

## **AIR BUS GROUP SE**

De acuerdo con la base de datos de Stockholm International Peace Research Institute (SIPRI), las ventas totales de esta empresa en 2016 fueron 73.6 mil millones de dólares (mmd) de las cuales las ventas de armas fueron de 12.5 mmd, es decir 17% del total. Ocupa la séptima posición en la lista de 100 empresas más importantes por sus ventas de armas (SIPRI). Para 2017 la empresa se califica con la posición 94 dentro del listado de las corporaciones más grandes de FORTUNE 500.

### **Información básica. Panorama de la actividad empresarial**

**1. Razón social. AirBus Groups SE.** Es la corporación industrial más importante de la Unión Europea dentro del segmento de negocio de la aviación y el espacio y el mayor grupo aeroespacial del mundo.

**2. Fundación.** El 10 de julio de 2000 Airbus Group se formó con el nombre de *European Aeronautic Defence and Space (EADS)* unificando las compañías *Aérospatiale-Matra* (francesa), *Dornier GmbH* y *DaimlerChrysler Aerospace AG* (alemana) y *Construcciones Aeronáuticas SA* (española).

**3. Localización.** La sede legal de la compañía está situada en Mendelweg 30, 2333 CS, Leiden, ZUID-HOLLAND (Países Bajos). Aunque su sede operativa está dividida entre París, Francia y Ottobrunn, al sur de Múnich (Alemania). Tras ser renombrada como Airbus Group, la sede operativa fue trasladada de París y Múnich a Toulouse (Francia) el 1 de enero de 2014.



**4. Número de empleados.** Para diciembre de 2017 la corporación reporta un total de 129 442 empleados, distribuidos de la siguiente manera:

Distribución de los empleados por segmento y región geográfica, registrados hasta diciembre 2017 (empleados)			
Empleados por segmento		Empleados por área geográfica	
Aviones comerciales	74 542	Francia	47 865
Defensa y Espacio	32 171	Alemania	44 214
Helicópteros	20 108	España	13 177
Otros	2 621	Reino Unido	11 304
		Estados Unidos	2 707
		Otras naciones	10 175
<b>Total</b>	<b>129 442</b>	<b>Total</b>	<b>129 442</b>
Fuente: Reporte anual 2017, p. 61.			
<a href="http://www.airbus.com/content/dam/corporate-topics/financial-and-company-information/AIRBUS_Annual_Report_2017.pdf">http://www.airbus.com/content/dam/corporate-topics/financial-and-company-information/AIRBUS_Annual_Report_2017.pdf</a>			

## 5. Origen de capital social y principales accionistas

### Accionistas principales

Divisa en USD

N/D % de las acciones que son propiedad de todos los miembros de la gerencia

N/D % de las acciones que son propiedad de las instituciones

N/D % de las acciones en circulación que son propiedad de las instituciones

N/D Número de instituciones que poseen acciones

### Accionistas principales de fondos mutuos

Tenedor	Acciones	Fecha informada	Fuera en %	Valor
Europacific Growth Fund	26 444 700	30 de diciembre de 2016	3.42%	1 751 961 375
Vanguard/Primecap Fund	11 557 658	29 de septiembre de 2016	1.50%	701 665 405
Capital World Growth and Income Fund	6 944 798	30 de diciembre de 2016	0.90%	460 092 867
Vanguard International Stock Index-Total Intl Stock Indx	6 151 570	30 de octubre de 2016	0.80%	363 311 730
New Perspective Fund Inc	5 526 087	30 de diciembre de 2016	0.72%	366 103 263
Oppenheimer International Growth Fund	4 359 743	29 de noviembre de 2016	0.56%	278 674 763
Oppenheimer Global Fund	3 561 898	29 de sept. de 2016	0.46%	216 242 824
Vanguard/Wellington Fund Inc.	3 524 150	29 de noviembre de 2016	0.46%	225 263 660
New World Fund, Inc.	2 957 487	30 de diciembre de 2016	0.38%	195 933 513
Vanguard Horizon Fund-Capital Opportunity Portfolio	2 918 040	29 de septiembre de 2016	0.38%	177 154 205

Fuente: <https://es-us.finanzas.yahoo.com/quote/EADSF/holders?p=EADSF>

Consultado 01/06/2018

## 6. Directorio (board) actual y pasado: Mayo 2018.

**Denis Ranque.** Presidente del Consejo de administración de Airbus SE. Su carrera inició en el Ministerio de industria francés, en 1983 se une al grupo Thomson como director de Planificación. En abril de 1992, fue nombrado presidente y consejero delegado de Thomson Sintra Activités Sous-marines. Cuatro años más tarde, se convirtió en oficial ejecutivo en jefe (CEO) de Thomson Marconi Sonar, la empresa conjunta de sistemas de sonar creada por Thomson-CSF y GEC-Marconi. En enero de 1998, fue nombrado presidente y consejero delegado del grupo Thomson-CSF, ahora llamado Thales. Desde octubre de 2001, también fue presidente del Consejo de la École des Mines ParisTech y, desde septiembre de 2002, presidente del Cercle de l'Industrie. Es miembro de los consejos de administración de Saint-Gobain y CMA-CGM. De 2013 a 2017, presidió el Comité de Gobierno corporativo de Haut, el organismo independiente establecido por el Código de gobierno corporativo de Francia para supervisar y alentar el progreso en este campo. De 2014 a 2017 también fue co-presidente de La Fabrique de l'industrie, un grupo de expertos dedicado a la industria. Desde 2014 es presidente de la Fundación de la Ecole Polytechnique y miembro de la Academia francesa de tecnologías ("Académie des Technologies").

**Thomas Enders.** Director ejecutivo (CEO) de Airbus SE desde 2012, después de haber sido director ejecutivo de *Airbus Commercial Aircraft Division* desde 2007. Antes de eso, se desempeñó como **vice-director ejecutivo de EADS** entre 2005 y 2007. Fue jefe de la División de defensa del grupo de 2000 a 2005. Ha sido miembro del Comité Ejecutivo de Airbus SE desde su creación en 2000. Antes de unirse a la industria aeroespacial en 1991, **Enders trabajó, entre otros, como miembro de la "Planungsstab" del Ministro de Defensa alemán y en varios grupos de expertos de política exterior. En 2014, Enders se unió al Consejo Asesor de la Conferencia de Seguridad de Munich,** así como al Senado de la Max-Planck-Gesellschaft. Es miembro de la Junta BDI (Asociación Alemana de la Industria) desde 2009, la Junta Directiva de HSBC Trinkhaus desde 2012, el Consejo Consultivo Conjunto de Allianz SE desde 2013 y la Junta de Supervisión de Linde AG desde 2017.

**Victor Chu.** Presidente y director ejecutivo de *First Eastern Investment Group*. En 1985, fundó *Victor Chu & Co.*, que se convirtió en una de las principales firmas de abogados de Hong Kong. En 1988, creó *First Eastern Investment Group*, una firma de inversión

internacional con sede en Hong Kong. Ha sido muy activo con varias instituciones internacionales como *The World Economic Forum* y *The Royal Institute of International Affairs*.

**Jean-Pierre Clamadieu**. Director ejecutivo y miembro del Consejo de Administración de Solvay SA. Se graduó de la Escuela Nacional Supérieure des Mines de París antes de convertirse en Ingeniero Jefe del Cuerpo de Minas. Entre 1981 y 1993, **trabajó principalmente para el Ministerio de Industria francés y como Asesor Técnico del Ministro de Trabajo**. En los años siguientes, ocupó varios cargos ejecutivos en el grupo Rhodia, en 2003 fue nombrado director general de Rhodia y se convirtió en presidente y consejero delegado en marzo de 2008. Tras la fusión entre Rhodia y el grupo químico belga Solvay en 2011, fue nombrado consejero delegado del nuevo grupo Solvay.

**Ralph D. Crosby, Jr.** Miembro del Consejo de Administración de *American Electric Power Corp.* **Fue miembro del Comité Ejecutivo de EADS** de 2009 a 2012 y se desempeñó como Presidente y CEO de EADS North America de 2002 a 2009. Actualmente se desempeña como Director Independiente de American Electric Power con sede en Columbus, Ohio, donde preside el Comité de Recursos Humanos; y Serco, con sede en Londres. Además, es miembro del Consejo de Administración y del Comité Ejecutivo del Consejo Atlántico de Estados Unidos. Antes de unirse a EADS, **fue ejecutivo de Northrop Grumman Corporation**. **Antes de su carrera en la industria, se desempeñó como oficial en el ejército de Estados Unidos, donde su última asignación militar fue como asistente militar del vicepresidente de los Estados Unidos.**

**Lord Paul Drayson**. Presidente y director ejecutivo de Drayson Technologies Ltd. En 1987 se convirtió en director general en *The Lambourn Food Company Limited* y posteriormente fundó varias empresas. En 2014 creó Drayson Technologies Ltd, una compañía de la plataforma Internet of Things de la que actualmente es cofundador, presidente y director ejecutivo. También fue elegido presidente de la Asociación de Bioindustrias del Reino Unido en 2001 y fue nombrado miembro de la Cámara de los Lores y miembro del Comité de Ciencia y Tecnología de la Cámara de los Lores en 2004. **Luego fue nombrado Subsecretario de Estado para Defensa Pública en 2005 y se convirtió en Ministro de Estado de Defensa y Equipos de Defensa en 2006 y Ministro de Estado de Ciencia e Innovación en 2008.**

**Catherine Guillouard**. Directora ejecutiva de RATP. Catherine Guillouard comenzó su carrera en 1993 en el Ministerio de Economía del Tesoro francés, trabajando para el departamento a cargo de la zona África - CFA y más tarde en el Departamento de Asuntos Bancarios. Se unió a Air France en 1997 como directora de Proyectos y posteriormente ocupó varios cargos. En septiembre de 2007, ella se unió a Eutelsat como directora financiera y miembro del Comité Ejecutivo del grupo. Se unió a Rexel en abril de 2013 como directora financiera y vicepresidenta del grupo. Entre mayo de 2014 y febrero de 2017 ha sido vicepresidenta ejecutiva de Rexel.

**Hermann-Josef Lamberti**. Ex miembro del Consejo de Administración de Deutsche Bank AG. Hermann-Josef Lamberti fue miembro de la Junta Directiva de Deutsche Bank AG desde 1999 hasta 2012 y fungió como director de operaciones del banco. A partir de 1985, ocupó diversos puestos directivos dentro de IBM, trabajando en Europa y Estados Unidos. En 1997, fue nombrado presidente de la gestión de IBM Alemania.

**Amparo Moraleda**. Miembro del Consejo de Administración de Solvay SA, CaixaBank SA y Vodafone PLC. Entre enero de 2009 y febrero de 2012, fue directora de operaciones de la División Internacional de Iberdrola SA con responsabilidad en el Reino Unido y los Estados Unidos. También dirigió Iberdrola Engineering and Construction desde enero de 2009 hasta enero de 2011. Anteriormente, se desempeñó como gerente general de IBM España y Portugal (2001-2009), empresa con la cual inició a colaborar desde 1988.

**Claudia Nemat**. Miembro del Consejo de Administración de Deutsche Telekom AG desde octubre de 2011. Antes había pasado 17 años trabajando para McKinsey & Company, donde fue elegida Socia en 2000 y Socia Mayor ("Directora") en 2006. Fue miembro del Consejo de Supervisión de Lanxess AG desde 2013 hasta 2016. Ha sido miembro del Consejo de Administración de Airbus Group y miembro del Consejo de Supervisión de Airbus Defence and Space GmbH desde mayo de 2016.

**René Obermann**. Director general de Warburg Pincus y miembro del Consejo de Administración de Telenor ASA. En febrero de 2015 se unió a Warburg Pincus, una firma de capital privado líder, como director general y socio. Además, es miembro de los directorios de

*Allianz Deutschland AG, Telenor ASA y ThyssenKrupp AG* y es miembro del comité editorial de *DIE ZEIT*. Trabajó como director ejecutivo de *Ziggo BV* en Países Bajos en 2014 hasta la fusión con la *UPC de LibertyGlobal* en noviembre. Antes de *Ziggo*, trabajó en **Deutsche Telekom Group (DT)** desde 1998 hasta 2013. Fundó su propio negocio en Münster en 1986: *ABC Telekom*, una empresa que comercializa y distribuye equipos de telecomunicaciones y proporciona servicios técnicos. Después de la adquisición de *ABC Telekom* por *Hutchison Whampoa* en 1991, se convirtió en socio director de la empresa resultante: *Hutchison Mobilfunk GmbH*. Entre 1993 y 1998, fue director ejecutivo de esa compañía. Desde 2007 hasta 2013, se desempeñó como vicepresidente de la Asociación Alemana de Tecnología de la Información, Telecomunicaciones y Nuevos Medios (BITKOM).

**Carlos Tavares**. Presidente de la Junta Directiva de *Peugeot SA*. Ocupó varios puestos diferentes en *Grupo Renault* de 1981 a 2004 antes de unirse a *Nissan*. En 2009, fue nombrado vicepresidente ejecutivo, presidente del Comité de Gestión de las Américas y presidente de *Nissan Norteamérica*. Fue nombrado director general de operaciones del Grupo Renault en 2011. Desde el 1 de enero de 2014, se ha unido a la Junta Directiva de *PSA Peugeot Citroën*. Fue nombrado presidente de la Junta Directiva desde el 31 de marzo de 2014.

**7. Principales líneas de actividad y principales productos y servicios.** Tres segmentos principales:

*i. Aviones comerciales [Commercial aircraft]*. En 2017 reportó ingresos por 50.03 mil millones de euros (59.6 mmd), representando 75% del total. Desarrolla, fabrica, comercializa y vende aviones comerciales (Aviones de 100 asientos A320 Family hasta el A380 de dos pisos que es capaz de transportar 600 pasajeros, también están: A330 Family y A350 XWB Family), aviones de carga (A330-200F, A330P2F y A300-600SuperTransporter “Beluga”) y aviones privados (ACJ318, ACJ319neo, ACJ320neo, ACJ321, ACJ330neo, ACJ340, ACJ350 XWB, ACJ380). También ofrece servicios y venta de aviones y componentes aeronáuticos.

*ii. Helicópteros [Helicopter]*. En 2017 reportó ingresos por 5.9 mil millones de euros, 7.1 mmd, es decir, 9% de los ingresos totales. Desarrollo, fabricación, comercialización y venta de helicópteros civiles y militares; provisión de servicios relacionados con éstos. Sus

helicópteros están en servicio en más de 150 países en todo el mundo y ofrece el espectro completo de helicópteros para diversos usos:

- Civiles. Ofrece desde helicópteros livianos de un motor (H125) o bimotores (H130, H135 y H145), medianos (AS365 N3+, H155, H160 y H175) y hasta aquellos de doble turbina de 11 toneladas (H215 y H225).

- Militares. Están disponibles en más de 160 fuerzas armadas en todo el mundo. Entre otros servicios proporciona mantenimiento, soporte técnico, entrenamiento y capacitación.

Productos con distintos fines:

Misiones de exploración armada.

H125M: incluye una ametralladora de 12.7 mm, cañón de 20 mm, cohetes de 70 mm y misiles guiados aire-tierra. Las armas de montaje lateral incluyen una ametralladora de 7,62 mm y un rifle de francotirador

H135M: Se puede armar con lanzacohetes de 12 tubos y 7 tubos, un cañón de 20 mm y una ametralladora de 12,7 mm, junto con un potencial de crecimiento para misiles guiados por láser y misiles aire-aire. Contiene un sistema de armas autónomo (SAWS) que integra una computadora de misiones multipropósito; un sistema electro-óptico con cámara infrarroja y localizador láser; una pantalla de mira montada en el casco y un sistema de focalización balística, entre otras características.

H145M: Cuenta con el “Sistema de Armamento HForce” compuesto por: una unidad central de disparo por computadora, vista y visualización monocular instalada en el casco (HMSD) para la orientación de pilotos y artilleros, sistema electroóptico (EOS) para identificar y disparar al objetivo, mangos de armamento para la gestión de armamento, y armado con ametralladora, cañón, cohete, cohetes guiados por láser, misiles aire-tierra, misiles aire-aire.

Medianos

AS565 MBe: Diseñado para todas las condiciones meteorológicas y de varias funciones, diseñado para operar desde cubiertas de barcos, ubicaciones marinas y sitios terrestres. Es impulsado por dos motores de turbo-eje para un rendimiento confiable en condiciones de alta temperatura y calor. Cuenta con una aviónica de cabina moderna que incluye un sistema automático de control de vuelo (AFCS) y un sistema de gestión de vuelo.

Pesados

H215M: Es un helicóptero de nueve toneladas, piloto automático, aviónica, costos competitivos de operación y mantenimiento y la capacidad de armarse para misiones de ataque terrestre y apoyo. Puede llevar una tripulación de hasta 24 tropas, 6 pacientes en

camillas más otros 10 pasajeros en vuelos de evacuación médica, tanques de combustible auxiliares. El equipo de armamento incluye una doble ventana con armas de 7.62 mm, una pistola de 20 mm montada en la puerta lateral, 20 mm de 180 cartuchos, 19 lanzacohetes de 2.75 pulgadas y ametralladoras de fuego rápido montadas lateralmente.

H225M: Tiene capacidad para volar en todo tipo de clima compatible con gafas de visión nocturna. Impulsado por dos potentes motores Makila 2A1. El armamento calificado incluye una ametralladora de 7.62 mm en las ventanas de la cabina delantera; junto con cañones de 20 mm de 180 balas y lanzacohetes de 19 tubos de 2,75 pulgadas. Se incluyen un sistema de gestión de vuelo con Doppler, navegación por satélite GPS y modos SAR; un mapa en movimiento digital; un sistema localizador personal; un altavoz y un reflector, entre otros. El piso de la cabina de alta densidad tiene capacidad para una carga interna considerable, mientras que la capacidad máxima de la eslinga de carga externa es de 4.750 kg.

#### Especializados

Tiger: Capacidad de carga externa es de 4.750 kg. Tanto el piloto en la posición delantera como el artillero sentado en popa pueden administrar los sistemas de arma y los controles primarios de vuelo, cambiando roles si es necesario. El par de pantallas LCD multifunción de cada miembro de la tripulación se utiliza para mostrar los datos e información del sensor en los sistemas internos, así como para interactuar con los sistemas de la aeronave. Se proporciona un sistema de visualización adicional con la pantalla montada en el casco (HMD) que presenta datos de vuelo y fuego con ópticas mejoradas digitalmente para el piloto volador. El HMD también permite que el artillero interactúe con los sistemas de armas de a bordo y controle los datos de orientación. La pistola con torreta Tiger HAD es una de las armas más precisas y letales de su tipo, gracias al eficiente sistema de control de fuego. La pistola está conectada tanto a la mira montada en el techo como a la del casco, lo que permite una adquisición de blancos rápida y fácil. La capacidad total de munición es de 450 cartuchos, con una velocidad de disparo de 750 balas por minuto. Los cohetes no guiados de 68 mm o 70 mm pueden intercambiarse en lugar de los otros tipos de armas sin cambios en las partes fijas del helicóptero. La capacidad es de hasta 68 para los cohetes de 68 mm y 52 para los cohetes de 70 mm. Existe potencial de crecimiento para los cohetes guiados por láser. Los misiles aire-tierra guiados por láser Hellfire y Spike ER electro-ópticos o guiados por fibra óptica están calificados en el Tiger HAD, con ambos alcances de 8,000 metros en modo autodesignación.

NH90: Puede transportar vehículos livianos, evacuación de bajas con 12 camillas, puente aéreo de carga con estándar. Contiene radares, dispositivos supresores de infrarrojos y las entradas de aire verticales del motor contribuyen aún más a reducir sus firmas acústicas e infrarrojas. Un sistema de detección de lanzamiento de misiles y dispensadores.

- Corporativos: ACH145, ACH175, ACH130, ACH135, ACH160.

*iii. Defensa y Espacio [Defence and Space].* En 2017 reportó ingresos por 10.7 mil millones de euros o 12.7 mmd, 16% de los ingresos totales. El Sistema de Defensa diseña, desarrolla, entrega y brinda soporte a aviones militares como aviones de combate, misiones, transporte y aviones cisterna, así como sistemas aéreos no tripulados y sus servicios asociados. Sus productos: A400M, C295, CN235, A330 MRTT y Eurofighter Typhoon conforman una línea de productos de clase mundial operada por las fuerzas aéreas de todo el mundo. El Sistema Espacial diseña, desarrolla, ofrece y admite una amplia gama de sistemas espaciales civiles y de defensa para telecomunicaciones, observaciones terrestres, navegación, ciencia y sistemas orbitales. Es un líder mundial de la industria espacial en navegación por satélite y proporciona todas las capacidades necesarias para respaldar la implementación exitosa de sistemas de navegación por satélite, infraestructura espacial y terrestre, operaciones y servicios. Suministra sistemas confiables que abarcan desde componentes electrónicos hasta plataformas completas de relevadores de telecomunicaciones, satélites científicos y naves espaciales tripuladas. ArianeGroup, una empresa conjunta con Safran, es el contratista principal del innovador lanzador Ariane de Europa. Entre su gama de proyectos están: Earth Observation, Telecom Satellites, Human Spaceflight, Launchers, Satellite Navigation, Space Exploration, Space Equipment, Space Data Highway. El Sistema de Seguridad, Inteligencia y Comunicaciones brinda servicios de procesamiento de datos desde plataformas, comunicaciones seguras y seguridad cibernética. Ofrece servicios digitales ágiles e innovadores basados en datos para aplicaciones de defensa y seguridad cibernética.

**8. Expansión territorial.** Airbus tiene cerca de 180 locaciones con 12 000 proveedores directos globales.

<b>Ingresos por área geográfica, 2017 (miles de millones euros y dólares)</b>		
	<b>Miles de millones de Euros</b>	<b>Miles de millones de dólares</b>
Europa	16.9	20.2
Asia-Pacífico	24.8	29.6
América del Norte	12.6	15.0
Medio Oriente	8.4	10.0
América Latina	0.9	1.1
Otras naciones	2.9	3.5
<b>TOTAL DE INGRESOS</b>	<b>66.7</b>	<b>79.3</b>
Fuente: Informe financiero de su Reporte anual 2017, p. 30 <a href="http://www.airbus.com/content/dam/corporate-topics/financial-and-company-information/AIRBUS_Annual_Report_2017.pdf">http://www.airbus.com/content/dam/corporate-topics/financial-and-company-information/AIRBUS_Annual_Report_2017.pdf</a>		

**9. Principales mercados.** No hay información disponible.

**10. Principales competidores.**

[The Boeing Company](#)

[Lockheed Martin Corporation](#)

[BAE SYSTEMS PLC](#)

**11. Fuentes.**

<http://www.airbus.com/>

<http://www.airbus.com/company/about-airbus.html>

<http://company.airbus.com/careers/Working-for-Airbus.html>

<https://annualreport.airbus.com/documents.html>

<http://www.airbus.com/content/dam/corporate-topics/financial-and-company-information/Airbus-SE-Financial-Statements-2017.pdf>

<http://www.airbus.com/content/dam/corporate-topics/publications/press-release/FY2017-Airbus-PRESS-RELEASE-FINAL.pdf>

[http://www.hoovers.com/company-information/cs/company-profile.airbus\\_se.f67b5c469af06c6f.html](http://www.hoovers.com/company-information/cs/company-profile.airbus_se.f67b5c469af06c6f.html)

<http://www.airbus.com/company/corporate-governance/organisation.html>