

LEONARDO

Según información del Instituto Internacional de Estudios para la Paz de Estocolmo (SIPRI, por sus siglas en inglés), en 2016 Leonardo –antes Finmeccanica– fue la novena empresa vendedora de armas más grande en el mundo. Sus ventas totales ascendieron a 13 mil 277 millones de dólares, de los cuales 64% (8 500 millones de dólares) corresponde a la venta de armas.

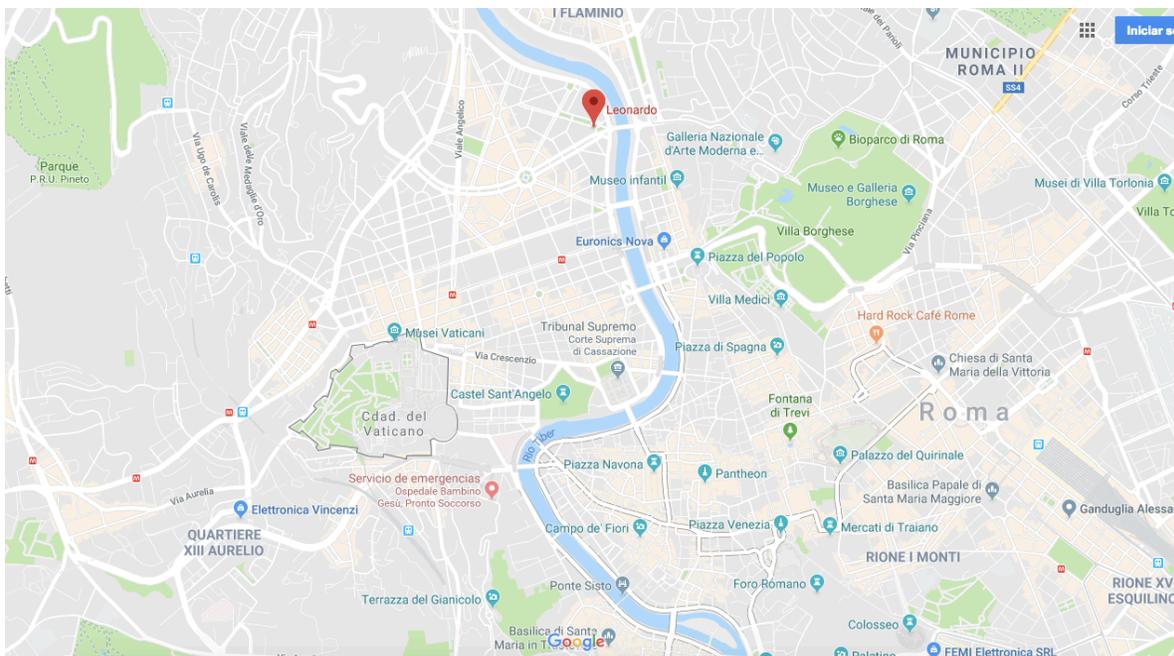
Información básica. Panorama de la actividad empresarial

1. Razón social. Leonardo S.p.A. (Società per Azioni). Su sede está en Roma, Italia. Leonardo –nombrada así en honor a Leonardo da Vinci– es una empresa global de alta tecnología y uno de los productores más importantes de la industria aeroespacial, de defensa y seguridad.

2. Fundación. La historia de Leonardo, se remonta a la fundación el 18 de marzo de 1948 de la Società Finanziaria Meccanica Finmeccanica, creada para administrar los sectores mecánico y de construcción naval del Instituto para la Reconstrucción Industrial en Italia. Después de una larga historia como empresa del sector público, Finmeccanica se privatizó en el año 2000; desde entonces, el Ministerio de Economía y Finanzas de Italia es propietario de poco más de 30% del capital accionario. Con la privatización vino también la expansión internacional de la empresa, que comenzó a hacer adquisiciones en mercados extranjeros y a establecer inversiones conjuntas.

En abril de 2016, los accionistas de Finmeccanica aprobaron la integración de las actividades del holding en una sola compañía, Leonardo. El cambio de nombre es también el reflejo de un proceso de transformación de un holding financiero a una empresa industrial integrada y concentrada en los sectores aeroespacial, de defensa y seguridad.

3. Localización de su sede – “nacionalidad”. Piazza Monte Grappa, 4, 00195 Roma RM, Italia



4. Número de empleados. Leonardo tenía 45 134 empleados al 31 de diciembre de 2017.

5. Origen de capital social – principales accionistas

La información sobre los principales accionistas de Leonardo no está disponible en [Yahoo! Finance](#).

Leonardo brinda información sobre la distribución de sus accionistas: su principal accionista es el Ministerio de Economía y Finanzas de Italia, que es propietario de 30.2% de las acciones; 51.8% son propiedad de diversos inversionistas institucionales; 17.2% están en manos de inversionistas minoristas internos (italianos); 0.6% son acciones del tesoro; y 0.2% no están identificadas.

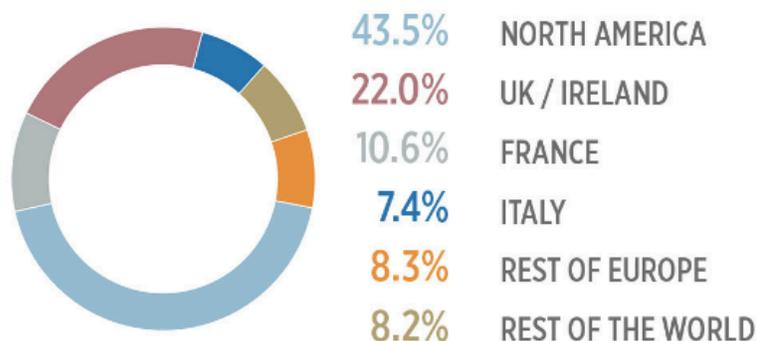
DISTRIBUTION OF SHAREHOLDERS



Fuente: Gráfica extraída de <http://www.leonardocompany.com/en/investitori-investors/titolo-borsa-stock-quote/capitale-azionariato-share-capital-1-1>

Asimismo, Leonardo señala la distribución geográfica de sus accionistas institucionales:

GEOGRAPHICAL DISTRIBUTION OF INSTITUTIONAL SHAREHOLDERS FLOATING RATE



Fuente: Gráfica extraída de <http://www.leonardocompany.com/en/investitori-investors/titolo-borsa-stock-quote/capitale-azionariato-share-capital-1-1>

6. Directorio (board) actual. Febrero de 2018

Los miembros de la junta directiva de Leonardo son elegidos: 1) de entre una lista enviada por el Ministerio de Economía y Finanzas de Italia, que es propietario de 30.2% del capital accionario y de 62% del capital accionario representado en la junta de accionistas, con lo cual tiene la mayoría de los votos; y 2) de entre una lista enviada por un grupo de inversionistas institucionales que detentan aproximadamente 1.91% del capital accionario de la empresa y que han obtenido la minoría de los votos (aproximadamente 37% del capital accionario representado en la junta de accionistas). Se designa a los directores con el número 1 o 2, según su procedencia.

[Giovanni De Gennaro – Presidente](#) (1). Miembro de la junta directiva desde 2013. Desempeñó la mayor parte de su carrera profesional en la policía italiana. En 2000 fue nombrado **Jefe de Policía – Director General de Aplicación de la Ley**. En 2007 recibió el cargo de **jefe de gabinete del Departamento del Interior**. En 2008 fue nombrado **director general del Departamento de Información sobre Seguridad [Department of Security Information]**. El consejo de ministros lo designó **subsecretario de estado de la oficina del primer ministro**; desde ese cargo, tuvo a su cargo la encomienda de la aprobación e implementación de la reforma de los servicios de información del estado, en particular en lo relacionado con los secretos de estado.

[Alessandro Profumo – Director Ejecutivo](#) (1). En el cargo desde 2017. Con una amplia carrera en el sector financiero, destaca su posición como director ejecutivo del banco Unicredit Group de 1997 a 2010, como presidente del banco Monte dei Paschi di Siena de abril de 2012 a agosto de 2015, como presidente de Equita SIM de septiembre de 2015 a mayo de 2017. De igual forma, Profumo formó parte del grupo de expertos de alto nivel de la Comisión Europea encargado de reformar el sistema bancario europeo en 2012, fue presidente de la Federación de Bancos Europeos en Bruselas y presidente de la Conferencia Monetaria Internacional en Washington. Es presidente honorario de Federación italiana de Industrias Aeroespaciales, de Defensa y Seguridad desde julio de 2017.

[Marta Dassù](#) (1). Miembro de la junta directiva desde 2014. Presidenta del comité de análisis de escenarios internacionales y miembro del comité de nombramientos, gobernanza y sustentabilidad. Ha sido profesora de sociología de las relaciones internacionales y de periodismo internacional en la Universidad de La Sapienza, en Roma. Ha publicado numerosos ensayos y libros sobre política internacional. Ha sido **consejera sobre relaciones internacionales del primer ministro italiano de 1998 a 2001, consejera de la presidencia de la República de 2004 a 2005**, responsable del Grupo de reflexión estratégica del Ministerio de relaciones exteriores de 2006 a 2007, directora general de relaciones internacionales del Instituto Aspen en Italia de 2001 a 2011 y **viceministra del Ministerio de relaciones exteriores de 2001 a 2014**. Actualmente, además de directora en Leonardo, es directora de la revista Aspenia y miembro del consejo asesor del Centro de política europea en Bruselas, entre otros nombramientos.

[Marina Elvira Calderone](#) (1). Miembro de la junta directiva desde 2014. Forma parte de los comités de remuneración y nombramientos, gobernanza y sustentabilidad. Experta en el mercado de trabajo, ha sido presidenta del Consejo nacional de consultores sobre el trabajo desde 2005 y presidenta de la Asociación europea de derecho laboral desde 2006. Ha sido miembro del Comité económico y social europeo desde octubre de 2015, designada por el gobierno italiano.

[Luca Bader](#) (1). Miembro de la junta directiva desde 2017. Forma parte de los comités de análisis de escenarios internacionales y de la de control y riesgos. Con una amplia trayectoria de investigación en diversas instituciones y universidades de Italia, Inglaterra y Australia, fue **jefe de asesores del ministro de relaciones exteriores** en Italia, de diciembre de 2014 a 2016 y de diciembre de 2016 a marzo de 2017 fue presidente del Consejo italiano de asesores de ministros en relaciones internacionales. Ha sido director del Instituto de demócratas europeos en Bruselas desde 2007.

[Guido Alpa](#) (1). Miembro de la junta directiva desde 2014. Es presidente del comité de nombramientos, gobernanza y sustentabilidad; forma parte también del comité de control y riesgos. Es profesor de tiempo completo en la Facultad de derecho de la Universidad de La Sapienza en Roma. Ha sido profesor de las universidades de Genoa, Oregon, California (Berkeley), Londres, Mannheim, Trento, Coimbra, Barcelona, Granada y Oxford, entre otras. Fue presidente del Colegio nacional de abogados de mayo de 2004 a marzo de 2015. Es miembro de numerosas asociaciones de derecho y forma parte de los consejos de numerosos institutos jurídicos europeos. Ha sido miembro del consejo directivo de Banca Carige.

[Fabrizio Landi](#) (1). Forma parte de la junta directiva desde 2014. Es miembro de los comités de control y riesgos y de análisis de escenarios internacionales. Fue director ejecutivo y director general de la empresa de instrumental médico Esaote. Ha sido miembro de los consejos directivos de empresas asiáticas y estadounidenses de alta tecnología médica. Es miembro de la junta directiva de la Federación industrial italiana. Es socio fundador de la empresa de capital de riesgo Panakes Partners, con sede en Milán.

[Antonino Turicchi](#) (1). Miembro de la junta directiva desde 2017. Forma parte de los comités de remuneraciones y de nombramientos, gobernanza y sustentabilidad. Fue oficial de gestión de la deuda pública del Tesoro italiano desde 1999. De 2002 a 2009 fue director general de Cassa Depositi e Prestiti y se encargó de su transformación de una institución pública en una

compañía público-privada en 2003. Desde mayo de 2016 es el encargado del Departamento de privatización y finanzas del Ministerio de economía y finanzas italiano.

[Paolo Cantarella](#) (2). Miembro de la junta y principal director independiente [lead independent director] desde 2011. Presidente del comité de control y riesgos y miembro del comité de nombramientos, gobernanza y sustentabilidad. Con una larga trayectoria en la industria automotriz, fue director ejecutivo de Fiat Auto de 1990 a 1995 y director ejecutivo y presidente de Fiat S.p.A de 1996 a 2002. Entre 2000 y 2001 fue presidente de la Asociación europea de fabricantes de automóviles. Ha sido miembro de la junta directiva de Mediobanca, HdP, Alcatel, CNH, Polaroid, Terna, TOROC e IREN.

[Dario Figerio](#) (2). Miembro de la junta directiva desde 2013. Presidente del comité de remuneraciones y miembro del comité de nombramientos, gobernanza y sustentabilidad. Ha sido director ejecutivo de Pioneer Investment (Unicredit Group), subdirector general de Unicredit Group y director ejecutivo de Unicredit Private Banking. Ha sido presidente y vicepresidente de varias empresas manejadoras de activos en Italia y en otros países, entre las que se encuentran Pioneer Global, Pioneer Sgr, Activest Germany, Fineco, Xelion y Dat. De noviembre de 2011 a febrero de 2013 fue director ejecutivo de Prelios SGR. De 2010 a 2011 fue asesor senior de Citigroup en el segmento de manejo de activos para Europa, Medio Oriente y África.

[Marina Rubini](#) (2). Miembro de la junta directiva desde 2014. Forma parte de los comités de remuneraciones y de nombramientos, gobernanza y sustentabilidad. Abogada, ha formado parte de los departamentos de asuntos jurídicos de empresas como Bayer y Novartis.

[Silvia Merlo](#) (2). Miembro de la junta directiva desde 2011. Forma parte de los comités de control y riesgos y de la de análisis de escenarios internacionales. Es directora ejecutiva de Merlo Industria Metalmeccanica y es miembro de las juntas directivas de otras compañías del Grupo Merlo.

7. Principales líneas de actividad y principales productos y servicios:

Leonardo está organizada en siete divisiones; además, opera mediante subsidiarias e inversiones conjuntas.

Las siete divisiones de Leonardo y sus principales productos son:

Helicópteros:

- Helicópteros de misión [missions];
- TiltRotor, una aeronave híbrida que combina las características de los helicópteros y de las aeronaves con alas;
- Helicópteros no tripulados y helicópteros opcionalmente piloteados.

Aeronaves:

- Aeronaves de entrenamiento [trainers] para pilotos militares;
- Servicios de entrenamiento para pilotos militares;
- Aeronaves de combate: [Eurofighter Typhoon](#) (fabricado en conjunto con BAE Systems y Airbus) y [F-35 JSF](#) (elaborado en conjunto con Lockheed Martin);
- Aeronaves multimisión de vigilancia [multimission surveillance aircraft], para patrullaje y vigilancia;
- Sistemas aéreos no tripulados: [Sky-Y](#) y [nEUROn](#).

Aeroestructuras [aerostructures]: Orientada a los programas de aviación civil, esta división diseña, construye, prueba e integra estructuras y componentes de aeronaves.

Sistemas espaciales y de vuelo [airborne & space systems]: Esta división “diseña, desarrolla y produce una amplia gama de productos y soluciones para plataformas aéreas que incluyen sistemas de misión integrados, sensores y radares aéreos, sistemas de guerra electrónica, aviónica a bordo [on-board avionics], sistemas de objetivos aéreos y sistemas simulados”. La división produce también sistemas robóticos avanzados y sistemas de aeronaves piloteados de forma remota [Remotely Piloted Aircraft Systems].

Electrónica de defensa terrestre y naval: esta división ofrece productos y servicios para que las fuerzas armadas terrestres y marítimas dispongan de información, conocimiento, comando y control, sistemas de manejo de armas y redes de comunicaciones. Principales productos:

- Sistemas militares para control de fronteras y territorio;
- Sistemas de combate naval;
- Sistemas de defensa aérea;
- Sistemas de radares;
- Sistemas de comunicaciones.

Sistemas de defensa:

- Sistemas de armas aéreos, terrestres y marítimos;
- Municiones;
- Sistemas de armas no tripulados [unmanned weapon systems] subacuáticos, terrestres y aéreos;

Sistemas de información y seguridad:

- Infraestructura;
- Ciberseguridad.

Las principales subsidiarias e inversiones conjuntas de Leonardo son:

- *Leonardo DRS*: con base en Estados Unidos, se orienta a la oferta de productos, servicios y apoyo integrado para las fuerzas armadas estadounidenses, así como para las agencias de inteligencia y las empresas de defensa.
- *Telespazio y Thales Alenia Space*: son inversiones conjuntas establecidas con [Thales](#) para ofrecer servicios satelitales y para manufacturar satélites e infraestructura de órbita, respectivamente.
- *MBDA*: inversión conjunta establecida con [BAE Systems](#) y [Airbus](#) para la fabricación de sistemas de misiles.
- *Avio*: Fabrica lanzadores espaciales y propulsión para naves espaciales.
- *Ellettronica*: Sistemas y equipamiento de defensa electrónica.

8. Expansión territorial. Con sus oficinas y sus plantas industriales, Leonardo está presente en 180 sedes en todo el mundo.

9. Principales mercados. La presencia más significativa de Leonardo está en cuatro mercados (Italia, Reino Unido, Estados Unidos y Polonia), pero tiene asociaciones estratégicas en los mercados internacionales más importantes.

10. Principales competidores.

[Lockheed Martin](#)

[BAE Systems](#)

[Raytheon](#)

[Northrop Grumman Corporation](#)

11. Fuentes

<http://www.leonardocompany.com/en/chi-siamo-about-us/corporate-governance/cda/composizione>, consultado el 12 de mayo de 2018.

http://www.leonardocompany.com/documents/63265270/63631315/body_CV_List_n_1_ENG.pdf, consultado el 12 de mayo de 2018.

http://www.leonardocompany.com/documents/63265270/63631315/body_CV_List_n_2_ENG_Courtesy_Translation.pdf, consultado el 12 de mayo de 2018.

<http://www.leonardocompany.com/en/investitori-investors>, consultado el 12 de mayo de 2018.

<http://www.leonardocompany.com/en/investitori-investors/titolo-borsa-stock-quote/capitale-azionariato-share-capital-1-1>, consultado el 12 de mayo de 2018.