

## **UNITED TECHNOLOGIES CORPORATION**

De acuerdo con la base de datos de Stockholm International Peace Research Institute (SIPRI), las ventas totales de esta empresa en 2016 fueron 57.2 mil millones de dólares (mmd) de las cuales las ventas de armas fueron de 6.8 mmd, es decir 12% del total. Ocupa el lugar 11 en la lista de 100 empresas más importantes por sus ventas de armas (SIPRI).

### **Información básica. Panorama de la actividad empresarial**

**1. Razón social. United Technologies Corporation.** Es un conglomerado estadounidense que brinda servicios a clientes en las industrias aeroespacial, de defensa y construcción comercial. Se dedica a la investigación, desarrollo y fabricación de productos de alta tecnología, tanto para el sector militar, con la fabricación de motores de avión, como para el sector civil, con la fabricación y desarrollo de pilas de combustible, HVAC, ascensores, sistemas de seguridad o escaleras mecánicas.

**2. Fundación.** El origen de la corporación data de 1929 como resultado de una estrategia de inversión conjunta (joint venture) entre tres líderes de la industria aeronáutica: Pratt & Whitney Aircraft Company (P&W), Boeing y Vought; para conformar United Aircraft and Transport Corporation. Unos años después de adquirir a otros fabricantes de partes aeronáuticas (Sikorsky Aviation, Stearman Aircraft, Avion, Chance Vought, Hamilton, entre otros) en 1934 la corporación se disuelve en tres compañías separadas: Boeing Airplane Company, United Airlines y United Aircraft Corporation (reteniendo a Pratt & Whitney, Sikorsky, Hamilton Standar y Chance Vought). En 1954 Vought se disuelve por conflictos con P&W y veinte años más tarde, en 1975, United Aircraft cambió de nombre por el actual United Technologies Corp. (UTC) al adquirir la mayor parte de las acciones de Otis Elevator Company. En 1983 UTC compra a Carrier Corporation, el más grande fabricante mundial de unidades de aire acondicionado. En 1999 UTC se deshizo de su división de autopartes y compró Sundstrand Corp. un proveedor de la industria aeroespacial y recientemente en 2015 UTC vende Sikorsky a Lockheed Martin.

**3. Localización.** Su [sede corporativa](#) está ubicada en 10 Farm Springs Rd, Farmington, CT 06032, Estados Unidos.



**4. Número de empleados.** Su [sitio oficial](#) indica que cuenta con un personal total de 204 700 empleados a finales de 2017

**5. Origen de capital social.**

**Accionistas principales**

Divisa en USD

**Desglose**

0.08%	% de las acciones que son propiedad de todos los miembros de la
83.09%	% de las acciones que son propiedad de las instituciones
83.15%	% de las acciones en circulación que son propiedad de las instituciones
2 174	Número de instituciones que poseen acciones

**Accionistas directos**

<b>Nombre</b>	<b>Acciones</b>	<b>Fecha informe</b>
HAYES GREGORY	101 869	7 de febrero de 2017
LEDUC ROBERT F	49 592	9 de febrero de 2016
DELPECH PHILIPPE	48 635	30 de junio de 2017
JOHRI AKHIL	33 424	1 de enero de 2018
GILL CHARLES D	31 778	16 de febrero de 2017
AMATO ELIZABETH B	21 422	14 de diciembre de 2017
DUMAIS MICHAEL R	18 948	2 de noviembre de 2017
MCDONOUGH ROBERT J	18 051	30 de abril de 2017
WHITEHOUSE DAVID R	5 203	1 de enero de 2018
ROGERS BRIAN C	5 000	6 de diciembre de 2016

### Accionistas institucionales principales

Tenedor	Acciones	Fecha informe	Fuera en	Valor
State Street Corporation	90 101 251	30 de dic. de 2017	11.26%	11 543 771 838
Vanguard Group, Inc. (The)	57 346 994	30 de dic. de 2017	7.17%	7 347 296 591
Blackrock Inc.	46 850 302	30 de dic. de 2017	5.86%	6 002 460 463
FMR, LLC	20 398 521	30 de dic. de 2017	2.55%	2 613 458 410
Bank of America Corporation	19 520 199	30 de dic. de 2017	2.44%	2 500 927 800
Massachusetts Financial Services	17 335 184	30 de dic. de 2017	2.17%	2 220 983 689
Morgan Stanley	16 272 026	30 de dic. de 2017	2.03%	2 084 771 891
Wellington Management Company,	13 236 953	30 de dic. de 2017	1.65%	1 695 918 353
Barrow, Hanley Mewhinney & Strauss,	11 779 551	30 de dic. de 2017	1.47%	1 509 196 016
Bank Of New York Mellon	10 991 909	30 de dic. de 2017	1.37%	1 408 283 327

### Accionistas principales de fondos mutuos

Tenedor	Acciones	Fecha informe	Fuera en	Valor
Vanguard Total Stock Market Index	16 623 150	29 de junio de 2017	2.08%	2 021 208 747
Vanguard 500 Index Fund	11 783 941	29 de junio de 2017	1.47%	1 432 809 343
SPDR S&P 500 ETF Trust	9 437 510	30 de enero de 2018	1.18%	1 289 824 474
Vanguard/Windsor II	8 671 372	30 de julio de 2017	1.08%	1 030 766 013
Vanguard Institutional Index Fund- Institutional Index Fund	8 177 263	29 de junio de 2017	1.02%	994 273 378
Vanguard Specialized-Dividend Appreciation Index Fund	6 882 392	30 de julio de 2017	0.86%	818 109 955
SPDR Dow Jones Industrial	6 613 836	30 de enero de 2018	0.83%	903 912 954
Vanguard Specialized-Dividend Growth Fund	5 216 420	30 de julio de 2017	0.65%	620 075 859
iShares Core S&P 500 ETF	4 816 632	30 de enero de 2018	0.60%	658 289 086
Fidelity 500 Index Fund	4 590 757	30 de enero de 2018	0.57%	627 418 750

<https://es-us.finanzas.yahoo.com/quote/UTX/holders?p=UTX>

**6. Directorio (board) actual: Junio 2018.** La [Junta directiva](#) cuenta con 12 miembros y participan en cinco comités permanentes: auditoría, compensación, gobierno y política pública, ejecutivo y finanzas.

[Gregory Hayes](#). Presidente de United Technologies Corp. desde septiembre de 2016. Desde 2014 ha sido consejero delegado y director. También se ha desempeñado como vicepresidente y director financiero de la compañía. Llegó a la UTC en 1999 con la fusión de Sundstrand Corporation. Obtuvo una licenciatura en economía de la Universidad de Purdue en 1982 y es contador público certificado.

[Lloyd J. Austin III.](#) Actual miembro de la mesa directiva y director de la corporación desde 2016. Es también director de Nucor Corporation, Tenet Healthcare Corporation y Guest Services, Inc. (no público) y forma parte del consejo de administración de Carnegie Corporation de Nueva York y la Universidad de Auburn. **Es un general retirado del ejército de Estados Unidos, con casi 41 años de servicio militar donde fungió como comandante del Comando central. Entre 2013 y 2016, fue responsable de la región central de 20 países que incluye a Irak, Siria, Irán, Yemen, Afganistán, Pakistán, Egipto y Arabia Saudita. También fue comandante de las Fuerzas combinadas en Irak y Siria. Posteriormente se desempeñó como el 33° vicejefe del Estado mayor del ejército. Se graduó de la Academia militar de Estados Unidos y tiene maestrías en Auburn University (Educación) y Webster University (Administración de empresas).**

[Diane M. Bryant.](#) Directora de la empresa desde 2017. Además es directora de operaciones de Google Cloud. Ha sido presidenta del Centro de información [Data Center Group de Intel Corporation] y oficial principal de Intel. Fue nombrada entre las 50 mujeres más poderosas en negocios de Fortune en 2015 y 2016.

[John V. Faraci.](#) Es director de la corporación desde 2005. Forma parte de la Junta de síndicos de American Enterprise Institute y es **miembro del Consejo de relaciones exteriores.** Es miembro del consejo de la Fundación nacional de pesca y vida silvestre y es presidente de la Junta de fideicomisarios de la Universidad de Denison. **Es director de ConocoPhillips Company y PPG Industries, Inc.** En 1974 se unió a International Paper donde ha ocupado distintos cargos: de 1995 a 1999 fue director general de una filial en Nueva Zelanda (Carter Holt Harvey Ltd.); de 2000 a 2003 fue ejecutivo vicepresidente y director financiero; y desde 2003 a 2014 fungió como director y jefe ejecutivo [Chairman & CEO].

[Jean-Pierre Garnier.](#) Es director de la corporación desde 1997. Además es presidente de Idorsia Pharmaceuticals (biofarmacéuticos), socio operativo en Advent International, director de Radius Health, Inc. y presidente de la Junta de Alzheon, Inc. Es miembro activo de la Junta asesora de Newman's Own Foundation y la Junta del Instituto Max Planck para la Neurociencia. Anteriormente se desempeñó como director de Renault S.A. entre 2009-2016. De 2011 a 2017 se desempeñó como presidente de Actelion; de 2008 a 2010 fue director

ejecutivo de Pierre Fabre SA; y desde 2000 hasta 2008 fue director ejecutivo y miembro ejecutivo del Consejo de administración de GlaxoSmithKline PLC. En 2000 se desempeñó como director general de SmithKline Beecham PLC y de 1996 a 2000 fue director de operaciones y miembro ejecutivo del Consejo de administración.

[Ellen J. Kullman](#). Es directora principal de la corporación desde 2011. También es miembro de la Junta directiva de Amgen Inc., **Goldman Sachs**, Dell Technologies, Carbon3D, Inc. y en el Consejo asesor de América del Norte de Temasek Holdings. Además es miembro de la Junta de asesores de la Facultad de Ingeniería de la Universidad Tufts y forma parte de la Junta de la Universidad de Northwestern. Ha sido presidenta y directora ejecutiva de **DuPont de Nemours & Company** (2009-2015). De 2006 a 2008 fue vicepresidenta de DuPont y anteriormente ocupaba el mismo cargo pero en el segmento DuPont Safety & Protection. Es ex presidenta del Consejo empresarial de Estados Unidos-China y ex copresidenta y de la Academia nacional de ingeniería.

[Marshall O. Larsen](#). Es director de la corporación desde 2012. Actualmente es director de Lowe's Companies, Inc., Becton, Dickinson and Company y Air Lease Corporation. Entre 2003 y 2012 se desempeñó como presidente y jefe ejecutivo de Goodrich Corporation (proveedor de sistemas y servicios para la industria aeroespacial y de defensa). Anteriormente (1995-2002) había sido vicepresidente ejecutivo de Goodrich y director de operaciones de **Goodrich Aerospace**. Se unió a Goodrich en 1977. Fue también presidente de la Asociación de industrias aeroespaciales de Estados Unidos.

[Harold W. McGraw III](#). Es director de la corporación desde 2003. **Es presidente del Consejo de negocios internacionales de Estados Unidos y miembro del Comité asesor de negociaciones y política comercial del representante de comercio de Estados Unidos.** Presidente honorario de la Cámara de Comercio internacional y forma parte de los consejos de la Sociedad asiática, el Comité de fomento de la filantropía corporativa, el Carnegie Hall y la Biblioteca Pública de Nueva York. Además de ser director de **Phillips 66 Company** es presidente emérito de S&P Global Inc. por sus meritos como presidente desde 1999 hasta 2015. Fue presidente y director ejecutivo de McGraw-Hill Companies de 1998 a 2013 y jefe de operaciones de 1993 a 1998. Es ex director de **ConocoPhillips** (2005 a 2012).

[Margaret \(Meghan\) L. O'Sullivan.](#) Es directora de la corporación desde 2017. Es miembro asociada adjunta del Consejo de relaciones exteriores y fideicomisaria del German Marshall Fund of the United States. Sirve como directora de Mission Continues (organización de defensa de veteranos) y es miembro del Consejo asesor de la Iniciativa de mujeres del Instituto George W. Bush. Es también miembro del Consejo asesor internacional de Linklaters y del Comité ejecutivo de la comisión trilateral. Recibió la medalla al servicio público distinguido del Departamento de defensa de Estados Unidos, el máximo galardón otorgado a civiles, y recibió tres veces el premio de honor superior del Departamento de estado del mismo país. Además de ser docente de asuntos internacionales y directora del Proyecto de geopolítica de la energía en la Escuela Kennedy de la Universidad de Harvard. Anteriormente (2004 a 2007) trabajó en el **Consejo de seguridad nacional como asistente especial del Presidente (Bush hijo) y como asesora adjunta de seguridad nacional para Iraq y Afganistán. También fue directora adjunta para la Autoridad provisional de la coalición de Iraq (2003-2004) y en el Departamento de estado como asesora principal del enviado especial para el proceso de paz de Irlanda del Norte (2001-2003).**

[Fredric G. Reynolds.](#) Es director de la corporación desde 2016. Es director de Mondelez International, Inc. (antes Kraft Foods Inc.), Hess Corporation, MGM Holdings, Inc., NEP Group, Inc., Pinterest y es ex director de AOL, Inc. (2009-2015). Se ha desempeñado como vicepresidente ejecutivo y director financiero de CBS Corporation (2005-2009); presidente y director ejecutivo de Viacom Television Stations Group (2001-2005); vicepresidente ejecutivo y director financiero de Viacom, Inc. (2000-2001); vicepresidente ejecutivo y director financiero de CBS Corporation y su predecesor, Westinghouse Electric Corporation (1994 a 2000). Al principio de su carrera estuvo en PepsiCo, Inc., donde ocupó varios puestos de responsabilidad.

[Brian C. Rogers.](#) Es director de la corporación desde 2016. Es director de Lowe's Companies, Inc., pertenece al Consejo de fideicomisarios de Johns Hopkins Medicine y es miembro de la Junta directiva de Harvard Management Company. Es presidente del Comité de finanzas de la Arquidiócesis de Baltimore y miembro del Comité del Gran Baltimore y de la Comisión de desarrollo económico de Maryland. Se ha desempeñado como presidente no

ejecutivo de T. Rowe Price Group, Inc. desde 2007 hasta 2017 y como director de inversiones desde 2004 hasta 2017; además ocupó el cargo de administrador de cartera desde 1982 cuando inició su carrera.

[Christine Todd Whitman](#). Es directora de la corporación desde 2003. Es presidenta de The Whitman Strategy Group (consultoría ambiental y de políticas públicas) desde 2004. Además, es vicepresidenta de la Junta de fideicomisarios de Eisenhower Fellowships y miembro del Comité asesor principal del Instituto de Política de la Escuela Kennedy en la Universidad de Harvard. Es también miembro de la Junta directiva del Centro para el desarrollo responsable de Pizarra, y es miembro de la Junta asesora del Foro ecológico corporativo y es copresidenta de la Coalición de energía limpia y segura. **Es miembro del Consejo de relaciones exteriores y presidenta de la Junta del proyecto de seguridad estadounidense.** Sirvió en los consejos de Texas Instruments, Inc. (2003-2017) y SC Johnson & Son, Inc. (2003-2016). **Se desempeñó como administradora de la Agencia de protección ambiental de Estados Unidos (2001-2003) y como gobernadora del estado de Nueva Jersey (1994-2001).**

**7. Principales líneas de actividad y principales productos y servicios.** El conglomerado se compone de cuatro grandes segmentos de negocios:

[OTIS](#). Ventas netas reportadas en 2017: 12.3 mmd (20% de ventas totales). Diseña, fabrica, vende e instala ascensores de pasajeros y de carga, escaleras mecánicas y pasillos móviles; y ofrece productos de modernización para mejorar ascensores y escaleras mecánicas, así como servicios de mantenimiento y reparación.

[UTC Climate, Controls & Security](#). Ventas netas reportadas en 2017: 17.8 mmd (29% de ventas totales). Ofrece productos, soluciones y servicios de calefacción, ventilación, aire acondicionado, refrigeración, incendios, seguridad y automatización de edificios para aplicaciones residenciales, comerciales, industriales y de transporte. Este segmento también ofrece servicios de construcción, que incluyen servicios de auditoría, diseño, instalación, integración de sistemas, reparación, mantenimiento, monitoreo e inspección.

[Pratt & Whitney](#). Ventas netas reportadas en 2017: 16.5 mmd (27% de ventas totales). Suministra motores de aviones para los mercados comerciales, militares, de negocios y de aviación general. Proporciona mantenimiento, reparación y revisión del mercado de accesorios, así como servicios de administración de flotas. Más de 6 500 motores militares de la marca están al servicio de 34 fuerzas armadas en todo el mundo. También fabrica tecnología de propulsión de última generación y ofrece una red mundial de mantenimiento, reparación, revisión y servicios de posventa militar centrados en mantener la preparación del motor. Los motores militares de Pratt & Whitney incluyen: motor F135 para la quinta generación F-35 Lightning II, el F119 para el F-22 Raptor, la familia F100 que impulsa el F-15 y F-16, el F117 para el C-17 Globemaster III, el J52 para EA-6B Prowler, el TF33 que impulsa AWACS, Joint STARS, B-52 y KC-135, así como el PW4062 para el KC-46A Pegasus.

[UTC Aerospace Systems](#). Ventas reportadas en 2017: 14.7 mmd (24% de ventas totales). Proporciona sistemas de generación, administración y distribución de energía eléctrica; datos aéreos y sistemas de detección de aeronaves; sistemas de control del motor, inteligencia, vigilancia y reconocimiento; componentes del motor; sistemas de control ambiental; detección de fuego y hielo, y sistemas de protección; sistemas de hélices; sistemas de góndolas de motor; iluminación y asientos de aeronaves y sistemas de carga; sistemas de accionamiento y aterrizaje; productos y subsistemas espaciales; y servicios de posventa.

## 8. Expansión territorial.

<b>Localización geográfica de las filiales por segmento de negocio, 2018</b>	
UTC	United Technologies – Estados Unidos United Technologies Digital – Estados Unidos <a href="#"><u>United Technologies Research Center</u></a> – Estados Unidos (2), Irlanda, Italia y China
<a href="#"><u>Otis</u></a>	Estados Unidos, Brasil, Emiratos Árabes Unidos, Francia, China (4), India (2).
UTC Climate, Controls & Security	Estados Unidos
Pratt & Whitney	Estados Unidos, Canadá y Singapur (2)

<a href="#">UTC Aerospace Systems</a>	Sede en Carolina del Norte, Estados Unidos y cuenta aproximadamente con 150 sitios que operan en 25 países.
<b>Fuente:</b> Principales localidades señaladas en su sitio oficial: <a href="http://www.utc.com/Pages/Locations.aspx">http://www.utc.com/Pages/Locations.aspx</a>	

**9. Principales mercados.** De acuerdo a su [informe anual 2017](#) las ventas por la sede de empresa se indican de la siguiente manera.

<b>Ventas netas por zona geográfica, 2017</b> (miles de millones de dólares y porcentajes)		
Estados Unidos	33.9	57%
Europa	11.8	19.7%
Asia del Pacífico	8.7	14.5%
Otros	5.2	8.6%
<b>Total de las ventas</b>	<b>59.83</b>	<b>100%</b>
<b>Fuente:</b> Informe anual 2017, p. 67. <a href="http://www.utc.com/Investors/Documents/UTC_AR_2017.pdf">http://www.utc.com/Investors/Documents/UTC_AR_2017.pdf</a>		

**10. Principales competidores.**

[Honeywell International Inc.](#)

[GE Aviation Systems LLC](#)

[Consolidated Freight Monitoring International](#)

**11. Fuentes.**

Página oficial:

<http://www.utc.com/Pages/Home.aspx>

Informe Anual 2017:

[http://www.utc.com/Investors/Documents/UTC\\_AR\\_2017.pdf](http://www.utc.com/Investors/Documents/UTC_AR_2017.pdf)

Otros sitios consultados:

<http://www.utc.com/Who-We-Are/Pages/Key-Facts.aspx>

[http://www.utc.com/Who-We-Are/Corporate-Governance/Board-of-](http://www.utc.com/Who-We-Are/Corporate-Governance/Board-of-Directors/Pages/default.aspx)

[Directors/Pages/default.aspx](http://www.utc.com/Who-We-Are/Corporate-Governance/Board-of-Directors/Pages/default.aspx)

<http://www.utc.com/Pages/Locations.aspx>

<http://www.fundinguniverse.com/company-histories/united-technologies-corporation-history/>

[http://www.hoovers.com/company-information/cs/company-](http://www.hoovers.com/company-information/cs/company-profile.united_technologies_corporation.fcc31dba9ad24ec8.html)

[profile.united technologies corporation.fcc31dba9ad24ec8.html](http://www.hoovers.com/company-information/cs/company-profile.united_technologies_corporation.fcc31dba9ad24ec8.html)

<http://www.utrc.utc.com/locations.html#california>

[http://www.pw.utc.com/Military\\_Engines](http://www.pw.utc.com/Military_Engines)

<http://www.fundinguniverse.com/company-histories/united-technologies-corporation-history/>

<https://www.britannica.com/topic/United-Technologies-Corporation>

Consultado el 02 de junio de 2018