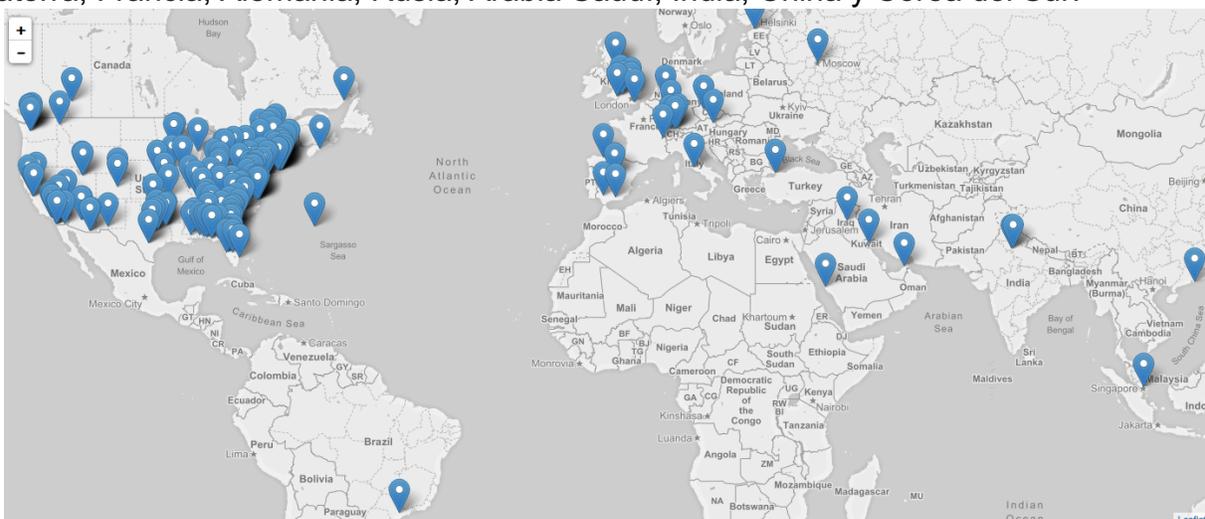
III. *Sistemas de información y tecnología*: este grupo se encarga de desarrollar y mejorar los sistemas de seguridad de los productos aeroespaciales, de comunicaciones y de “defensa sofisticada” de General Dynamics. Este grupo tiene una presencia consolidada a nivel global en redes y sistemas de gran escala de tecnología de la información, sistemas de comunicaciones seguras, sistemas de comando y control, sensores de imágenes [imagery sensors] y productos cibernéticos. En 2017, los ingresos del grupo de *sistemas de información y tecnología* fueron de 8 891 millones de dólares, equivalentes a 29% del ingreso consolidado de General Dynamics para ese año. Las dos unidades de negocios del grupo son:

*Tecnología de la información* [Information Technology]. Crea redes y sistemas informáticos seguros y servicios profesionales de inteligencia, entrenamiento y defensa para el gobierno federal estadounidense, así como para gobiernos estatales, locales y clientes comerciales.

*Sistemas de misiones* [Mission Systems]. Produce sistemas de mando, control, comunicaciones, cómputo, inteligencia, vigilancia y reconocimiento (C4ISR) para la defensa terrestre, marítima, aérea, espacial y cibernética. Sus principales productos y servicios son: sistemas de mando y control [command and control systems]. Sobresale su desarrollo e integración de hardware y software comercial para mejorar las capacidades tácticas de control para los submarinos. Desarrollan los sistemas de control de combate y navegación de la Marina estadounidense.

IV. *Aeroespacial*: el grupo aeroespacial de General Dynamics se especializa en la fabricación, reparación, servicio y soporte de jets de uso civil. En 2017 los ingresos del grupo aeroespacial fueron de 8 129 millones de dólares, equivalentes a 26% del ingreso consolidado de General Dynamics para ese año.

**8. Expansión territorial:** Locaciones en 46 países, entre los que se cuentan Estados Unidos, Inglaterra, Francia, Alemania, Rusia, Arabia Saudí, India, China y Corea del Sur.



(Imagen tomada de <https://www.gd.com/about-gd>)

**9. Principales mercados:** El principal cliente de General Dynamics es el gobierno de Estados Unidos. En el último lustro los clientes más importantes de General Dynamics han sido la Marina de Estados Unidos, el gobierno de Canadá y el ejército británico.

**10. Principales competidores:**

[Lockheed Martin](#)

[The Boeing Company](#)

[Northrop Grumman Corporation](#)

**11. Fuentes**

<http://investorrelations.gd.com/>, consultado el 12 de mayo de 2018.

<http://www.informationclearinghouse.info/48600.htm>, consultado el 12 de mayo de 2018.

<http://www.informationclearinghouse.info/46261.htm>, consultado el 12 de mayo de 2018.

Informe anual 2016: <http://investorrelations.gd.com/~media/Files/G/General-Dynamics-IR/documents/annual-reports/2016-GD-Annual-Report-a.pdf>, consultado el 12 de mayo de 2018.

<https://www.gd.com/news/press-releases/2014/04/general-dynamics-awarded-18-billion-us-navy-10-virginia-class-submarines>, consultado el 12 de mayo de 2018.