

United Aircraft Corporation

De acuerdo con la base de datos de SIPRI, las ventas totales de esta empresa en 2016 fueron de 6.21 mil millones de dólares, las ventas de armas fueron de 5.16 mil millones de dólares, 83% del total. Ocupa la posición 13 entre las 100 empresas más importantes por sus ventas.

Información Básica. Panorama de la actividad empresarial.

1. Razón social. Las áreas de actividad prioritarias de The Public Joint Stock Company United Aircraft Corporation (PJSC UAC) y sus compañías miembros son: desarrollo, producción, ventas, soporte operativo, garantía y servicio, modernización, reparación y eliminación de aeronaves civiles y militares.

2. Fundación. PJSC UAC fue establecido de acuerdo con el Decreto Presidencial No. 140 de fecha 20 de febrero de 2006 "Sobre Joint-Stock Company United Aircraft Corporation" para la protección y desarrollo del potencial científico e industrial de la industria aeronáutica rusa, la seguridad y defensa del Estado y la concentración de recursos intelectuales, industriales y financieros para implementar programas de aviación a largo plazo. En la actualidad, UAC abarca alrededor de 30 empresas y es uno de los principales actores en el mercado mundial de la aviación. Las empresas dentro de la estructura de la Corporación tienen derechos sobre marcas mundialmente famosas como "Sukhoi", "MiG", "IL", "Tu", "Yak", "Beriev", así como las nuevas marcas SSJ 100 y MS-21. Los activos de la corporación están ubicados en varias regiones de Rusia, y existen empresas conjuntas con socios extranjeros que operan en India e Italia. En total, las empresas de UAC emplean a más de 98 000 personas. En 2013, nueve plantas de reparación de aeronaves del Ministerio de defensa de RF fueron transferidas a la UAC. Como resultado, en 2014, la capacidad de servicio de la flota de la Fuerza aérea de Rusia aumentó de 40% a 65% en cantidad de naves. De acuerdo con la estrategia de desarrollo a largo plazo de UAC hasta el 2025, se planea cuadruplicar los ingresos a 900 mil millones de rublos (14.5 mil millones de dólares), alcanzando un nivel de rentabilidad de ventas en términos del beneficio neto de no menos de 10%. En abril de 2015, la compañía cambió su nombre completo a Compañía común de acciones públicas "United Aircraft Corporation" (PJSC UAC).

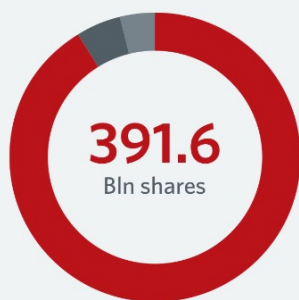
3.Localización de su sede - “nacionalidad”. Russia, Moscow, 101000, 22 Ulansky Pereulok, bldg.1



4.Número de empleados. Más de 98,000 personas.

5.Origen del capital social. Gran parte del capital está representado por la Federación Rusa, en específico por la Agencia federal para la administración de la propiedad del Estado en 91.21%. El resto queda dividido en 5.11% por Vnesherconombank y 3.68% de inversionistas privados. En 2016 la compañía se valuó en 670.311 mil millones de dólares y el capital social es de 500.633 mil millones de dólares.

Share Capital Structure as of December 31, 2016



	Share,%*	Number of shares
■ The Russian Federation represented by the Federal Agency for State Property Management	91.2	357,173,463,360
■ State Corporation Bank for Development and Foreign Economic Affairs (Vnesheconombank)	5.1	20,000,000,000
■ Private shareholders	3.7	14,418,718,580

Share Capital Structure as of December 31, 2015



	Share,%*	Number of shares
■ The Russian Federation represented by the Federal Agency for State Property Management	90.4	325,640,415,385
■ State Corporation Bank for Development and Foreign Economic Affairs (Vnesheconombank)	5.6	20,000,000,000
■ Private shareholders	4.0	14,418,718,580

* with account for additional outstanding shares.

6. Directorio (board) actual y pasado.

[Yury Slyusar](#). President. Presidente. Es abogado por la Universidad estatal de Moscú con estudios de posgrado en ciencias económicas por la Academia nacional de economía. Inició su carrera trabajando en organizaciones comerciales, de 2003 a 2007 fue el director comercial de JSC “Rostvertol”, una empresa dedicada a la manufactura de aviones comerciales y militares. **En 2009 fue asistente del secretario del Ministerio de industria y Comercio de la Federación Rusa, para 2010 tuvo el cargo de director del Departamento de aviación-industria dentro del Ministerio de industria y comercio.** En enero 2015 se convierte en el presidente de JSC UAC, en abril 2015 queda como presidente de PSJSC UAC.

[Denis Manturov](#). Chairman of the Board of Directors. Presidente de la Junta directiva. Es sociólogo por la Universidad estatal de Moscú, con estudios de posgrado en economía por la misma universidad y doctorado en el Instituto de aviación de Moscú. Es miembro de la Reserva ejecutiva bajo los auspicios del presidente de la Federación rusa. En 1998 fue

nombrado director general adjunto de OJSC "Ulan-UDE Aviation Plant". En 2000 fue nombrado director comercial, OJSC Moscow Helicopter Plant que lleva el nombre de M.L. Mil; en 2001 vicepresidente de FSUE Gosincor State Investment Corporation; y en 2003, director general de OJSC "UIC" Oboronprom". Para 2007 se le concedió el cargo de viceministro de industria y comercio de la Federación de Rusia. En 2012 fue nombrado ministro de industria y comercio de la Federación de Rusia. En 2015 formó parte del Consejo de administración, PJSC UAC como presidente electo.

[Boris Alyoshin](#). Advisor to the President of UAC on Science and Technology. Consejero del presidente de la UAC en Ciencia y Tecnología. Es ingeniero por el Instituto de investigación de sistemas automáticos de Moscú, con estudios de posgrado en el Instituto de física y tecnología de Moscú. De 1990 a 2000 estuvo trabajando, en distintos cargos, dentro del Instituto estatal de investigación de sistemas de aviación de Moscú. En 2000 se convierte en el primer diputado del Ministerio de industria, ciencia y tecnología de la Federación Rusa. Desde noviembre de 2001 es presidente del Comité estatal de la Federación Rusa de normalización y metrología. Y desde abril de 2003 es viceprimer ministro de la Federación de Rusia. De 2004 a 2007 fue Jefe de la Agencia federal para la industria. Posteriormente, de 2007 a 2009 fue presidente de la compañía "Grupo AvtoVAZ". De noviembre de 2009 a mayo de 2015 director general del Instituto central de hidrodinámica. En mayo de 2015 fue nombrado asesor del presidente de UAC en ciencia y tecnología.

[Yelin Evgenily](#). Member of the Board of Directors, PJSC UAC. Miembro de la Junta directiva. Especialización en máquinas por la Universidad politécnica del estado de Leningrado, doctor en filosofía y economía. De 1985 a 1990 ocupó diferentes cargos en el Instituto de investigación del grupo Electrosila. Fue el primer vicepresidente del Banco de San Petersburgo y trabajó como director en "Siberia Airlines". De 2009 a 2012 fue miembro del gobierno de San Petersburgo y en 2012 fue vicegobernador de la región de Leningrado. Desde junio de 2016 es Miembro del Consejo de Administración de la UAC.

[Ivan Kharchenko](#). First Deputy Chairman of the Military-Industrial Commission Board affiliated with the Government of the Russian Federation. Primer vicepresidente del Consejo de la comisión militar-industrial afiliado al gobierno de la Federación de Rusia. Es alto comandante por Escuela de ingeniería de la fuerza de misiles. De 2003 a 2007 fue miembro de la Duma estatal de la Federación Rusa. Desde enero de 2012 es miembro de

la Comisión militar industrial del gobierno de la Federación Rusa. Desde diciembre de 2012 es vicepresidente de la Comisión para garantizar la implementación de medidas para evitar la quiebra de empresas y organizaciones estratégicas, así como de organizaciones dentro del complejo militar-industrial dependiente del gobierno ruso. Miembro del partido Rusia Unida.

[Vladimir Potapov](#). Independent director, Chairman of the Board and CEO, VTB Capital Assets Management. Director independiente. Es economista por la Escuela superior de economía. Desde 2003 ha ocupado varios cargos dentro de dos de los principales bancos rusos, el Banco de Moscú, del cual fue el director general, y el Banco VTB, del cual es presidente del Consejo de administración. Además, es presidente del Comité del mercado de inversiones colectivas de la Bolsa de Moscú. A partir de junio de 2017 es miembro del Consejo de administración de la UAC.

[Andrey Ivanov](#). Deputy Minister of Finance of the Russian Federation. Diputado del Ministerio de finanzas. Estudios de abogado por la Universidad estatal de Krasnoyarsk. De 2004 a 2008 fue vicepresidente de la Sociedad de responsabilidad limitada Siberian Engineering Holding. En 2008 fue presidente del Consejo de administración de "Investment Company SM.art. Posteriormente de 2008 a 2012 fue director adjunto del Departamento, director del Departamento de política fiscal en el campo de la innovación, industria civil, energía, comunicaciones y asociación público-privada en el Ministerio de finanzas. Desde julio de 2012 es viceministro de finanzas de la Federación de Rusia.

[Yury Borisnov](#). First Deputy Chairman of the Russian Government's Defence Industry Commission. Primer vicepresidente de la Comisión de industria de defensa del gobierno de Rusia. Graduado de la Escuela militar de Suvorov. De 1974 a 1998 estuvo activo en las Fuerzas armadas de la URSS, después de 1998 a 2004 fue el director general del Centro científico-técnico de la JSC. De 2004 a 2008 ocupó varios cargos en la Agencia federal de Industria de la Federación Rusa. Por decreto presidencial de fecha 15 de noviembre de 2012 es viceministro de defensa de la Federación Rusa.

[Valery Okulov](#). Member of the Board of Directors, PJSC UAC. Miembro de la Junta directiva. Ingeniero por la Academia de aviación civil. Hasta 1985, trabajó en el Escuadrón conjunto del Departamento de aviación civil de los Urales. A partir de 1985 trabajó en la Oficina central de servicios aéreos internacionales de Moscú. De 1997 a 2009 fue director general

de JSC Aeroflot- Russian Airlines. Es miembro de la Junta de gobierno de la Asociación internacional de transporte aéreo. Desde junio 2010 es miembro del Consejo de administración de la UAC.

[Serdyukov Anatoly](#). Industrial Director. Director industrial. Es economista por la Universidad de comercio y economía de San Petersburgo. Desde 2001 **trabajó en el gobierno de San Petersburgo en el Ministerio de impuestos y gravámenes. De 2007 a 2012 fue Ministro de defensa de la Federación Rusa.** De 2015 a la fecha es el director industrial del Complejo de aviación de la corporación estatal Rostec. Desde 2017 es miembro del Consejo de administración de la UAC.

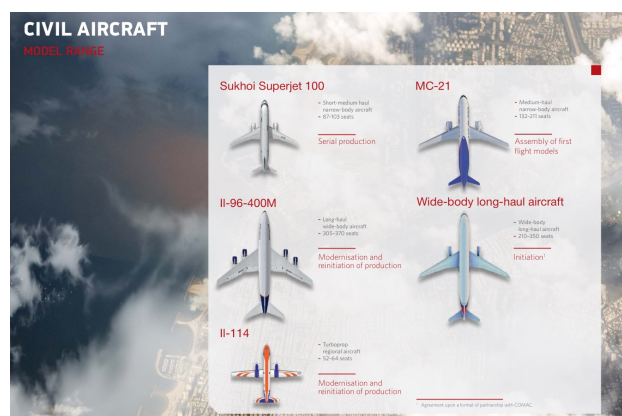
[Jurchenko Evgeny](#). Member of the Board of Directors, PJSC UAC. Miembro de la Junta directiva. Especialización en radiofísica y electrónica. De 1992 a 2002 tuvo cargos ejecutivos en organizaciones de banca de inversión. De 2002 a 2005 fue director general adjunto de economía, finanzas y gestión empresarial de OJSC "Svyazinvest". De 2009 a 2011 fue director general de dicha compañía. En 2011 es fundador y director del Fondo de cooperación para la inversión de Popov. Desde junio de 2016 es miembro del Consejo de administración de la UAC.

7.Principales líneas de actividad y principales productos y servicios. Las áreas de actividad prioritarias de la corporación son el diseño, la producción, las pruebas, la operación, la garantía y el mantenimiento del servicio de aeronaves para fines civiles y militares. Las empresas de UAC trabajan en los ámbitos de la modernización, reparación y eliminación de aeronaves, así como en la capacitación y actualización de cualificaciones de las tripulaciones de vuelo. Hasta la fecha, la mayor participación en la estructura de producción consiste en productos militares tanto para el Ministerio de defensa de Rusia como para clientes extranjeros. A partir de 2013, la mayor parte de las entregas de equipos militares están destinadas al mercado interno. UAC busca aumentar la proporción de la aviación civil en su estructura de ventas, principalmente incrementando la producción en serie SSJ100 y lanzando la producción de su futura familia de aviones MS-21. Una importante acumulación de pedidos para estos dos productos asegura la utilización ininterrumpida de las capacidades de producción de UAC en el mediano plazo. Las prioridades de la UAC incluyen la ejecución de contratos de calidad superior y oportuna conforme a la orden de Defensa del Estado, el desarrollo de una cooperación internacional efectiva y completa con compañías extranjeras de aviación, así como la

formación de avances tecnológicos para la promoción de productos nacionales en el mercado mundial.

Las ventas totales en 2016 son de 6,216 mil millones de dólares.

- Aviación civil: Avión Il-114-300 diseñado para operar en rutas locales; avión Il-96-300 está diseñado para llevar pasajeros de largo recorrido y cuenta con avanzados conceptos de ingeniería y aerodinámica; avión Superjet 100, es la siguiente generación del jet regional que combina e incorpora tecnología de producción de aeronaves de última generación; y, avión MC-21 es la siguiente generación de la familia de aviones.



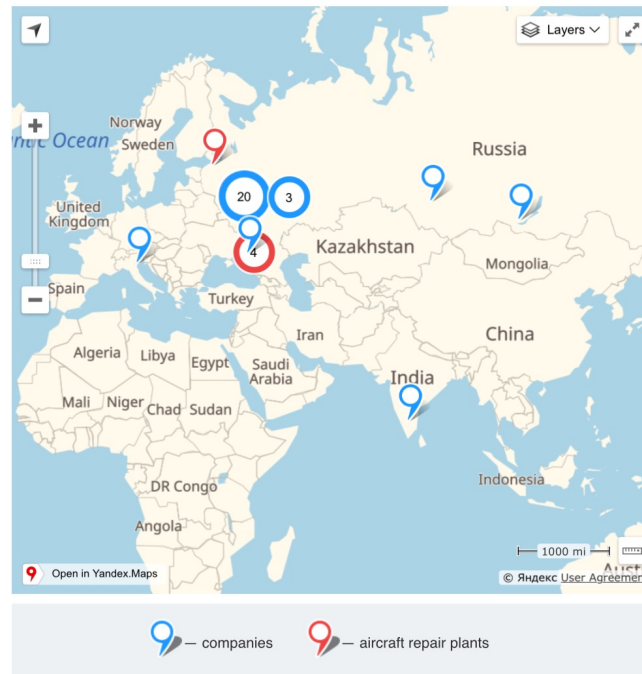
- Aviación militar: Yak-130, Su-35, Su-30MK, MiG-35, MiG-29K/KUB, Yak-152, SU-30SM, Su-34, Cy-57, Su-33 y Su-32.



- Aviación de carga: Il-112V, MTS y IL-76MD-90A.



8. Expansión territorial. Está ubicada mayormente en el territorio ruso, los círculos azules representan las empresas y su ubicación. La mayoría se encuentran en Rusia, pero también hay presencia en Italia, India y China. Por otro lado, los círculos rojos representan las plantas de reparación de la empresa, las cuales se encuentran en Rusia.



9. Principales mercados. Sus principales clientes son: Interjet (México), Sky Aviation (Indonesia), Aeroflot (Rusia), Gazprom Avia (Rusia), Internacional forum “Army 2016”, Moscow Aviation Institute, Russian Engineering Union, Technodinamika (Rusia) y Yakutia (Rusia).

10.Principales competidores.

[Boeing](#)

11.Fuentes:

<http://www.uacrussia.ru/en/>

<http://www.hoovers.com>

Reporte Anual 2016

<http://www.uacrussia.ru/upload/iblock/ee4/ee405224178ee500df3a4a1f25444f71.pdf>