

2016  
ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

**ОСК**

ОБЪЕДИНЕННАЯ  
СУДОСТРОИТЕЛЬНАЯ  
КОРПОРАЦИЯ



**СТРОИМ  
ФЛОТ  
СИЛЬНОЙ  
СТРАНЫ**



УТВЕРЖДЕН

Распоряжением Федерального агентства  
по управлению государственным  
имуществом «О решениях годового  
общего собрания акционерного  
общества «Объединенная  
судостроительная корпорация»

от «30» июня 2017 г.

№ 406-р

Предварительно утвержден  
Советом директоров АО «ОСК»

Протокол от «26» мая 2017 г.  
№ 172СД-П

акционерное общество «Объединенная судостроительная корпорация»

# Годовой отчет 2016

Президент



А.Л.Рахманов

СТРОИМ ФЛОТ СИЛЬНОЙ СТРАНЫ

Оглавление	
Об отчете .....	6
Заявление об ограниченной ответственности .....	6
1. Портрет ОСК.....	7
1.1. Обращение Председателя Совета директоров АО «ОСК» .....	7
1.2. Обращение Президента АО «ОСК» .....	8
1.3. История ОСК .....	9
1.4. Портрет ОСК .....	25
1.5. Активы Группы ОСК (по регионам присутствия) .....	32
Москва.....	32
г. Санкт-Петербург и Ленинградская область .....	33
Архангельская область .....	35
Мурманская область .....	37
Калининградская область .....	38
Нижегородская область.....	40
Астраханская область .....	41
Республика Татарстан .....	42
Республика Крым и г. Севастополь .....	43
Хабаровский край .....	44
Финляндская Республика.....	46
1.6. Краткие операционные и финансовые итоги.....	47
1.7. Ключевые события 2016 года .....	53
2. Стратегический отчет.....	65
2.1. Стратегия, Долгосрочная программа развития Общества.....	65
2.2. Ключевые показатели эффективности .....	69
2.3. Инвестиционная политика и привлекательность ОСК .....	71
2.4. Инновационное развитие .....	74
2.5. Программа отчуждения непрофильных активов .....	84
2.6. Бизнес-модель .....	86
3. Обзор рынка и результатов.....	86
3.1. Военное кораблестроение .....	86
3.2. Гражданское судостроение .....	91
3.3. Финансовые результаты.....	98
4. Корпоративное управление .....	105
4.1. Политика и модель корпоративного управления .....	105
4.2. Акционерный капитал и дивидендная политика .....	109

4.3. Общее собрание акционеров .....	110
4.4. Совет директоров и его комитеты.....	110
4.4.1. Совет директоров Общества.....	110
4.4.2. Сведения о членах Совета директоров Общества .....	112
4.4.3. Комитеты Совета директоров.....	118
4.5. Исполнительные органы .....	121
4.6. Органы контроля.....	127
4.7. Система управления рисками .....	129
4.8. Карта рисков.....	136
5. Корпоративная социальная ответственность.....	141
5.1. Управление персоналом .....	141
5.2. Социальная политика .....	144
5.3. Охрана труда и промышленная безопасность .....	148
5.4. Энергообеспечение и экология .....	152
5.5. Закупочная деятельность .....	156
5.6. Вклад в развитие регионов присутствия .....	158
5.7. Вклад в развитие сообществ .....	159
6. Приложение.....	161
6.1. Бухгалтерская отчетность АО «ОСК» за отчетный год (по РСБУ).....	161
6.2. Аудиторское заключение к бухгалтерской отчетности (по РСБУ).....	166
6.3. Консолидированная финансовая отчетность АО «ОСК» за отчетный год (по МСФО).....	168
6.4. Аудиторское заключение на консолидированную финансовую отчетность (по МСФО).....	177
6.5. Заключение ревизионной комиссии .....	180
6.6. Аудиторское заключение на Долгосрочную программу развития Общества по итогам 2016 отчетного года.....	182
6.7. Сведения о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления.....	184
6.8. Отчет о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность .....	214
6.9. Крупные сделки, совершенные в отчетном году.....	238
6.10. Сведения о неоконченных судебных разбирательствах .....	238
6.11. Сведения о выполнении поручений Президента Российской Федерации, Правительства Российской Федерации .....	241
6.12. Сведения о выполнении поручений Совета директоров Общества .....	242
6.13. Структура владения в уставном капитале дочерних обществ и изменения, произошедшие в отчетном периоде в этой структуре .....	243

6.14. Базовые локальные нормативные документы, использованные для формирования отчета .....	245
6.15. Глоссарий и список сокращений.....	246
7. Общие сведения об АО «ОСК».....	247
8. Полное наименование и адрес аудитора Общества .....	248

## Об отчете

Настоящий годовой отчет по итогам работы за 2016 год (далее – Отчет) подготовлен акционерным обществом «Объединенная судостроительная корпорация» (далее – АО «ОСК» или Общество) с использованием информации, доступной Обществу на момент его составления с учетом законодательных требований и ограничений. Под Группой ОСК (далее – ОСК, Корпорация) следует понимать совокупность компаний, состоящую из АО «ОСК» и его дочерних, зависимых обществ. В тексте годового отчета общества Группы ОСК будут именоваться в соответствии с действующим в настоящее время фирменным наименованием, несмотря на ретроспективный аспект, в котором будут упоминаться такие общества.

В 2017 году АО «ОСК» отмечает свое 10-летие – подводя итоги, мы рассмотрим три основных этапа становления Корпорации (интеграция предприятий, оценка возможностей и потенциала предприятий, оптимизация производственных процессов и синергия предприятий), покажем достижения и вклад обществ Группы ОСК за период с 2007 по 2016 год в отечественное судостроение.

### Заявление об ограниченной ответственности

Сведения, приведенные в Отчете, основаны на данных, представленных менеджментом Общества, и на бухгалтерской (финансовой) отчетности, составленной по российским стандартам бухгалтерского учета.

Отчет может содержать прогнозные данные, заявления в отношении намерений, мнений или текущих ожиданий Общества, перспектив развития отрасли, в которой Общество осуществляет основную деятельность, в том числе касающихся финансового положения, ликвидности, планов Общества, вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий. По своей природе для таких прогнозных заявлений характерно наличие рисков, факторов неопределенности и допущений, поскольку они относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут не произойти в будущем. В силу этих причин Общество предупреждает, что фактические результаты или наступление тех или иных событий могут существенно отличаться от прогнозных заявлений, содержащихся в настоящем Отчете на момент его составления.

Общество не дает каких-либо прямых или подразумеваемых заверений и гарантий и не несет какой-либо ответственности в случае возникновения убытков, которые могут понести физические или юридические лица в результате использования прогнозных заявлений настоящего отчета, по любой причине, прямо или косвенно. Указанные лица не должны полностью полагаться на оценки и прогнозные заявления, содержащиеся в настоящем отчете, так как они являются одним из многих вариантов развития событий и фактические результаты деятельности Общества в будущем могут отличаться от прогнозируемых результатов по многим причинам.

За исключением случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации, Общество не берет на себя обязательств по пересмотру или подтверждению ожиданий и оценок, а также публикации обновлений и изменений прогнозных заявлений, представленных в настоящем Отчете, в связи с последующими событиями или поступлением новой информации.

Информация о членах органов управления Общества представлена в соответствии с требованиями Федерального закона от 27 июля 2006 г. № 152-ФЗ «О персональных данных».

Сумма частей целого не всегда равна итогу из-за применяемого арифметического округления.

Финансовые отчетные данные по Обществу в Отчете представлены на основании бухгалтерской отчетности, составленной по российским стандартам бухгалтерского учета.

Финансовые отчетные данные по Группе ОСК в отчете представлены на основании суммированной бухгалтерской отчетности, составленной по российским стандартам бухгалтерского учета.

Показатели 2007 – 2015 годов приведены в отношении предприятий, которые входят в действующий состав Группы ОСК. Показатели 2014-го и 2015 года в настоящем отчете представлены с учетом возможности их сопоставления с показателями 2016 года и отличаются от ранее раскрытой информации ввиду изменения периметра консолидации предприятий, так как в отчете за 2014 год учитывались данные по 50 предприятиям, в отчете за 2015 год показатели учитывали данные по 34 предприятиям, в настоящее время показатели 2016 года и приведенные показатели 2014-го, 2015 года учитывают данные по 37 предприятиям. Вместе с тем финансовые показатели 2016 года учитывают данные 35 предприятий, показатели 2014-го, 2015 года представлены в соответствии с ранее раскрытой информацией с учетом 34 предприятий.

Объем рынка военного кораблестроения традиционно оценивается только в прогнозных исследованиях на период при принятии средней стоимости классов кораблей (сходимость результатов около 70 процентов). Констатация фактов в стоимостном выражении исполненных контрактов при государственной и коммерческой тайне их объемов, а также условий исполнения, особенно по годам, в настоящем отчете не приводится. В части, касающейся информации о мировых компаниях, следует отметить, что в отношении продукции военного назначения важны конкретные условия эксплуатации, боевого применения, районы плавания, которые являются государственной и коммерческой тайной. Вследствие этого информация об объеме рынка доли ОСК в секторе военного кораблестроения и военно-технического сотрудничества в стоимостном выражении не указана.

## 1. Портрет ОСК

### 1.1. Обращение Председателя Совета директоров АО «ОСК»

Уважаемые акционеры!

В 2016 году Объединенная судостроительная корпорация продемонстрировала, что способна успешно решать приоритетные задачи, поставленные государством, в области как гражданского судостроения, так и военного кораблестроения.

Продолжалась работа по урегулированию ситуации, связанной с исполнением государственного оборонного заказа (ГОЗ). В этом направлении есть заметные успехи: в 2016 году вырос процент выполнения Корпорацией государственного оборонного заказа.

Не менее активно ОСК стремилась решить крайне актуальную для всего российского судостроения задачу – доказать потенциальным заказчикам, что отечественные суда не уступают иностранным, и мы можем строить лучший не только военный, но и гражданский флот.

Во исполнение решения Государственного совета по вопросам развития рыбохозяйственного комплекса в Российской Федерации, направленного на обновление до 2030 года рыбопромыслового флота, ОСК был сделан серьезный шаг к серийному производству рыбопромысловых судов на новой технической и экономической основе.

В минувшем году было подписано более 10 контрактов на строительство рыбопромысловых судов, а также началось обновление речного круизного флота.

Реализуя мероприятия госпрограмм «Социально-экономическое развитие Арктической зоны Российской Федерации на период до 2020 года» и «Развитие судостроения и техники для освоения шельфовых месторождений на 2013 – 2030 годы»,

ОСК продолжала удерживать лидерство в создании современного ледокольного флота. Несмотря на пятнадцатилетний перерыв, во время которого Россия была не готова к созданию атомных гигантов, корабелы ОСК свои компетенции не только сохранили, но и приумножили. В 2016 году не прекращалась работа над серией новейших атомоходов проекта 22220.

Корабелы ОСК применяли проектно-ориентированный подход в рамках реализации федеральной целевой программы «Развитие гражданской морской техники» 2009 – 2016 годы», активно внедрялись в производство результаты НИОКР по программе развития гражданской морской техники.

ОСК демонстрировала заметные финансово-экономические достижения. Показатель выручки неуклонно увеличивался в течение последних трех лет. В 2016 году он также вырос по отношению к 2015 году более чем на 10 процентов.

Корпорация успешно работала над сокращением операционных издержек, добиваясь экономии за счет оптимизации закупочных процедур, внедряла комплекс мер по увеличению эффективности управления.

В 2016 году ОСК велась последовательная и целенаправленная работа по формированию системы профессиональной подготовки кадров для судостроения в кооперации с более чем 20 вузами. Осуществлялась общественная аккредитация федеральных образовательных государственных стандартов, проводилась актуализация образовательных программ в соответствии с разработанными профстандартами. На предприятиях Санкт-Петербурга и Ленинградской области был реализован пилотный социально-образовательный проект «Царь-плотник», направленный на повышение с детского возраста интереса к профессии корабела.

Достижения 2016 года позволяют говорить об устойчивом развитии как ОСК, так и всей судостроительной отрасли.

Нет сомнений, что в перспективе роль судостроения в отечественном машиностроении будет только возрастать и обеспечивать поступательное развитие всей российской промышленности.

Председатель Совета директоров АО «ОСК»

Д.В.Мантуров

## 1.2. Обращение Президента АО «ОСК»

Уважаемые акционеры!

21 марта 2017 г. исполнилось 10 лет с момента издания Указа Президента Российской Федерации о создании Объединенной судостроительной корпорации. Собрав воедино около 40 ключевых компаний – ведущих судостроительных и судоремонтных верфей, а также проектно-конструкторских бюро, ОСК сегодня задает вектор развития всей отрасли. Мы движемся по пути превращения Корпорации в глобально конкурентоспособную компанию. Для этого уделяем особое внимание снижению издержек и повышению управляемости производств, централизации финансового управления, внедрению принципов «бережливого производства» и новых информационных технологий.

Подводя общие итоги 2016 года, хочу сообщить о результатах слаженной работы команды ОСК. Выручка по РСБУ в минувшем году составила более 341 млрд. рублей, а чистая прибыль - 6 млрд. рублей. Экономический эффект только от проведенных закупочных процедур в 2016 году снижение на 9,1 процента цены контрактов (или 4,9 млрд. рублей).



Планы по загрузке верфей сформированы до конца 2018 года, а ряда верфей – до 2025, и в ближайшей перспективе стапельное расписание будет формироваться более чем на пять лет.

По итогам года ОСК продемонстрировала самый высокий уровень выполнения государственного оборонного заказа за последние 5 лет. Были заложены 4 боевых надводных и подводных корабля, 13 – сданы заказчику. Отдельно отмечу, что некоторые корабли, переданные ОСК флоту, успешно выполнили задачи при проведении операции в Сирийской Арабской Республике.

Корпорация активно развивает военно-техническое сотрудничество. В настоящее время ОСК – один из крупнейших в мире экспортеров военных кораблей. «Призовое» место она удерживает с 2010 года. Только за три последних года иностранным заказчикам передано 6 кораблей. Также Корпорация развивает международное сотрудничество и в строительстве гражданских судов и морской техники разного типа и назначения.

Развитие гражданского судостроения – основная задача сегодня. Президентом Российской Федерации была поставлена задача к 2030 году довести соотношение военной и гражданской техники в портфеле заказов до паритета. Корпорацией ведется активная работа в данном направлении, идет подготовка к размещению гражданских заказов на верфях, ранее выполнявших только ГОЗ, в том числе проектов по строительству морской техники для арктического шельфа.

За 2016 год заказчикам были сданы 14 судов. По итогам заседания Государственного совета Российской Федерации, проведенного Президентом страны в минувшем году, активно стало развиваться производство рыболовецких судов и судов смешанного типа «река-море». Подписаны договоры с рядом рыбопромысловых предприятий. Также отмечу, что на астраханской верфи «Лотос» в отчетном году заложен первый за 60 лет круизный лайнер проекта PV-300VD.

Продолжается строительство 14 ледоколов и судов усиленного ледового класса, включая серию 60-мегаваттных атомных ледоколов-гигантов для работы в Арктическом регионе. Создание атомного ледокольного флота – это вклад ОСК в начавшийся в России в 2017 году Год экологии. Уже осваивается строительство «судов 21 века» – судов на СПГ-топливе. Первый такой ледокол – Polaris в 2016 году передан заказчику.

В отчетном периоде ОСК не забывала о развитии кадрового потенциала и подготовке квалифицированной молодой смены. Нарастивались темпы сотрудничества с профильными колледжами и вузами, создавались новые научно-технические центры, поддерживались культурные и спортивные проекты в регионах. В г. Северодвинске прошла вторая спартакиада работников Корпорации, на Дальнем Востоке состоялся поддержанный ОСК конгресс инженеров. Молодые инженеры ОСК оставались традиционными победителями конкурсов профмастерства Worldskills и «Инженеры будущего», кроме того, завоевали Премию Правительства Российской Федерации.

Говоря о 2017 годе, хочется отметить, что это не только год десятилетия ОСК, но и памятная дата для всех корабелов страны. 350 лет назад по указу царя Алексея Михайловича, отца Петра I, на государственные средства был заложен первый российский военный корабль – фрегат «Орел». Сегодняшние российские корабли могут по праву считаться наследниками и преемниками славной истории судостроения, начавшейся три с половиной столетия назад.

Уверен, что и дальше они будут это подтверждать своими новыми достижениями.

Президент АО «ОСК»

Алексей Рахманов

### 1.3. История ОСК

2017 год является годом 10-летия учреждения Объединенной судостроительной корпорации.

«За этот срок ОСК выросла в крупный многопрофильный холдинг, объединивший широкую сеть проектно-конструкторских бюро и специализированных научно-исследовательских центров, верфи, ремонтные предприятия и портово-транспортную инфраструктуру. И сегодня компания является признанным лидером отечественного судостроения, производящим широкую линейку судов и морской техники, в том числе для работы в Арктике и на шельфе»

Владимир Путин, Президент Российской Федерации,  
21 марта 2017 г.,

телеграмма участникам торжественного собрания, посвященного  
10-летию учреждения Объединенной судостроительной  
корпорации

В целях сохранения и развития научно-производственного потенциала оборонно-промышленного комплекса, обеспечения безопасности и обороноспособности государства, концентрации интеллектуальных, производственных и финансовых ресурсов при реализации проектов строительства кораблей и подводных лодок для Военно-Морского Флота, а также развития гражданского судостроения, освоения континентального шельфа и расширения мирового рынка морских перевозок был издан Указ Президента Российской Федерации от 21 марта 2007 г. № 394 «Об открытом акционерном обществе «Объединенная судостроительная корпорация».

Во исполнение Указа Президента Российской Федерации распоряжением Правительства Российской Федерации от 9 июня 2007 г. № 763-р были от имени Российской Федерации учреждены АО «ОСК» и на правах дочерних акционерных обществ АО «ОСК» региональные центры – АО «ЗЦС», АО «СЦСС» и АО «ДЦСС».

14 ноября 2007 г. на основании распоряжения Федерального агентства по управлению федеральным имуществом от 8 ноября 2007 г. № 3452-р «Об учреждении открытого акционерного общества «Объединенная судостроительная корпорация» состоялась государственная регистрация АО «ОСК» как юридического лица.

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 9 июня 2010 г. № 696 «О развитии открытого акционерного общества «Объединенная судостроительная корпорация» АО «ОСК» совместно с правительством Астраханской области было учреждено АО «ЮЦСС» как дочернее акционерное общество АО «ОСК».

Основной задачей АО «ОСК» в период 2007 – 2013 годов было исполнение указов Президента Российской Федерации в части, касающейся консолидации в составе Корпорации судостроительных и судоремонтных предприятий, а также конструкторских бюро. За этот период в состав АО «ОСК» вошло более 100 обществ, в том числе 41 дочернее и зависимое общество включая одно зарубежное предприятие – Арктек Хельсинки Шипьярд (Arctech Helsinki Shipyard Oy), расположенное в Финляндской Республике.

К 2014 году основной этап интеграции предприятий в состав АО «ОСК» был завершен.

В целях развития судостроения на Дальнем Востоке и повышения эффективности освоения континентального шельфа Российской Федерации в районах Дальнего Востока и Арктики в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 21 июля 2014 г. № 524 «О развитии судостроения на Дальнем Востоке» в 2015 году были проданы ЗАО «Современные Технологии Судостроения» принадлежащие АО «ОСК» 75 процентов акций минус две акции АО «ДЦСС» и 100 процентов акций минус одна акция АО «30 СРЗ».

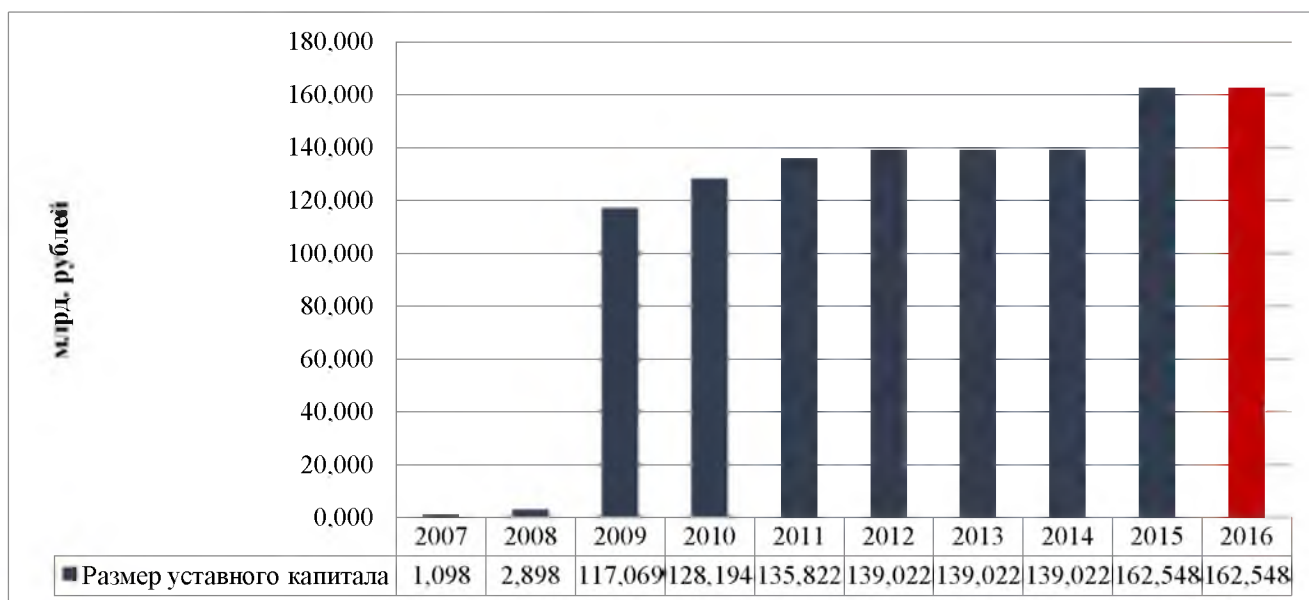
Также в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 29 июня 2015 г. № 1201-р АО «ОСК» продало ЗАО «Современные Технологии Судостроения» пакет акций АО «ДВЗ «Звезда».

В соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 18 февраля 2015 г. № 243-р АО «ОСК» продало ЗАО «РН-Транс» пакет акций АО «82 СРЗ» в целях создания на территории предприятия комплексной базы снабжения, предназначенной для реализации арктических шельфовых проектов ПАО «НК «Роснефть».

С 2015 года расширилась география деятельности Корпорации. В городе Севастополь создан филиал АО «ЦС «Звездочка» «Севастопольский морской завод», АО «ОСК» открыто представительства в Республике Крым и г. Севастополе, в г. Феодосии стал действовать филиал АО «СНСЗ».

В 2016 году АО «ОСК» приступило к реализации Указа Президента Российской Федерации от 20 сентября 2016 г. № 483 «О дальнейшем развитии акционерного общества «Объединенная судостроительная корпорация» и распоряжения Правительства Российской Федерации от 6 октября 2016 г. № 2108-р, согласно которым в уставные капиталы АО «ОСК» и АО «НИПТБ «Онега» подлежат внесению государственные пакеты акций дочерних обществ АО «ОСК», участвовавших в федеральной целевой программе. Кроме этого, в качестве вклада государства в уставный капитал АО «ОСК» будут переданы находящиеся в федеральной собственности 100 процентов минус одна акция ЗАО «Гознак-лизинг». Исполнение указанных нормативных актов позволит повысить эффективность управления дочерними обществами АО «ОСК», исполнить поручение Правительства Российской Федерации, касающееся сокращения доли государства в экономике, а также оптимизации состава государственных организаций, действующих в конкурентных отраслях экономики.

Динамика изменения размера уставного капитала АО «ОСК»  
в период 2007 – 2016 годов



За время существования АО «ОСК» президентами были:



**Яров Юрий  
Федорович**  
(избран в соответствии  
с распоряжением Росимущества  
от 8 ноября 2007 г. № 3452-р)



**Пахомов Владимир  
Александрович**  
(избран в соответствии  
с распоряжением Росимущества  
от 9 июля 2008 г. № 1170-р)



**Троценко Роман  
Викторович**  
(избран в соответствии  
с распоряжением Росимущества  
от 14 мая 2010 г. № 393-р)



**Дьячков Андрей  
Аркадьевич**  
(избран в соответствии  
с распоряжением Росимущества  
от 26 июня 2012 г. № 1037-р)



**Шмаков Владимир  
Иванович**  
(избран в соответствии  
с распоряжением Росимущества  
от 23 мая 2013 г. № 421-р)



С 3 июня 2014 г. по настоящее время Президентом АО «ОСК» является Рахманов Алексей Львович (избран в соответствии с распоряжением Росимущества от 3 июня 2014 г. № 402-р).

За 10 лет своего развития Корпорация реализовала большое количество проектов, наиболее значимые из них следующие<sup>1</sup>.

В 2008 году состоялась передача Военно-Морскому Флоту головного корабля проекта 20380 «Стерегущий», построенного ПАО СЗ «Северная верфь» по проекту АО «ЦМКБ «Алмаз». Данный корабль стал первым надводным кораблем, созданным для Военно-Морского Флота в новейшей истории России. В последующие годы в состав Военно-Морского Флота были переданы корветы проекта 20380 «Сообразительный», «Бойкий», «Стойкий», построенные ПАО СЗ «Северная верфь». В настоящее время ведется строительство новых корветов как проекта 20380, так и проектов 20385/20386.



В 2008 году АО «ЦС «Звездочка» изготовило и передало заказчику пусковой стол для стартовых комплексов ракет-носителей универсального ракетно-космического комплекса «Ангара» для космодрома «Плесецк». Первый пуск ракеты «Ангара» с космодрома «Плесецк» (Архангельская область) был произведен 9 июля 2014 г.



В 2009 году в АО «ПСЗ «Янтарь» состоялась закладка уникального головного научно-исследовательского судна проекта 11982 «Селигер», которое было разработано АО «ЦМКБ «Алмаз». Научно-исследовательское судно «Селигер» предназначено для проведения испытаний техники, глубоководных исследований и поисково-спасательных

<sup>1</sup> С количеством проектов за период с 2007 по 2016 год можно ознакомиться в разделе «Портрет ОСК».

работ. Судно может использоваться для поиска затонувших предметов, устранения пробоев на трубопроводах и других подводных коммуникациях.



Также в 2009 году состоялась церемония закладки атомного подводного крейсера «Казань», первой атомной подводной лодки усовершенствованного проекта 885 «Ясень-М», разработанного АО «СПМБМ «Малахит». Изменения проекта касаются элементной базы комплексов радиоэлектронного вооружения, модернизированного оборудования и материалов, поставку которых осуществляют исключительно российские производители.

В 2010 году АО «Адмиралтейские верфи» закончило строительство и передало заказчику – ПАО «Совкомфлот» два уникальных танкера усиленного ледового класса проекта Р-70046 дедвейтом 70 000 тонн с двигателем «Азипод» двойного действия (носом – в чистой воде, кормой – во льдах) - «Михаил Ульянов» и «Кирилл Лавров». Суда данного проекта крупнейшие в своем классе, когда-либо строившиеся в России, их предназначение – транспортировка нефти с шельфовых месторождений в северных морях.



Также АО «Адмиралтейские верфи» завершило строительство и передало Военно-Морскому Флоту первую в России дизель-электрическую подводную лодку 4-го поколения проекта 677 «Санкт-Петербург». Подводные лодки проекта 677 предназначены для уничтожения подводных лодок, надводных кораблей и судов, береговых объектов

противника, а также для постановки минных заграждений, высадки и приема разведывательно-диверсионных групп. Впервые с 40-х годов XX века в практике отечественного подводного кораблестроения создана подводная лодка однокорпусной архитектуры с минимальным запасом плавучести, что позволило снизить ее водоизмещение почти в 1,3 раза. Подводная лодка данного проекта оснащена комплексной автоматизированной системой управления кораблем, при строительстве были внедрены результаты около 120 научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (далее – НИОКР), установлено новейшее противогидролокационное покрытие, снижающее уровень акустического поля настолько, что лодка может незаметно проходить в непосредственной близости от гидроакустических средств вероятного противника. В настоящее время ведется строительство еще двух подводных лодок этого проекта с новейшими системами электродвижения, управления корабельными техническими средствами и навигационным комплексом.



Также в 2010 году в АО «ПСЗ «Янтарь» состоялась закладка головного океанографического исследовательского судна проекта 22010 «Янтарь», разработанного АО «ЦМКБ «Алмаз». Это корабль нового поколения, который по своим характеристикам и возможностям существенно превосходит корабли советского океанографического флота. Согласно оценкам экспертов по составу научно-исследовательских и технических средств он не имеет аналогов в мире. Судно предназначено для исследования не только глубин Мирового океана, но и его дна.



В 2011 году первая в мире ледостойкая стационарная нефтяная платформа «Приразломная» отправилась из г. Мурманска к месту постоянной «прописки» – на одноименное месторождение в Печорском море. В строительстве платформы участвовали филиал «35 СРЗ» АО «ЦС «Звездочка» и АО «ПО «Севмаш», которое изготовило самую объемную часть платформы – подводный кессон, способный вместить более 100 тыс. тонн нефти.



В этом же году АО «Адмиралтейские верфи» сдало заказчику автономный глубоководный аппарат (АГА) «Консул» с глубиной погружения более 6 тысяч метров.





В АО «СНСЗ» впервые в России отработана и внедрена в производство технология вакуумной инфузии. С использованием этой технологии на предприятии сформирован полностью монолитный корпус длиной 62 метра, что является мировым технологическим рекордом, и начато строительство серии базовых тральщиков для Военно-Морского Флота.

В 2012 году АО «ЦС «Звездочка» завершило работы по строительству самоподъемной буровой установки «Арктическая». Самоподъемная буровая установка «Арктическая» - это буровая установка, спроектированная и построенная силами российских компаний для работы в акваториях арктических морей с максимальной глубиной моря 100 метров. Конструкции буровой установки изготовлены из хладостойких сталей с применением передовых технологий сварки, агрегаты и механизмы, их компоновка и интеграция в комплексы проектировались с учетом работы в Арктической зоне при минусовых температурах.



В 2012 году в АО «Адмиралтейские верфи» состоялись церемония подъема флага и передачи в эксплуатацию Росгидромету научно-экспедиционного судна «Академик Трёшников», построенного для Российской антарктической экспедиции. Данное судно обеспечивает комфортные условия работы экипажа и членов экспедиции при температуре окружающего воздуха до минус 40°С. Район плавания неограничен: одиночное плавание и дрейф в ледовых условиях арктических морей, а также плавание в тропических морях.



ПАО «Завод «Красное Сормово» начало в 2012 году строительство танкеров нового проекта RST27. Английское Королевское общество корабельных инженеров включило танкер в Список значительных судов. В настоящее время данный проект танкера стал серийным, и за это время построено и сдано заказчикам 21 судно.



В 2012 – 2013 годах состоялась передача Военно-Морскому Флоту построенных АО «ПО «Севмаш» атомных подводных крейсеров стратегического назначения 4-го поколения проекта 955 «Борей» - «Юрий Долгорукий» и «Александр Невский». Следующая в серии атомная подводная лодка «Владимир Мономах» была передана в состав Военно-Морского Флота в декабре 2014 г. Атомные подводные лодки

проекта 955 «Борей», разработанные АО «ЦКБ МТ «Рубин», - это первые атомные субмарины, построенные в России после распада СССР.

В настоящее время продолжается строительство атомных подводных лодок по усовершенствованному проекту «Борей-А» - «Князь Владимир», «Князь Олег», «Генералиссимус Суворов», «Император Александр III», «Князь Пожарский».



Также в этом году состоялась церемония подъема флага на многофункциональном судне снабжения шельфовых проектов проекта Р-70201 «Витус Беринг», построенном на Арктик Хельсинки Шипьярд (Arctech Helsinki Shipyard Oy). Конструкция и оборудование судов данного проекта позволяют осуществлять круглогодичную доставку на нефтяные добывающие платформы персонала, необходимого снабжения и расходных материалов.



В 2013 году в ООО «Балтийский завод – Судостроение» состоялась закладка головного универсального атомного ледокола ЛК-60 проекта 22220 «Арктика». Это самый мощный в мире атомный ледокол. Ледокол «Арктика» 16 июня 2016 года спущен на воду. В настоящее время ООО «Балтийский завод – Судостроение» ведет строительство еще двух серийных ледоколов проекта 22220.

В 2013 году в АО «ПО «Севмаш» состоялась торжественная церемония передачи Военно-морским силам Индии авианосца «Викрамадитья», переоборудованного из тяжелого авианесущего крейсера проекта 11434 «Адмирал флота Советского Союза С.Г.Горшков». После полной реконструкции корабль изменил свое назначение и вместо авианесущего крейсера корабль стал полноценным авианосцем.



В 2013 году ПАО СЗ «Северная верфь» передало ВМФ корвет «Бойкий», предназначенный для обнаружения и уничтожения надводных кораблей и подводных лодок, обеспечения боевой устойчивости кораблей и судов от ударов средств воздушного нападения противника, артиллерийской поддержки высадки и действий морского десанта, поддержания благоприятного оперативного режима в ближней морской зоне, охраны и защиты государственной границы в подводной среде, обеспечения безопасности судоходства, постановки минных заграждений.

В том же году впервые в России освоена технология изготовления корпусов из углепластика. В АО «СНСЗ» создан углепластиковый корпус 150-местного пассажирского катамарана проекта 23290.

В 2013 году Группа компаний «Каспийская Энергия» (в состав входят АО «РОСШЕЛЬФ», ООО «КНРГ Управление», АО «АСПО», ПАО «ССРЗ им. III Интернационала») завершила строительство самоподъемной буровой установки «Нептун» проекта Super 116E для компании Лампрелл Энерджи Лтд (Lamprell Energy Ltd).

В 2014 году в АО «ПО «Севмаш» состоялась торжественная церемония подъема Андреевского флага на головной атомной подводной лодке 4-го поколения проекта 885 «Ясень» «Северодвинск». Эта многоцелевая атомная подводная лодка, проект которой создан АО «СПМБМ «Малахит», не имеет аналогов в мире: подводный корабль впервые в практике отечественного Военно-Морского Флота позволяет реализовать новую функцию – стратегическое неядерное сдерживание.

В настоящее время продолжается строительство шести атомных подводных лодок этой серии: «Казань», «Новосибирск», «Красноярск», «Архангельск», «Пермь», «Ульяновск».



В 2014 году АО «Адмиралтейские верфи» передало в состав Военно-Морского Флота головную дизель-электрическую подводную лодку проекта 636.3 «Новороссийск» и первую серийную подводную лодку «Ростов-на-Дону». Проект дизель-электрической подводной лодки проекта 636.3 разработан АО «ЦКБ МТ «Рубин». В последующие периоды АО «Адмиралтейские верфи» передало в состав Черноморского флота Российской Федерации следующие 4 дизель-электрические подводные лодки этой серии: «Старый Оскол», «Краснодар», «Великий Новгород», «Колпино».



В 2014 году построенный по проекту АО «ЦМКБ «Алмаз» головной пограничный сторожевой корабль проекта 22100 «Океан» «Полярная звезда» был спущен на воду. Это первый корабль в новейшей истории России, спроектированный в полном соответствии с требованиями Пограничной службы ФСБ России.



В 2015 году состоялась официальная церемония подъема государственного флага на головном ледоколе проекта 21900М «Владивосток», построенном ПАО «ВСЗ». Суда данного проекта способны преодолеть льды толщиной до 1,5 метра. Их основное назначение самостоятельная проводка крупнотоннажных судов, буксировка, тушение пожаров на плавучих объектах и иных сооружениях, помощь судам, терпящим бедствие, перевозка полезных грузов. ПАО «ВСЗ» были построены еще два ледокола этой серии «Новороссийск» и «Мурманск».



В декабре 2015 г. на территории ПАО СЗ «Северная верфь» заложен современный судостроительный комплекс.



В 2016 году передан Военно-Морскому Флоту головной фрегат проекта 11356 «Адмирал Григорович», построенный АО «ПСЗ «Янтарь». Сторожевой корабль проекта 11356 предназначен для ведения в океанских и морских районах боевых действий против надводных кораблей и подводных лодок противника, отражения атак средств воздушного нападения как самостоятельно, так и в составе соединения кораблей. В том же году в состав Военно-Морского Флота был передан второй сторожевой корабль данного проекта «Адмирал Эссен». В настоящее время АО «ПСЗ «Янтарь» продолжает строительство серии фрегатов проекта 11356.



В 2016 году в АО «ПСЗ «Янтарь» состоялась закладка головного траулера-сейнера проекта SK-3101R. Это первый в России за последние 20 лет контракт на строительство подобных судов для отечественного заказчика.

В этом же году АО «Кронштадтский морской завод» завершило ремонт корабля-музея крейсера I ранга «Аврора», который восстановил своей прежний архитектурно-

исторический облик, получил модернизированное музейное пространство и вернулся на место вечной стоянки на Петроградской набережной Санкт-Петербурга. «Аврора» - это бронепалубный крейсер I ранга Балтийского флота типа «Диана». Построен в новом Адмиралтействе в Санкт-Петербурге в 1903 году. Это один из четырех сохранившихся в мире броненосцев постройки конца XIX века начала XX века.



В 2016 году в АО «СЗ «Лотос» состоялась закладка первого за последние 60 лет речного круизного лайнера проекта PV300VD.

В этом году состоялась передача заказчику головного ледокола «Polaris» проекта Aker ARC 130, построенного Арктик Хельсинки Шипьярд (Arctech Helsinki Shipyard Oy). Это первый в мире ледокол, работающий на СПГ. Суда данного проекта отличаются инновационными решениями в части формы корпуса и расположения движительного комплекса и могут работать на сжиженном природном газе или дизельном топливе с низким содержанием серы.





В 2016 году состоялась передача в состав Военно-Морского Флота головного базового тральщика нового поколения проекта 12700 «Александр Обухов», построенного АО «СНСЗ». Корабль данного проекта – это уникальный тральщик с самым большим в мире корпусом из монолитного стеклопластика, сформированным методом вакуумной инфузии. Эта технология в российском военном кораблестроении применена впервые.

В настоящее время общества Корпорации продолжают успешно выполнять задачи, поставленные перед ними государством, как в области военного кораблестроения, так и гражданского судостроения.

#### 1.4. Портрет ОСК

ОСК сегодня – это единый центр, способный отстаивать интересы судостроителей в их диалоге с органами государственной власти и иностранными партнерами, проводить централизованную маркетинговую и инвестиционную политику, а также имеющий возможность сформулировать общую идеологию и экономическую стратегию российского судостроения, перейти к мировым стандартам ведения бизнеса.

ОСК вносит серьезный вклад в программу перевооружения Военно-Морского Флота. Наибольший удельный вес в структуре производства занимает продукция военного назначения, изготавливаемая в интересах как Минобороны России, так и иностранных заказчиков. Сейчас реализуемые ОСК военные программы составляют около 75 – 80 процентов от общего объема финансирования программы военного кораблестроения в России.

За период 2007 – 2016 годов Корпорацией построено 26 боевых кораблей (общим тоннажем 106 560 тонн) и завершён заводской ремонт 23 кораблей и судов Военно-Морского Флота. В 2016 году общества Группы ОСК завершили строительство 8 кораблей и судов (общим тоннажем 16 150 тонн) и заводской ремонт 5 кораблей и судов.

В 2016 году Корпорацией получено право на осуществление внешнеторговой деятельности в отношении продукции военного назначения в части, касающейся послепродажного обслуживания ранее поставленной военно-морской техники.

За период 2007 – 2016 годов для иностранных заказчиков было построено 14 кораблей и судов, завершён ремонт и модернизация 9 кораблей.

В настоящее время одной из основных задач ОСК является увеличение доли выпуска гражданской продукции. Согласно поручению Президента Российской Федерации Федеральному собранию Российской Федерации от 1 декабря 2016 г. № Пр-2346 доля высокотехнологичной продукции гражданского судостроения в общем объеме продукции к 2025 году должна составлять не менее 30 процентов, а к 2030 году – не менее 50 процентов.

За период 2007 – 2016 годов построено около 120 судов для гражданских заказчиков, из них в 2016 году – 14.

ОСК намерена и впредь всесторонне обеспечивать спрос отечественных и зарубежных заказчиков на высокотехнологичную конкурентоспособную продукцию судостроения.

Все это было бы невозможно без объединения верфей в единую Корпорацию. Межзаводская кооперация – основа для дальнейшего движения.

После завершения интеграции в состав Корпорации судостроительных и судоремонтных предприятий, конструкторских и научно-исследовательских бюро ОСК предстоит сосредоточиться на основных задачах стратегического развития, дальнейшем повышении качества и конкурентоспособности продукции, завоевании новых рынков. Будут продолжаться техническое перевооружение предприятий Корпорации, совершенствование управленческих процессов и схем, наращиваться кадровый и интеллектуальный потенциалы.

Команда ОСК энергично занимается совершенствованием системы управления Корпорацией по всем этим направлениям.

Техническое перевооружение верфей рассматривается не в разрезе отдельных производственных единиц, а комплексно с учетом группы компаний и производственных площадок. У каждой верфи появится своя специализация: где-то акцент будет сделан на развитии изготовительного производства, производства корпусов и секций, где-то на оснащении крупных блоков. Эти мероприятия позволят снизить инвестиционные и операционные затраты, сосредоточить усилия на точках компетенций и принять во внимание особенности таможенного и налогового законодательства.

Внедрение концепции «распределенная верфь» поможет обеспечить равномерную загрузку предприятий Корпорации. Руководство ОСК стремится решать данный вопрос системно, унифицировав процесс загрузки верфей и обеспечив загрузку каждого стапельного места на пять – шесть лет вперед.

Корпорация будет участвовать в развитии особой экономической зоны промышленно-производственного типа «Лотос», реализовывать крупные инфраструктурные проекты, например, создание в ПАО СЗ «Северная верфь» стапелей для строительства крупнотоннажных судов.

Так от проведения закупочных процедур АО «ОСК» экономический эффект в 2016 году составил 13,5 процента от суммарной начальной максимальной цены конкурентных закупочных процедур или 55 344,1 тыс. рублей.

Процессы, связанные с повышением эффективности работы, затронули конструкторские и научно-исследовательские бюро, входящие в ОСК. Можно констатировать, что произошел переход от традиционного понятия проектного бюро к концепции бюро системного интегратора на всех этапах жизненного цикла создания корабля.

Свою эффективность доказала и программа лизинга судов. За последнее время практика показала, что предложение «судно плюс финансовый продукт» востребован на рынке, а значит, использование бюджетных ассигнований в этой сфере принесет гарантированные доходы государству и Корпорации.

Развитием кадрового потенциала в ОСК занимаются давно и серьезно, что положительно сказывается на эффективности использования человеческого капитала Корпорации. Это предполагает не только планирование потребности в кадрах для реализации тех или иных проектов, но и возможность консолидации этих планов. В ОСК создан специальный ресурсный центр, который позволяет перераспределять рабочих с верфи на верфь по заранее согласованным ставкам и тарифам.

«Чтобы возродить интерес и престиж нашей профессии, начинаем готовить кадровый потенциал уже со школьной скамьи. Работаем со школьниками и их родителями, системно проводим профориентационные мероприятия, направленные на распространение знаний о корабельном деле и судостроительных специальностях, приобщаем молодежь к нашей отраслевой тематике и к знанию морской истории России».

Алексей Рахманов, 21 марта 2017 г. на торжественном собрании, посвященном 10-летию учреждения Объединенной судостроительной корпорации

В 2016 году на предприятиях Санкт-Петербурга и Ленинградской области был реализован пилотный социально образовательный проект «Царь-плотник», охвативший около двух тысяч детей в возрасте 10 – 16 лет. Успешный опыт реализации данного проекта будет распространен на все регионы, где располагаются общества Группы ОСК.

Союзом машиностроителей России при активной поддержке ОСК создана самая крупная в стране негосударственная школьная олимпиада «Звезда», в которой в 2016 году приняли участие более 50 тысяч школьников, реализуется проект – международный молодежный форум «Инженеры будущего».

На базе предприятий ОСК создано 10 базовых кафедр, ежегодно около 300 специалистов участвуют в процессе обучения студентов и около 1000 студентов проходят практику на предприятиях Корпорации.

Общества Группы ОСК работают практически на всей территории Российской Федерации – от Калининграда до Комсомольска – на - Амуре, от Мурманска до Севастополя. За рубежом АО «ОСК» имеет дочернее общество в Финляндии – Арктэк Хельсинки Шипьярд (Arctech Helsinki Shipyard Oy).

Присутствие обществ Группы ОСК в регионах представлено на карте.



# ГЕОГРАФИЯ ГРУППЫ ОСК





1. Московская область  
Головной офис АО "ОСК"  
АО "СКТБВ"  
АО "Судовые верфи"

2. Ленинградская область  
АО "Адмиралтейские верфи"  
АО "ЦКБ МТ "Рубин"  
АО "СПМБМ "Меллит"  
ОАО "СЗ "Северная верфь"  
ООО "Балтийский завод - Судостроение"  
ОАО "Балтийский завод"  
АО "Северное ПКБ"  
ОАО "Новское ПКБ"  
АО "ЦКБ "Алмаз"  
ОАО "ВЗС"  
АО "СЗС"  
ОАО "Пролетарский завод"  
АО "ЦКБ "ОСК-Айсберг"  
АО "Крестьянский морской завод"  
АО "ЦС"

3. Архангельская область  
АО "ПО "Севмаш"  
АО "ЦС "Звездочка"  
АО "НИИПБ "Вояга"  
АО "КБ "Рубин-Север"  
АО "СПО "Арктика"  
АО "СЦСС"

4. Калининградская область  
АО "ПСЗ" "Витерв"  
АО "Светловское предприятие "Эра"  
АО "ВЗ СРЗ"

5. Нижегородская область  
ОАО "Завод "Красное Сормово"

6. Республика Татарстан  
АО "Эленоводское ОКБ"

7. Республика Чувашия  
АО "СЗС" "Лотис"  
ООО "Кувшин Машин Фабриктрактор"  
Астравакский судостроительный завод - филиал АО "ЦС "Звездочка"  
АО "ДСПО"  
ООО "СЗС" или ООО "Ижевское судостроение"  
АО "ЮЦСС"

8. Хабаровский край  
АО "ХЗС"  
ОАО "АСЗ"

9. Республика Крым, г. Севастополь  
Представительство АО "ОСК" в г. Севастополь  
Севастопольский морской завод - филиал АО "ЦС "Звездочка" в г. Севастополь  
Филиал АО "СНКС" в г. Владислав

10. Мурманская область  
АО "ПО СРЗ"  
ОАО "БТБФ"  
ЗВ СРЗ - филиал АО "ЦС "Звездочка"  
"Будимель" судостроительный завод - филиал АО "ЦС "Звездочка"

11. Финляндия  
Arctech Helsinki Shipyard Oy

В настоящее время Корпорация насчитывает 41 дочернее и зависимое общество, в том числе:

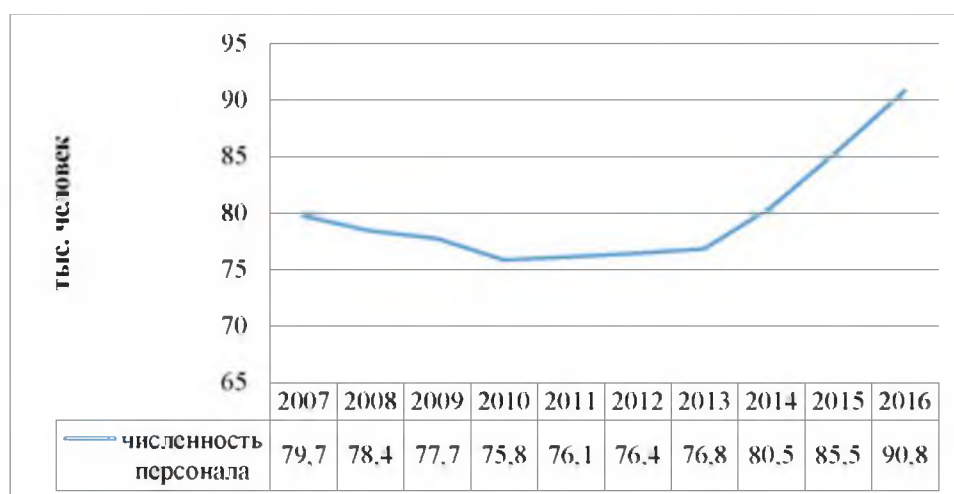
20 судостроительных и судоремонтных предприятий (ПАО СЗ «Северная верфь», АО «Адмиралтейские верфи», АО «ПО «Севмаш», АО «ЦС «Звездочка», АО «ПСЗ «Янтарь», ПАО «ВСЗ», ООО «Балтийский завод – Судостроение», ПАО «Завод «Красное Сормово», АО «Кронштадтский морской завод», АО «СНСЗ», АО «33 СРЗ», АО «10 СРЗ», АО «ССЗ «Лотос», ПАО «АСЗ», АО «ХСЗ», Арктик Хельсинки Шипьярд (Arctech Helsinki Shipyard Oy), ПАО «ССРЗ им. III Интернационала», АО «АСПО», ОАО «МССЗ», ОАО «БТОФ»);

11 проектно-конструкторских и научно-исследовательских бюро (АО «ЦМКБ «Алмаз», АО «ЦКБ МТ «Рубин», ПАО «ЦКБ «Айсберг», АО «ЦКБ «ОСК-Айсберг», АО «НИПТБ «Онега», АО «СПМБМ «Малахит», ПАО «Невское ПКБ», АО «Зеленодольское ПКБ», АО «Северное ПКБ», АО «СКТБЭ», АО «КБ «Рубин-Север»);

4 машиностроительных предприятия (АО «Пролетарский завод», АО «СПО «Арктика», ПАО «Хабсудмаш», АО «СП «Эра»).



**Численность персонала Группы ОСК  
в период 2007 – 2016 годов<sup>2</sup>**



<sup>2</sup> Показатели 2016 года учитывают данные по 38 обществам Группы ОСК.

Предприятия ОСК в сегменте военного кораблестроения осуществляют следующие основные виды деятельности:

проектирование и строительство подводных лодок различного назначения, боевых надводных кораблей всех классов, кораблей специального назначения, судов обеспечения Военно-Морского Флота, глубоководных аппаратов и автономных необитаемых аппаратов;

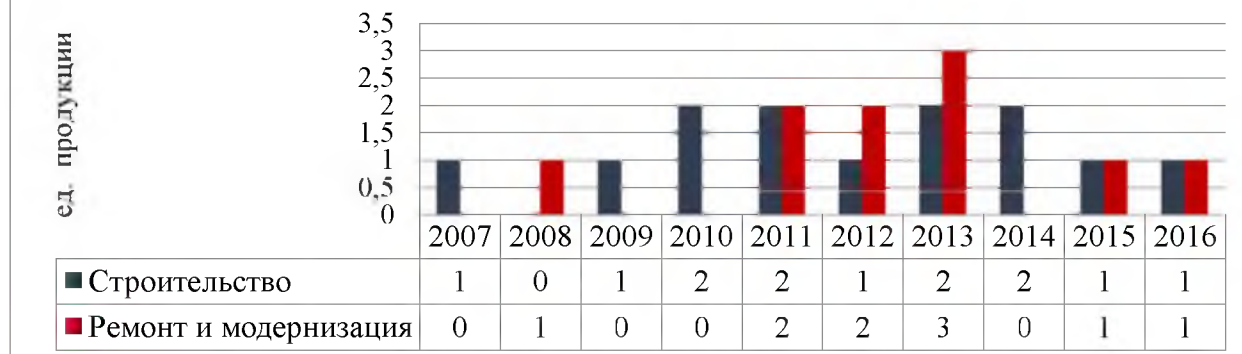
ремонт всех типов подводных лодок, боевых надводных кораблей и судов обеспечения;

сервисное обслуживание кораблей и судов Военно-Морского Флота.



Предприятия ОСК в сегменте военно-технического сотрудничества осуществляют в соответствии с лицензиями, выданными Минпромторгом России разработку, производство, испытания, установку, монтаж, техническое обслуживание, ремонт, утилизацию и реализацию вооружения и военной техники.

Объем выполненных заказов в сегменте  
военно-технического сотрудничества  
в период 2007 - 2016 годов, Группа ОСК



Продукция обществ Группы ОСК в сегменте военно-технического сотрудничества экспортировалась в 8 стран мира.

Шестнадцать дочерних обществ АО «ОСК» в период 2007 – 2016 годов осуществляли послепродажное обслуживание ранее поставленной продукции и поставка комплектующего оборудования (поставка комплектующего оборудования, ЗИП, технической документации, оказание технического содействия, проведение работ, обучение специалистов).

Предприятия ОСК в сегменте гражданского судостроения осуществляют следующие виды деятельности:

проектирование, строительство транспортных судов, судов технического флота и специального назначения;

проектирование, строительство и ремонт ледоколов и судов усиленного ледового класса;

проектирование, строительство, ремонт судов и морской техники для освоения шельфа, в том числе ледостойких стационарных платформ;

проектирование, строительство плавучей атомной электростанции;

проектирование, строительство и ремонт рыбопромысловых, пассажирских судов.




Объем строительства судов  
в сегменте гражданского судостроения  
в период 2007 - 2016 годов





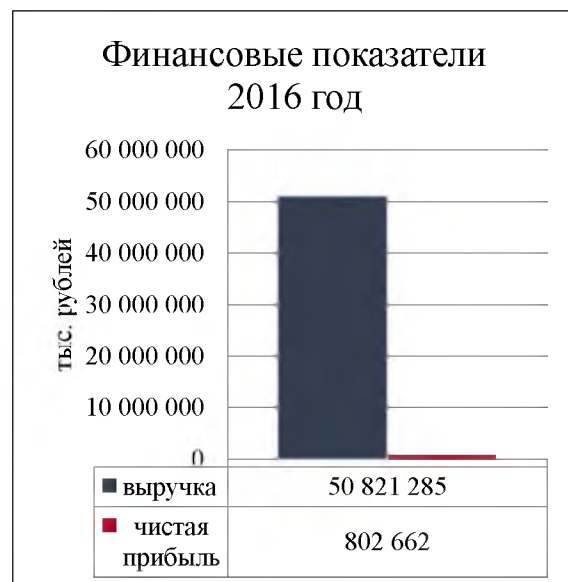
## 1.5. Активы Группы ОСК (по регионам присутствия)

## Москва

 Проектирование и производство технических средств	 Корпоративный центр	Основные предприятия ОСК в регионе		
<p>В Москве располагаются АО «ОСК»<sup>3</sup> внешне-экономическое предприятие АО «Судозэкспорт», а также в данном регионе осуществляет свою деятельность единственное в России предприятие, разрабатывающее и выпускающее системы электрохимической регенерации воздуха для атомных подводных лодок, систем «холодного» каталитического дожигания водорода – АО «СКТБЭ».</p> <p>Предприятия уделяют особое внимание социальной политике: компенсируют затраты работников на приобретение путевок для детей в детские оздоровительные лагеря; осуществляют дополнительное материальное стимулирование.</p> <p>Основные события:</p> <p>АО «СКТБЭ» запущены в производство и поставлены на заказы новые виды продукции – силовые выпрямители, измерительные ленты программируемого логического контролера для газоанализаторов ракетного топлива, новый тип пультов для систем электрохимической регенерации воздуха на микропроцессорной основе</p>		АО «ОСК», АО «СКТБЭ», АО «Судозэкспорт»   Персонал 1 026 чел.   Интеллектуальный капитал		
		<table border="1"> <tr> <td>Патенты</td> <td>3</td> </tr> </table>	Патенты	3
Патенты	3			
		<table border="1"> <tr> <td>Товарные знаки</td> <td>1</td> </tr> </table>	Товарные знаки	1
Товарные знаки	1			
		<table border="1"> <tr> <td>Ноу-хау</td> <td>11</td> </tr> </table>	Ноу-хау	11
Ноу-хау	11			

## Финансовые и производственные показатели 2016 года по региону


Вид деятельности	Тип продукции	Количество единиц продукции
 Проектирование и производство технических средств	военное предназначение	2 <sup>4</sup>





<sup>3</sup> В настоящем разделе информация о деятельности АО «ОСК» не приводится, так как этому посвящен весь годовой отчет. В сводных показателях по региону показатели деятельности АО «ОСК» учтены.

<sup>4</sup> Внутризаводская кооперация (договоры между обществами Группы ОСК)


## Портфель заказов на 2017 год

Вид деятельности	Тип продукции	Количество единиц продукции
 Проектирование и производство технических средств	Военное предназначение	4 <sup>5</sup>

## г. Санкт-Петербург и Ленинградская область







	Основные предприятия ОСК в регионе
<p>В г. Санкт-Петербурге и Ленинградской области находятся проектно-конструкторские бюро, судостроительные и судоремонтные предприятия.</p> <p>Предприятия ОСК, расположенные в г. Санкт-Петербурге на берегу глубоководной части реки Невы, в г. Кронштадте - на острове Котлин, в Ленинградской области – в г. Выборг имеют универсальную транспортную инфраструктуру с возможностью приема поставок автомобильным, речным и железнодорожным транспортом.</p> <p>Тесно работая в кооперации и в рамках стратегического партнерства, предприятия ОСК, расположенные в данных регионах, обеспечивают проектирование, строительство, ремонт и модернизацию кораблей и судов различного типа и назначения, морской техники; поддержание в боевой готовности кораблей и судов в местах базирования; производство судовой продукции, корабельных механизмов, систем и комплексов, а также осуществляют иную деятельность.</p> <p>Предприятия располагают производственными мощностями и современным оборудованием для постройки судов и кораблей полного цикла, сухими доками, крытым эллингом и самым большим в России стапелем длиной 350 метров, что обеспечивает возможность строительства судов дедвейтом до 100 тыс. тонн.</p> <p>На территории ПАО СЗ «Северная верфь» осуществляется строительство нового судостроительного комплекса в целях создания современного, универсального, высоко-эффективного и конкурентоспособного предприятия.</p> <p>Отдельно необходимо отметить АО «СНСЗ», которое является лидером композитного судостроения в России и единственным в стране предприятием, освоившим строительство кораблей и судов из 4 видов материалов: композитных, судостроительной стали, алюминивно-магниевых сплавов и маломагнитной стали.</p> <p>Большое внимание уделяется вопросам социальной политики.</p>	<p>ПАО СЗ «Северная верфь»,            ПАО «Пролетарский завод»,            АО «Адмиралтейские верфи»,            АО «Кронштадтский морской завод»,            АО «СНСЗ»,            ПАО «ВСЗ»,            ОАО «Балтийский завод»,            ООО «Балтийский завод-Судостроение»,            ПАО «Невское ПКБ»,            АО «ЦМКБ «Алмаз»,            АО «ЦКБ МТ «Рубин»,            АО «СПМБМ «Малахит»,            АО «Северное ПКБ»,            АО «ЦКБ «ОСК-Айсберг»,            АО «ЗЦС»</p> <div style="text-align: right;">   <b>Персонал</b>            27 909 чел.         </div>

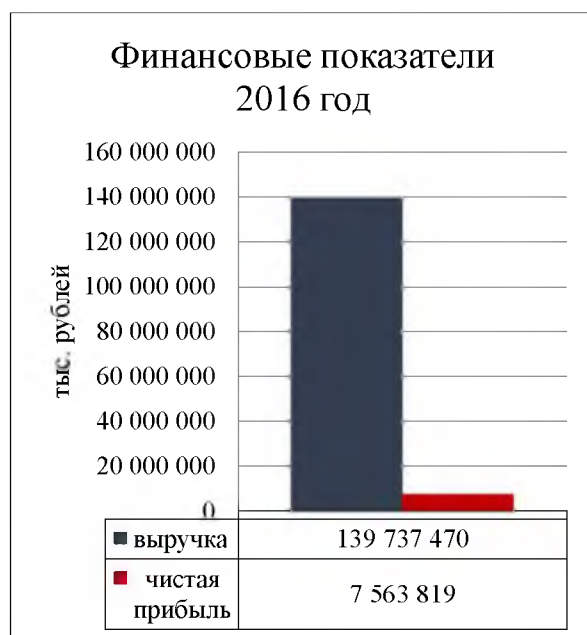
<sup>5</sup> Внутризаводская кооперация (договоры между обществами Группы ОСК)

<p>На предприятиях действуют коллективные договоры, которые регулируют социально-трудовые отношения и взаимные обязательства между работниками и работодателями. Осуществляется ежегодная индексация заработной платы; выделяются денежные средства на оздоровление работников и их детей. У работников имеется возможность пользоваться физкультурно-оздоровительными комплексами. На предприятиях действуют программы добровольного медицинского страхования. Молодым работникам оказывается материальная помощь в целях удержания молодых кадров на предприятиях и усиления их материальной заинтересованности. Осуществляется поддержка Совета молодежи, проведение конкурсов профессионального мастерства и профориентационной работы. ПАО «ВСЗ» имеет бессрочную лицензию на образовательную деятельность (подготовка новых кадров, переподготовка и повышение квалификации) собственными силами и на собственной учебно-производственной базе по 12 профильным специальностям. Обучение ведется по групповой и индивидуальным формам.</p> <p>Также оказывается социальная поддержка бывшим работникам обществ, которые вышли на пенсию и являются ветеранами труда, участниками ВОВ и блокадниками.</p> <p>Обществами реализовываются жилищные программы, в рамках которых предоставляются займы и субсидии для погашения платежей по договорам ипотечного кредитования на приобретение жилья. Осуществляются мероприятия по трудоустройству инвалидов.</p> <p>Предприятия региона и их работники неоднократно за большой вклад в развитие отечественной промышленности, разработку и создание новой специальной техники были отмечены государственными наградами, а также становились лауреатами разных профессиональных конкурсов.</p> <p>АО «Адмиралтейские верфи» по итогам проведенного отбора порталом Фабрикант названо «Закупщик года-2016».</p> <p>ПАО «ВСЗ» в конкурсе РосНТО им. Академика А.Н. Крылова «Молодой кораблестроитель-инженер года – 2016», посвященном 150-летию Русского технического общества, заняло I призовое место.</p> <p>На шестом Международном промышленном Форуме «Инженеры будущего 2016» (г. Ижевск) ПАО «ВСЗ» в составе сборной команды ОСК завоевало III место в корпоративном рейтинге</p>	 <b>Интеллектуальный капитал</b>	
	Патенты	21
	Товарные знаки	19
	Ноу-хау	23
	Объекты авторских прав	78

#### Финансовые и производственные показатели по региону 2016 года

Вид деятельности	Вид продукции	Количество единиц продукции
 Проектирование	 Военная	3

 Строительство кораблей, судов и морской техники	 Военная	3
 Ремонт подводных и надводных кораблей и судов	 Военная	1
 Сервисное и гарантийное обслуживание	 Военная	103



### Портфель заказов на 2017 год



Продолжаются работы по проектированию, подготовке рабочей конструкторской документации, работы по техническому сопровождению ходовых испытаний военной, гражданской продукции и ледоколов.

Вид деятельности	Вид продукции	Количество единиц продукции
 Строительство кораблей, судов и морской техники	 Военная	31
	 Гражданская	7
	 Ледоколы и суда специального назначения	6

Ремонт и сервисное обслуживание военной продукции осуществляют АО «Адмиралтейские верфи», ПАО СЗ «Северная верфь», АО «Кронштадтский морской завод»; гражданской продукции и ледоколов – ООО «Балтийский завод – Судостроение».

### Архангельская область

 Проектирование  Строительство кораблей, судов и морской техники  Ремонт подводных и надводных кораблей и судов  Корпоративный центр  Сервисное и гарантийное обслуживание  Модернизация подводных и надводных кораблей и судов	<p>Основные предприятия ОСК в регионе</p>
<p>Общества Группы ОСК расположены в г. Северодвинске.          Предприятия ОСК обеспечивают строительство, ремонт,</p>	<p>АО «ПО «Севмаш»,          АО «ЦС «Звездочка»,</p>

<p>модернизацию, сервисное обслуживание кораблей и судов различного типа и назначения, морской техники; производство оборудования для нефтяной и газовой, космической промышленности, а также осуществляют иную деятельность.</p>	<p>АО «СПО «Арктика», АО «НИПТБ «Онега», АО «КБ «Рубин-Север», АО «СЦСС»</p>						
<p>Предприятия ОСК большое внимание уделяют вопросам социальной политики: в соответствии с заключенными коллективными договорами предоставляются социальные гарантии, компенсации и дополнительные льготы для работников, осуществляется поддержка пенсионеров и ветеранов труда, создаются необходимые условия для профессионального роста и развития работников в целях сохранения высококвалифицированного кадрового состава.</p>	<p> <b>Персонал</b> 41 511 чел.</p>						
<p>В рамках социальных гарантий предприятиями реализуется программа улучшения жилищных условий работников. Начато строительство двух жилых домов для работников предприятий АО «ПО «Севмаш» и АО «ЦС «Звездочка», один дом сдан в эксплуатацию, 18 молодым семьям вручены жилищные сертификаты.</p>	<p> <b>Интеллектуальный капитал</b></p> <table border="1"> <tr> <td>Патенты</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>Товарные знаки</td> <td>21</td> </tr> <tr> <td>Объекты авторских п ав</td> <td>7</td> </tr> </table>	Патенты	4	Товарные знаки	21	Объекты авторских п ав	7
Патенты	4						
Товарные знаки	21						
Объекты авторских п ав	7						
<p>За заслуги в создании новой техники предприятия ОСК и их работники неоднократно награждались государственными наградами, признавались лауреатами государственных премий.</p>							
<p>Специалисты АО «ПО «Севмаш» стали лауреатами всероссийского конкурса «Инженер года – 2015».</p>							
<p>Сборщик-достройщик АО «ПО «Севмаш» Дмитрий Федоров занял первое место на всероссийском чемпионате WorldSkills Hi-Tech-2016 в компетенции «обработка листового металла».</p>							
<p>Генеральному директору АО «ПО «Севмаш» М.А. Будниченко вручена Национальная премия по управлению государственной собственностью в номинации «Директор года», а также он был награжден знаком «За заслуги перед Архангельской областью».</p>							
<p>16 работников АО «ПО «Севмаш» за большой вклад в разработку и создание новой специальной техники и многолетний добросовестный труд Указом Президента Российской Федерации удостоены высоких государственных наград</p>							

#### Финансовые и производственные показатели 2016 года по региону

Вид деятельности	Вид продукции	Количество единиц продукции
 Ремонт надводных судов	 Глянданская	60
 Сервисное и гарантийное обслуживание	 Военная	14
 Утилизация	 Военная	4
	 Глянданская	1



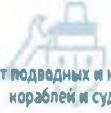
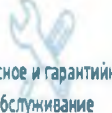




### Портфель заказов на 2017 год

Продолжаются работы по выполнению опытно-конструкторских работ, по техническому сопровождению строительства головного и серийных заказов проектов «Борей-А» и «Ясень-М».

Вид деятельности	Вид продукции	Количество единиц продукции
 Строительство кораблей, судов и морской техники	 Военная	11
 Ремонт подводных и надводных кораблей и судов	 Военная	17




Ремонт и сервисное обслуживание военной продукции осуществляют АО «ПО «Севмаш» и АО «ЦС «Звездочка».

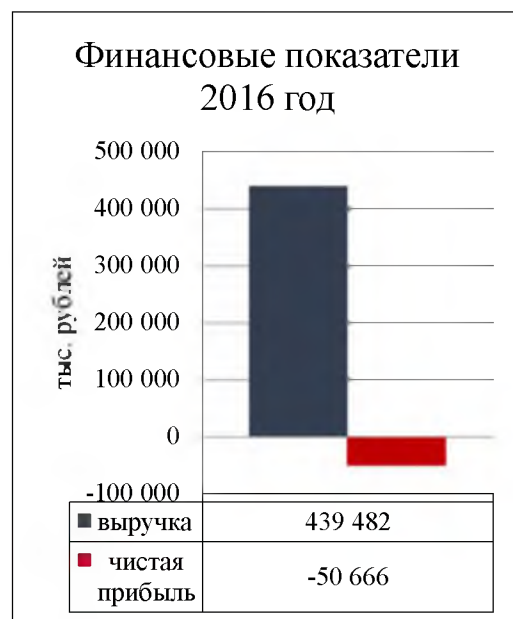
### Мурманская область

 Ремонт подводных и надводных кораблей и судов  Сервисное и гарантийное обслуживание  Утилизация и изделий машиностроения  Поставка и монтаж судовых конструкций, оборудования	Основные предприятия ОСК в регионе		
<p>В Мурманской области работают судоремонтные предприятия Группы ОСК, которые ведут свою деятельность в условиях Крайнего Севера на берегах незамерзающего Кольского залива.</p> <p>Благодаря ветви теплого течения Гольфстрим предприятия имеют свободным ото льда прямой выход в Баренцево море, на Северный морской путь и в Атлантику. Кроме морских путей, предприятия имеют близость к крупному морскому и торговому порту, железнодорожной станции, автодороге федерального значения. Все эти особенности обеспечивают им стратегические преимущества.</p> <p>Предприятия в данном регионе обеспечивают ремонт, техническое и сервисное обслуживание, комплексную утилизацию кораблей и судов, в том числе с ядерными энергетическими установками.</p> <p>Предприятия ОСК большое внимание уделяют вопросам социальной политики. Заключены коллективные договоры, в соответствии с которыми выполняются обязательства по предоставленным гарантиям, компенсациям и дополнительным льготам для работников. На предприятиях организовано лечебно-профилактическое питание, проводится культурно-массовая и спортивная работа</p>	<p>АО «10 СРЗ», ОАО «БТОФ», Филиалы АО «ЦС «Звездочка»: Судоремонтный завод «Нерпа»; 35 судоремонтный завод</p> <p> <b>Персонал</b> 3 661 чел.</p> <p> <b>Интеллектуальный капитал</b></p> <table border="1"> <tr> <td>Товарные знаки</td> <td>1</td> </tr> </table>	Товарные знаки	1
Товарные знаки	1		

### Финансовые и производственные показатели 2016 года по региону

Вид деятельности	Вид продукции	Количество единиц продукции
 Сервисное и гарантийное обслуживание	 Военная	431






 Утилизация	 Военная	5
	 Гражданская	1



### Портфель заказов на 2017 год

Основные заказы по ремонту и сервисному обслуживанию военной продукции осуществляют филиалы АО «ЦС «Звездочка»: судоремонтный завод «Нерпа» будет выполнять работы по восстановлению технической готовности с продлением межремонтного срока атомной подводной лодки проекта 971; 35 судоремонтный завод – работы по восстановлению технической готовности с продлением межремонтного срока большого противолодочного корабля «Адмирал Чабаненко».

### Калининградская область

 <b>Строительство кораблей, судов и морской техники</b>  <b>Модернизация подводных и надводных кораблей и судов</b>  <b>Ремонт подводных и надводных кораблей и судов</b>	<b>Основные предприятия ОСК в регионе</b>		
<p>Общества Группы ОСК дислоцируются в самом западном регионе России, на южном берегу Балтийского моря, на морских транспортных маршрутах, связывающих Санкт-Петербург, страны Балтии и Скандинавию с портами Европы.</p> <p>Предприятия ОСК обеспечивают строительство, ремонт и сервисное обслуживание всех классов и типов надводных кораблей, судов и плавучих конструкций, в том числе судов с динамическими принципами поддержания на воздушной подушке; переделку и разрезку на металлолом судов, плавучих платформ и конструкций, а также осуществляют иную деятельность.</p> <p>Предприятия ОСК располагают плавдоками, уникальными комплексами тестирования энергетической и движительной установок судна под нагрузкой, не требующих выхода на ходовые испытания.</p> <p>Большое внимание уделяют вопросам социальной политики. Заключены коллективные договоры, в соответствии с которыми выполняются обязательства по предоставленным гарантиям, компенсациям и дополнительным льготам для работников.</p> <p>Осуществляется поддержка пенсионеров и ветеранов труда,</p>	<p>АО «ПСЗ «Янтарь», АО «СП «Эра», АО «ЗЗ СРЗ»</p> <p> <b>Персонал</b> 4 627 чел.</p> <p> <b>Интеллектуальный капитал</b></p> <table border="1"> <tr> <td>Товарные знаки</td> <td>1</td> </tr> </table>	Товарные знаки	1
Товарные знаки	1		

<p>создаются необходимые условия для профессионального роста и развития работников в целях сохранения высококвалифицированного кадрового состава. Ведется большая профориентационная работа совместно с представителями муниципальных служб по трудоустройству и занятости населения, заключены соглашения с ведущими учебными заведениями Калининградской области.</p> <p>В рамках социальных гарантий предприятия, располагая собственным жилым фондом, предоставляют его на льготных условиях своим работникам.</p> <p>За добросовестный труд, профессионализм и компетентность при выполнении поставленных задач предприятия ОСК неоднократно награждались грамотами и благодарностями.</p> <p>В целях пропаганды героической истории российского флота и возрождения традиций морской профессии, основанной на идеях патриотизма и беззаветного служения Отечеству АО «33 СРЗ» совместно с ПАО «Невское ПКБ» при участии Вологодской областной общественной организации «Морское собрание» по ходатайству и патронатом Международного общественного фонда «Российский Фонд Мира» преподнесен в подарок Детскому морскому центру «Меридиан» имени адмирала флота Советского Союза Николая Герасимович Кузнецова (г. Вологда) макет тяжелого авианесущего крейсера проекта 1143 имени Героя Советского Союза Н.Г.Кузнецова.</p>	
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

#### Финансовые и производственные показатели 2016 года по региону

Вид деятельности	Вид продукции	Количество единиц продукции
 Строительство кораблей, судов и морской техники	 Военная	2
 Ремонт подводных и надводных кораблей и судов	 Военная	1
 Сервисное и гарантийное обслуживание	 Военная	128



#### Портфель заказов на 2017 год




Вид деятельности	Вид продукции	Количество единиц продукции
 Строительство кораблей, судов и морской техники	 Военная	6
	 Гражданская	3



Основные заказы по ремонту и сервисному обслуживанию военной продукции осуществляют АО «ЗЗ СРЗ», АО «СП «Эра» и АО «ПСЗ «Янтарь», которые будут выполнять также работы по поддержанию технической готовности и продлению сроков службы оборудования кораблей.

Ремонт и сервисное обслуживание гражданской продукции осуществляет АО «ПСЗ «Янтарь».

## Нижегородская область

  <p>Строительство кораблей, конструкций, оборудования судов и морской техники и изделий машиностроения</p> <p>Поставка и монтаж судовых конструкций, оборудования</p>	<p>Основные предприятия ОСК в регионе</p>
<p>В данном регионе действует одно предприятие, расположенное на правом берегу реки Волга.</p> <p>Предприятие специализируется на строительстве коммерческих судов, в том числе танкеров дедвейтом до 60 тыс. тонн и сухогрузов дедвейтом до 10 тыс. тонн, ведет тесное сотрудничество с компаниями Туркмении и Казахстана.</p> <p>Введение в действие уникального металлообрабатывающего, пресового оборудования, автоматизированных линий сборки и сварки корпусных конструкций, современного оборудования, технологий и материалов позволяют строить до 12 судов в год водоизмещением до 15 тыс. тонн и обеспечить выполнение работ в сжатые сроки с высоким качеством, удовлетворяющим всем требованиям классификационных обществ, органов надзора и потребителей.</p> <p>На предприятии впервые среди российских судостроительных заводов создан единый комплекс производства корпусных конструкций – от поставки металла до сборки и сварки секций.</p> <p>Большое внимание уделяется вопросам социальной политики. Заключен коллективный договор, в соответствии с которым происходит выполнение обязательств по представляемым гарантиям, компенсациям и дополнительным льготам для работников. Осуществляется поддержка пенсионеров и ветеранов труда, создаются необходимые условия для профессионального роста и развития работников в целях сохранения высококвалифицированного кадрового состава. Совместно с профсоюзным комитетом предприятие проводит праздничные мероприятия во Дворце культуры для работников, их детей и ветеранов завода, проводятся спортивные мероприятия.</p> <p>Предприятие и его руководство неоднократно получало благодарности от федеральных министерств, губернатора Нижегородской области, его продукция неоднократно становилось лауреатами премий.</p> <p>Завод получил национальную премию в номинации «Лучшее инновационное решение в сфере транспортной техники» в рамках форума «Транспортная неделя – 2016».</p> <p>Сварщик завода Андрей Шурыгин занял первое место в следующих соревнованиях: корпоративном чемпионате ОСК, компетенция «Сварочные технологии»; конкурсе, проводимом Колледжем судостроения и прикладных технологий (г. Санкт-Петербург);</p>	<p>ПАО «Завод «Красное Сормово»</p>  <p>Персонал 3 302 чел.</p>


конкурсе профессионального мастерства работающей молодежи «Золотые руки», который проходил в г. Нижнем Новгороде (организаторы - Министерство образования Нижегородской области и Нижегородский машиностроительный завод)

#### Финансовые и производственные показатели 2016 года по региону






Вид деятельности	Вид продукции	Количество единиц продукции
 Строительство кораблей, судов и морской техники	 Гражданская	6



#### Портфель заказов на 2017 год

Вид деятельности	Вид продукции	Количество единиц продукции
 Строительство кораблей, судов и морской техники	 Гражданская	11

#### Астраханская область

    Строительство судов и морской техники    Ремонт подводных и надводных конструкций судов    Поставка и монтаж судовых конструкций, оборудования и изделий машиностроения    Сервисное и гарантийное обслуживание	Основные предприятия ОСК в регионе
<p>Предприятия расположены на реке Волга, имеют в наличии ведомственную железнодорожную ветку с выходом на станцию Новолесная ПВЖД и причальную стенку с порталным краном грузоподъемностью 80 тонн.</p> <p>Предприятия осуществляют строительство судов обеспечения, ремонт и сервисное обслуживание кораблей и судов Военно-Морского Флота, строительство рыбопромысловых траулеров, сухогрузных судов, морских плавкранов, шельфовых платформ для обустройства нефтегазовых месторождений, судов обеспечения нефтегазовых платформ; строительство танкеров и сухогрузных судов типа «река-море», сухогрузных понтонов, круизные пассажирские суда.</p> <p>На территории АО «ССЗ «Лотос» создана особая экономическая зона промышленно-производственного типа «Лотос».</p> <p>Большое внимание уделяется вопросам социальной политики. На части предприятий заключены коллективные договоры,</p>	<p>АО «ССЗ «Лотос», АО «АСПО», ПАО «ССРЗ им. III Интернационала», филиал Астраханский судоремонтный завод АО «ЦС «Звездочка»</p> <p> <b>Персонал</b> 1 638 чел.</p>

в соответствии с которыми происходит выполнение обязательств по предоставляемым гарантиям, компенсациям и дополнительным льготам для работников, создаются необходимые условия для профессионального роста и развития работников в целях сохранения высококвалифицированного кадрового состава

#### Финансовые и производственные показатели 2016 года по региону



Вид деятельности	Вид продукции	Количество единиц продукции
 Строительство кораблей, судов и морской техники	 Военная	2
	 Военная Шлюпки ЯЛПЛ-6	0
	 Гражданская	5
 Ремонт надводных судов	 Гражданская	3
 Сервисное и гарантийное обслуживание	 Военная	74




#### Портфель заказов на 2017 год



Вид деятельности	Вид продукции	Количество единиц продукции
 Строительство кораблей, судов и морской техники	 Гражданская	6
	 Суда - морская техника для силовых спецслужб	3

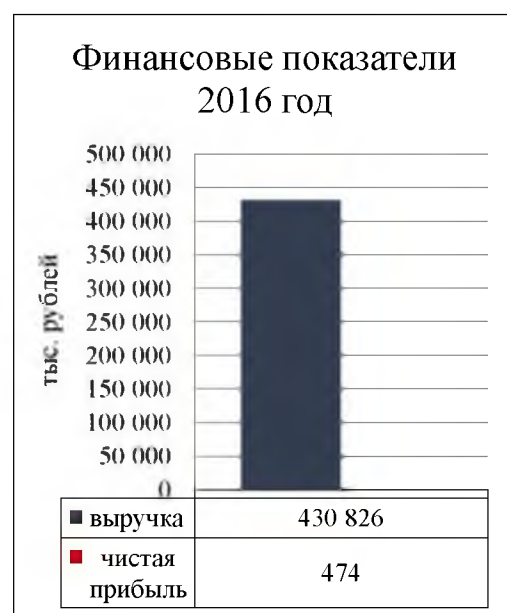
#### Республика Татарстан

 Проектирование	Основные предприятия ОСК в регионе
<p>В регионе работает одно предприятие, расположенное в г. Зеленодольске.</p> <p>Предприятие специализируется на создании проектов боевых надводных кораблей среднего и малого водоизмещения (класса корвет, тральщик, ракетные корабли и катера) и судов обеспечения Военно-Морского Флота. Также бюро проектирует суда и катера, способные выполнять задачи охраны экономических, заповедных, промысловых зон, перевозки пассажиров, сухих грузов и нефтепродуктов, а также различные суда для путешествий и отдыха на воде. Предприятие имеет</p>	<p>АО «Зеленодольское ПКБ»</p>  <b>Персонал</b> 496 чел.

<p>опыт создания проектов судов на подводных крыльях, воздушной подушке и с аэродинамической нагрузкой.</p> <p>Большое внимание уделяется вопросам социальной политики. Заключен коллективный договор, в соответствии с которым происходит выполнение обязательств по предоставляемым гарантиям, компенсациям и дополнительным льготам для работников</p>		
	Патенты	18
	Ноу-хау	4

#### Финансовые и производственные показатели 2016 года по региону




Вид деятельности	Вид продукции	Наименование
		разработана проектно-конструкторская документация в обеспечение строительства малого морского танкера проекта 03182
		разработана документация проекта «Гепард-3.9»
		выполнены работы по разработке эксплуатационной документации и кренованию пассажирского судна проекта 2766М




#### Портфель заказов на 2017 год

Вид деятельности	Вид продукции	Количество единиц продукции
		5

#### Республика Крым и г. Севастополь

 Строительство судов и морской техники  Ремонт подводных и надводных судов  Сервисное и гарантийное обслуживание	Основные предприятия ОСК в регионе
<p>В данном регионе действует филиал АО «ЦС «Звездочка» «Севастопольский морской завод», а также открыто представительство АО «ОСК». Предприятие расположено на юго-западном побережье Крыма. Отличительной географической особенностью считаются защищенность акватории завода от прямого воздействия природных стихий, наличие незамерзающей бухты и отсутствие приливных колебаний. Это дает возможность осуществлять весь цикл ремонтных работ круглый год и дорабатывать корабли и суда до состояния высокой технической готовности.</p> <p>Ремонт и сервисное обслуживание кораблей и судов ВМФ, строительство судов обеспечения. Судоремонт и строительство</p>	<p>Филиал «Севастопольский морской завод» АО «ЦС «Звездочка», представительство АО «ОСК» в г. Севастополе, филиал АО «СНСЗ» в г. Феодосии</p>

<p>плавающих опор катамаранного типа для транспортировки центральных арочных пролетов Керченского моста.</p> <p>Наличие двух сухих доков, специализированных цехов по ремонту корпуса, изготовлению корпусных конструкций, судового оборудования, систем и трубопроводов создает условия для выполнения ремонта, докования, переоборудования и модернизации кораблей и судов различного класса и назначения.</p> <p>Основные события:</p> <p>На предприятии создана первичная профсоюзная организация.</p> <p>Заключен договор на проектирование и строительство транспортного комплекса, необходимого для возведения Керченского мостового перехода. Данная система позволит доставлять по морю к местам монтажа в Керченском проливе арочные пролетные конструкции.</p> <p>Завершено строительство и передан заказчику – всемирно известному Международному детскому центру «Артек», одноименный теплоход «Артек»</p>	 <b>Персонал</b> 704 чел.
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

#### Производственные показатели по региону 2016 года<sup>6</sup>





Вид деятельности	Вид продукции	Количество единиц продукции
 Ремонт подводных и надводных судов	 Военная	1
	 Гражданская	5
 Сервисное и гарантийное обслуживание	 Военная	11

#### Портфель заказов на 2017 год



Вид деятельности	Вид продукции	Количество единиц продукции
 Строительство кораблей, судов и морской техники	 Гражданская	4

В 2017 году филиал «Севастопольский морской завод» АО «ЦС «Звездочка» также будет выполнять ремонт и сервисное обслуживание военной и гражданской продукции.

#### Хабаровский край

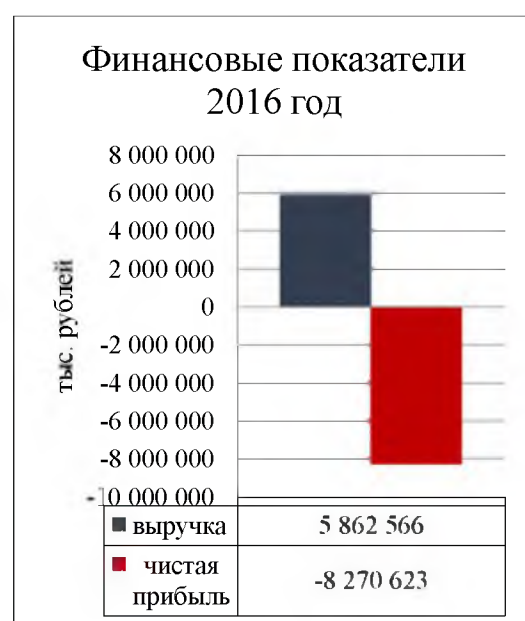
 Строительство судов и морской техники	 Ремонт подводных и надводных судов	 Сервисное и гарантийное обслуживание	 Утилизация	Основные предприятия ОСК в регионе
Предприятия данного региона расположены на Дальнем Востоке в городах Комсомольск-на-Амуре и Хабаровск. Предприятия данного региона осуществляют строительство				ПАО «АСЗ» АО «ХСЗ»

<sup>6</sup> Финансовые показатели не приводятся, так как филиалы не составляют собственного баланса.

<p>подводных лодок, боевых надводных кораблей среднего и малого водоизмещения (кораблей и катеров на воздушной подушке, тральщиков, ракетных катеров) и судов обеспечения Военно-Морского Флота, ремонт и сервисное обслуживание кораблей и судов Военно-Морского Флота, строительство скоростных пассажирских судов, пассажирских судов на воздушной подушке, малых и средних рыболовных траулеров, судов снабжения для работы с плавучими полупогружными буровыми установками (ППБУ), специализированных судов (аварийно-спасательных судов), грузопассажирских автомобильно-железнодорожных паромов.</p> <p>Большое внимание уделяется вопросам социальной политики. Заключен коллективный договор, в соответствии с которыми происходит выполнение обязательств по представляемым гарантиям, компенсациям и дополнительным льготам для работников, частично субсидируется работникам оплата аренды жилья.</p> <p>В целях реализации долгосрочного плана комплексного социально-экономического развития г. Комсомольска-на-Амуре, утвержденного распоряжением Правительства Российской Федерации от 18 апреля 2016 г. № 704-р, в рамках работы второго Восточного экономического форума 2 сентября 2016 г. подписано Соглашение о социально-экономическом сотрудничестве между Правительством Хабаровского края и акционерным обществом «Объединенная судостроительная корпорация».</p> <p>В целях выполнения приоритетных задач Президента Российской Федерации по опережающему развитию г. Комсомольска-на-Амуре начиная с 2017 года АО «ОСК» планирует принять участие в реализации мероприятий по согласованию с Правительством Хабаровского края и администрацией г. Комсомольска-на-Амуре, направленных на развитие социально значимой инфраструктуры г. Комсомольска-на-Амуре</p>	<div style="text-align: center;">   <b>Персонал</b>            4 525 чел.         </div> <div style="text-align: center; margin-top: 20px;">   <b>Интеллектуальный капитал</b> </div> <table border="1" style="width: 100%; margin-top: 20px;"> <tr> <td style="width: 80%;">Товарные знаки</td> <td style="width: 20%; text-align: center;">3</td> </tr> </table>	Товарные знаки	3
Товарные знаки	3		

#### Финансовые и производственные показатели 2016 года по региону



Вид деятельности	Вид продукции	Количество единиц продукции
 Строительство судов и морской техники	 Гражданская	1
 Ремонт подводных и надводных кораблей и судов	 Военная	1
 Утилизация	 Военная	7



## Портфель заказов на 2017 год

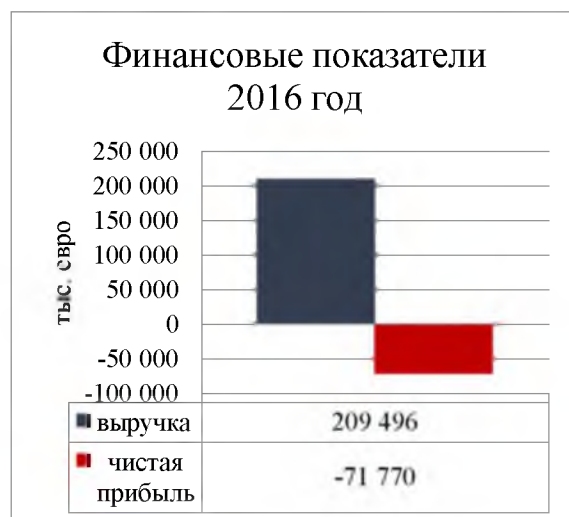
Вид деятельности	Вид продукции	Количество единиц продукции
 Строительство кораблей, судов и морской техники	 Военная	4
	 Грандденная	4

## Финляндская Республика



 Строительство судов и морской техники	Основные предприятия ОСК в регионе
<p>В г. Хельсинки, Финляндии дислоцируется одно предприятие Арктек Хельсинки Шипьярд (Arctech Helsinki Shipyard Oy)</p> <p>Предприятие осуществляет строительство ледоколов и ледокольных судов, судов для работы на шельфе, а также других технически сложных судов.</p> <p>Предприятие работает согласно модели сборочной верфи, обеспечивает разработку проекта, организует работу субподрядчиков из России, Финляндии и третьих стран для производства металлических блоков (секций) корпуса судна, осуществляет сборку блоков, монтаж и насыщение корпуса судна; проводит ходовые и ледовые испытания.</p> <p>Большое внимание уделяется вопросам социальной политики. Заключен коллективный договор, в соответствии с которым происходит выполнение обязательств по представляемым гарантиям, компенсациям и дополнительным льготам для работников, в том числе предоставляются дополнительные отпуска для мужчин, у которых родился ребенок, возрастным сотрудникам для восстановления здоровья. Создаются необходимые условия для профессионального роста и развития работников с целью сохранения высококвалифицированного кадрового состава.</p>	<p>Арктек Хельсинки Шипьярд (Arctech Helsinki Shipyard Oy)</p>  <b>Персонал</b> 619 чел.

## Финансовые и производственные показатели 2016 года по региону

Вид деятельности	Вид продукции	Количество единиц продукции
 Строительство судов и морской техники	 Ледоколы и суда специального назначения	1



Портфель заказов на 2017 год

Вид деятельности	Вид продукции	Количество единиц продукции
 Строительство судов и морской техники	 Гражданская	5

### 1.6. Краткие операционные и финансовые итоги

#### Военное кораблестроение

В течение 2016 года Группа ОСК в соответствии с заданиями государственного оборонного заказа осуществлялось создание и серийное строительство кораблей и судов различных проектов для Военно-Морского Флота.

В отчетном периоде проектно-конструкторскими бюро выполнялось проектирование эскадренного миноносца проекта 23560, корвета проекта 20386, патрульного корабля арктической зоны проекта 23550, малого ракетного корабля проекта 22800, малого морского танкера проекта 03182.

Заказчику в 2016 году переданы:

Виды работ и продукции	Количество
после завершения строительства	8
подводные лодки	2
надводные корабли	3
суда обеспечения	3
после завершения заводских ремонтов	5
подводные лодки	2
надводные корабли	2
суда обеспечения	1

Проведено сервисное обслуживание 798 кораблей и судов Военно-Морского Флота.

#### Военно-техническое сотрудничество

В 2016 году АО «ОСК» получено право на осуществление внешнеторговой деятельности в отношении продукции военного назначения в части, касающейся послепродажного обслуживания ранее поставленной военно-морской техники.

В 2016 году обществами Группы ОСК инозаказчикам были переданы:

Виды работ и продукции	Количество
после завершения строительства	1
подводная лодка	1
после завершения заводских ремонтов	1
подводная лодка	1



## Гражданское судостроение

В отчетном году обществами Группы ОСК осуществлялось строительство 55 единиц судов и объектов морской техники, из них были завершены строительством и переданы заказчикам 14 судов и объектов морской техники.

Наименование проекта	Кол-во
Ледоколы	2
Танкеры	5
Понтоны	3
Дноуглубительное судно	3
Пассажирское судно	1
Ледостойкая стационарная платформа № 1 (ЛСП)	0 <sup>7</sup>

## В области капитального строительства

## 1. Демонстрационно-выставочный павильон АО «ОСК»

Наименование	Отчетные данные
Название проекта	Демонстрационно-выставочный павильон АО «ОСК» (Демо-центр ОСК)
Цели проекта	создание современной, соответствующей всем международным требованиям площадки по продвижению производимой предприятиями - обществами Группы ОСК продукции на внутренний и внешние рынки
Статус проекта	Проектирование, строительство
Разработчик	ОАО «Бамстройпуть»
Исполнитель ПСД	ОАО «Бамстройпуть»
Заказчик	АО «ОСК»
Сроки реализации	2016 – 2017 годы
Технические характеристики	<p>Демо-центр ОСК индивидуального исполнения. Общая полезная площадь 1945,3 кв. метров (без учета площади открытого участка «под навесом» ~ 700 кв. метров).</p> <p>Вертикальные конструктивные элементы: металлические колонны.</p> <p>Стены наружные: стеновые панели типа «Сэндвич», витражные конструкции из алюминиевых профилей с двухкамерными стеклопакетами.</p> <p>Стены внутренние: гипсокартонные перегородки из листов ГКЛ и ГКЛВ, кирпичная кладка, газобетонные блоки.</p> <p>Фундаменты: монолитные железобетонные.</p> <p>Покрытие: ПСПК системы «МАРХИ» (демонстрационно-выставочный зал, открытая площадка).</p> <p>Кровля: плоская, мягкая, неэксплуатируемая, с внутренним водостоком отвечающая современным нормативным требованиям.</p> <p>Перекрытие над 1-м и 2-м этажами: монолитная плита по системе металлических балок</p>

<sup>7</sup> Сдан первый пусковой комплекс, заканчиваются строительно-монтажные работы и пусконаладочные работы 2-го пускового комплекса.

Наименование	Отчетные данные
Особенности проекта (инновационность, новые технологии и проч.)	создание собственного демонстрационного центра с современным мультимедийным оборудованием и экспозиционной частью для продвижения на мировой рынок продукции АО «ОСК», проведение международных форумов, а также в целях реализации Государственной программы «Патриотическое воспитание граждан Российской Федерации на 2016 – 2020 годы», утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации от 30 декабря 2015 г. № 1493
Достигнутые результаты в 2016 году	устроен фундамент, возведен металлокаркас здания с обустройством ограждающих конструкций: стеновые панели типа «Сэндвич», витражные конструкции; смонтирована, установлена система ПСПК «МАРХИ» обустроена кровля
Планы на 2017 год	окончание проектирования, прохождение государственной экспертизы Минобороны России. Завершение строительства объекта для проведения международных форумов, выставочных экспозиций продукции АО «ОСК» и участия в форуме «Армия – 2017»

## 2. Строительство современного судостроительного комплекса на территории ПАО СЗ «Северная верфь»

Наименование	Отчетные данные
Название проекта	строительство современного судостроительного комплекса на территории ПАО СЗ «Северная верфь»
Цели проекта	создание современного, универсального, высокоэффективного и конкурентоспособного судостроительного предприятия, способного гибко реагировать на требования мирового рынка и быть экономичным и эффективным в процессе эксплуатации
Статус проекта	стратегически важный и приоритетный проект
Разработчик ПСД	ОАО «КБ ВиПС»
Исполнитель	определяется по результатам конкурсных процедур
Заказчик	ПАО СЗ «Северная верфь»
Сроки реализации проекта	«Реконструкция и техническое перевооружение действующих мощностей» - IV квартал 2017 г.; «Строительство современного судостроительного комплекса на территории предприятия – I этап строительства - IV квартал 2018 г.; «Строительство современного судостроительного комплекса на территории предприятия – II этап строительства - IV квартал 2019 г.
Технические характеристики	стапельная плита 126 x 240 метров; элинг 141 x 250 x 74 метров; крановое оборудование для постройки корпусов судов длиной до 250 метров, весом корпуса до 25 000 тонн
Особенности проекта	создание новых мощностей на территории ПАО СЗ «Северная верфь» без остановки существующего производства на всех этапах модернизации;

Наименование	Отчетные данные
	<p>сокращение общего цикла строительства от заключения контракта до сдачи судна;</p> <p>обеспечение выполнения основного объема работ в закрытых помещениях независимо от климатических условий и исключение возможных простоев в работе;</p> <p>создание на предприятии современного построечно-спускового комплекса с современным уровнем автоматизации и механизации производственных процессов, что обеспечит возможность строительства широкой номенклатуры кораблей и судов, в том числе крупнотоннажных, и способность гибко реагировать на требования рынка.</p> <p>Проект обладает технико-экономическими и финансовыми показателями, обеспечивающими его высокую эффективность</p>
<p>Достигнутые в 2016 году результаты</p>	<p>приступили к выполнению строительно-монтажных работ по выносу инженерных сетей, попадающих в район застройки.</p> <p>Осуществлена закупка 2БКРТП в рамках реализации проекта «Реконструкция и техническое перевооружение действующих мощностей».</p> <p>Утверждены изменения принципиальных технологических и конструктивных решений по строительству современного судостроительного комплекса.</p> <p>Передана на согласование в ФАУ «Главгосэкспертиза России» корректировка проекта «Реконструкция и техническое перевооружение действующих мощностей»</p> <p>Начато проведение закупочной процедуры на организацию независимого строительного контроля.</p> <p>Осуществлен выкуп земельных участков, попадающих в район строительства</p>
<p>Планы на 2017 год</p>	<p>«Реконструкция и техническое перевооружение действующих мощностей»:</p> <p>получение положительного заключения в ФАУ «Главгосэкспертиза России»;</p> <p>получение разрешения на строительство;</p> <p>поставка ЦГРП;</p> <p>завершение реконструкции инженерных сетей и западного причала; ввод объектов в эксплуатацию.</p> <p>«Строительство современного судостроительного комплекса на территории предприятия – I этап строительства»:</p> <p>формирование земельных участков и получение градостроительного плана;</p> <p>получение положительного заключения ФАУ «Главгосэкспертиза России»;</p> <p>получение разрешения на строительство;</p> <p>проведение закупочной процедуры на строительно-монтажные работы;</p> <p>проведение закупочной процедуры на поставку оборудования (кранового оборудования, многоосной транспортной системы, гидравлических тележек, станков, элементов судометрики);</p> <p>подготовительные работы к началу строительства.</p> <p>«Строительство современного судостроительного комплекса</p>

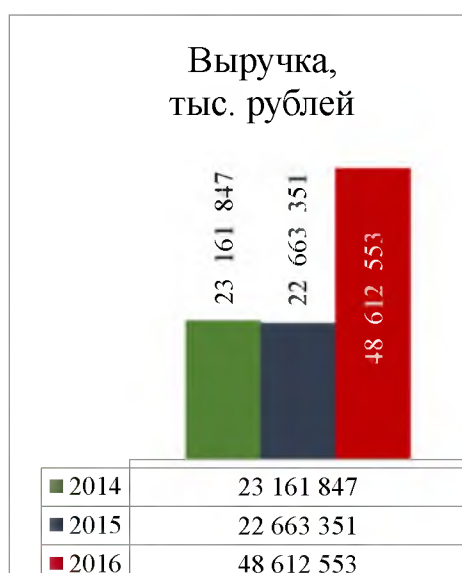
Наименование	Отчетные данные
	на территории предприятия – II этап строительства»: получение положительного заключения ФАУ «Главгосэкспертиза России»; получение разрешения на строительство; проведение закупочной процедуры на строительные работы; проведение закупочной процедуры на поставку оборудования; поставка оборудования согласно графику реализации проекта «Строительство современного судостроительного комплекса на территории ПАО СЗ «Северная верфь»»; подготовительные работы к началу строительства

### Система управления проектами

Система управления проектами в АО «ОСК» и обществах Группы ОСК на основе метода «Контрольные точки» в 2016 году была представлена в номинации «Системы управления проектной деятельностью интегрированных структур» на третьем ежегодном конкурсе профессионального управления проектной деятельности в государственном секторе «Проектный Олимп», организатором которого является Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации. В ноябре на финальном заседании жюри конкурса АО «ОСК» присуждено 2-е место в указанной номинации (1-е место не было присуждено никому).

### Краткие финансовые показатели

#### АО «ОСК»



## Группа ОСК



## 1.7. Ключевые события 2016 года

## Январь

20 января

ПАО «ВСЗ» подписал Соглашение о сотрудничестве с Архангельским траловым флотом. Компании готовы реализовать проект строительства серии из четырех средних морозильных траулеров проекта ST-116 XL.

29 января

ПАО «Завод «Красное Сормово» спустил на воду головное дноуглубительное судно «Соммерс» проекта TSHD 1000, заказчик – ФГУП «Росморпорт».



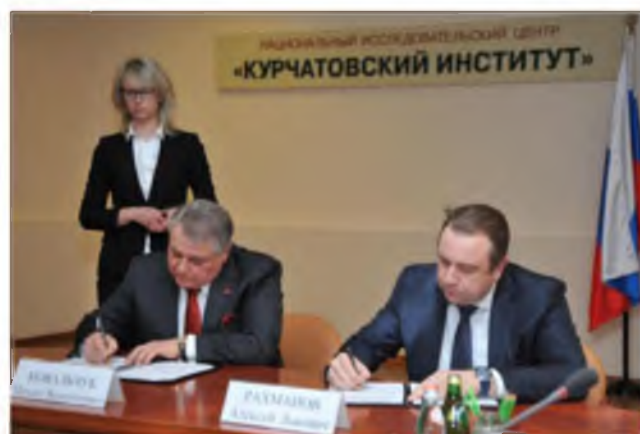
## Февраль

8 февраля

На верфи Артек Хельсинки Шипьярд (Arctech Helsinki Shipyard Oy) было заложено новое многофункциональное ледокольное дежурное судно для обслуживания добывающих платформ на нефтегазовых шельфовых месторождениях проекта «Сахалин-2», заказчик – ПАО «Совкомфлот».

8 февраля

Президент АО «ОСК» А. Рахманов и президент НИЦ «Курчатовский институт» М. Ковальчук подписали соглашение о сотрудничестве, которое позволит приступить к реализации в судостроительной промышленности инвестиционных проектов с применением практических результатов фундаментальных и прикладных исследований национального исследовательского центра «Курчатовский институт».



26 февраля

Состоялся визит главы Минпромторга России Д. Мантурова в АО «ПСЗ «Янтарь».



Март

11 марта

На фрегате «Адмирал Григорович», построенном АО «ПСЗ «Янтарь», поднят Андреевский флаг.

Фрегат «Адмирал Григорович» – первый корабль дальней морской и океанской зоны, построенный на российском предприятии для отечественного Военно-Морского Флота.



15 марта

АО «ПСЗ «Янтарь» заключил контракт на строительство второго океанографического исследовательского судна (ОИС) проекта 22010 «Алмаз», заказчик – Минобороны России.

Океанографическое исследовательское судно получило имя в честь АО «ЦМКБ «Алмаз», разработавшего проект 22010.

18 марта

В преддверии 110-летия со дня основания подводного флота России на «Адмиралтейских верфях» состоялась церемония спуска на воду дизель-электрической подводной лодки «Великий Новгород» для Военно-Морского Флота России.



19 марта

В АО «ПСЗ «Янтарь» состоялась церемония закладки океанографического исследовательского судна проекта 02670 «Евгений Горигледжан».



25 марта

АО «Кронштадтский морской завод» в рамках докового ремонта завершил работы по дефектации корпуса и корабельных систем флагмана Ленинградской военно-морской базы Балтийского флота учебного корабля 1 ранга «Смольный».



25 марта

В ПАО «Завод «Красное Сормово» состоялся спуск на воду танкера под названием «Балт Флот 11». Это первое судно проекта RST27, построенное для ООО «БФ Танкер».



Апрель

4 апреля

АО «АСПО» сдало казахстанской компании ОМС Шиппинг (OMS Shipping) третий буксир проекта 35 «Jupiter».



8 апреля

Акции (сто процентов минус одна акция) одного из ведущих судоремонтных предприятий Северо-Западного региона России – АО «Кронштадтский морской завод» во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 21 марта 2007 г. № 394 «Об открытом акционерном обществе «Объединенная судостроительная корпорация» были внесены в уставный капитал АО «ОСК».



8 апреля

Контракты стоимостью 1,5 млрд. рублей на строительство судов проекта RST25 по лизинговой схеме были подписаны АО «ССЗ «Лотос» с ООО «Волготранс».

14 апреля

Филиал АО «ЦС «Звездочка» «Севастопольский морской завод» приступил к ремонту моторной яхты «Golden Head» («Золотая Голова»).



Май

11 мая

В ПАО «Завод «Красное Сормово» состоялась торжественная церемония спуска на воду танкера проекта RST27 «Балт Флот 12».

11 апреля

ПАО «Завод «Красное Сормово» при содействии ООО «Группа компаний «Морские и нефтегазовые проекты» подписало контракты с компанией Каспиан Марин Сервис Лимитед (Caspian Marine Services Limited) на строительство и поставку двух танкеров проекта RST27.

25 мая

В АО «ЦС «Звездочка» Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации Д.О. Рогозин ознакомился с ходом ремонтных работ на ракетном крейсере «Маршал Устинов», который корабелям предстоит передать Военно-Морскому Флоту в 2017 году.



26 мая

От достроечной набережной филиала «Севастопольский морской завод» АО «ЦС «Звездочка» к месту постоянного базирования – портопункту «Артек» ушел после капитального ремонта одноименный теплоход.



31 мая

В АО «Адмиралтейские верфи» состоялась церемония спуска на воду дизель-электрической подводной лодки «Колпино» для Военно-Морского Флота.



Июнь

7 июня

Фрегат «Адмирал Эссен», построенный АО «ПСЗ «Янтарь», передан в состав Военно-Морского Флота. На корабле поднят Андреевский флаг.



8 июня

ПАО «Завод «Красное Сормово» спустил на воду второе дноуглубительное судно проекта TSHD 1000 «Кроншлот». Заказчик - ФГУП «Росморпорт».



9 июня

АО «ПСЗ «Янтарь» осуществил закладку и начал строительство океанографического исследовательского судна проекта 22010 «Алмаз».

10 июня

В АО «Адмиралтейские верфи» состоялась церемония спуска на воду дизель-электрического ледокола проекта 21180 «Илья Муромец», строящегося в интересах Военно-Морского Флота.



16 июня

ООО «Балтийский завод – Судостроение» спустил на воду головной атомный ледокол «Арктика» проекта 22220.



23 июня

На площадке IX Чебоксарского экономического форума между АО «ОСК» и Чувашской Республикой подписано соглашение о сотрудничестве.



17 июня

ПАО «Завод «Красное Сормово» и ФГУП «Росморпорт» подписали акт передачи головного дноуглубительного судна проекта TSHD 1000 «Соммерс».



30 июня

На верфи Арктэк Хельсинки Шипьярд (Arctech Helsinki Shipyard Oy) состоялась церемония спуска на воду ледокольного судна снабжения добывающих платформ проекта Р-71014 «Сахалин-2», заказчик – ПАО «Совкомфлот», в рамках долгосрочного соглашения с компанией «Сахалинская энергия».



## Июль

1 июля

ПАО «АСЗ» заложил четвертый корвет в серии проекта 20380 «Резкий».



6 июля

АО «ХСЗ» передал компании «Хабаровскводтранс» быстроходное пассажирское судно проекта А45-2 «70 лет Победы».



7 июля

Танкер проекта RST27 «Балт Флот 12», построенный ПАО «Завод «Красное Сормово», передан заказчику – ООО «БФ Танкер».



15 июля

АО «Кронштадтский морской завод» завершил ремонт и дооборудование объекта культурного наследия Российской Федерации крейсера I ранга «Аврора» и передал его для буксирования в Санкт-Петербург.



25 июля

На стапеле «А» ООО «Балтийский завод – Судостроение» состоялась торжественная церемония закладки второго серийного атомного ледокола проекта 22220 «Урал».

29 июля

В АО «ПО «Севмаш» состоялась торжественная церемония закладки многоцелевой атомной подводной лодки модернизированного проекта «Ясень-М». Приказом главнокомандующего Военно-Морским Флотом кораблю присвоено наименование «Пермь».



Август

15 августа

В АО «СЗ «Лотос» состоялась торжественная церемония закладки днищевой секции круизного пассажирского судна смешанного «река-море» плавания проекта PV300VD, заказчик – ОАО «Московское речное пароходство».



19 августа

ПАО «Завод «Красное Сормово» спустил на воду первый танкер проекта RST27 под названием EXPLORER для компании Каспиан Марин Сервис Лимитед (Caspian Marine Services Limited).



31 августа

АО «СНСЗ» спустило на воду первый пассажирский катамаран, выполненный из углепластика, проекта 23290.



## Сентябрь

2 сентября

Президент АО «ОСК» А. Рахманов и Председатель правительства Хабаровского края В. Шпорт подписали соглашение о социально-экономическом сотрудничестве на площадке второго Восточного экономического форума в г. Владивостоке.

8 сентября

ПАО «Завод «Красное Сормово» передал ФГУП «Росморпорт» второе дноуглубительное судно проекта TSHD 1000 под названием «Кроншлот».

27 сентября

В ПАО «ВСЗ» прошла торжественная церемония закладки портового ледокола проекта Arc124 «Обь», строящегося по заказу ФГУП «Атомфлот».

7 сентября

АО «Адмиралтейские верфи» в рамках Международного военно-технического форума «Армия – 2016» в подмосковном г. Кубинке заключило государственный контракт с Минобороны России на строительство и поставку серии больших подводных лодок проекта 636.3 для Тихоокеанского флота.



11 сентября

Команды 15 обществ Группы ОСК и команда АО «ОСК» приняли участие в заключительном этапе II Спартакиады, посвященной 320-летию Военно-Морского Флота.



28 сентября

Верфь Арктик Хельсинки Шипьярд (Arctech Helsinki Shipyard Oy) поставила Финскому транспортному агентству первый в мире ледокол «Polaris», который работает на сжиженном природном газе и станет самым мощным новым судном финского ледокольного флота.



Октябрь

5 октября

ПАО «Завод «Красное Сормово» спустил на воду дноуглубительное судно проекта TSHD1000 «Кадош», заказчик – ФГУП «Росморпорт».



17 октября

Состоялось заседание совета директоров АО «ОСК», на котором Министр промышленности и торговли Российской Федерации Д. Мантуров был избран Председателем Совета директоров АО «ОСК», утвержден план работы на будущий год и одобрен ряд сделок.

22 октября

АО «ЦС «Звездочка» завершило работы по ремонту и модернизации атомной подводной лодки «Подмосковье». Корабль покинул заводскую акваторию и вышел в море для выполнения программы заводских ходовых испытаний.



26 октября

В АО «Адмиралтейские верфи» состоялась торжественная церемония подъема Андреевского флага на большой подводной лодке проекта 636.3 «Великий Новгород», построенной для Военно-Морского Флота.



28 октября

В ПАО СЗ «Северная верфь» состоялась церемония закладки новейшего корвета для Военно-Морского Флота проекта 20386 «Дерзкий».



31 октября

Президент Российской Федерации В.Путин ознакомился в АО «АСПО» с циклом производства буровых платформ для Каспийского шельфа и принял участие в церемонии запуска нефтедобычи с ледостойкой стационарной платформой ЛСП-1 на крупнейшем месторождении В.Филановского, построенной в АО «АСПО».



Ноябрь

14 ноября

ПАО СЗ «Северная верфь» спустило на воду первое серийное судно тылового обеспечения проекта 23120 «Всеволод Бобров».



24 ноября

В АО «Адмиралтейские верфи» состоялась торжественная церемония подъема Андреевского флага на дизель-электрической подводной лодке «Колпино».



25 ноября

В АО «ПСЗ «Янтарь» заложен второй траулер-сейнер проекта SK-3101R, получивший название «Командор», заказчик – Рыболовецкий колхоз им. В.И.Ленина.





Декабрь

8 декабря

ПАО «Завод «Красное Сормово» завершило строительство и передало ФГУП «Росморпорт» первое в стране высокотехнологичное дноуглубительное судно проекта TSHD 1000 «Кадош».

9 декабря

Головной корабль противоминной обороны нового поколения «Александр Обухов», построенный АО «СНСЗ», вошел в состав Военно-Морского Флота. Состоялась торжественная церемония подъема Андреевского флага.



16 декабря

ПАО «ВСЗ» подписало в г. Мурманске контракт на строительство двух рыболовных траулеров для компании «Норд Пилигрим».

23 декабря

В АО «ПО «Севмаш» осуществлена закладка атомной подводной лодки проекта «Борей-А» «Князь Пожарский».

26 декабря

В Санкт-Петербурге состоялась торжественная церемония подписания приёмного акта ледокола проекта 21900 М «Новороссийск», построенного ПАО «ВСЗ».

26 декабря

АО «ЦС «Звездочка» после завершения ремонта и модернизации передало Военно-Морскому Флоту атомную подводную лодку «Подмосковье».



30 декабря 2016

В ООО «Балтийский завод – Судостроение» состоялся спуск на воду линейного дизель-электрического ледокола проекта 22600 «Виктор Черномырдин».



## 2. Стратегический отчет

### 2.1. Стратегия, Долгосрочная программа развития Общества

Стратегия развития АО «ОСК» на период до 2030 года (далее – Стратегия) утверждена Советом директоров АО «ОСК» (протокол от 30 октября 2013 г. № 106 СД-П).

#### I. Цели и задачи

На период до 2030 года были определены следующие цели:

1. Создание условий для бесперебойного исполнения государственного оборонного заказа и государственной программы вооружения для обеспечения военной безопасности страны.
2. Повышение конкурентоспособности судов и иной техники российского производства в части, касающейся технических и финансовых показателей.
3. Удовлетворение спроса отечественных гражданских заказчиков на уровне до 50 процентов в части, касающейся постройки морской техники, и до 100 процентов в части, касающейся инжиниринга.
4. Создание условий для постройки атомных и дизельных ледоколов, лесовозов и других судов ледового класса, необходимых для развития Северного морского пути.

5. Строительство морской техники для освоения нефтегазового потенциала континентального шельфа России.

6. Проведение мероприятий в области освоения новых технологий, технологической модернизации производств и освоения инновационных продуктов.

Достижение указанных целей обеспечивается системно скоординированным решением следующей группы комплексных задач:

позиционирование АО «ОСК» как головного исполнителя заданий государственного оборонного заказа, а также контрактов на заказы, размещаемых в рамках военно-технического сотрудничества;

оптимизация корпоративной (владельческой) структуры Группы ОСК, упорядочение структуры собственности Группы ОСК и обеспечение прозрачности ее учета и использования по целевому назначению;

сбалансированное развитие производственных мощностей и увеличение возможностей по созданию морской техники при условии обеспечения в долгосрочной перспективе стабильной загрузки производственных мощностей;

достижение уровня качества морской техники и сроков ее создания, соответствующих мировому уровню;

импортозамещение и развитие собственного производства оборудования;

сбалансированное усиление вертикальных и горизонтальных кооперационных связей, включая взаимодействие с научными организациями;

проведение последовательной кадровой политики, обеспечивающей подготовку, переподготовку и перераспределение специалистов в соответствии с производственными планами обществ Группы ОСК;

развитие системной маркетинговой стратегии;

организационная и финансовая поддержка обществ Группы ОСК с целью внедрения инновационного производства.

## II. Ключевые направления развития

### 1. Развитие инжиниринга:

1.1. Обеспечение эффективного сопровождения всех стадий жизненного цикла продукции – от зарождения идеи через ее воплощение в готовом корабле вплоть до утилизации построенных образцов.

1.2. Оптимизация кооперационных схем производства на этапе проектирования для создания современной конкурентоспособной техники военного и гражданского назначения.

1.3. Реализация единой научно-технической политики Группы ОСК с ориентацией на проектирование под заданную стоимость конечной продукции.

### 2. Развитие производства:

2.1. Совершенствование производственных процессов для повышения конкурентоспособности Группы ОСК: снижение трудозатрат, повышение качества работ, сокращение сроков выполнения работ.

2.2. Расширение производственных возможностей обществ Группы ОСК для строительства новых типов (типоразмеров) судов, в том числе для освоения арктического шельфа, континентального шельфа России.

2.3. Увеличение производственных мощностей Группы ОСК для обеспечения возможности производства большего количества продукции в единицу времени.

2.4. Обновление парка судов речного типа и судов типа «река-море».

### 3. Структурные преобразования:

3.1. Оптимизация системы управления Группы ОСК и повышение управляемости дочерними и зависимыми обществами.

3.2. Оптимизация структуры собственности и корпоративной структуры Группы ОСК.

#### 4. Кадровая и социальная политика:

4.1. Совершенствование системы мотивации работников Группы ОСК для обеспечения смещения мотивационного центра с объемных на качественные показатели (снижение себестоимости, сокращение сроков строительства, повышение качества и т.п.). Оптимизация структуры кадрового состава обществ Группы ОСК, увеличение доли промышленно-производственного персонала в 1,5 – 2 раза.

4.2. Реализация мероприятий по созданию целостной системы подготовки и переподготовки рабочих, восстановлению системы профессионально-технического образования по судостроительным профессиям, организация систематической стажировки рабочих на ведущих верфях мира. Для укрепления научно-технического потенциала Группы ОСК и развития конструкторских школ предусмотрено системное развитие целевой подготовки кадров на базе и в тесной кооперации с ведущими высшими учебными заведениями, осуществляющими подготовку кадров по судостроительным специальностям (Санкт-Петербургский государственный морской технический университет, САФУ).

#### 4.3. Социальные программы.

В рамках Стратегии большое внимание уделено решению социальных вопросов, в том числе обеспечению работников предприятий Крайнего Севера доступным жильем, софинансированию создания необходимой социальной инфраструктуры во взаимодействии с органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации и органами местного самоуправления.

#### 5. Организационное развитие Группы ОСК:

5.1. Реализация АО «ОСК» стратегических бизнес-функций – управление ассортиментом продукции, финансовыми и материальными потоками, руководящими кадрами.

5.2. Внедрение сквозного управления проектами развития Группы ОСК.

6. Организация системы управления рисками, внутреннего контроля и внутреннего аудита.

### III. Этапы реализации Стратегии

Стратегией были определены три ключевых этапа ее реализации:

2013 – 2015 годы (краткосрочная перспектива);

2016 – 2020 годы (среднесрочная перспектива);

2021 – 2030 годы (долгосрочная перспектива).

На каждом этапе предполагается реализация мероприятий, направленных на безусловное достижение поставленных стратегических целей АО «ОСК». В основе всех мероприятий лежит принцип увеличения конкурентоспособности Группы ОСК путем расширения бизнес-активности в нескольких основных направлениях за счет выстраивания четкой цепочки создания добавленной стоимости конечной судостроительной продукции на всех стадиях ее жизненного цикла.

Долгосрочная программа развития АО «ОСК» (далее – ДПР) разработана в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 17 июля 2014 г. № 4955п-П13, одобрена в целом Правительством Российской Федерации (протокол от 19 ноября 2014 г. № ДМ-П7-85Пр) и утверждена Советом директоров АО «ОСК» (протокол от 11 декабря 2014 г. № 138СД-П).

#### I. Цели

В основе планирования мероприятий в рамках Долгосрочной программы развития АО «ОСК» лежат следующие цели:

1. Обеспечение безусловного выполнения государственного оборонного заказа и государственной программы вооружения.

2. Удовлетворение спроса отечественных гражданских заказчиков.

3. Обеспечение качества и сроков создания морской техники, соответствующих мировому уровню.

4. Обеспечение конкурентоспособности судов и техники российского производства по техническим и финансовым показателям.

5. Повышение управляемости Группы ОСК.

## II. Основные мероприятия

Долгосрочной программой развития АО «ОСК» предусмотрена реализация мероприятий (проектов) по четырем направлениям:

1. Мероприятия в области инноваций и технологического развития, в том числе следующие основные мероприятия:

создание обитаемых подводных технических средств и их элементов на основе инновационных решений в обеспечение установления границ и освоения шельфа Российской Федерации и ложа Мирового океана;

система морской транспортировки углеводородного сырья;

внедрение новых систем подготовки производства, планирования и управления, поддержки жизненного цикла заказов на базе современных IT-систем во взаимодействии «конструкторское бюро – судостроительное предприятие»;

комплексная программа технического перевооружения обществ Группы ОСК для выполнения заданий государственного оборонного заказа.

2. Мероприятия в области развития инфраструктуры и импортозамещения, в том числе следующие основные мероприятия:

создание новых производств, осуществляющих импортозамещение;

расширение производственных мощностей для арктического шельфа;

развитие новых производственных мощностей в акватории полуострова Крым;

комплексное развитие инфраструктуры внешнеторговой деятельности Группы ОСК.

3. Мероприятия в области ресурсобеспечения, в том числе следующие основные мероприятия:

централизация стратегических закупок ключевых материалов и комплектующих;

разработка и реализация программы развития поставщиков;

мероприятия по снижению и переработке отходов;

повышение загрузки производственных мощностей.

4. Мероприятия в области корпоративного развития и управления, в том числе следующие основные мероприятия:

внедрение в обществах Группы ОСК методов проектного управления при реализации программ, проектов и исполнения контрактных обязательств в сфере военного кораблестроения, гражданского судостроения, военно-технического сотрудничества;

совершенствование корпоративной (владельческой) структуры;

совершенствование системы оплаты труда;

развитие взаимодействия и сотрудничества предприятий и профильных учебных заведений.

## III. Актуализация Долгосрочной программы развития АО «ОСК»

В целях реализации решений, принятых Советом директоров АО «ОСК» (протокол от 30 мая 2016 г. № 159СД-П), разработан проект актуализированной ДПР.

Актуализация Программы обусловлена изменением социально-экономической ситуации в Российской Федерации и мире, изменениями в корпоративной (владельческой) структуре и планами дальнейшего развития АО «ОСК».

Проект актуализированной ДПР в настоящее время проходит процедуру согласования с федеральными органами исполнительной власти.

## 2.2. Ключевые показатели эффективности

Система ключевых показателей эффективности (КПЭ) деятельности АО «ОСК» разработана в соответствии с Методическими указаниями по применению КПЭ государственными корпорациями, государственными компаниями, государственными унитарными предприятиями, а также хозяйственными обществами, в уставном капитале которых доля участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации в совокупности превышает 50%, и утверждена Советом директоров АО «ОСК» (протокол от 11 декабря 2014 г. № 138СД-П).

Изменения в систему ключевых показателей эффективности деятельности АО «ОСК» в части утверждения перечня, целевых значений показателей, весов и границ расчета показателей утверждены Советом директоров АО «ОСК» (протоколы от 16 апреля 2015 г. № 143СД-П и от 17 октября 2016 г. № 162СД-П).

Показатель «Эффективность инвестиционной деятельности» предусмотрен во исполнение решений, принятых на совещании у Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации Д.О. Рогозина (протокол от 26 ноября 2014 г. № РД-П7-69пр).

Показатели «Производительность труда», «Снижение операционных расходов», «Эффективность инновационной деятельности» предусмотрены во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 31 октября 2014 г. № 7389п-П13, от 16 апреля 2015 г. № 2303п-П13 и от 3 марта 2016 г. № 1472п-П13 соответственно.

Система КПЭ АО «ОСК» строится на основе следующих принципов:

- прозрачность и измеримость КПЭ;
- минимальная достаточность КПЭ;
- комплексная характеристика деятельности АО «ОСК»;
- наличие оперативных показателей деятельности и стратегических показателей развития (достижение долгосрочных и краткосрочных целей) АО «ОСК»;
- наличие (учет) следующих групп показателей: финансово-экономические и учитывающие отраслевую специфику;
- контроль отклонений от установленных плановых значений КПЭ;
- непротиворечивость КПЭ;
- ориентированность на рост финансовых и производственных результатов АО «ОСК».

№	Наименование показателя	Критерий эффективности	2016 год		
			Целевое значение	Фактическое значение	Абсолютное или процентное отклонение
1	Выручка от реализации, тыс. рублей	Показатель считается частично выполненным при достижении 90% установленного целевого значения	401 338 293	341 696 225	(59 642 068) или (14,9%)
2	ЕВИТДА, тыс. рублей	Показатель считается частично выполненным при достижении 90% установленного целевого значения	37 865 254	31 867 164	(5 998 090)

№	Наименование	Критерий	2016 год		
3	Величина чистой прибыли, подлежащей распределению к выплате дивидендов, тыс. рублей	Показатель считается частично выполненным при достижении 90% установленного целевого значения	251 424	584 543	+ 333 119
4	Рентабельность акционерного капитала (ROE), %	Не менее 95 % от целевого значения	3,41	1,47	(1,94)
5	Эффективность инвестиционной деятельности, %	Не менее чем на 95 %	45,7	44,9	(0,8) или (1,8%)
6	Выполнение контрактных обязательств со сроком исполнения в отчетном году, %				
6.1	в части ГОЗ:	Соблюдение сроков по 100% ключевых заказов	100,0	96,6	(3,4)
6.2	в части ВТС:	Не менее 95 % от целевого значения значимых контрактов	100,0	96,0	(4,0)
6.3	в части ГС:	Не менее 95 % от целевого значения значимых контрактов	100,0	92,0	(8,0)
7	Эффективность инновационной деятельности (ИД), %	не менее 80 % от целевого значения КПЭ ПИР	100,0	158,9	+ 58,9
8	Отношение Net Debt/EBITDA	Показатель считается невыполненным и размер вознаграждения высших менеджеров Общества уменьшается в случае, если фактическое значение по итогам отчетного года превышает плановое	1,09 x	0,51 x	(0,58 x)
9.	Снижение операционных расходов, %	Показатель считается частично выполненным при достижении 90% установленного целевого значения	10,0	13,9	+ 3,9

№	Наименование	Критерий	2016 год		
10.	Производительность труда, млн. рублей/человек	Показатель считается частично выполненным при достижении 90% установленного целевого значения	4,53	4,0	(0,53)

Недостижение финансово-экономических показателей по отношению к плановым значениям в основном связано с утвержденным в установленном порядке изменением сроков сдачи кораблей, а также корректировкой финансирования государственного оборонного заказа на 2016 год.

В целях обеспечения выполнения КПЭ АО «ОСК» проводится работа по управлению издержками, внедрению «бережливого производства» и системы проектного управления.

Система КПЭ применяется не только для оценки эффективности деятельности Общества, но также для определения размера материального стимулирования (вознаграждения) исполнительных органов АО «ОСК» по результатам финансово-хозяйственной деятельности.

Система КПЭ для топ-менеджеров АО «ОСК» состоит из следующих показателей:  
финансово-экономические КПЭ (величина чистой прибыли; рентабельность акционерного капитала; EBITDA; выручка от реализации; производительность труда);  
отраслевые командные КПЭ (выполнение ключевых контрактных обязательств (ГОЗ) со сроком исполнения в отчетном году);  
отраслевые индивидуальные КПЭ;  
корректирующие КПЭ (непревышение утвержденного значения Net Debt/EBITDA).

В целях увязки степени достижения ключевых показателей эффективности, утвержденных Советом директоров АО «ОСК» (протокол от 17 октября 2016 г. № 162 СД-П), с системой материального вознаграждения руководителей АО «ОСК» Советом директоров АО «ОСК» утверждено Положение о системе годового премирования высших менеджеров АО «ОСК» (протокол от 16 апреля 2015 г. № 143СД-П), которое распространяется в том числе на Президента Общества.

Информация о выплаченном вознаграждении топ-менеджерам и Президенту АО «ОСК» приведена в разделе 4.5 «Исполнительные органы» настоящего отчета.

### 2.3. Инвестиционная политика и привлекательность ОСК

Судостроительные предприятия АО «ОСК» составляют основу судостроительной промышленности России, которая, являясь одной из крупнейших отраслей оборонно-промышленного комплекса страны, в значительной мере определяет стратегическую, политическую, транспортную, продовольственную и энергетическую безопасности государства.

Инвестиционные проекты обществ Группы ОСК основаны на краткосрочных и среднесрочных программах и состоят из мероприятий, включенных в федеральные целевые и государственные программы, выполняются за счет средств федерального бюджета, кредитных, заемных и собственных средств обществ.

Одной из эффективных форм государственной поддержки судостроительной промышленности России является финансирование наиболее актуальных и перспективных разработок в рамках федеральных целевых программ (далее – ФЦП).

В 2016 году дочерние общества АО «ОСК» принимали участие в выполнении следующих ФЦП:



ФЦП «Развитие оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации на 2011 - 2020 годы»;

ФЦП «Обеспечение ядерной и радиационной безопасности на 2008 год и на период до 2015 года»;

ФЦП «Обеспечение ядерной и радиационной безопасности на 2016-2020 годы и на период до 2030 года»;

ФЦП «Развитие гражданской морской техники на 2009 - 2016 годы».

Всего в 2016 году реализовывалось более 120 инвестиционных проектов по инвестиционным программам обществ Группы ОСК, в том числе в рамках капитального строительства, реконструкции и технического перевооружения производственных мощностей, из них более 70 инвестиционных проектов выполнялись в рамках указанных ФЦП. Общий объем освоенных привлеченных инвестиций по проектам составил более 12,9 млрд. рублей, в том числе более 5,4 млрд. рублей средств федерального бюджета. Объем полученных дочерними обществами АО «ОСК» взносов в уставные капиталы по указанным ФЦП в 2016 году составил более 9,2 млрд. рублей.

В результате проведенной серьезной работы по модернизации, техническому перевооружению и реконструкции действующих производственных мощностей за последние годы на предприятиях Группы ОСК наметилась существенная тенденция снижения степени износа основных производственных фондов, а ряд предприятий на сегодняшний день вполне обоснованно соответствуют высоким международным стандартам.

Среди основных факторов, которые определяют инвестиционную привлекательность обществ Группы ОСК, можно выделить применение предприятиями уникальных материалов, технологий и процессов производства, которые используются при строительстве и ремонте кораблей и судов.

АО «Адмиралтейские верфи» - базовое предприятие судостроительной отрасли, центр неатомного подводного кораблестроения России, специализируется на строительстве неатомных подводных лодок, глубоководных аппаратов, технически сложных судов ледового класса и изготовлении изделий машиностроения. Предприятие является единственным в России по изготовлению подъемных и подъемно-мачтовых устройств непроникающего типа. Эти изделия идут на заказы, выполняемые в рамках контрактных обязательств между АО «Адмиралтейские верфи» и заказчиком – Минобороны России, ими оснащаются все подводные лодки, строящиеся в России. Кроме того, предприятие имеет гальвано-химическое производство, которое является одним из самых больших в северо-западном регионе, и участок химочистки, технология которого имеет большое значение при ремонте и строительстве кораблей с использованием запорно-регулирующей арматуры нового поколения и в перспективе при внедрении анаэробно – энергетических установок на основе электрохимических генераторов.

АО «СНСЗ» является лидером композитного судостроения в России и единственным в стране предприятием, освоившим строительство кораблей и судов из четырех видов материалов: композитных, судостроительной стали, алюминий-магниевого сплава и маломангнитной стали. Общество успешно выполняет заказы по строительству кораблей и судов из полимерных композиционных материалов: корветов охраны водного района; кораблей противоминной обороны; пассажирских катамаранов, служебно-разъездных катеров, а также изготавливает полоидальные катушки.

ПАО СЗ «Северная верфь» совместно с АО «ОСК» и Минпромторгом России реализует проект «Строительство современного судостроительного комплекса». Данному проекту присвоен статус «Стратегически важного и приоритетного для АО «ОСК» (приказ АО «ОСК» от 3 августа 2016 г. № 143). Основной задачей проекта является создание и организация комплекса производств для строительства современных и перспективных кораблей и судов спусковой массой до 25 000 тонн блочным, модульно-агрегатным и крупносекционным методом при поточно-позиционной организации производства. Реализация проекта позволит: выполнять строительство современных и перспективных

кораблей и судов передовыми методами, включая блочный, модульно-агрегатный и крупносекционный методы при поточно-позиционной организации производства; минимизировать ресурсы за счет использования на этапе технологической и конструкторской подготовки плазовых работ современных 3D-технологий (CAD/CAM); снизить затраты и сократить сроки строительства судов за счет применения современного оборудования резки металла с одновременной разделкой кромки и маркировкой деталей; снизить трудоемкость за счет внедрения современных автоматизированных линий сборки секций и блоков, с применением технологий робототехники и лазерно-гибридной сварки; снизить материалоемкость за счет внедрения измерительных технологий для выполнения сборки корпуса судна в «чистый размер», путем пошагового контроля геометрии деталей-секций-блоков на каждом этапе изготовления и составления электронного паспорта детали.

АО «Кронштадтский морской завод» - предприятие находится вблизи основных судоходных путей, в одной акватории с заводами АО «Адмиралтейские верфи», ПАО СЗ «Северная верфь» и ООО «Балтийский завод – Судостроение», что дает возможность развивать взаимовыгодную межзаводскую кооперацию. Общество располагает четырьмя сухими доками, что позволяет выгодно осуществлять докование коммерческих заказов, так как есть возможность использовать гибкую ценовую политику. Две достроечных набережных предприятия (длиной по 230 м каждая) позволяют осуществлять масштабные проекты.

АО «СКТБЭ» - осуществляет полный цикл создания новой техники от научных исследований и разработок до создания опытных образцов и серийной продукции и остается единственным в России предприятием, разрабатывающим и выпускающим системы электрохимической регенерации воздуха. Продукция предприятия отличается исключительной наукоемкостью, не имеет аналогов в мире.

АО «ЦКБ МТ «Рубин» - предприятие имеет стратегическое значение для обеспечения обороноспособности страны по выполнению государственного оборонного заказа, является единственным в России проектантом ракетных подводных крейсеров стратегического назначения и неатомных подводных лодок. Предприятие располагает опытно-экспериментальным производством, законченными системными решениями по созданию и модернизации существующих многофункциональных учебно-тренировочных систем, применяет сквозной метод создания робототехнических комплексов - от разработки конструкторской документации до изготовления, проведения испытаний и сдачи заказчику.

АО «ЦМКБ «Алмаз» - проектно-конструкторское бюро, которое создает высоко наукоемкие и технологически сложные корабли и суда. Производственные возможности бюро позволяют создавать уникальные корабли, не имеющие мировых аналогов. Бюро обладает современной технологией проектирования и управления, новейшей производственной инфраструктурой, позволяющей выполнять сложные технические задачи на современном уровне. Бюро выгодно отличается диверсификацией своего портфеля заказов, в номенклатуре бюро: ракетные корабли и катера, пограничные корабли и катера, корветы, корабли противоминной обороны, многоцелевые корабли и катера на воздушной подушке, корабли и катера специального назначения, морские и океанские суда обеспечения, пассажирские паромы, доки. Кроме этого, бюро занимает уникальное положение с точки зрения взаимодействия с предприятиями-строителями – в настоящее время более 15 судостроительных предприятий строят корабли и катера по проектам бюро, причем у части этих предприятий, являющихся градообразующими в своем регионе, проекты бюро составляют более 60 процентов.

Наиболее полная информация об уникальных технологиях и процессах отражена в разделе настоящего годового отчета «Инновационное развитие».

В 2016 году АО «ОСК» во исполнение перечня поручений Президента Российской Федерации от 27 декабря 2014 г. № Пр-3013 и директив Правительства Российской Федерации от 24 июня 2015 г. № 3984п-П13 проведены работы по совершенствованию механизма инвестиционной политики – разработаны Положение о взаимодействии

участников инвестиционной деятельности Группы ОСК и Методическое руководство по разработке инвестиционных проектов и программ обществ Группы ОСК.

## 2.4. Инновационное развитие

### 2.4.1. Реализация инновационного развития АО «ОСК»

#### Программа инновационного развития АО «ОСК» на 2016 – 2020 годы

Разработанная во исполнение поручения Правительства Российской Федерации от 7 ноября 2015 г. № ДМ-ПЗ6-7563 Программа инновационного развития АО «ОСК» на 2016 – 2020 годы (далее – Программа инновационного развития) утверждена Советом директоров АО «ОСК» (протокол от 6 декабря 2016 г. № 164СД-П).

Программа разработана на период 2016 – 2020 годов на основе следующих документов: Стратегии развития АО «ОСК» на период до 2030 года; Государственной программы Российской Федерации «Развитие судостроения и техники для освоения шельфовых месторождений на 2013 – 2030 годы»; Стратегии развития судостроительной промышленности на период до 2020 года и дальнейшую перспективу; Морской доктрины Российской Федерации на период до 2020 года.

В Программе инновационного развития отражено участие Корпорации в приоритетных направлениях развития науки, технологий и техники в Российской Федерации, утвержденных Указом Президента Российской Федерации от 7 июля 2011 г. № 899 «Об утверждении приоритетных направлений развития науки, технологий и техники в Российской Федерации и перечня критических технологий Российской Федерации».

Целью инновационного развития АО «ОСК» является повышение конкурентоспособности Корпорации как на внутреннем, так и на мировом рынке судостроения путем расширения бизнес-активности в нескольких основных направлениях и за счет выстраивания цепочки ценностей конечной судостроительной продукции на всех стадиях жизненного цикла.

В реализации Программы инновационного развития в 2016 году принимало участие 21 общество Группы ОСК, среди которых 8 проектно-конструкторских бюро<sup>8</sup> (выполнение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ), 13 судостроительных и судоремонтных предприятий<sup>9</sup> (выпуск инновационной продукции, модернизация и создание новых производств).

Программа предусматривает следующие основные направления инновационного развития:

- выполнение продуктовых и технологических инновационных проектов;
- совершенствование системы управления инновационным развитием;
- внедрение современных информационных технологий для управления выпускаемой продукцией на всех этапах жизненного цикла;
- расширение взаимодействия с внешним инновационным окружением.

Финансирование Программы инновационного развития осуществляется за счет средств федеральных целевых программ «Развитие гражданской морской техники на 2009 – 2016 годы», «Развитие оборонно-промышленного комплекса на 2011 – 2020 годы», Государственной программы Российской Федерации «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности», а также собственных средств Группы ОСК.

<sup>8</sup> АО «ЦМКБ «Алмаз», АО «ЦКБ МТ «Рубин», ПАО «Невское ПКБ», АО «Зеленодольское ПКБ», АО «СПМБМ «Малахит», АО «Северное ПКБ», АО «НИПТБ «Онега», АО «ЦКБ «ОСК-Айсберг».

<sup>9</sup> АО «Адмиралтейские верфи», ПАО СЗ «Северная верфь», АО «ПО «Севмаш», АО «ЦС «Звездочка», ПАО «АСЗ», АО «СНСЗ», АО «ПСЗ «Янтарь», ПАО «Завод «Красное Сормово», АО «СКТБЭ», ПАО «Пролетарский завод», ПАО «ВСЗ», ООО «Балтийский завод – Судостроение», АО «СПО «Арктика».

Совокупные затраты обществ Группы ОСК на реализацию мероприятий Программы инновационного развития составили более 37 млрд. рублей, в том числе затраты на следующие ключевые мероприятия:

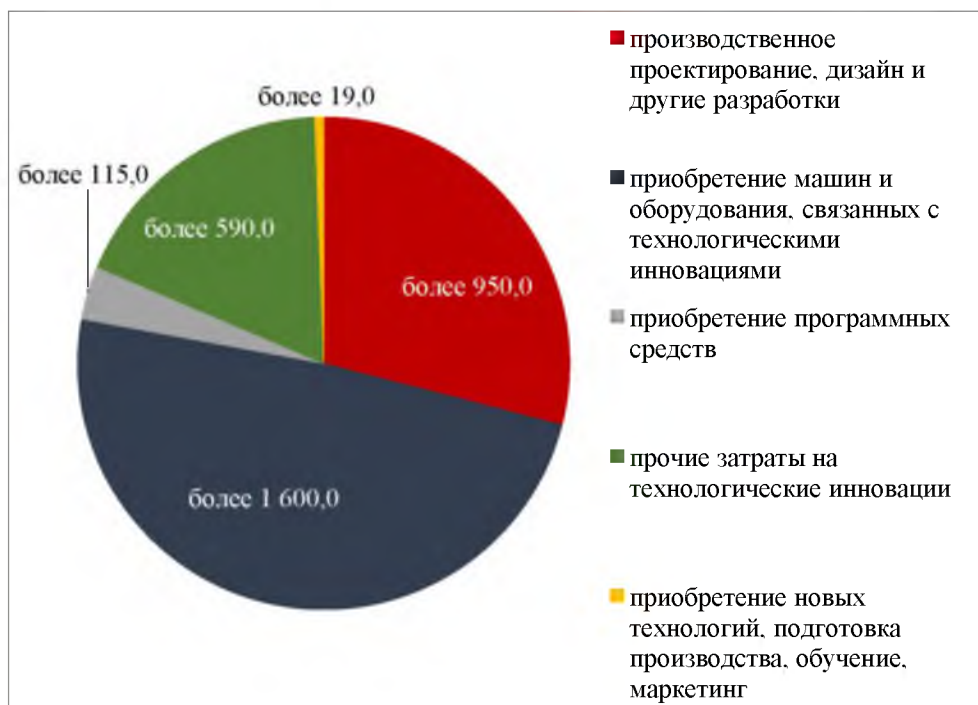
технологические (продуктовые, процессные) инновации в сумме 3 337,52 млн. рублей, связанные с проведением обществами Группы ОСК научных исследований и разработок для выпуска новой продукции, внедрения новых технологий, модернизацией и приобретением машин, оборудования и программных средств;

затраты на маркетинговые инновации в размере 4,2 млн. рублей, связанные с проведением ПАО «Невское ПКБ», АО «СНСЗ», АО «ЦКБ МТ «Рубин» и АО «Адмиралтейские верфи» работ, направленных на развитие и продвижение новых рекламных концепций и имиджа предприятий в процессе участия в специализированных выставках, обновление интернет ресурсов, участие в научно-практических конференциях;

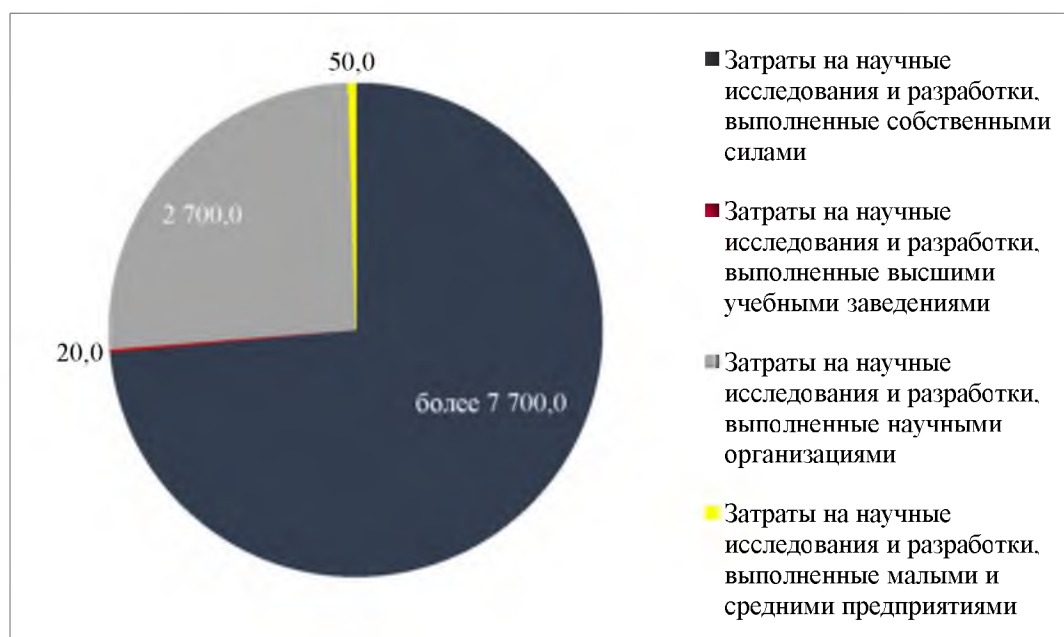
затраты на организационные инновации в размере 29,3 млн. рублей, связанные с проведением ПАО «Невское ПКБ», АО «ЦКБ МТ «Рубин», АО «Адмиралтейские верфи», АО «Зеленодольское ПКБ», АО «НИПТБ «Онега», АО «СПМБМ «Малахит» работ, направленных на развитие и организацию электронного документооборота для передачи информации и обмена конструкторской документацией между проектными организациями и предприятиями-строителями;

затраты на научные исследования и разработки в сумме 10,61 млрд. рублей, из них работы, выполненные собственными силами обществ Группы ОСК, более 7,7 млрд. рублей; работы, выполненные вузами, научно-исследовательскими институтами, конструкторскими бюро, научными организациями, предприятиями малого и среднего бизнеса, более 2,8 млрд. рублей.

Средства, затраченные на технологические инновации  
Обществами Группы ОСК, 2016 год, млн. рублей



Средства, затраченные на научные исследования и разработки  
Обществами Группы ОСК, 2016 год, млн. рублей



#### Ключевые показатели эффективности

В Программе инновационного развития определено 7 ключевых показателей эффективности (далее - КПЭ), которые были сформированы в соответствии с рекомендациями и методическими материалами Минэкономразвития России. КПЭ являются системой оценки результативности и инструментом контроля реализации мероприятий при выполнении мероприятий Программы инновационного развития (далее – ПИР). Информация о значениях КПЭ содержится в годовом отчете реализации ПИР за 2016 год.

#### Реализация основных проектов в 2016 году

##### Продуктовые инновации

К ключевым направлениям инновационного развития АО «ОСК» относятся совершенствование продуктового ряда, а также развитие технологий в обеспечение выпуска инновационной продукции.

К ключевой продукции военного назначения относятся атомные и неатомные подводные лодки, в также надводные корабли различных классов.

К ключевой инновационной продукции гражданского назначения относятся:

суда ледового класса для развития Северного морского пути;

суда и платформы для обслуживания объектов инфраструктуры разработки шельфовых месторождений.

В рамках достижения долгосрочных целей и выполнения задач Программы инновационного развития в 2016 году суммарный объем затрат на реализацию продуктовых инноваций составил более 15 млрд. рублей по следующим проектам:

а) «Строительство универсальных атомных ледоколов проекта 22220».

Участник: ООО «Балтийский завод – Судостроение»

Цели и задачи инновации: строительство самого мощного, единственного в мире атомного ледокола с трехвальной установкой, кормовым расположением гребных винтов и распределением мощности по валам в отношении 1:1:1, с избыточным надводным бортом,

тремя палубами и двумя платформами, удлиненным баком, развитой восьмиярусной надстройкой и вертолетным устройством. Район плавания неограниченный.

Срок проекта: до 2019 года – строительство головного заказа, до 2020 года – строительство первого серийного заказа, до 2021 года – строительство второго серийного заказа.

Результаты реализации проекта в 2016 году: 16 июня 2016 г. осуществлен спуск головного заказа; продолжается строительство первого серийного заказа; 26 июня 2016 г. осуществлена закладка второго серийного заказа.

б) «Перспектива «Н».

Участник: АО «ЦКБ МТ «Рубин».

Цели и задачи проекта: проведение комплексных научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в целях разработки концепции единой унифицированной платформы и облика неатомной подводной лодки нового поколения.

Срок проекта: 2016 – 2020 годы.

Результаты реализации проекта в 2016 году: выполнено научное обоснование технического облика модели подводной лодки; созданы электронные 3D модели некоторых частей корпуса подводной лодки; разработаны технологии выполнения ряда работ по созданию подводной лодки и ее основных подсистем.

в) «Перспектива «Р».

Участник: АО «ЦКБ МТ «Рубин».

Цели и задачи проекта: проведение комплексных научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в целях разработки облика перспективных автономных необитаемых подводных аппаратов с возможностью выпуска/приема с существующих и перспективных подводных носителей.

Срок проекта: 2016 – 2020 годы.

Результаты реализации проекта в 2016 году: начата работа по созданию действующих макетных образцов автономного необитаемого подводного аппарата и телеметрического необитаемого подводного аппарата.

г) «Перспектива «ИТ».

Участник: АО «ЦКБ МТ «Рубин».

Цели и задачи проекта: проведение комплексных научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в целях разработки технологии проектирования заказов основного профиля организации на основе PLM-решений 2.0.

Срок проекта: 2016 – 2020 годы.

Результаты реализации проекта в 2016 году: продолжились работы по разработке и доработке собственного программного обеспечения. Разработан программный комплекс виброакустических расчетов изделия № 21 и оценки акустических характеристик объектов робототехники; выполнен расчет прочности болтовых соединений и расчет сложного теплообмена. Продолжились работы по разработке технологии проектирования заказов основного профиля организации на основе PLM-решений 2.0: разработана технология и программный комплекс формирования рабочей конструкторской документации на основе трехмерных электронных моделей корпусных конструкций в интегрированной информационной среде CATIA V5/ENOVIA V5; начаты работы по разработке технологии и программного комплекса формирования рабочей конструкторской документации на основе трехмерных электронных моделей трубопроводных систем и систем вентиляции и кондиционирования в интегрированной информационной среде CATIA V5/ENOVIA V5 и разработка технологии управления информацией и создание баз данных для трехмерного проектирования. Создана электронная база данных конструкторских терминов на русском и английском языках. Началась разработка методики и программного комплекса расчета прочности сложных пространственных трубопроводных систем при многокомпонентных статистических, вибрационных и ударных нагрузках для заказов основного профиля

организации и разработка методического и программного обеспечения моделирования и расчета параметров циклов эксплуатации объектов морской техники.

д) «Подготовка производства и изготовление полоидальной катушки PF -1».

Участник: АО «СНСЗ».

Цели и задачи проекта: подготовка производства и изготовление полоидальной катушки PF-1.

Срок проекта: 2008 – 2020 годы.

Результаты реализации проекта в 2016 году: выполнена намотка и изготовление гелиевых вводов двух сверхпроводниковых двухслойных галет; проведена вакуумно-нагнетательная пропитка сверхпроводниковой двухслойной галеты; разработаны и изготовлены вкладыши из композита G10 для сверхпроводниковых двухслойных галет; выполнена сварка взрывом биметаллических плит.

#### Технологические инновации

В число ключевых приоритетов в долгосрочной перспективе входят создание новых производственных мощностей, модернизация действующей производственной базы, а также совершенствование производственных процессов в целях увеличения производительности труда и создания высокопроизводительных рабочих мест, повышения энергоэффективности и энергосбережения, экологичности производства.

Внедрение технологических инноваций осуществляется в целях вывода на рынок инновационной продукции, соответствующей, а по ряду параметров превосходящей известные мировые аналоги.

В 2016 году суммарный объем затрат на реализацию инновационных проектов технологической направленности составил более 2,7 млрд. рублей по следующим проектам:

а) «Реконструкция и техническое перевооружение Южного строительного района».

Участник: АО «Адмиралтейские верфи».

Цели и задачи проекта: создание производственного комплекса подводного кораблестроения, который позволит увеличить производительность и улучшить условия труда, повысить качество продукции за счет внедрения новых технологий и современного оборудования.

Срок проекта: 2011 – 2018 годы.

Результаты реализации проекта в 2016 году: завершено устройство подкрановых путей с площадкой складирования, с электроосвещением и электрооборудованием; ведется строительство слесарно-корпусного цеха. Работы выполнены на 95 процентов. Ведется строительство зарядно-аккумуляторной станции и станции испытания воздуха высокого давления. Работы выполнены на 87 процентов. Ведется строительство камер очистки и окраски секций и участка нанесений спецпокрытий. Работы выполнены на 5 процентов. Приобретено оборудование по объекту слесарно-корпусного цеха – четыре электромостовых двухбалочных опорных крана и радиально-сверлильный станок; ведется строительство трансформаторной подстанции № 13 с монтажом энергокоммуникаций. Работы выполнены на 60 процентов. Осуществляется модернизация трансформаторной подстанции № 33. Работы выполнены на 16 процентов. Приобретен мобильный зарядно-разрядной комплекс.

б) «Техническое перевооружение производственных мощностей Центрального строительного района».

Участник: АО «Адмиралтейские верфи».

Цели и задачи проекта: техническое перевооружение производственных мощностей надводного судостроения, которое позволит увеличить производительность и улучшить условия труда, повысить качество продукции за счет внедрения новых технологий и современного оборудования, а также увеличить производственную мощность предприятия.

Срок проекта: 2011 – 2018 годы.

Результаты реализации проекта в 2016 году: приобретен буксир; разработан проект, произведена поставка, монтаж и пуско-наладочные работы двух электромостовых двухбалочных опорных кранов грузоподъемностью 50 и 12,5 тонн в третий пролет участка предсборки цеха № 8; приобретен горизонтально-расточной станок с ЧПУ (модели WFC10) с оснасткой, монтажом и пуско-наладочными работами для ремонтно-механического цеха; приобретен специальный плоскошлифовальный станок; приобретен вертикальный фрезерно-расточной станок с ЧПУ; приобретен круглошлифовальный станок; приобретен токарный станок с ЧПУ (диаметр обработки 800). Всего произведена поставка 12 единиц оборудования для машиностроительного производства.

в) «Строительство современного судостроительного комплекса на территории ПАО СЗ «Северная верфь».

Участник: ПАО СЗ «Северная верфь».

Цели и задачи проекта: создание современного судостроительного комплекса. Проект включает в себя:

реконструкцию западного причала для создания основы головной части эллинга со стапельной площадкой;

строительство эллинга со стапельной площадкой;

реконструкцию и техническое перевооружение существующего корпусообработывающего цеха;

реконструкцию и техническое перевооружение мощностей по покраске и насыщению блоков;

строительство инфраструктуры для вновь вводимых объектов;

реконструкцию сетей энергетической инфраструктуры от границы ПАО СЗ «Северная верфь» до точки подключения.

Срок проекта: 2015 – 2019 годы.

Результаты реализации проекта в 2016 году: на инвестиционном комитете АО «ОСК» одобрена новая концепция проекта (протокол от 27 июля 2016 г. № ИК 05 пр). Приступили к выполнению строительно-монтажных работ по выносу инженерных сетей, попадающих в пятно застройки. Начаты строительно-монтажные работы по реконструкции Западного причала. Утверждены изменения принципиальных технологических и конструктивных решений по строительству современного судостроительного комплекса. Передана на согласование в ФАУ «Главгосэкспертиза России» корректировка проекта «Реконструкция и техническое перевооружение действующих мощностей». Получен приказ Минпромторга России об утверждении задания на проектирование по мероприятию «Строительство современного судостроительного комплекса на территории предприятия – I этап строительства ПАО СЗ «Северная верфь».

г) «Строительство цеха по производству новых типов пропульсивных комплексов».

Участник: АО «ЦС «Звездочка».

Цели и задачи проекта: создание производственных площадей с соответствующими требованиями к чистоте и крановому оборудованию для расширения номенклатуры и освоения производства пропульсивных комплексов нового поколения путем внедрения современных технологий изготовления и испытаний винтов регулируемого шага, винторулевых колонок электрического типа, водометных движителей, подруливающих устройств.

Срок проекта: 2015 – 2018 годы.

Результаты реализации проекта в 2016 году: выполнены работы по погружению составных железобетонных свай (12 метров на 12 метров) основного пролета и бытовой пристройки в количестве 144 штук; выполнен комплекс работ по устройству оснований под теплотрассу на низких опорах. В связи с заменой технологического оборудования и необходимостью корректировки проекта работы приостановлены и проектной организацией корректируется документация с последующим получением повторного положительного заключения ФАУ «Главгосэкспертиза России». Отставание от графика производства работ на отчетную дату составляет более 18 месяцев.



д) «Создание технологии выплавки специальных судостроительных сталей с вакуумной обработкой и рафинированием для изготовления отливок и поковок ответственного назначения».

Участник: АО «ПО «Севмаш».

Цели и задачи проекта: создание технологии выплавки специальных судостроительных сталей с вакуумной обработкой и рафинированием предполагает замену дуговых сталеплавильных печей и внедрение комплекса для вакуумной обработки сталей.

Срок проекта: 2016 – 2019 годы.

Результаты реализации проекта в 2016 году: разрабатывается рабочая проектная документация на выполнение комплекса работ по модернизации плавильного участка цеха.

е) «Развитие отрасли производства композитных материалов».

Участник: АО «СНСЗ».

Срок проекта: 2013 – 2020 годы.

Цели и задачи проекта: разработка полимерных композиционных материалов для возможности их использования при строительстве заказов, создавая новые конструкции и изделия, обладающие пониженной массой, более высоким ресурсом и сроком службы при более низких эксплуатационных расходах за счет их высокой коррозионной стойкости.

Результаты реализации проекта в 2016 году: АО «СНСЗ» изготовлены образцы аналогов Click Bond, разработана методика и проведены испытания. Проведены исследования неорганических легковесных материалов пожарно-технического класса «негорючие» на основе вспененных минеральных наполнителей и различных вяжущих веществ. Организовано производство плоских композитных панелей, которые достаточно активно поставляются в Дальневосточный федеральный округ, где из них собираются объёмные конструкции – надстройки для военных кораблей. В целях перспективы развития композитной тематики в сфере гражданского судостроения на уровне Минобрнауки России, проведен конкурс «Пионер-М», который подразумевает строительство одного пилотного экземпляра катамарана, а в дальнейшем – выход серии из 18 катамаранов из композитных материалов для научно-образовательных нужд. Это будут многоцелевые суда с модульной конструкцией, в центре которой будут сменные контейнеры, оборудованные под разные задачи.

ж) «Развитие аддитивных технологий».

Участники: АО «ПО «Севмаш», АО «ЦКБ МТ «Рубин», АО «СПМБМ «Малахит».

Срок проекта: 2016 – 2025 годы.

Цели и задачи проекта: способствовать расширению спектра возможностей применения новых конструкционных материалов, обладающих недостижимым ранее комплексом физико-механических и эксплуатационных характеристик в экстремальных условиях, унификации химических составов и технологии производства сталей для версификации производства, разработки специальной металлопродукции с дополнительными функциональными свойствами (коррозионная стойкость, износостойкость и т.д.).

Результаты реализации проекта в 2016 году: началось внедрение аддитивных технологий при изготовлении масштабных копий моделей, освоены базовые методы 3D-печати моделей.

#### Технологическая платформа «Освоение океана»

В соответствии с решением Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям (протокол от 1 апреля 2012 г. № 2) АО «ОСК» совместно с АО «Моринформсистема-Агат» и АО «МПО – Гидроприбор», которые являются соответственно инициатором и координатором функционирования технологической платформы «Освоение океана».

Технологическая платформа «Освоение океана» (далее – Техплатформа) является инструментом формирования научно-технической и инновационной политики, способом мобилизации возможностей заинтересованных сторон (государства, бизнеса, научного сообщества), а также формой реализации частно-государственного партнерства в целях поддержания инновационного развития и технологической модернизации российской экономики в части решения задач освоения Мирового океана для включения его минеральных, биологических, энергетических ресурсов в хозяйственный оборот и повышения качества жизни населения страны.

Технологические проекты:

а) «Создание обитаемых подводных технических средств на основе инновационных решений в обеспечение установления границ и освоения шельфа Российской Федерации и ложа Мирового океана».

Ответственный исполнитель: АО «СПМБМ «Малахит» в рамках разделов «Мероприятия на базе реализации технологических платформ», «Мероприятия инновационного развития» Программы инновационного развития АО «ОСК».

Суммарный объем средств финансирования проекта в 2016 году с учетом соисполнителей составил более 12,7 млн. рублей.

Результаты участия АО «СПМБМ «Малахит» в реализации проекта в 2016 году:

участие в согласовании государственных стандартов, которые могут быть применены в интересах технологической платформы;

выполнены за счет собственных средств научно-исследовательские работы в целях: создания научно-технического задела для обеспечения проведения комплекса проектно-конструкторских работ, направленных на создание в ближайшей перспективе подводно-технических средств подъема, а также проектной документации эскизного проекта подъема подводного потенциально опасного объекта в условиях арктического шельфа; разработки концептуальной модели использования подводной мобильной платформы для поддержки роботизированных технических комплексов и роботизированных технических средств в совокупности со связанными с ней элементами инфраструктуры (энергетические донные модули, ретрансляторы); создания с помощью технологии 3D-печати из полимерных материалов подвижных сборных макетов сложных изделий, демонстрационных макетов для выставок; разработка технологии создания электронных моделей для демонстрации на голографических 3D-пирамидах;

выполнены в полном объеме запланированные научно-исследовательские работы по созданию воздухонезависимой энергетической установки на основе применения газотурбинного двигателя.

б) «Комплекс технических средств для подводно-подледного бурения скважин».

Ответственный исполнитель: АО «ЦКБ МТ «Рубин».

Суммарный объем средств финансирования проекта в 2016 году с учетом соисполнителей составил более 260 млн. рублей.

Результаты участия АО «ЦКБ МТ «Рубин» в реализации проекта в 2016 году:

участие в согласовании государственных стандартов, которые могут быть применены в интересах технологической платформы;

выполнены опытно - конструкторские работы «Подводный буровой комплекс» и «Прототип-Отгрузка».

Участие Корпорации в реализации Национальной технологической инициативы (НТИ) и развитии новых производственных технологий

В рамках направления НТИ «Маринет» («MariNet») и разработанной дорожной карты «Технологии освоения ресурсов океана», которая одобрена Президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России в 2016 году рассматривалась возможность участия АО «ЦКБ МТ «Рубин»

с проектом «Воздухонезависимый неядерный энергетический модуль», целью которого является получение действующего полноразмерного воздухонезависимого энергетического модуля, а также «Разработка единой (сквозной) технологии создания автономных неядерных воздухонезависимых энергетических модулей для выполнения работ на континентальном шельфе» с созданием технологии получения водородсодержащего газа, технологии выделения особо чистого водорода из водородсодержащего газа, технологии утилизации диоксида углерода, технологии хранения криогенного кислорода на подводных объектах, технологии производства электрохимических генераторов с использованием различных топливных элементов, технологии изготовления литий-ионных аккумуляторных батарей большой емкости. Материалы находятся на рассмотрении в Экспертном Совете НТИ.

В рамках реализации проектов по направлению TechNet в 2016 году АО «СНЗ» и Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого объединили усилия для реализации проекта «Цифровая Фабрика «Судостроение и композиционные материалы» в целях разработки новой высокотехнологичной продукции для различных отраслей промышленности с последующим внедрением в производство на мощностях АО «СНЗ» и других предприятий композитного кластера Санкт-Петербурга. В основу создаваемой цифровой фабрики легли новые подходы – проектирование на основе компьютерного моделирования и системный подход матричного управления целями в сложных многоуровневых проектах с использованием уникального суперкомпьютерного кластера Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого.

Основная цель цифровой фабрики – создание конкурентоспособной на мировом рынке высокотехнологичной продукции из композиционных материалов (судостроение и смежные отрасли).

### Информационные технологии

В 2016 году АО «ОСК» утверждена Стратегия развития информационных технологий Группы ОСК на 2017 - 2021 годы.

Целью Стратегии является создание единого информационного пространства для поддержки исполнения стратегических задач Корпорации, а также переход от формацентричного к датацентричному подходу в информационных технологиях и процессах. Стратегия развития информационных технологий Группы ОСК предусматривает реализацию следующих проектов и мероприятий:

а) «Создание единой системы контроля и мониторинга производственной деятельности», в рамках которой в 2016 году разработана единая система мониторинга и управления проектами строительства кораблей, судов и других объектов морской техники, обеспечивающей контроль сроков и качества строительства, а в 2017 году планируется разработать единую методологию управления проектами; осуществить выбор платформы для управления проектами; разработать модули для интеграции с другими информационными системами обществ Группы ОСК.

б) «Создание системы казначейства Группы ОСК». В 2016 году завершен первый этап – мониторинг движения денежных средств и контроль платежей обществ Группы ОСК пилотного контура (ООО «Балтийский завод – Судостроение», ООО «КНРГ Проекты», АО «СЗ «Лотос» и иные). Реализация проекта в 2017 году предполагает внедрение блока финансового планирования и тиражирование системы единого казначейства во всех обществах Группы ОСК.

в) «Создание единой системы нормативно-справочной информации». В 2016 году завершен этап разработки эскизного проекта системы нормативно-справочной информации (MDM). В 2017 году продолжится работа в целях формирования централизованной информации по всем номенклатурным позициям для осуществления закупочной деятельности, управления данными об изделиях, учета ЗИП и классификации номенклатуры.

г) «Создание типового электронно-цифрового макета судна, разработка унифицированного российского формата хранения проектной документации и отраслевой модели передачи данных о проектировании объектов морской техники». В 2016 году разработаны частные технические задания на создание информационной модели объекта морской техники на примере ледокольного судна, учитывающей технологию промышленной разработки комплексной имитационной модели технически сложных объектов и имеющую возможность стыковки с имитационной моделью по стандарту IEEE1516 (шина KM-BUS), на единое унифицированное решение для хранения проектно-конструкторских данных, на разработку основных требований к представлению данных в различных САПР для передачи в единое унифицированное решение для хранения проектно-конструкторских данных, 3D модель электронно-цифрового макета центрального отсека ледокольного судна. В 2017 году будет продолжена реализация проекта.

д) «Создание информационно-справочной системы ведения базы данных запасных частей, инструментов, принадлежностей к продукции военного назначения, выпускаемой обществами Группы ОСК для поставки на экспорт (с возможностью выгрузки каталогов) и создание технического задела для автоматизации процессов сервиса и ремонта кораблей, поставляемых на экспорт и для Военно-Морского Флота» (ИСС ЗИП-Э)». В 2016 году разработаны и согласованы документы проекта, выполнено техническое проектирование, макет системы и загружены массивы данных. В 2017 году будет продолжена реализация проекта.

е) «Внедрение корпоративной сети передачи данных». Разработано техническое задание, проведено проектирование, поставка оборудования центра обработки данных объединенного центра обслуживания и развернута сеть Wi-Fi в офисе АО «ОСК», развернут и введен в эксплуатацию внутренний корпоративный портал.

В рамках проводимых мероприятий на приобретение программного обеспечения расходы обществ Группы ОСК составили 110 млн. рублей.

#### 2.4.2. Информация об интеллектуальном капитале.

По состоянию на 31 декабря 2016 г. в дочерних обществах АО «ОСК» зарегистрировано:

- 285 патентов на изобретение;
- 61 патент на полезную модель;
- 30 патентов на промышленный образец;
- 38 ноу-хау;
- 43 товарных знака;
- 195 объектов авторского права.

АО «ОСК» является правообладателем двух товарных знаков.

В 2016 году подготовлены и поданы в Роспатент заявки на регистрацию обозначений ОСК и ОСК (английская версия) в красно-белом варианте в качестве товарных знаков. В 2017 году планируется зарегистрировать в качестве товарных знаков обозначения ОСК и ОСК (английская версия) в серо-белом варианте.

Разработан и рассмотрен 24 ноября 2016 г. на заседании Научно-технического совета АО «ОСК» проект Концепции управления правами на результаты интеллектуальной деятельности обществ Группы ОСК, подготовленный на базе Основных положений по управлению правами на РИД обществ Группы ОСК, принятых за основу Правлением АО «ОСК» (протокол от 18 сентября 2015 г. № 29-ПР).

В 2017 году планируется утверждение данной концепции Советом директоров АО «ОСК».

В обществах Группы ОСК внедрены и используются локальные нормативные документы, касающиеся системы управления правами на РИД, которые приняты с учетом разработанных Минэкономразвития России рекомендаций по управлению правами на РИД и особенностей функционирования и организационной структуры АО «ОСК» и обществ Группы ОСК.

В 2016 году проведены инвентаризации прав на РИД в 10 обществах Группы ОСК, в ходе которых выявлено более 400 ранее не учтенных РИД.

В 2016 году начаты работы по передаче разработанных обществами Группы ОСК РИД, права на которые принадлежат Российской Федерации, в уставный капитал АО «ОСК».

В 2016 году обеспечено закрепление исключительных прав на фильм «Цари океанов» и сюжеты на судостроительную тематику «Судостроение» за АО «ОСК» по договорам с Первым каналом и телеканалом «Россия».

## 2.5. Программа отчуждения непрофильных активов

Отчуждение непрофильных активов является одним из инструментов решения следующих задач:

максимизации доходности на вложенный капитал за счет минимизации инвестиций в бизнес-направления с низкой рентабельностью с возможностью дальнейшего реинвестирования капитала в более высокорентабельные бизнес-направления;

развития конкурентных преимуществ за счет направления дополнительной прибыли на развитие профильных видов деятельности;

создания оптимальной корпоративной структуры Группы ОСК за счет отчуждения непрофильных активов;

повышения эффективности управления непрофильными активами.

АО «ОСК» провело в 2016 году в соответствии с Методическими указаниями по выявлению и отчуждению непрофильных активов, одобренными Правительством Российской Федерации от 7 июля 2016 г. № ИШ-П13-4065 (далее – Методические указания), актуализацию Программы отчуждения непрофильных активов АО «ОСК» (далее – Программа) и реестра непрофильных активов.

Основная цель Программы состоит в создании эффективного, централизованного и прозрачного механизма реализации Стратегии развития АО «ОСК» на период до 2030 года и Долгосрочной программы развития АО «ОСК» в части, касающейся оптимизации корпоративной структуры Группы ОСК и повышения экономической эффективности АО «ОСК».

Программа отражает основные подходы, принципы и механизм выявления и реализации непрофильных активов АО «ОСК».

При работе с непрофильными активами Общество руководствуется следующими принципами:

транспарентность – открытость и доступность информации о применяемых методах и подходах по выявлению непрофильных активов из всей совокупности активов;

системность – проведение на регулярной основе анализа активов на предмет выявления непрофильных активов;

прозрачность – обеспечение открытых и публичных процедур по реализации непрофильных активов, в том числе использование доступных для потенциальных покупателей способов раскрытия информации о продаже непрофильных активов. При предоставлении информации поддерживается разумный баланс открытости процедур и конфиденциальности информации;

эффективность – выбор способа реализации каждого непрофильного актива основан на расчете экономического эффекта от реализации соответствующим способом;

максимизация доходов – реализация непрофильных активов носит возмездный характер при прочих равных условиях;

минимизация расходов – снижение затрат на содержание неликвидных активов;

защита экономических интересов Общества при распоряжении активами – своевременная реализация активов для предотвращения потери стоимости активов;

социальная ответственность – при принятии решения о реализации актива Общество учитывает фактор социальной значимости актива для трудового коллектива, местного сообщества и субъекта Российской Федерации, на территории которого находится актив, влияние актива на социальную обстановку.

Программа отчуждения непрофильных активов АО «ОСК» (в новой редакции) с прилагаемым к ней Реестром непрофильных активов АО «ОСК» была одобрена Правлением АО «ОСК» (протокол от 14 сентября 2016 г. № 79-ПП) и утверждена Советом директоров АО «ОСК» (протокол от 17 октября 2016 г. № 162СД-П).

При принятии инвестиционного решения в отношении непрофильных активов учитываются следующие критерии:

а) экономический критерий (стоимостной подход, основанный на сравнительном анализе внутренней и рыночной стоимости актива);

б) управленческий критерий (возможность осуществления конкретного варианта использования, в том числе степень участия непрофильного актива в производственном процессе и в деятельности общества; осуществление технологических процессов обеспечения работы общества без использования непрофильного актива; наличие потенциальных покупателей, арендаторов и иных контрагентов по сделкам);

в) ограничительный критерий (социальные функции актива; негативные последствия исключающие возможность совершения действий с непрофильным активом; законодательные ограничения).

По решению Совета директоров АО «ОСК» (протокол от 17 октября 2016 г. № 162СД-П) в 2017 году планируется осуществить реализацию пакета акций ОАО «МССЗ» путем проведения открытых торгов в форме аукциона.

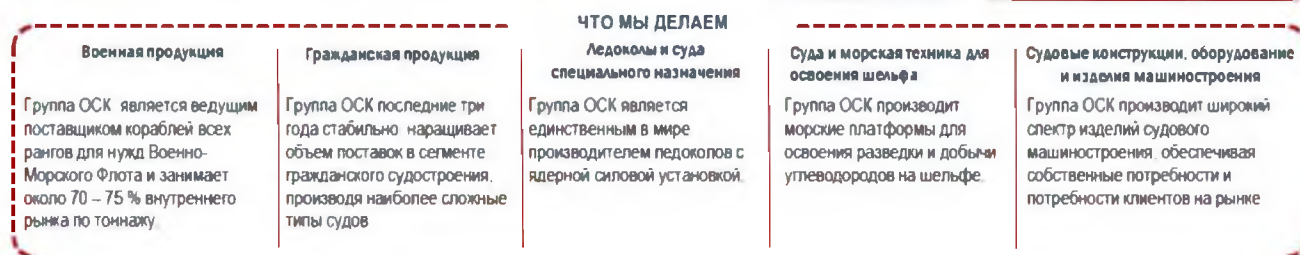
## 2.6. Бизнес-модель

АО «ОСК» реализует бизнес-модель, которая обеспечивает обороноспособность государства путем развития технического потенциала военного кораблестроения и гражданского судостроения, концентрируя интеллектуальные, производственные и финансовые ресурсы. Бизнес-модель АО «ОСК» представлена ниже.

Группа ОСК предоставляет спектр услуг, охватывающих полный жизненный цикл производимой продукции военного кораблестроения, гражданского судостроения и производства морской техники: от проведения перспективных исследований до утилизации.



Одна из основных задач Группы ОСК – обеспечить к 2030 году баланс между военным кораблестроением и гражданским судостроением. Решение этой амбициозной задачи связано с реализацией ряда крупных проектов: переход к 100% цифровому проектированию и создание условий для крупноблочного строительства.



## 3. Обзор рынка и результатов

### 3.1. Военное кораблестроение

Военное кораблестроение является одной из ведущих отраслей оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации, что соответствует значимости военно-морских сил для государства, обладающего самой протяженной морской границей в мире.

Выполнение государственного оборонного заказа в части проектирования, строительства, ремонта и сервисного обслуживания боевых кораблей и судов для Военно-Морского Флота является основным направлением деятельности обществ Группы ОСК.

Доля ОСК на внутреннем рынке военного кораблестроения по тоннажу поставляемой продукции за 2016 год составила около 70-75 процентов.

За последние три года обществами Группы ОСК в части военного кораблестроения:



В 2016 году основными достижениями обществ Группы ОСК в военном кораблестроении стали:

завершение строительства серии подводных лодок проекта 636.3 для Черноморского флота (АО «Адмиралтейские верфи»);

передача в состав ВМФ головного корабля противоминной обороны нового поколения «Александр Обухов» - морского тральщика проекта 12700 (АО «СНСЗ»);

передача в состав ВМФ фрегатов проекта 11356 «Адмирал Григорович» и «Адмирал Эссен» (АО «ПСЗ «Янтарь»);

завершение ремонта корабля-музея крейсера I ранга «Аврора» и постановка его на место стоянки – Петроградская набережная, г. Санкт-Петербург (АО «Кронштадтский морской завод»);

завершение ремонта неатомной подводной лодки проекта 877 «Комсомольск-на-Амуре» (ПАО «АСЗ») для Тихоокеанского флота;

завершение строительства и выход на ходовые испытания корвета проекта 20380 «Совершенный» в ПАО «АСЗ» головного в серии кораблей для Тихоокеанского флота.

подписание государственных контрактов на строительство серии патрульных кораблей проекта 23550 (АО «Адмиралтейские верфи»), тральщиков проекта 12700 (АО «СНСЗ») и подводных лодок проекта 636.3 для Тихоокеанского флота (АО «Адмиралтейские верфи»).

закладка корвета нового проекта 20386 «Дерзкий» (ПАО СЗ «Северная верфь»);

подготовка в установленные сроки отряда боевых кораблей Северного флота во главе с тяжелым авианесущим крейсером проекта 11435 «Адмирал флота Советского Союза Кузнецов» (АО «ЦС «Звездочка») для решения задач в дальней морской и океанской зоне.





Группа ОСК в целом выполнила свои обязательства по государственным контрактам по строительству, ремонту и сервисному обслуживанию кораблей и судов обеспечения в рамках государственного оборонного заказа 2016 года. Количественный прирост по строительству составил 37 процентов по сравнению с прошлым годом, также увеличилась на 60 процентов доля боевых кораблей в сданных заказах. Вместе с тем снизилось количество кораблей и судов, переданных в 2016 году заказчику на 29 процентов по сравнению с прошлым годом. В 2016 году произошел рост на 17 процентов по сравнению с прошлым годом количества кораблей и судов, прошедших сервисное обслуживание.

Основными внешними факторами, влияющими на деятельность Группы ОСК в сегменте военного кораблестроения, являются:

снижение объема заказов по государственному оборонному заказу;

усиление конкуренции на внутреннем рынке в сегменте малотоннажного кораблестроения со стороны – АО «Зеленодольский судостроительный завод им. Горького» и ОАО «Ленинградский судостроительный завод «Пелла», а в сегменте ремонта и сервисного обслуживания кораблей и судов – АО «ДВЗ «Звезда» и АО «ЦС «Дальзавод».

Направления развития в области военного кораблестроения:

увеличение объема выпуска продукции по гражданскому судостроению и в рамках военно-технического сотрудничества;

внедрение проектного метода управления для оперативного решения проблемных вопросов;

выполнение модернизации производственных мощностей в рамках реализации инвестиционных программ;

реализация единой политики технического развития корпорации («цифровое проектирование», «компактная судостроительная верфь», технологии судостроения на основе крупных насыщенных блоков «точно в размер», новые методы сварки, создание центров компетенции судового машиностроения и т.д.);

заблаговременное выявление недобросовестных поставщиков комплектующего оборудования в целях современного и качественного исполнения заданий по государственному оборонному заказу;

снижение себестоимости продукции поставляемой государственному заказчику за счет серийного строительства кораблей.

В 2016 году проектно-конструкторскими бюро выполнялось проектирование эскадренного миноносца проекта 23560, корвета проекта 20386, патрульного корабля арктической зоны проекта 23550, малого ракетного корабля проекта 22800, малого морского танкера проекта 03182.

В 2016 году государственному заказчику (Минобороны России) переданы после завершения строительства

Наименование проекта	Исполнитель
Дизель-электрическая подводная лодка проекта 636.3 «Великий Новгород»	АО «Адмиралтейские верфи»
Дизель-электрическая подводная лодка проекта 636.3 «Колпино»	АО «Адмиралтейские верфи»
Фрегат проекта 11356 «Адмирал Григорович»	АО «ПСЗ «Янтарь»
Фрегат проекта 11356 «Адмирал Эссен»	АО «ПСЗ «Янтарь»
Тральщик проекта 12700 «Александр Обухов»	АО «СНСЗ»
Спасательно-буксирное судно проекта 22870 «СБ-738»	АО «ЦС «Звездочка»
Спасательно-буксирное судно проекта 22870 «СБ-739»	АО «ЦС «Звездочка»
Рейдовый буксир проекта 7056 «РБ-410»	АО «ЦС «Звездочка»
Шлюпки ЯЛПл-6, 10 единиц	АО «ЦС «Звездочка»

В 2016 году государственному заказчику (Минобороны России) переданы после завершения ремонта

Наименование проекта	Исполнитель
Крейсер «Аврора»	АО «Кронштадтский морской завод»
Тяжелый авианесущий крейсер проекта 11435 «Адмирал флота Советского Союза Кузнецов»	АО «ЦС «Звездочка»
Атомная подводная лодка проекта 09787 «Подмосковье»	АО «ЦС «Звездочка»
Дизель-электрическая подводная лодка проекта 877 «Комсомольск-на-Амуре»	ПАО «АСЗ»
Плавучая мастерская проекта 304 «ПМ-82»	АО «ЗЗ СРЗ»

Основными задачами на 2017 год являются продолжение реализации следующих проектов:

Наименование проекта	Исполнитель
Строительство и ремонт кораблей и судов	
Строительство атомных подводных лодок проектов 955А, 885М для формирования группировок	АО «ПО «Севмаш», проектанты АО «ЦКБ МТ «Рубин»,

ракетных атомных подводных лодок стратегического назначения на Северном и Тихоокеанском флотах	АО «СПМБМ «Малахит»
Строительство неатомных подводных лодок проектов 636.3 и 677 для создания группировок неатомных подводных лодок	АО «Адмиралтейские верфи», проектант АО «ЦКБ МТ «Рубин»
Строительство фрегатов проекта 22350 для усиления сил Военно-Морского Флота, действующих в дальней морской зоне	ПАО СЗ «Северная верфь», проектант АО «Северное ПКБ»
Строительство корветов проектов 20380, 20385 и 20386 для усиления сил Военно-Морского Флота, действующих в ближней морской зоне	ПАО СЗ «Северная верфь», проектанты ПАО «АСЗ», АО «ЦМКБ «Алмаз»
Строительство судов обеспечения проектов 23120, 20180 и 22870 для наращивания сил, обеспечивающих боевую и повседневную деятельность Военно-Морского Флота	ПАО СЗ «Северная верфь», проектант АО «ЦС «Звездочка»
Строительство патрульных кораблей ледового класса проекта 23550 для усиления сил Военно-Морского Флота, действующих в Арктической зоне	АО «Адмиралтейские верфи»
Строительство фрегатов проекта 11356 и больших десантных кораблей проекта 11711 для усиления группировки сил Черноморского флота и десантных сил Военно-Морского Флота	АО «ПСЗ «Янтарь», проектанты АО «Северное ПКБ», ПАО «Невское ПКБ»
Строительство тральщиков проекта 12700 для усиления группировки сил Военно-Морского Флота, предназначенных для борьбы с минной опасностью	АО «СНСЗ», проектант АО «ЦМКБ «Алмаз»
Ремонт и модернизация тяжелого атомного ракетного крейсера проекта 11442М «Адмирал Нахимов» для поддержания сил Военно-Морского Флота, действующих в океанской зоне	АО «ПО «Севмаш», проектант АО «Северное ПКБ»
Ремонт ракетного крейсера проекта 1164 «Маршал Устинов» для поддержания сил Военно-Морского Флота, действующих в дальней морской и океанской зоне	АО «ЦС «Звездочка»
Ремонт атомной подводной лодки проекта 949а «Орел» для поддержания группировки подводных сил Военно-Морского Флота	АО «ЦС «Звездочка»
Ремонт атомной подводной лодки проекта 667бдрм «Тула» для поддержания группировки ракетных атомных подводных лодок стратегического назначения	АО «ЦС «Звездочка»

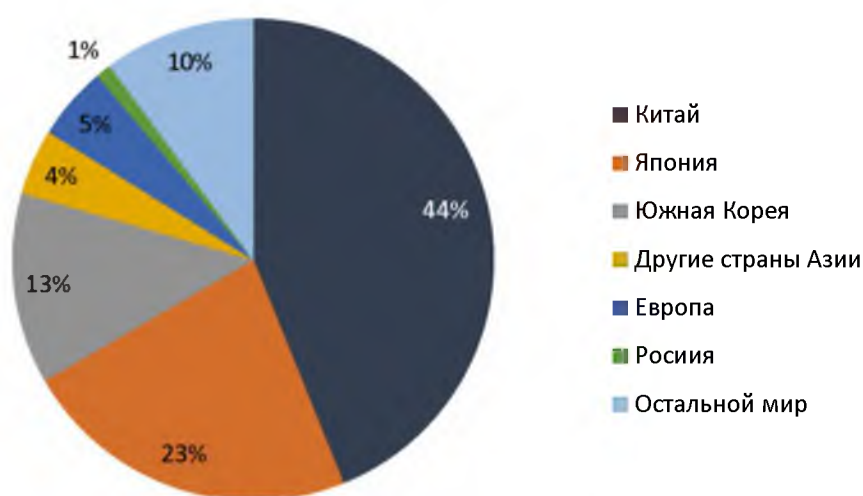
Кроме того, в рамках исполнения государственных контрактов ПАО СЗ «Северная верфь», АО «ЦС «Звездочка», АО «Кронштадтский морской завод», АО «33 СРЗ» продолжают в 2017 году сервисное обслуживание кораблей и судов Северного и Балтийского флотов, Каспийской флотилии и Новороссийской военно-морской базы в целях поддержания боевой готовности сил Военно-Морского Флота.

### 3.2. Гражданское судостроение

#### Обзор мирового рынка судостроения

На конец 2016 года портфель заказов гражданских судов в мире составил 3 669 единиц, что на 33 процента меньше аналогичного показателя за 2015 год. Мировой гражданский флот продемонстрировал умеренный прирост валового тоннажа – на 3,1 процента в сравнении с аналогичным показателем прошлого года, до 1 257 млн. регистровых тонн. Традиционная тройка лидеров осталась прежней – более 70 процентов объема портфеля пришлось на Китай, Республику Корея и Японию.

Распределение мирового портфеля заказов гражданских судов в 2016 году<sup>10</sup>



Распределение мирового регистрового тоннажа в 2016 году<sup>11</sup>

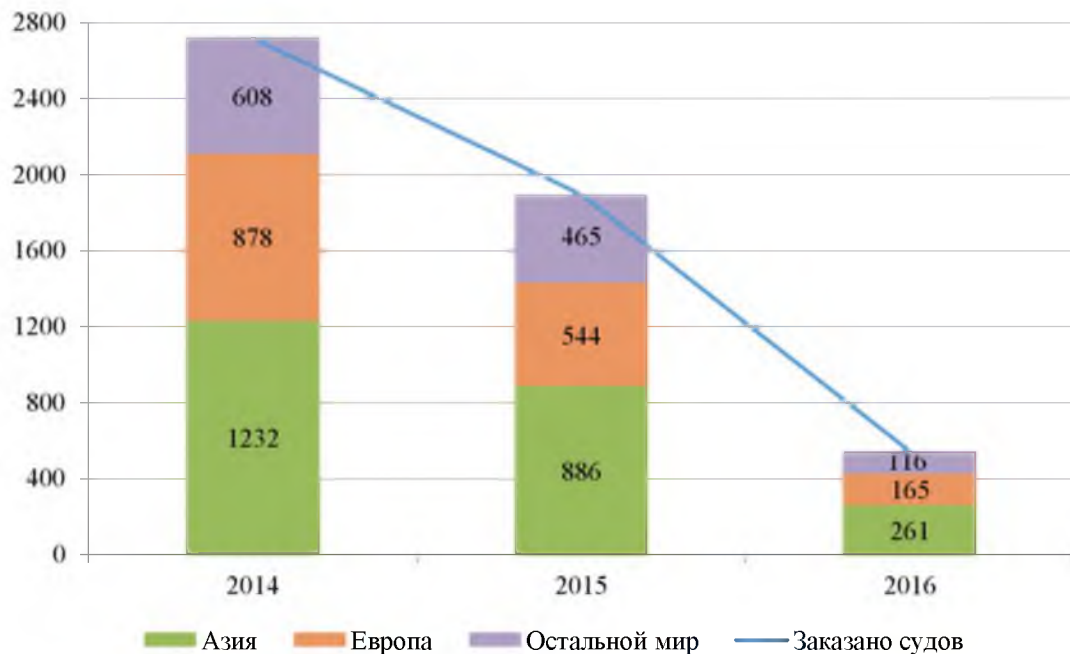


<sup>10</sup> Источник: Clarkson research. Shipyard Orderbook Monitor. Jan-2017.

<sup>11</sup> Источник: Clarkson Research. World Fleet Monitor. Jan-2017.

В результате сочетания ряда экономико-политических и отраслевых факторов 2016 год стал чрезвычайно слабым с точки зрения заключения новых контрактов в сфере гражданского судостроения. В общей сложности было заказано 542 новых судна с общим объемом 19,3 млн. регистровых тонн, что меньше аналогичного показателя за 2015 год на 76 процентов. На фоне беспрецедентного кризиса судостроительной отрасли Китая и вынужденного слияния двух крупнейших государственных судоходных компаний, в Азиатско-Тихоокеанском регионе в 2016 году было заказано 261 новое судно, валовый тоннаж которых снизился на 71 процент за отчетный период – до 11,7 млн. регистровых тонн. В то же время, европейские судовладельцы заказали 165 судов объемом 5,2 млн. регистровых тонн, что на 79 процентов меньше, чем в 2015 году. Таким образом, с точки зрения заключения новых контрактов 2016 год стал худшим в судостроительной отрасли за последние 30 лет.

Количество новых заказов гражданских судов  
в период 2014 – 2016 годов, единиц продукции<sup>12</sup>



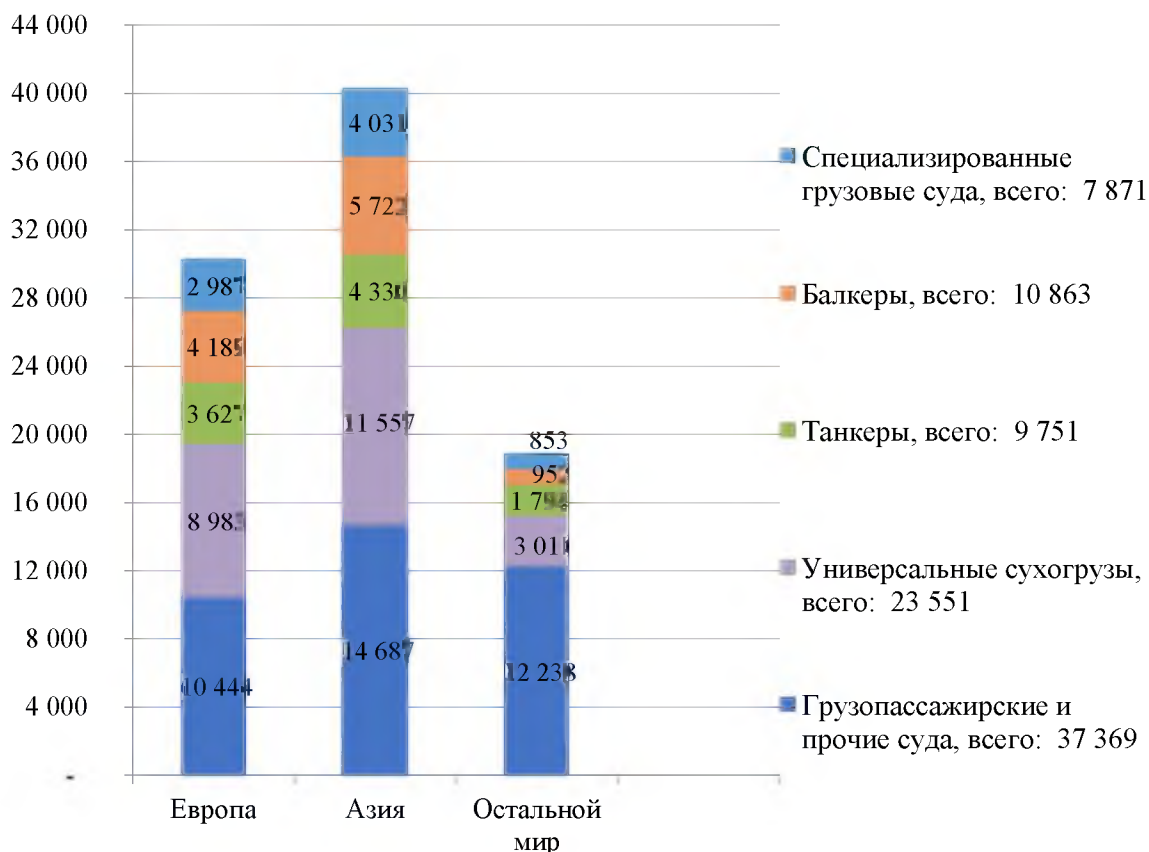
По всем критериям лидером рынка остается Китай, который внес наибольший объем заказанного валового тоннажа в 2016 году – 110 новых контрактов на 7,3 млн. регистровых тонн или 38 процентов от общего объема по данному показателю за отчетный период. Колоссальные объемы производства и низкая стоимостью рабочей силы по сравнению с другими странами, вопреки замедлению всех экономических показателей страны в целом, делают Китай труднодосягаемым производителем с точки зрения конкуренции. Стоит отметить также, что правительство страны продолжает прилагать огромные усилия, направленные на диверсификацию продукции верфей. Однако восстановление максимальных объемов производства – вопрос сравнительно долгосрочный. Рынок Республики Корея с этой точки зрения выглядит более оптимистично, что связано, в том числе, со специализацией верфей на постройке технически сложных и дорогостоящих судов, таких как, например, современные газовозы и танкеры.

Загруженность мировых верфей в настоящее время определяется в основном экспортными заказами. Заказы от национальных компаний в Китае составляют порядка

<sup>12</sup> Источник: Clarkson Research. World Fleet Monitor. Jan-2017

30 процентов от общего заказанного объема, в Японии – 26 процентов, Республике Корея – 11 процентов. В Бразилии и Индии судостроение призвано покрывать внутренние потребности – 77 и 50 процентов соответственно.

Структура мирового гражданского флота с разбивкой по типу судов в 2016 году, единиц продукции<sup>13</sup>

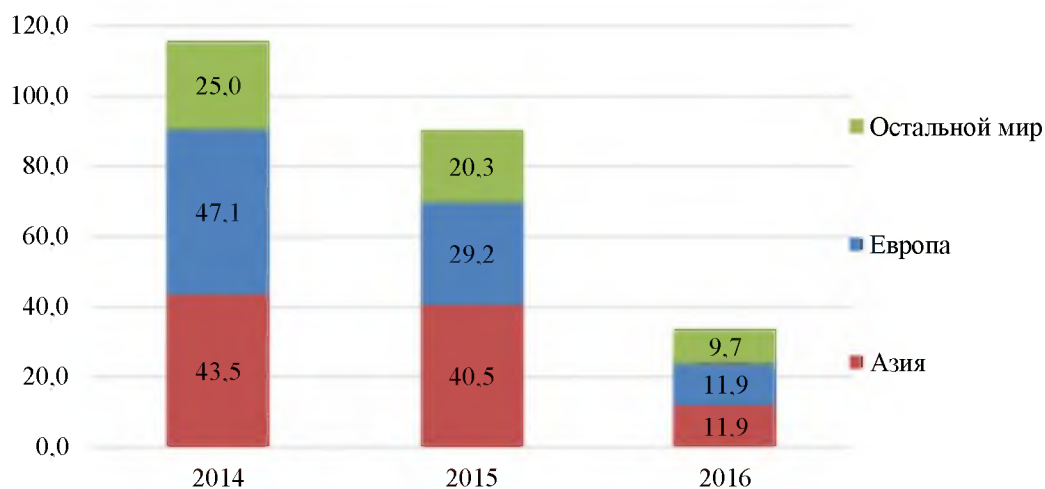


При этом по экспертной оценке, доля России в общем объеме мирового гражданского судостроения составляет около 2 750 единиц, или около 3 процентов.

Растущие требования к инновациям, в том числе, к экологичности судов также закономерно сдвигают судостроительную отрасль в область постройки все более высокотехнологичных современных судов, являющейся специализацией в большей степени европейского судостроения. С другой стороны, нельзя обойти вниманием тенденцию частичного или полного переноса производства европейских судостроительных компаний в страны Азиатско-Тихоокеанского региона – в основном в Китай, где стоимость рабочей силы существенно ниже при прочих равных условиях.

<sup>13</sup> Источник: Clarkson Research. World Fleet Monitor. Jan-2017

Инвестиции в строительство новых судов  
в региональном представлении 2014-2016 годы, млрд. долларов США<sup>14</sup>

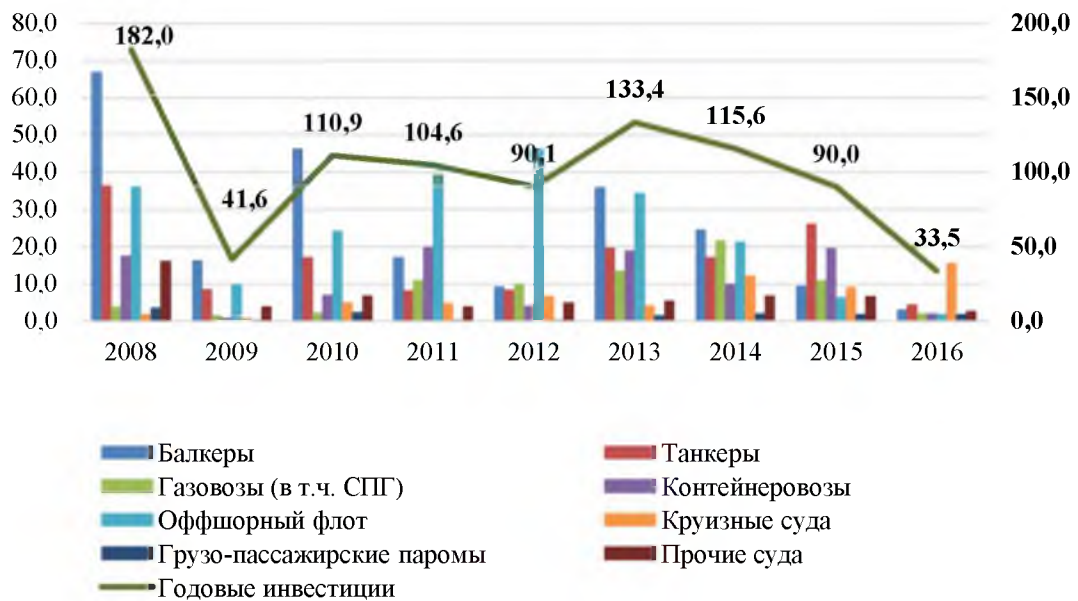


Крупнейшие судостроительные корпорации, например, голландская Дамен Шипярд (Damen Shipyards), унифицируют проектные решения на базе определенных типовых размерений, строят соответствующую линейку корпусов судов «впрок», что позволяет значительно сократить в последующем сроки строительства при появлении конкретного заказчика. Вместе с этим перенасыщенный судостроительный рынок, заметно стагнировавший в последние годы, продолжает свое неравномерное развитие – географическая и отраслевая активность связана с исторически сложившейся специализацией верфей, например, лидерские позиции по итогам 2016 года в Европе удерживают Германия и Италия, что связано со строительством крупнотоннажных дорогостоящих круизных судов.

Ожидаемой тенденцией рынка гражданского судостроения в 2017 году станет сокращение числа заказов на суда традиционных классов в связи со сложившимся перенасыщением этого сегмента отрасли, и рост спроса на суда обеспечения работ на шельфе. Наибольший прирост вводимого тоннажа в предстоящем году прогнозируется в сегментах газозов СПГ, контейнеровозов, оффшорных судов и круизных лайнеров.

<sup>14</sup> Источник: Clarkson Research. World Fleet Monitor. Jan-2017.

Структура инвестиций в строительство новых судов 2008-2016 годы, млрд. долларов США<sup>15</sup>



Единственным сегментом мирового гражданского судостроения, в котором в 2016 году наблюдалась значимая активность, был круизный сектор. К сентябрю 2016 г. в мире было заказано рекордное количество новых круизных судов – 23 единицы, что в денежном эквиваленте составило почти половину глобальных инвестиций в строительство новых судов к 31 декабря 2016 г. и впервые в истории довело портфель заказов данного сегмента до 60 единиц. В то время как интерес к малым судам ниши также продолжал расти, все же наибольшее количество новых заказов пришлось на мегалайнеры, вместимостью выше 4 000 человек.

В долгосрочной перспективе спрос на новые суда гражданского назначения должен восстановиться до приемлемых значений, в том числе за счет дальнейшего увеличения объемов морской торговли и замены старых судов на более эффективные и современные. Тем не менее в краткосрочной перспективе судостроительная отрасль будет переживать сложный период, оставаясь в достаточной степени зависимой от мер государственной поддержки.

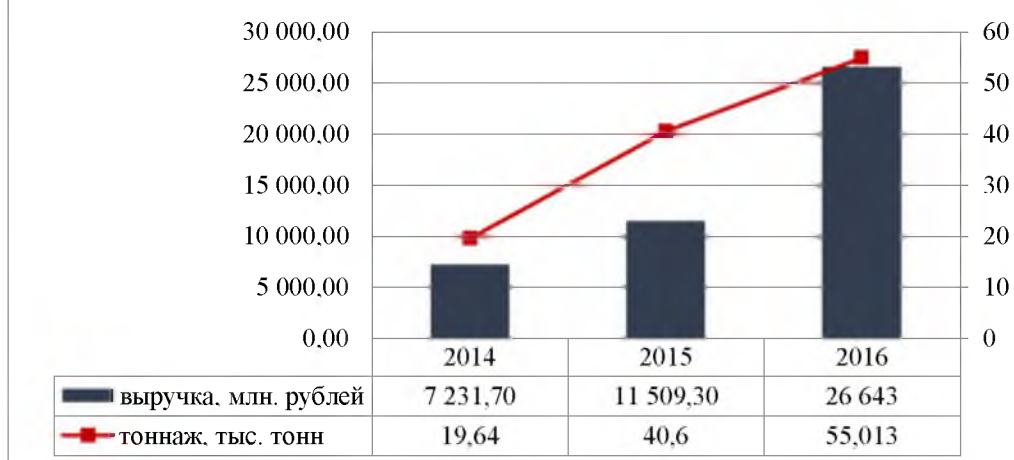
#### Обзор результатов деятельности Группы ОСК



<sup>15</sup> Источник: Clarkson Research. World Shipyard Monitor. Jan-2017.



### Строительство гражданской продукции в период 2014-2016 годов, Группа ОСК



Реализованная программа строительства гражданских судов в 2016 году:

Наименование проекта	Заказчик	Исполнитель	Кол-во
Ледокол «Новороссийск»	ФГУП «Росморпорт»	ПАО «ВСЗ»	1
Ледокол «POLARIS»	Финское транспортное агентство	Арктэк Хельсинки Шипьярд (Arctech Helsinki Shipyard Oy)	1
Танкер	Каспиан Марине Сервис Лтд (Caspian Marine Service Ltd)	ПАО «Завод «Красное Сормово»	1
	АО «БФ «Танкер»/ ПАО «ГТЛК»		2
Танкер	АО «Морское речное пароходство»/ ЗАО «Гознак-лизинг»	АО «СЗ «Лотос»	2
Понтон	ООО «СК «Арк»/ ЗАО «Гознак-лизинг»	АО «ССЗ «Лотос»	3
Дноуглубительное судно	ФГУП «Росморпорт»	ПАО «Завод «Красное Сормово»	3
Пассажирское судно	ФГУП «Хабаровскводтранс»	АО «ХСЗ»	1
Ледостойкая стационарная платформа № 1 (ЛСП)	ООО «ЛУКОЙЛ – Нижневолжскнефть»	ООО «КНРГ Проекты»	0 <sup>16</sup>

Всего на предприятиях Группы ОСК по состоянию на 1 января 2017 г. размещено более 50 крупных заказов на строительство судов и объектов морской техники, в том числе: универсальных атомных ледоколов проекта 22220, дизель-электрических ледоколов разной мощности, стационарной ледостойкой платформы для добычи углеводородов, судов снабжения для работ с плавучими полупогружными буровыми установками, круизных судов

<sup>16</sup> В 2016 году сдан первый пусковой комплекс. В 2017 году заканчиваются строительные-монтажные работы и пусконаладочные работы 2-го пускового комплекса.

класса «река-море», рыбопромысловых судов, танкеров проектов RST27 и RST25, судна на воздушной подушке СВП-50, скоростных пассажирских судов А45-2 и другие.

Среди них основные проекты:

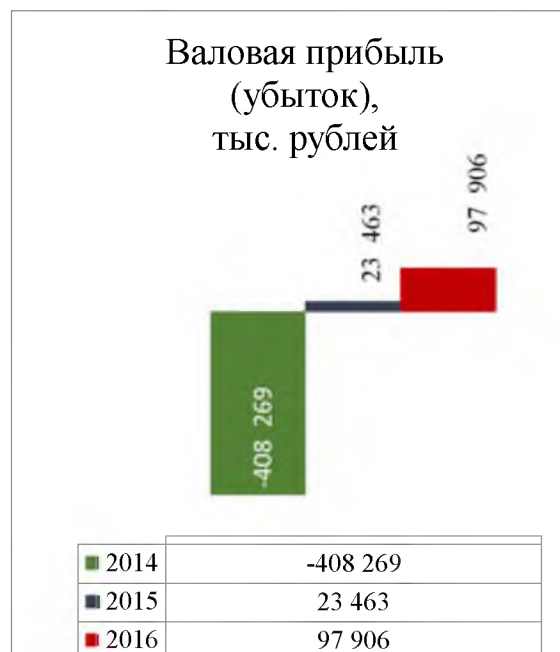
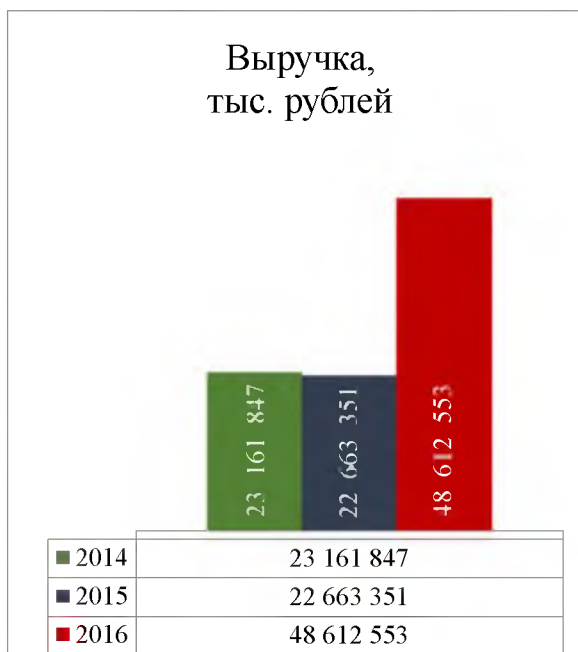
Наименование проекта	Исполнитель	Кол-во
Головной универсальный атомный ледокол проекта 22220 «Арктика»	ООО «Балтийский завод – Судостроение»	1
Серийный универсальный атомный ледокол проекта 22220 «Сибирь», «Урал»	ООО «Балтийский завод – Судостроение»	2
Головной плавучий энергетический блок (ПЭБ) проекта 20870 с реакторными установками КЛТ-40С «Академик Ломоносов» для плавучей атомной теплоэлектростанции, размещаемой в г. Певеке Чукотского автономного округа	ООО «Балтийский завод – Судостроение»	1
Линейный дизельный ледокол мощностью около 25 МВт «Виктор Черномырдин»	ООО «Балтийский завод – Судостроение»	1
Ледокольное судно обеспечения, проект AKER ARC 130A	ПАО «ВСЗ»	2
Портовый ледокол AKER ARC 124 «Обь»	ПАО «ВСЗ»	1
Многофункциональное ледокольное судно снабжения платформ	Арктэк Хельсинки Шипьярд (Arctech Helsinki Shipyard Oy)	4
Танкер для перевозки газового конденсата	Арктэк Хельсинки Шипьярд (Arctech Helsinki Shipyard Oy)	1
Ледостойкая стационарная платформа № 1 (ЛСП)	АО «АСПО»	1
Крановое судно, проект UT755 L3X	АО «АСПО»	1
Судно снабжения для работ с ППБУ	ПАО «АСЗ»	2
Танкер-продуктовоз RST25	АО «ССЗ «Лотос»	2
Пассажирское круизное судно проекта PV 300 VD	АО «ССЗ «Лотос»	1
Быстроходное пассажирское судно проекта А45-2	АО «ХСЗ»	2
Судно на воздушной подушке СВП -50	АО «ХСЗ»	1
Танкер-продуктовоз RST27	ПАО «Завод «Красное Сормово»	5
Пассажирское круизное судно проекта PV 300	ПАО «Завод «Красное Сормово»	1
Пассажирское судно (катамаран) проекта 23290	АО «СНСЗ»	1
Рыбопромысловое судно проекта ST 16XL	ПАО «ВСЗ»	4
Траулер-сейнер проекта SK-3101R	АО «ПСЗ «Янтарь»	3
Многофункциональное сухогрузное судно проекта RSD 59	ПАО «Завод «Красное Сормово»	5
Паром CNF11CPD	ПАО «АСЗ»	2

Также будет продолжено участие филиала «Севастопольский морской завод» АО «ЦС «Звездочка» в строительстве моста через Керченский пролив, а именно в изготовлении и монтаже фундаментов и подкреплений под устройства опоры пролетных

строений, трубопроводов балластно-осушительных систем понтонов и работе в рамках реализации федеральной целевой программы «Развитие транспортной системы России».

### 3.3. Финансовые результаты

АО «ОСК»



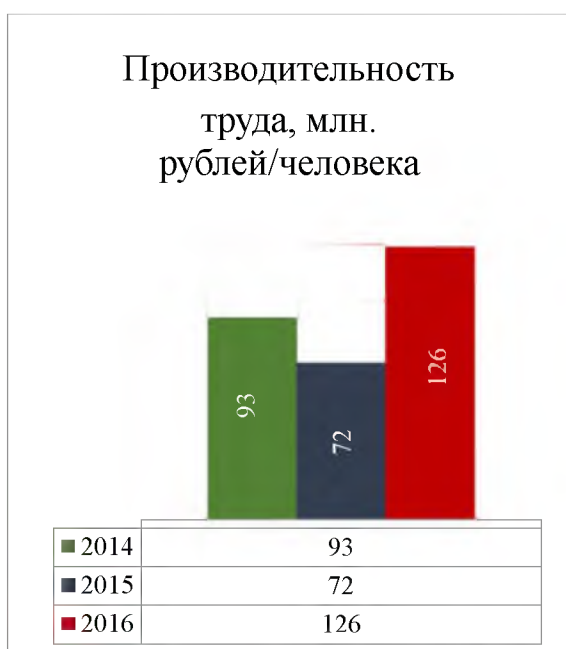
По итогам работы за 2016 год объем выручки АО «ОСК» составил 48 612 533 тыс. рублей, что больше показателя за 2015 год на 25 949 202 тыс. рублей, или на 114,5 процента и больше аналогичного показателя за 2013 год на 25 450 706 тыс. рублей, или на 110 процентов. Валовая прибыль по итогам 2016 года составила 97 906 тыс. рублей. Значение показателя за 2016 год выше аналогичного показателя за 2015 год на 74 443 тыс. рублей, по сравнению с 2014 годом данный показатель выше на 506 175 тыс. рублей. На формирование выручки и валовой выручки 2016 года повлияли такие факторы как заключение дополнительного соглашения с заказчиком по компенсации расходов на строительство ЛСП-1, контрактов с ЗАО «Гознак-лизинг» на строительство круизного судна PV-300, контракта с ООО «Газпром флот» на строительство двух судов снабжения, а также продвижение технической готовности по строительству ледокольных судов обеспечения по контракту с ООО «Газпромнефть Шиппинг».



По итогам работы за 2016 год себестоимость АО «ОСК» составила 48 514 647 тыс. рублей, что выше показателя за 2015 год на 25 874 759 тыс. рублей, или на 114,3 процента, и выше аналогичного показателя за 2013 год на 24 944 531 тыс. рублей, или на 105,8 процента. Рост абсолютного значения показателя себестоимости АО «ОСК» обусловлен выполнением запланированной на 2016 год производственной программы.



Чистая прибыль по итогам 2016 года составила 584 543 тыс. рублей, по сравнению с 2015 годом уменьшилась на 1 495 223 тыс. рублей, или в 3,5 раза, по сравнению с 2014 годом данный показатель выше на 74 123 тыс. рублей. Значительный прирост чистой прибыли в 2015 году произошел в результате получения доходов от реализации финансовых активов.



По итогам работы за 2016 года значение показателя «Производительность



Несмотря на то, что валовая маржинальность в 2016 году оставалась

труда» по Группе ОСК составило 126 млн. рублей на человека, то есть вырос на 75 процентов.

Положительная динамика стала возможной в результате роста выручки в 2016 году, связанной с заключением дополнительных соглашений с заказчиками по компенсации расходов на строительство ЛСП-1 и новых контрактов с ООО «Газпром флот» и ЗАО «Гознак-лизинг» на строительство.

на уровне 2015 года, показатель EBITDA 2015 года был выше 2016 года в силу того, что в 2015 году АО «ОСК» реализовало с положительным финансовым результатом пакет акций АО «ДЦСС»

#### Группа ОСК<sup>17</sup>



По итогам работы за 2016 год объем суммированной выручки Группы ОСК за 2016 год составил 341 696 225 тыс. рублей. Темп прироста к 2015 году составил 12,3 процента, или 37 310 255 тыс. рублей, темп прироста к 2014 году составил 31 процент, или 80 927 241 тыс. рублей.

По итогам работы за 2016 год объем суммированной себестоимости Группы ОСК за 2016 год составил 321 475 024 тыс. рублей. Темп прироста к 2015 году составил 19,6 процента, или 52 652 044 тыс. рублей, темп прироста к 2014 году составил 35 процентов, или 83 538 846 тыс. рублей.

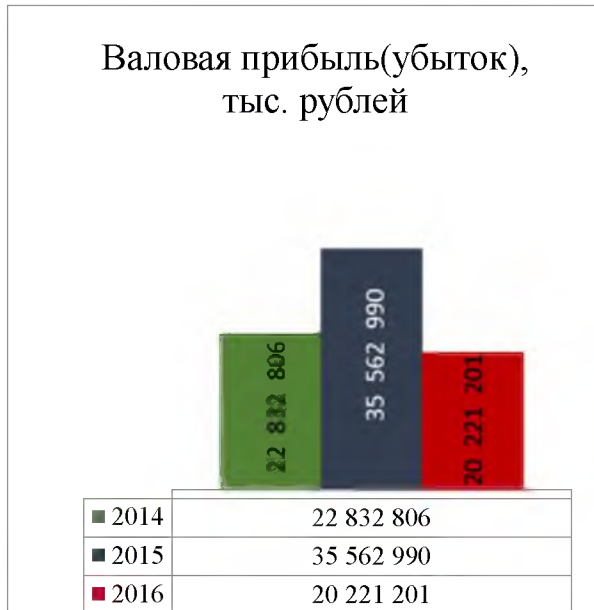
Наибольшее положительное влияние на рост показателей Группы ОСК в 2016 году по сравнению с 2015 годом оказали следующие факторы:

заключение АО «ОСК» новых контрактов с ЗАО «Гознак-лизинг» и начало строительства круизного судна PV-300, заключение контракта с ООО «Газпром флот» на строительство двух судов снабжения, продвижение технической готовности по строительству ледокольных судов обеспечения по контракту с ООО «Газпромнефть Шиппинг», а также заключение дополнительных соглашений с заказчиком о компенсации расходов на строительство ЛСП-1;

продвижение технической готовности по основным заказам, строящимся

<sup>17</sup> Показатели по Группе ОСК представлены согласно суммированной отчетности АО «ОСК» за соответствующие годы, составленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета.

АО «ПО «Севмаш»;  
увеличение портфеля заказов у АО «ЦКБ МТ «Рубин».



По итогам работы за 2016 год валовая прибыль Группы ОСК составила 20 221 201 тыс. рублей. Показатель снизился по отношению к 2015 году на 43,1 процента, или на 15 341 789 тыс. рублей, по отношению к 2014 году – на 11,4 процента, или на 2 611 605 тыс. рублей.

Наибольшее отрицательное влияние на снижение валовой прибыли Группы ОСК за 2016 год относительно 2015 года оказали следующие факторы:

перенос сроков строительства заказов в соответствии с решениями основных заказчиков;

снижение общей рентабельности в связи с изменением структуры портфеля заказов АО «Адмиралтейские верфи» и ПАО СЗ «Северная верфь».



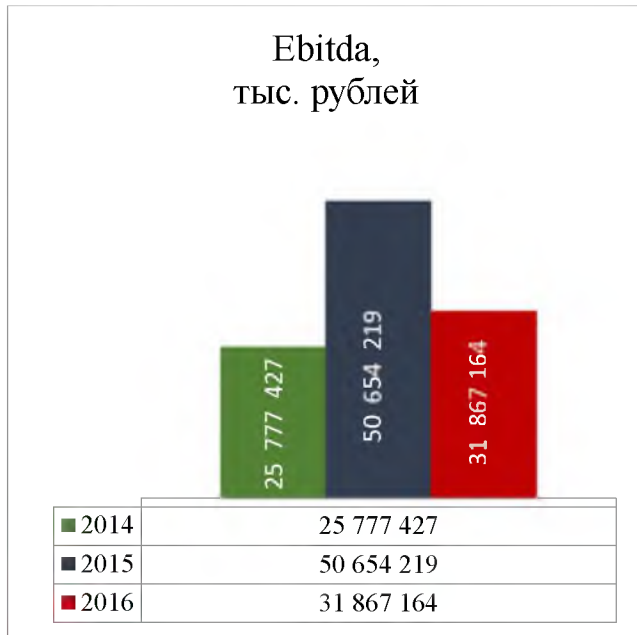
Чистая прибыль по итогам 2016 года меньше аналогичного показателя за 2015 год на 14 676 408 тыс. рублей, или на 70,9 процента, и показателя за 2014 год на 5 377 080 тыс. рублей, или на 47,1 процента.

Основными факторами снижения показателя чистая прибыль в 2016 году по сравнению с 2015 годом являются:

снижение показателя валовой маржинальности в целом по Группе ОСК;  
создание резервов под снижение стоимости материальных активов и незавершенного производства, резервов по сомнительным долгам, штрафам и пеням;

отрицательный эффект по курсовым разницам.

Кроме того, чистая прибыль Группы ОСК за 2015 год учитывала финансовый результат сделки АО «ОСК» по реализации активов - пакет акций АО «ДЦСС».



По итогам работы за 2016 год значение показателя ЕБИТДА Группы ОСК составило 31 867 164 тыс. рублей. Показатель снизился по сравнению с 2015 годом на 37 процентов, или на 18 787 055 тыс. рублей, темп прироста по отношению к 2014 году составил 23,6 процента, или на 6 089 737 тыс. рублей.

Основным фактором снижения показателя ЕБИТДА в 2016 году по сравнению с 2015 годом является снижение показателя валовой маржинальности в целом Группы ОСК, а также сформированные у обществ Группы ОСК резервы по сомнительным долгам, штрафам и пеням, под снижение стоимости материальных активов и незавершенное производство.



По итогам работы за 2016 года значение показателя «Производительность труда» по Группе ОСК составило 4,0 млн. рублей на человека, то есть вырос на 8,7 процента.

Положительная динамика стала возможной в результате реализации в обществах Группы ОСК мероприятий по внедрению «бережливого производства», повышению фондоотдачи, модернизации оборудования, применению новых видов техники и технологий, в том числе информационных, современных материалов и инструментов, а также оптимизации численности персонала, совершенствования системы оплаты труда, унификации организационно-функциональных структур, снижению трудоемкости за счет внедрения (пересмотра) технически обоснованных нормативов времени.

#### Информация о структуре долга и уровне долговой нагрузке АО «ОСК» и Группы ОСК

Показатель	31.12.2014		31.12.2015		31.12.2016	
	АО «ОСК»	Группа ОСК	АО «ОСК»	Группа ОСК	АО «ОСК»	Группа ОСК
Долг/ЕБИТДА	0,42	-1,97	2,96	-1,76	14,27	0,51
Коэффициент финансовой устойчивости	0,82	0,45	0,63	0,38	0,42	0,26
Соотношение долгосрочной и краткосрочной задолженности по кредитам	25,61	4,88	15,27	2,97	2,20	1,69

Рост показателя долговой нагрузки АО «ОСК» вызван снижением показателя EBITDA и увеличением объема привлекаемых АО «ОСК» заимствований, направленных на финансирование реализации судостроительных контрактов обществ Группы ОСК.

Основными причинами увеличения объема внешних заимствований АО «ОСК» в 2016 году явились:

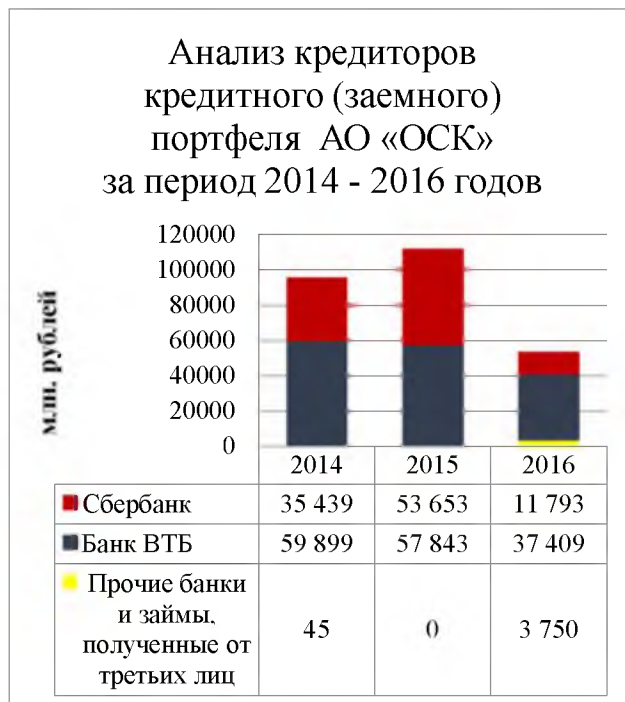
недостаточные объемы финансирования судостроения в целом и несбалансированность распределения объемов финансирования в течение сроков строительства судов;

отсутствие/недостаточная рентабельность судостроительных контрактов;

несоблюдение сроков строительства судов и, как следствие, необходимость дополнительного (незапланированного) финансирования;

необходимость обеспечения деятельности убыточных обществ Группы ОСК при отсутствии информации о сроках и объемах государственного участия в финансовом оздоровлении таких обществ.

Показатели финансовой устойчивости АО «ОСК» и Группы ОСК имеют некоторую тенденцию к снижению, обусловленную увеличением внеоборотного капитала АО «ОСК» и Группы ОСК.





Показатель достаточности собственных средств.



С учетом специфики деятельности АО «ОСК» - осуществление функций управляющей компании, связанной в том числе с торговой и посреднической деятельностью при проведении коммерческих операций, показатели финансовой устойчивости имеют допустимые значения. Показатели по Группе ОСК отражают недостаточность собственных средств, но в целом стабильны в течение рассматриваемых периодов.

Основные индикаторы финансово-экономического состояния

Показатель	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016
	АО «ОСК»	АО «ОСК»	АО «ОСК»
Коэффициент соотношения заемного и собственного капитала	0,61	0,69	0,29
Коэффициент ликвидности	0,26	0,83	0,49
Наличие собственных оборотных средств, млн. рублей	18 245	-4 090	- 286
Коэффициент оборачиваемости собственного капитала	0,16	0,14	0,28

Показатель	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016
	Группа ОСК	Группа ОСК	Группа ОСК
Коэффициент соотношения заемного и собственного капитала	2,85	3,31	3,51
Коэффициент ликвидности	0,28	0,49	0,41
Наличие собственных оборотных средств, млн. рублей	- 26 943	- 15 006	-6 682
Коэффициент оборачиваемости собственного капитала	0,78	0,84	0,83

Коэффициент соотношения заемного и собственного капитала АО «ОСК» имеет оптимальные значения, по Группе ОСК показатель свидетельствует о высокой зависимости Группы от привлечения заемных средств в течение рассматриваемых периодов: по итогам 2016 года на 1 рубль собственного капитала общества Группы ОСК привлекли 3,51 рублей заемного.

Коэффициент ликвидности учитывает специфику деятельности АО «ОСК» - осуществление функций управляющей компании, в том числе связанных с привлечением АО «ОСК» кредитов в банках на цели финансирования текущей деятельности обществ, не имеющих возможности привлекать кредиты банков как из-за неудовлетворительного финансового состояния предприятий, так ввиду распространения на предприятия секторальных санкций США, введенных против АО «ОСК», и поддерживаемых ЕС.

Коэффициент ликвидности по Группе ОСК близок к оптимальному значению.

В течение рассматриваемого периода и АО «ОСК», и общества Группы ОСК имели недостаток собственных оборотных средств, обусловленный увеличением внеоборотных активов.

Коэффициент оборачиваемости собственного капитала АО «ОСК» имеет невысокие значения и отражает специфику деятельности АО «ОСК» - осуществление функций управляющей компании.

Значения коэффициентов оборачиваемости собственного капитала обществ Группы ОСК можно признать удовлетворительными, учитывая длительный производственный цикл обществ.

Таким образом, приведенные показатели свидетельствуют в целом о достаточно стабильном финансовом состоянии АО «ОСК» и обществ Группы ОСК но имеется тенденция к усилению зависимости от привлечения внешних источников финансирования как в деятельности АО «ОСК», так и обществ Группы ОСК, и, как следствие, в последствии это может привести к возможному появлению проблем, связанных с дальнейшим обслуживанием привлеченных кредитов и займов.

## 4. Корпоративное управление

### 4.1. Политика и модель корпоративного управления

АО «ОСК» при осуществлении своей деятельности следует Принципам корпоративного управления Э20/ОЭСР Организации экономического сотрудничества и развития (OECD Principles of Corporate Governance) и Кодексу корпоративного управления, рекомендованному Банком России письмом № 06-52/2463 от 10 апреля 2014 г.

Правила и принципы корпоративного управления АО «ОСК»:

1) обеспечение реализации прав акционеров.

Единственным акционером АО «ОСК» является Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом (далее – Акционер АО «ОСК»). Информация о деятельности Общества предоставляется Акционеру АО «ОСК» в едином информационном пространстве – межведомственном портале по управлению государственной собственностью.

Совершение сделок со связанными сторонами осуществляется на основании решений Совета директоров либо общего собрания акционеров АО «ОСК» (если принятие решения относится к компетенции общего собрания акционеров согласно Федеральному закону от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах») об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;

2) участие Совета директоров в управлении Обществом.

Совет директоров АО «ОСК» принимает непосредственное участие в управлении Обществом в рамках компетенций, установленных законодательством Российской Федерации и Уставом АО «ОСК».

Для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности Общества при Совете директоров АО «ОСК» действуют четыре комитета – Комитет по бюджету, Комитет по аудиту, Комитет по стратегическому планированию, Комитет по кадрам и вознаграждениям.

Информация о работе Совета директоров Общества и принятых им решениях предоставляется акционеру АО «ОСК» посредством межведомственного портала по управлению государственной собственностью. Совет директоров Общества отчитывается о своей работе на годовом общем собрании акционеров Общества;

3) система вознаграждения членам Совета директоров и членам исполнительных органов.

В АО «ОСК» действуют следующие положения, регламентирующие порядок предоставления и размеры вознаграждений членов Совета директоров и исполнительных органов Общества:

Положение о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров АО «ОСК», утвержденное общим собранием акционеров Общества (распоряжение Росимущества от 13 апреля 2015 г. № 218-р);

Положение о системе ключевых показателей эффективности деятельности АО «ОСК», утвержденное Советом директоров Общества (протокол от 11 декабря 2014 г. № 138СД-П) с учетом изменений (протокол от 16 апреля 2015 г. № 143СД-П, протокол от 17 октября 2016 г. № 162СД-П);

Положение о системе годового премирования высших менеджеров АО «ОСК», утвержденное Советом директоров Общества (протокол от 16 апреля 2015 г. № 143СД-П).

Таким образом, акционер АО «ОСК» имеет возможность участвовать как в выработке политики вознаграждений, применяемой в Обществе, так и в ее корректировке;

4) осуществление внутреннего контроля и аудита.

В целях обеспечения эффективного контроля за деятельностью Общества в 2015 году в АО «ОСК» созданы Служба внутреннего контроля и управления рисками и Служба внутреннего аудита. Обе службы подотчетны Совету директоров АО «ОСК».

Функции контроля за финансово-хозяйственной деятельностью АО «ОСК» закреплены за Ревизионной комиссией, избираемой ежегодно и являющейся постоянно действующим органом. Задачи Ревизионной комиссии, ее функции, порядок формирования и порядок деятельности отражены в Положении о ревизионной комиссии АО «ОСК», утвержденном общим собранием акционеров Общества (распоряжение Росимущества от 1 декабря 2016 г. № 980-р);

5) своевременное раскрытие полной и достоверной информации об Обществе.

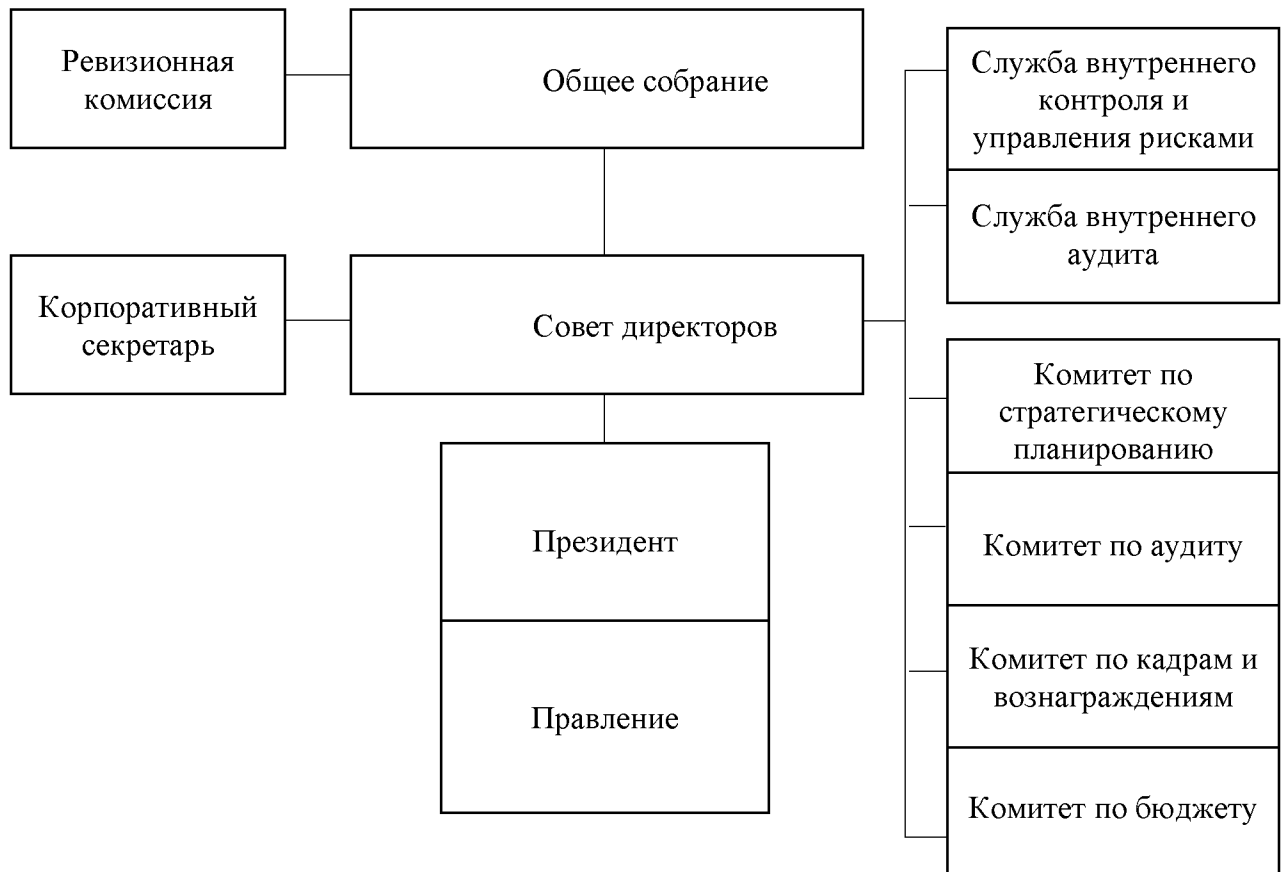
Придерживаясь политики корпоративной открытости, АО «ОСК» обеспечивает полное и своевременное раскрытие достоверной информации об Обществе в том числе, об органах управления, публикует отчетность, сообщает о важных новостях АО «ОСК».

Основными принципами раскрытия информации об Обществе являются: регулярность и оперативность; доступность; полнота и достоверность; соблюдение разумного баланса между открытостью и охраной коммерческих интересов Общества.

Раскрытие информации обеспечивает открытость и прозрачность принимаемых Обществом решений, позволяет всем заинтересованным лицам оценить производственные и финансовые перспективы АО «ОСК».

АО «ОСК» осуществляет раскрытие информации на веб-сайте Общества (<http://www.oaosk.ru>), а также, соблюдая требования утвержденного Банком России Положения о раскрытии информации эмитентами ценных бумаг, использует Центр раскрытия корпоративной информации информационного агентства Интерфакс (<http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=12347>).

## Структура органов управления и контроля Общества



В соответствии с Уставом АО «ОСК» органами управления являются:

общее собрание акционеров – высший орган управления Общества;

Совет директоров – орган управления АО «ОСК», осуществляющий общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных к компетенции общего собрания акционеров;

Президент – единоличный исполнительный орган Общества, осуществляющий руководство текущей деятельностью АО «ОСК»;

Правление – коллегиальный исполнительный орган Общества, осуществляющий текущее управление деятельностью АО «ОСК».

Основными документами, регламентирующими деятельность органов управления Общества, являются:

Устав АО «ОСК»;

Положение о Совете директоров АО «ОСК»;

Положение об исполнительных органах АО «ОСК»;

Регламент подготовки материалов к заседаниям Совета директоров АО «ОСК».

#### Информация об итогах развития системы корпоративного управления в 2016 году и планах на 2017 год

В течение 2016 года реализованы следующие мероприятия:

1) для повышения уровня оперативности принятия решений Советом директоров АО «ОСК» утверждены общим собранием акционеров Общества изменения в Устав АО «ОСК» и Положение о Совете директоров АО «ОСК» (распоряжение Росимущества от 17 октября 2016 г. № 803-р), предусматривающие введение должности заместителя председателя Совета директоров АО «ОСК»;

2) утверждено общим собранием акционеров Общества (распоряжение Росимущества от 1 декабря 2016 г. № 980-р) Положение о ревизионной комиссии АО «ОСК» в новой редакции, уточняющее статус, задачи и объекты проверок ревизионной комиссии; предоставляющее возможность членам ревизионной комиссии докладывать предложения об улучшении финансово-хозяйственной деятельности и хозяйственной дисциплины в Обществе Совету директоров и Правлению Общества и пр.

3) утверждено общим собранием акционеров Общества (распоряжение Росимущества от 17 октября 2016 г. № 803-р) Положение об исполнительных органах АО «ОСК» в новой редакции;

4) 33 дочерних общества привели уставные документы в соответствие с требованиями законодательства Российской Федерации и типовыми формами уставов, разработанными АО «ОСК»;

5) в дочерних обществах АО «ОСК» внедрен новый порядок взаимодействия с АО «ОСК» при формировании указаний представителям АО «ОСК» о порядке голосования по вопросам повестки дня заседаний органов управления дочерних обществ;

6) произведена унификация структуры годовых отчетов дочерних обществ АО «ОСК»;

7) в дочерних обществах АО «ОСК» внедрены единые принципы проведения закупки в рамках договоров на оказание услуг по оценке рыночной стоимости пакетов акций (долей) обществ.

В 2017 году Обществом планируется осуществить следующие мероприятия:

1) утверждение и внедрение Регламента подготовки материалов к заседаниям Правления АО «ОСК». Данный документ обеспечит регулирование процедур созыва, подготовки и проведения заседаний Правления, а также оформления протоколов заседаний;

2) утверждение и внедрение Положения о корпоративном секретаре АО «ОСК» в новой редакции;

3) утверждение изменений в Устав АО «ОСК», учитывающих изменения законодательства Российской Федерации и требования акционера АО «ОСК»;

4) разработка программы ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов Совета директоров Общества;

5) приведение уставов дочерних обществ АО «ОСК» в соответствие с требованиями Федерального закона от 3 июля 2016 г. № 343-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об акционерных обществах» и Федеральный закон «Об обществах с ограниченной ответственностью» в части регулирования крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность», и изменения компетенции советов директоров дочерних обществ АО «ОСК», связанные с оптимизацией распределения полномочий по принятию решений;

6) внедрение в дочерних обществах АО «ОСК» типового Положения о ключевых показателях эффективности дочернего общества АО «ОСК», о вознаграждениях членам совета директоров дочерних обществ АО «ОСК»;

7) внедрение автоматизированных процессов взаимодействия с дочерними обществами АО «ОСК» в рамках подготовки и проведения корпоративных процедур.

#### Информация о действующей в Обществе политике в отношении регулирования возможных конфликтов интересов органов управления Общества

Согласно требованиям Положения о Совете директоров АО «ОСК» члены Совета директоров Общества обязаны своевременно сообщать Обществу об аффилированных лицах и изменениях в их составе; доводить до сведения Совета директоров информацию о предполагаемых сделках, в совершении которых они могут быть признаны заинтересованными; воздерживаться от голосования по вопросам, в принятии решений по которым у них имеется личная заинтересованность.

Президент и члены Правления Общества в соответствии с Положением об исполнительных органах АО «ОСК» обязаны воздерживаться от совершения действий, которые могут привести к возникновению корпоративного конфликта, а в случае возникновения такого конфликта незамедлительно поставить об этом в известность председателя Совета директоров и корпоративного секретаря Общества; воздерживаться от принятия решений по вопросам, по которым у них имеется личная заинтересованность.

#### 4.2. Акционерный капитал и дивидендная политика

Единственным акционером АО «ОСК» является Российская Федерация в лице Росимущества.

По состоянию на 31 декабря 2016 г. размер уставного капитал Общества составлял 162 548 215 128 рублей и был разделен на 162 548 215 128 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1 (один) рубль каждая.

С 12 января 2016 г. осуществляется процедура размещения выпуска дополнительных акций регистрационный номер 1-01-55331-Е-010D. В 2016 году размещено 18 332 047 040 дополнительных акций.

После окончания отчетного периода в соответствии с решением Банка России от 26 января 2017 г. осуществлена регистрация изменений в решение о дополнительном выпуске обыкновенных именных бездокументарных акций АО «ОСК», государственный регистрационный номер дополнительного выпуска 1-01-55331-Е-010D (срок размещения дополнительных акций продлен до 30 апреля 2017 г.).

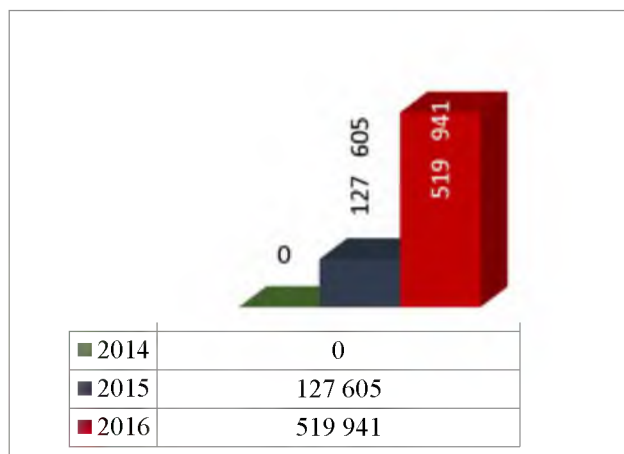
#### Дивидендная политика Общества

В АО «ОСК» действует Положение о дивидендной политике ОАО «ОСК», утвержденное Росимуществом (распоряжение от 31 августа 2011 г. № 1806-р).

Разработана Дивидендная политика АО «ОСК», определяющая принципы, которыми руководствуется Совет директоров Общества при подготовке рекомендаций общему собранию акционеров Общества для принятия решения о распределении прибыли, в том числе о выплате дивидендов, а также определяет дивидендную политику АО «ОСК» в отношении дочерних обществ.

В соответствии с решением Правления (протокол от 23 января 2017 г. № 99-ПР) Дивидендная политика АО «ОСК» и Методика определения рекомендуемой величины дивидендов АО «ОСК» направлены на согласование в Росимущество, по итогам которого документы будут представлены на утверждение Совету директоров АО «ОСК».

#### Сведения о дивидендах, выплаченных АО «ОСК» в период 2014 – 2016 годов, тыс. рублей



### 4.3. Общее собрание акционеров

Высшим органом управления АО «ОСК» является общее собрание акционеров. Полномочия общего собрания акционеров АО «ОСК» осуществляет Федеральное агентство по управлению государственным имуществом (Росимущество) в соответствии с Федеральным законом от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и Федеральным законом от 21 декабря 2001 г. № 178-ФЗ «О приватизации государственного и муниципального имущества», постановлением Правительства Российской Федерации от 5 июня 2008 г. № 432 «О Федеральном агентстве по управлению государственным имуществом» и постановлением Правительства Российской Федерации от 3 декабря 2004 г. № 738 «Об управлении находящимися в федеральной собственности акциями открытых акционерных обществ и использовании специального права на участие Российской Федерации в управлении открытыми акционерными обществами («золотой акции»).

В 2016 году состоялось 4 общих собрания акционеров Общества.

1) 30 июня 2016 г. состоялось годовое общее собрание акционеров Общества (распоряжение Росимущества от 30 июня 2015 г. № 538-р), на котором рассмотрена следующая повестка дня:

1. Утверждение годового отчета Общества за 2015 год.
2. Утверждение годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков), Общества за 2015 год.
3. Распределение чистой прибыли.
4. Выплата дивидендов.
5. Избрание Совета директоров Общества.
6. Избрание Ревизионной комиссии Общества.
7. Утверждение аудитора Общества;

2) 17 октября 2016 г. состоялось внеочередное общее собрание акционеров Общества (распоряжение Росимущества от 17 октября 2016 г. № 803-р), на котором рассмотрена следующая повестка дня:

1. Утверждение изменений, вносимых в Устав Общества.
2. Утверждение изменений, вносимых в Положение о Совете директоров Общества.
3. Утверждение Положения об исполнительных органах Общества в новой редакции.

3) 2 ноября 2016 г. состоялось внеочередное общее собрание акционеров Общества (распоряжение Росимущества от 2 ноября 2016 г. № 852-р), на котором рассмотрена следующая повестка дня:

1. Одобрение участия Общества в качестве ассоциированного партнера (члена) в Союзе «Агентство развития профессиональных сообществ и рабочих кадров «Ворлдскиллс Россия»;

4) 1 декабря 2016 г. состоялось внеочередное общее собрание акционеров Общества (распоряжение Росимущества от 1 декабря 2016 г. № 980-р), на котором рассмотрена следующая повестка дня:

1. Утверждение Положения о ревизионной комиссии Общества в новой редакции.

### 4.4. Совет директоров и его комитеты

#### 4.4.1. Совет директоров Общества

Совет директоров – орган управления Общества, который в соответствии с Федеральным законом от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Уставом АО «ОСК» и Положением о Совете директоров АО «ОСК» осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных к компетенции общего собрания акционеров.

Совет директоров избирается общим собранием акционеров и состоит из 11 членов. Членом Совета директоров может быть только физическое лицо, которое не является акционером Общества. Лица, избранные в состав Совета директоров, могут переизбираться неограниченное число раз.

По решению общего собрания акционеров членам Совета директоров в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждения и (или) компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов Совета директоров. Размеры таких вознаграждений и компенсаций устанавливаются решением общего собрания акционеров.

К компетенции Совета директоров Общества относится рассмотрение вопросов: стратегического развития Общества; долгосрочных планов финансово-хозяйственной деятельности Общества, ежегодных финансово-хозяйственных планов (бюджетов) Общества, контроль за их реализацией; контроль за исполнением государственного оборонного заказа; созыв общего собрания акционеров и решение организационных вопросов, связанных с проведением общих собраний акционеров; одобрение сделок в случаях, предусмотренных законом и Уставом Общества; утверждение решений о выпуске (дополнительном выпуске) ценных бумаг Общества; принятие решений об отчуждении принадлежащих Обществу акций акционерных обществ и долей в уставных капиталах других хозяйственных обществ; согласование кандидатур первого вице-президента Общества, руководителя Службы внутреннего аудита и Службы внутреннего контроля и управления рисками Общества, вице-президента, отвечающего за организацию деятельности по выполнению государственного оборонного заказа; избрание членов коллегиального исполнительного органа Общества (Правления), досрочное прекращение их полномочий; утверждение внутренних документов Общества, которые определяют работу службы внутреннего аудита и службы внутреннего контроля и управления рисками, политику внутреннего контроля и систему управления рисками и другие вопросы в соответствии с Уставом Общества.

Субъективная и объективная оценки деятельности членов Совета директоров АО «ОСК» формируются на платформе межведомственного портала по управлению государственной собственностью.

В 2016 году состоялось 12 заседаний Совета директоров Общества, в том числе в форме совместного присутствия – 7 и в форме заочного голосования – 5. Советом директоров рассмотрено 95 вопросов, по 94 из которых приняты положительные решения и 1 вопрос с учетом обсуждения снят с голосования.

Ключевые вопросы, по которым Советом директоров Общества в 2016 году приняты решения:

- 1) В сфере общего руководства Обществом:
  - об утверждении Программы управления издержками Группы ОСК;
  - об утверждении Порядка учета инвестиционных проектов, включаемых в перечень инвестиционных проектов;
  - об утверждении Положения АО «ОСК» о порядке разработки и выполнения программ инновационного развития;
  - об утверждении Программы инновационного развития АО «ОСК» на 2016 – 2020 годы.
- 2) В сфере кадровой политики:
  - об определении позиции в отношении формирования единоличного исполнительного органа АО «ПСЗ «Янтарь» и ПАО «Невское ПКБ»;
  - об утверждении ключевых показателей эффективности деятельности АО «ОСК» на 2017 год.
- 3) В сфере корпоративного управления:
  - об участии акционерного общества «Объединенная судостроительная корпорация» в ОАО «Балтийский завод», АО «ХСЗ», ОАО «Хабсудмаш», ПАО «АСЗ»;



об определении денежной оценки имущества (пакетов акций АО «Кронштадтский морской завод» и АО «Судоэкспорт»), вносимого в оплату уставного капитала акционерного общества «Объединенная судостроительная корпорация»;

о мероприятиях по повышению качества и эффективности корпоративного управления дочерними и зависимыми обществами АО «ОСК»;

об избрании корпоративного секретаря Общества.

4) В области предупреждения и противодействия коррупции:

об утверждении «дорожной карты» по организации процессов управления рисками и внутреннего контроля в области предупреждения и противодействия коррупции в АО «ОСК».

5) В сфере финансово-хозяйственной деятельности Общества:

о ходе исполнения бюджета АО «ОСК» на 2016 год;

об утверждении бюджета АО «ОСК» на 2017 год.

#### 4.4.2. Сведения о членах Совета директоров Общества

В период с 30 июня 2015 г. по 30 июня 2016 г. в соответствии с решением годового общего собрания акционеров АО «ОСК» (распоряжение Росимущества от 30 июня 2015 г. № 526-р) действовал следующий состав Совета директоров АО «ОСК»:

Мантуров Денис Валентинович – Министр промышленности и торговли Российской Федерации (Председатель Совета директоров);

Артяков Владимир Владимирович – первый заместитель генерального директора Государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростех»;

Каменских Иван Михайлович – первый заместитель генерального директора – директор Дирекции по ядерному оружейному комплексу Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом»;

Левитин Игорь Евгеньевич – помощник Президента Российской Федерации;

Маркелов Виталий Анатольевич – заместитель председателя правления публичного акционерного общества «Газпром» (независимый директор);

Поспелов Владимир Яковлевич – член коллегии Военно-промышленной комиссии Российской Федерации;

Рахманов Алексей Львович – Президент акционерного общества «Объединенная судостроительная корпорация»;

Франк Сергей Оттович – генеральный директор публичного акционерного общества «Современный коммерческий флот»;

Чирков Виктор Викторович – главнокомандующий Военно-Морским Флотом;

Шишкарев Сергей Николаевич – президент общества с ограниченной ответственностью «Дело-Центр», первый заместитель председателя Морской коллегии при Правительстве Российской Федерации;

Шишкин Андрей Николаевич – вице-президент по экономике, локализации и инновациям публичного акционерного общества «Нефтяная компания «Роснефть».

С 30 июня 2016 г. и по настоящее время в соответствии с решением годового общего собрания акционеров АО «ОСК» (распоряжение Росимущества от 30 июня 2016 г. № 538-р) действует следующий состав Совета директоров АО «ОСК»:

<p>Мантуров Денис Валентинович</p>	<p>Председатель Совета директоров          Год рождения: 1969          Образование: Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова (1994), социология, кандидат экономических наук; докторантура Московского авиационного института (2002); Российская академия государственной службы при Президенте Российской Федерации (2006), юриспруденция.          Сведения о занимаемых должностях:          2003 – 2007: генеральный директор ОАО «ОПК «Оборонпром».          2007 – 2008: заместитель Министра промышленности и энергетики Российской Федерации.          2008 – 2012: заместитель Министра промышленности и торговли Российской Федерации.          2012 – настоящее время: Министр промышленности и торговли Российской Федерации.          Член Совета директоров Общества:          с 9 июля 2008 г. по 17 мая 2012 г.;          с 30 июня 2015 г. по настоящее время</p>
<p>Франк Сергей Оттович</p>	<p>Заместитель председателя Совета директоров          Год рождения: 1960          Образование: Дальневосточное высшее инженерное морское училище им. адмирала Г. И. Невельского (1983); Дальневосточный государственный университет (1995); кандидат технических наук.          Сведения о занимаемых должностях:          1998 – 2004: Министр транспорта Российской Федерации.          2004 – настоящее время: генеральный директор, председатель правления ПАО «Совкомфлот», член президиума Морской коллегии при Правительстве Российской Федерации, член правления Российского союза промышленников и предпринимателей, заместитель председателя комиссии по транспорту и транспортной инфраструктуре Союза. Возглавляет совет Российской палаты судоходства и попечительский совет МГУ им. адмирала Г. И. Невельского, член попечительского совета Русского географического общества.          Член Совета директоров Общества:          с 9 июля 2008 г. по 17 мая 2012 г.;          с 8 сентября 2014 г. по настоящее время</p>
<p>Рахманов Алексей Львович</p>	<p>Год рождения: 1964          Образование: Горьковский политехнический институт им. А. А. Жданова (1986), инженер-механик; Школа бизнеса Чикагского университета (2003), мастер делового администрирования.          Сведения о занимаемых должностях:          2003 – 2008: директор по стратегии Московского филиала ПАО «Соллерс».          2008 – 2012: директор Департамента автомобильной промышленности и сельскохозяйственного машиностроения Министерства промышленности и торговли Российской Федерации.          2012 – 2014: заместитель Министра промышленности и торговли Российской Федерации.          2014 год – настоящее время: Президент АО «ОСК», Председатель Правления АО «ОСК».          Член Совета директоров Общества с 30 июня 2012 г. по настоящее время</p>

<p>Артяков Владимир Владимирович</p>	<p>Год рождения: 1959 Образование: Всесоюзный политехнический институт (1986), Российская академия государственной службы (2000), Высшие курсы Военной академии Генерального штаба Вооруженных Сил Российской Федерации (2000), доктор экономических наук, профессор. Сведения о занимаемых должностях: 2000 – 2006: заместитель генерального директора АО «Рособоронэкспорт». 2005 – 2007: председатель совета директоров ОАО «Автоваз», президент Группы «Автоваз». 2007 – 2012: губернатор-председатель Правительства Самарской области. 2012: заместитель генерального директора Государственной корпорации «Ростех». 2014 – настоящее время: первый заместитель генерального директора Государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростех». Член Совета директоров Общества с 8 сентября 2014 г.</p>
<p>Каменских Иван Михайлович</p>	<p>Год рождения: 1947 Образование: Пермский политехнический институт (1970). Сведения о занимаемых должностях: 2000 – 2004: заместитель Министра по атомной энергии Российской Федерации. 2004 – 2008: заместитель руководителя, и.о. руководителя Федерального агентства по атомной энергии. 2008 – 2010: заместитель генерального директора Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом». 2010 – 2011: заместитель генерального директора – директор дирекции по ядерному оружейному комплексу Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом». 2011 – настоящее время: первый заместитель генерального директора – директор Дирекции по ядерному оружейному комплексу Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом». Член Совета директоров Общества: с 9 июля 2008 г. по 30 июня 2010 г.; с 8 сентября 2014 г. по настоящее время</p>
<p>Королев Владимир Иванович</p>	<p>Год рождения: 1955 Образование: Высшее военно-морское училище имени М.В. Фрунзе (1977); Высшие специальные офицерские классы ВМФ (1987); Военно-морская академия имени Н.Г. Кузнецова (1995). Сведения о занимаемых должностях: 2002 – 2005: первый командир Гаджиевской военно-морской базы. 2005 – 2007: командир 12 эскадры атомных подводных лодок Северного флота. 2007 – 2009: заместитель командующего Северным флотом. 2009 – 2010: начальник штаба - первый заместитель командующего Северным флотом. 2010 – 2011: командующий Черноморским флотом. 2011 – 2016: командующий Северным флотом. 2016 – настоящее время Главнокомандующий Военно-Морским Флотом. Член Совета директоров Общества с 30 июня 2016 г. по настоящее время</p>

<p>Маркелов Виталий Анатольевич</p>	<p>Год рождения: 1963 Образование: Куйбышевский авиационный институт (1986); Томский государственный университет (2003); кандидат технических наук. Сведения о занимаемых должностях: 2003 – 2011: генеральный директор ООО «Томсктрансгаз», ООО «Газпром трансгаз Томск» ОАО «Газпром». 2011 – настоящее время: заместитель председателя правления ПАО «Газпром». Член Совета директоров Общества с 17 мая 2012 г. по настоящее время</p>
<p>Поспелов Владимир Яковлевич</p>	<p>Год рождения: 1954 Образование: Севмашвуз (1980), Ленинградский кораблестроительный институт (1993); Военная академия Генерального штаба Вооруженных Сил Российской Федерации, факультет переподготовки и повышения квалификации (2002); кандидат технических наук. Сведения о занимаемых должностях: 1999 – 2004: генеральный директор Российского агентства по судостроению. 2004 – 2006: вице-президент Государственного Российского центра атомного судостроения. 2006 – настоящее время: член коллегии Военно-промышленной комиссии Российской Федерации. Член Совета директоров Общества: с 9 июля 2008 г. по 17 мая 2012 г.; с 28 августа 2013 г. по настоящее время</p>
<p>Шестаков Илья Васильевич</p>	<p>Год рождения: 1978 Образование: Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов (2000); Российская академия государственной службы при Президенте Российской Федерации (2009); кандидат экономических наук. Сведения о занимаемых должностях: 2001 – 2008: заместитель начальника Управления кредитов ПАО «Газпром». 2009 – 2010: генеральный директор ОАО «Российский научно-исследовательский институт сельскохозяйственных приборов». 02.2010 – 07.2010: заместитель директора Департамента пищевой, перерабатывающей промышленности, регулирования агропродовольственного рынка и качества продукции Министерства сельского хозяйства Российской Федерации; 2010 – 2011: директор Департамента регулирования агропродовольственного рынка и развития инфраструктуры Министерства сельского хозяйства Российской Федерации. 2011 – 2014: заместитель Министра сельского хозяйства Российской Федерации. 2014 – настоящее время: заместитель Министра сельского хозяйства Российской Федерации – руководитель Федерального агентства по рыболовству. Член Совета директоров Общества с 30 июня 2016 г. по настоящее время</p>

<p>Шишкарев Сергей Николаевич</p>	<p>Год рождения: 1968 Образование: Минский государственный институт иностранных языков (1985); Военный Краснознаменный институт Министерства обороны СССР (1992), доктор юридических наук; Российская академия государственной службы при Президенте Российской Федерации (2003). Сведения о занимаемых должностях: 2003 – 2007: депутат Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации IV созыва, заместитель председателя Комитета Государственной Думы по энергетике, транспорту и связи. 2007 – 2011: депутат Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации V созыва, председатель Комитета Государственной Думы по транспорту. 2008 – 2011: руководитель делегации Федерального Собрания Российской Федерации в Парламентской ассамблее Черноморского экономического сотрудничества. 2013 – настоящее время: первый заместитель председателя Морской коллегии при Правительстве Российской Федерации, глава президиума. 2014 – настоящее время: президент Группы компаний «Дело». 2014 – настоящее время: член Государственной комиссии по вопросам развития Арктики, глава Делового совета. 2015 – настоящее время: президент Федерации гандбола России. Член Совета директоров Общества с 30 июня 2015 г. по настоящее время</p>
<p>Шишкин Андрей Николаевич</p>	<p>Год рождения: 1959 Образование: Московский институт нефтехимической и газовой промышленности (1985); Финансовая академия при Правительстве Российской Федерации (2000); Московская международная высшая школа бизнеса «МИРБИС» (2002). Сведения о занимаемых должностях: 2008 – 2009: первый вице-президент ОАО «Комплексные энергетические системы». 2010 – 2012: заместитель Министра энергетики Российской Федерации. 2012 – настоящее время: вице-президент по энергетике и локализации ПАО «НК «Роснефть» (с апреля 2016 г. – вице-президент по энергетике, локализации и инновациям ПАО «НК «Роснефть»)). Член Совета директоров Общества с 28 августа 2013 г. по настоящее время</p>

Сведения об участии членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров в период с 1 января 2016 г. по 30 июня 2016 г.

Член Совета директоров	Количество заседаний, в которых принято участие/общее количество заседаний	
	ед.	%
Артяков Владимир Владимирович	6/6	100
Каменских Иван Михайлович	6/6	100
Левитин Игорь Евгеньевич	6/6	100
Мантуров Денис Валентинович	6/6	100
Маркелов Виталий Анатольевич	6/6	100
Поспелов Владимир Яковлевич	5/6	83
Рахманов Алексей Львович	6/6	100
Франк Сергей Оттович	6/6	100
Чирков Виктор Викторович	2/6	33

Шишкарев Сергей Николаевич	6/6	100
Шишкин Андрей Николаевич	5/6	83

Сведения об участии членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров в период с 1 июля 2016 г. по 31 декабря 2016 г.

Член Совета директоров	Количество заседаний, в которых принято участие/общее количество заседаний	
	ед.	%
Артяков Владимир Владимирович	6/6	100
Каменских Иван Михайлович	5/6	83
Королев Владимир Иванович	1/6	16
Мантуров Денис Валентинович	6/6	100
Маркелов Виталий Анатольевич	6/6	100
Поспелов Владимир Яковлевич	6/6	100
Рахманов Алексей Львович	6/6	100
Франк Сергей Отгович	6/6	100
Шестаков Илья Васильевич	6/6	100
Шишкарев Сергей Николаевич	6/6	100
Шишкин Андрей Николаевич	4/6	66

#### Вознаграждение членов Совета директоров

Размер и порядок выплаты вознаграждений членам Совета директоров Общества устанавливаются в соответствии с Положением о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров АО «ОСК», утвержденным общим собранием акционеров Общества (распоряжение Росимущества от 13 апреля 2015 г. № 218-р).

Вознаграждение членам Совета директоров Общества состоит из следующих частей:

базовая часть, выплачиваемая за выполнение членом Совета директоров Общества своих обязанностей;

премиальная часть, которая ставится в прямую зависимость от достижения определенных результатов деятельности Общества (ЕБИТДА).

В соответствии с Положением о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров АО «ОСК» к базовой ставке вознаграждения члена Совета директоров Общества применяются коэффициент фактического участия в проводимых заседаниях, коэффициент фактического срока полномочий, корректирующие коэффициенты за выполнение членом Совета директоров Общества дополнительных обязанностей:

за выполнение функций председателя Совета директоров Общества – 1,3;

за выполнение функций председателя специализированного комитета Совета директоров Общества – 1,2;

за членство в специализированном комитете Совета директоров Общества - 1,1.

В соответствии с Положением о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров АО «ОСК», выплата вознаграждения членам Совета директоров Общества за работу в 2015/16 корпоративном году произведена на основании решения годового общего собрания акционеров Общества (распоряжение Росимущества от 30 июня 2016 г. № 538-р) и составила 4 868 246,54 рубля (приказ АО «ОСК» от 17 октября 2016 г. № 189-п).<sup>18</sup>

<sup>18</sup> Информация о вознаграждении не предоставляется поименно в связи с отсутствием согласия членов Совета директоров Общества на ее опубликование.

Вознаграждение не выплачивалось членам Совета директоров Общества, которым в соответствии с законодательством Российской Федерации, в том числе согласно Федеральному закону от 27 сентября 2004 г. № 79-ФЗ «О государственной гражданской службе Российской Федерации», запрещено участвовать на платной основе в деятельности органа управления коммерческой организации, а также занимать должности и заниматься иной оплачиваемой деятельностью в коммерческих организациях.

#### 4.4.3. Комитеты Совета директоров

При Совете директоров Общества сформированы и действуют на основании положений о комитетах Совета директоров, утвержденных Советом директоров 22 ноября 2010 г. (протокол № 149СД-П), и Положением о порядке формирования и работы комитетов Совета директоров АО «ОСК», утвержденным в новой редакции Советом директоров 15 сентября 2015 г. (протокол № 149СД-П), следующие комитеты:

- Комитет по стратегическому планированию;
- Комитет по аудиту;
- Комитет по кадрам и вознаграждениям;
- Комитет по бюджету.

##### Комитет по стратегическому планированию

Комитет Совета директоров АО «ОСК» по стратегическому планированию создан решением Совета директоров Общества (протокол от 1 апреля 2011 г. № 58СД-П).

Комитет обеспечивает непосредственное участие Совета директоров в определении стратегических целей деятельности Общества, разработке приоритетных направлений его деятельности, оценке эффективности деятельности Общества в долгосрочной перспективе и выработке рекомендаций Совету директоров по корректировке существующей стратегии развития Общества.

Комитет состоит из пяти членов. В период с 15 сентября 2015 г. по 30 июня 2016 г. в соответствии с решением Совета директоров Общества (протокол № 149СД-П) действовал следующий состав Комитета:

- Франк Сергей Оттович (Председатель);
- Левитин Игорь Евгеньевич;
- Маркелов Виталий Анатольевич;
- Поспелов Владимир Яковлевич;
- Шишкарев Сергей Николаевич;
- Шишкин Андрей Николаевич.

С 17 октября 2016 г. на основании решения Совета директоров Общества (протокол № 162СД-П) действует следующий состав Комитета:

- Франк Сергей Оттович (Председатель);
- Поспелов Владимир Яковлевич;
- Шестаков Илья Васильевич;
- Шишкарев Сергей Николаевич;
- Шишкин Андрей Николаевич.

В 2016 году состоялось 6 заседаний Комитета, в том числе 3 – в форме заочного голосования и 3 – в форме совместного присутствия. На заседаниях рассмотрено 11 вопросов, по 10 вопросам приняты решения.

Среди ключевых вопросов, которые рассмотрены Комитетом в 2016 году:

о рекомендациях Совету директоров АО «ОСК» по вопросу об утверждении Программы инновационного развития АО «ОСК» на период 2016 - 2020 годов;

о рекомендациях Совету директоров АО «ОСК» по вопросу о предложениях общему собранию акционеров АО «ОСК» об участии АО «ОСК» в ассоциированном партнерстве (членстве) в Союзе «Агентство развития профессиональных сообществ и рабочих кадров «Ворлдскиллс Россия».

#### Комитет по бюджету

Комитет Совета директоров АО «ОСК» по бюджету создан решением Совета директоров Общества (протокол от 15 сентября 2015 г. № 149СД-П).

Комитет обеспечивает непосредственное участие Совета директоров в рассмотрении вопросов, связанных с планированием финансово-хозяйственной деятельности Общества, подготовкой, утверждением и контролем исполнения финансово-хозяйственного плана (бюджета) и инвестиционных планов Общества.

Комитет состоит из трех членов. В период с 15 сентября 2015 г. по 30 июня 2016 г. в соответствии с решением Совета директоров Общества (протокол № 149СД-П) действовал следующий состав Комитета:

Артяков Владимир Владимирович (Председатель);  
Каменских Иван Михайлович;  
Чирков Виктор Викторович.

С 17 октября 2016 г. на основании решения Совета директоров Общества (протокол № 162СД-П) действует следующий состав Комитета:

Артяков Владимир Владимирович (Председатель);  
Каменских Иван Михайлович;  
Королев Владимир Иванович.

В 2016 году состоялось 7 заседаний Комитета в форме заочного голосования, на которых рассмотрен 21 вопрос. По всем рассмотренным вопросам приняты решения.

Среди ключевых вопросов, которые рассмотрены Комитетом, – рекомендации Совету директоров АО «ОСК»:

об определении цены и одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;

о ходе исполнения бюджета АО «ОСК» за январь - март 2016 г. и прогнозе его исполнения до конца 2016 года, а также об утверждении бюджета АО «ОСК» на 2017 год.

#### Комитет по аудиту

Комитет Совета директоров АО «ОСК» по аудиту создан решением Совета директоров Общества (протокол от 1 апреля 2011 г. № 58 СД-П).

Комитет осуществляет контроль за проведением открытого конкурса на право заключения договора об оказании аудиторских услуг Обществу, оценку заключения аудитора Общества, оценку эффективности процедур внутреннего контроля, внутреннего аудита и процедур по управлению рисками Общества, а также подготовку предложений по их совершенствованию.

Комитет состоит из четырех членов. В период с 15 сентября 2015 г. по 30 июня 2016 г. в соответствии с решением Совета директоров Общества (протокол № 149СД-П) действовал следующий состав Комитета:

Шишкарев Сергей Николаевич (Председатель);  
Артяков Владимир Владимирович;  
Чирков Виктор Викторович;  
Шишкин Андрей Николаевич.

С 17 октября 2016 г. на основании решения Совета директоров Общества (протокол № 162СД-П) действует следующий состав Комитета:



Шестаков Илья Васильевич (Председатель);  
 Каменских Иван Михайлович;  
 Королев Владимир Иванович;  
 Маркелов Виталий Анатольевич.

В 2016 году состоялось 6 заседаний Комитета в форме заочного голосования, на которых рассмотрено 17 вопросов, по всем приняты решения.

Среди ключевых вопросов, которые рассматривались Комитетом:  
 рассмотрение Положения о Ревизионной комиссии АО «ОСК» в новой редакции;  
 обеспечение требований законодательства Российской Федерации в части противодействия коррупции;  
 о системе управления рисками и повышении ее эффективности.

#### Комитет по кадрам и вознаграждениям

Комитет Совета директоров АО «ОСК» по кадрам и вознаграждениям создан решением Совета директоров (протокол от 1 апреля 2011 г. № 58СД-П).

Комитет обеспечивает привлечение к управлению Обществом квалифицированных специалистов и создание необходимых стимулов для успешной работы. В функции Комитета входят: выработка рекомендаций для Совета директоров по вопросам определения предельной штатной численности Общества и предельного количества вице-президентов; согласование кандидатуры первого вице-президента и вице-президента, отвечающего за организацию деятельности по выполнению государственного оборонного заказа; утверждение условий трудовых договоров и определение размера выплачиваемых вознаграждений и компенсаций Президенту, членам Правления; оценка достижения КПЭ.

В период с 15 сентября 2015 г. по 30 июня 2016 г. в соответствии с решением Совета директоров Общества (протокол № 149СД-П) действовал следующий состав Комитета:

Маркелов Виталий Анатольевич (Председатель);  
 Каменских Иван Михайлович;  
 Пospelов Владимир Яковлевич.

С 17 октября 2016 г. Комитет состоит из пяти членов, на основании решения Совета директоров Общества (протокол № 162СД-П) действует следующий состав Комитета:

Маркелов Виталий Анатольевич (Председатель);  
 Артяков Владимир Владимирович;  
 Пospelов Владимир Яковлевич;  
 Шишкарев Сергей Николаевич;  
 Шишкин Андрей Николаевич.

В 2016 году состоялось 4 заседания Комитета в форме заочного голосования, на которых рассмотрено 8 вопросов, по всем приняты решения.

Среди ключевых вопросов, которые рассматривались Комитетом:  
 о рекомендациях Совету директоров Общества об определении позиции и формировании соответствующих указаний по голосованию представителям Общества в органах управления обществ Группы ОСК в отношении формирования единоличного исполнительного органа АО «ПСЗ «Янтарь», ПАО «Невское ПКБ» и АО «Северное ПКБ».

## 4.5. Исполнительные органы

### Президент Общества

Президент АО «ОСК» является единоличным исполнительным органом Общества и действует на основании Устава АО «ОСК», а также Положения об исполнительных органах АО «ОСК».

Президент Общества:

избирается общим собранием акционеров Общества;

организует выполнение решений Совета директоров и общего собрания акционеров Общества;

вправе решать все вопросы текущей деятельности Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Общества в соответствии с законодательством Российской Федерации и Уставом АО «ОСК».

Решением общего собрания акционеров Общества (распоряжение Росимущества от 3 июня 2014 г. № 402-р) Президентом АО «ОСК» избран Рахманов Алексей Львович сроком на пять лет.

Рахманов Алексей Львович

Год рождения: 1964.

Образование: Горьковский политехнический институт им. А. А. Жданова (1986), инженер-механик; Школа бизнеса Чикагского университета, мастер делового администрирования (2003).

Сведения о занимаемых должностях:

2003 – 2008: директор по стратегии Московского филиала ПАО «Соллерс».

2008 – 2012: директор Департамента автомобильной промышленности и сельскохозяйственного машиностроения Министерства промышленности и торговли Российской Федерации.

2012 – 2014: заместитель Министра промышленности и торговли Российской Федерации.

2014 – настоящее время: Президент, Председатель Правления АО «ОСК».

Является председателем Наблюдательного совета Санкт-Петербургского государственного университета; председателем Совета по профессиональным квалификациям в отрасли судостроения и морской техники; председателем экспертного совета по развитию судостроительной промышленности и морской техники при Комитете Государственной Думы по экономической политике, промышленности, инновационному развитию и предпринимательству; вице-президентом ассоциации «Лига содействия оборонным предприятиям»; вице-президентом, председателем Комитета по судостроительной промышленности и морской технике Союза машиностроителей России; членом Общественного совета при Минпромторге России; членом Наблюдательного совета ФГАОУ ВО «Севастопольский государственный университет»; членом Попечительского совета Северного (Арктического) Федерального Университета; членом Совета директоров АО «ОСК», АО «Концерн «НПО «Аврора», АО «ДЦСС», ОАО «КТЗ».

### Правление Общества

Советом директоров АО «ОСК» (протокол от 25 декабря 2014 г. № 140СД-П и протокол от 8 июня 2015 г. № 145СД-П) избран действующий состав Правления Общества:

Рахманов Алексей Львович, Президент АО «ОСК»;

Бобрицкий Эдуард Вадимович, директор Департамента управления персоналом АО «ОСК»;

Дикий Алексей Вадимович, директор Департамента военно-технического сотрудничества АО «ОСК»;

Загородний Евгений Николаевич, вице-президент по гражданскому судостроению АО «ОСК»;

Калугин Михаил Леонтьевич - и.о. вице-президента по материально-техническому обеспечению и поставкам АО «ОСК»;

Нейгебауэр Александр Юрьевич, вице-президент по экономике и финансам АО «ОСК»;

Пономарев Игорь Борисович, вице-президент по военному кораблестроению АО «ОСК»;

Савин Игорь Владимирович, вице-президент по корпоративному развитию и управлению активами АО «ОСК»;

Стругов Леонид Васильевич, первый вице-президент АО «ОСК», заместитель председателя Правления АО «ОСК»;

Федоров Валерий Петрович, вице-президент по безопасности АО «ОСК».

Согласно пункту 16.4 Устава АО «ОСК» Президент Общества является Председателем Правления по должности.

В 2016 году состоялось 53 заседания Правления АО «ОСК» в форме совместного присутствия, на которых рассмотрены 235 вопросов, касающихся как деятельности АО «ОСК», так и деятельности обществ Группы ОСК.

Наиболее важные вопросы, рассмотренные Правлением АО «ОСК» в 2016 году:

о формировании предложений по организационной структуре ПАО «АСЗ», АО «ЦС «Звездочка», ПАО «Пролетарский завод», АО «СНСЗ», АО «СПО «Арктика», АО «Северное ПКБ», АО «ЦМКБ «Алмаз», ПАО «Невское ПКБ»;

о рассмотрении отчета о реализации мероприятий по импортозамещению в АО «ОСК» за 2015 год;

о рассмотрении отчетов о реализации Долгосрочной программы развития АО «ОСК»;

об отчуждении акций ОАО «Криушинский судостроительно-судоремонтный завод»;

о рассмотрении рекламационных претензий Заказчика к продукции обществ Группы ОСК;

об избрании заместителя председателя Правления АО «ОСК»;

о сдаточной базе ПАО «АСЗ»;

о ходе реализации проекта строительства ЛСП-1 им. В.Филановского;

об участии АО «ОСК» в реализации мероприятий государственной программы развития лизинга морских и речных судов отечественного производства;

об участии АО «ОСК» в Федеральной целевой программе «Развитие внутреннего и въездного туризма в Российской Федерации»;

о рассмотрении изменений, вносимых во внутренние документы АО «ОСК», а также нормативную документацию АО «ОСК» и дочерних обществ АО «ОСК»;

об утверждении структуры и перечня КПЭ обществ Группы ОСК на 2017 год;

о рассмотрении консолидированных реестров непрофильных активов (акций/долей и недвижимого имущества) дочерних обществ АО «ОСК»;

о мероприятиях по повышению качества и эффективности корпоративного управления дочерними и зависимыми обществами АО «ОСК»;

об определении позиции и формировании указания представителям АО «ОСК» в органах управления обществ Группы ОСК по одобрению сделок в рамках своей компетенции;

о предварительном рассмотрении вопросов, выносимых на Совет директоров, в том числе о бюджете Общества; о планах-графиках исполнения заданий государственного оборонного заказа АО «ОСК» и обществ Группы ОСК и о контроле их исполнения;

о реализации инфраструктурных проектов, в том числе связанных со строительством капитальных объектов обществами Группы ОСК.

Сведения об участии членов Правления  
в заседаниях Правления АО «ОСК» в 2016 году

Член Правления	Количество заседаний, в которых принято участие/общее количество заседаний	
	ед.	%
Рахманов Алексей Львович	50/53	94
Стругов Леонид Васильевич	38/53	72
Бобрицкий Эдуард Вадимович	41/53	77
Дикий Алексей Вадимович	41/53	77
Загородний Евгений Николаевич	31/53	58
Калугин Михаил Леонтьевич	20/53	38
Нейгебауэр Александр Юрьевич	47/53	89
Пономарев Игорь Борисович	29/53	55
Савин Игорь Владимирович	49/53	92
Федоров Валерий Петрович	40/53	75

Рахманов Алексей Львович

Год рождения: 1964.

Образование: Горьковский политехнический институт имени А.А.Жданова (1986), инженер-механик, Школа бизнеса Чикагского университета, мастер делового администрирования (2003).

Сведения о занимаемых должностях:

2003 – 2008: директор по стратегии Московского филиала ПАО «Соллерс».

2008 – 2012: директор Департамента автомобильной промышленности и сельскохозяйственного машиностроения Министерства промышленности и торговли Российской Федерации.

2012 – 2014: заместитель Министра промышленности и торговли Российской Федерации.

2014 – настоящее время: Президент АО «ОСК».

С 16 апреля 2015 г. по настоящее время: Председатель Правления АО «ОСК».

Стругов Леонид Васильевич

Год рождения: 1955.

Образование: Филиал «СЕВМАШВТУЗ» Санкт-Петербургский государственный морской технический университет (1978), инженер-электрик, кандидат экономических наук.

Сведения о занимаемых должностях:

1999 – 2004: начальник Управления госзаказа и мобподготовки Российского агентства по судостроению.

2004 – 2008: начальник Управления судостроительной промышленности Федерального агентства по промышленности.

2008 – 2014: директор Департамента судостроительной промышленности и морской техники Министерства промышленности и торговли Российской Федерации.

2014 – настоящее время: первый вице-президент АО «ОСК».

С 9 июня 2015 г. по настоящее время: член Правления АО «ОСК».

С 5 августа 2016 г. по настоящее время: заместитель председателя Правления.

Загородний Евгений Николаевич

Год рождения: 1960.

Образование: Горьковский политехнический институт имени А.А. Жданова (1982), инженер-электромеханик; Ордена Трудового Красного Знамени Дипломатическая академия (1992) - «История внешней политики

и международных отношений» – дипломат; Институт бизнеса и делового администрирования РАНХиГС при Президенте Российской Федерации по программе «Директор по экономике и финансам» (2002).

2007 – 2008: заместитель генерального директора по инвестициям ОАО «ОГК-1».

2008 – 2009: первый вице-президент АО «Стройтрансгаз» – начальник Департамента.

2009 – 2010: генеральный директор ООО «Солар «Проджектс».

май 2010 – сентябрь 2010: заместитель председателя правления АО «Стройтрансгаз».

сентябрь 2010 – октябрь 2012: исполнительный директор, генеральный директор ООО «Хевел».

2013 – 2014: генеральный директор АО «ЭСК Союз».

2014 г. - по настоящее время: вице-президент по гражданскому судостроению АО «ОСК».

С 9 июня 2015 г. по настоящее время: член Правления АО «ОСК».

Пономарев Игорь Борисович

Год рождения: 1954.

Образование: Ленинградское Высшее военно-морское инженерное училище им. В.И.Ленина (1977), военный инженер-механик; Военно-морская академия им. А.А.Гречко (1988) - энергетические системы кораблей, офицер с высшим военным образованием.

1972 – 2004: служба в Вооруженных Силах Российской Федерации.

2004 – 2011: заместитель начальника управления Департамента экспорта специмущества и услуг ВМФ АО «Рособоронэкспорт».

2011 – настоящее время: вице-президент по военному кораблестроению АО «ОСК».

С 16 апреля 2015 г. по настоящее время: член Правления АО «ОСК».

Нейгебауэр Александр Юрьевич

Год рождения: 1975.

Образование: Московский государственный университет им. М.В.Ломоносова (1996), бакалавр экономики.

2001 – 2003: главный бухгалтер – ООО «Эникс Классик».

2003 – 2014: начальник финансового управления в центре корпоративного управления, финансовый консультант АО «Научно-производственная корпорация «Уралвагонзавод».

2013 – настоящее время: вице-президент по экономике и финансам АО «ОСК».

С 16 апреля 2015 г. по настоящее время: член Правления АО «ОСК».

Савин Игорь Владимирович

Год рождения: 1964.

Образование: Московский государственный институт международных отношений МИД СССР (1991), юрист-международник со знанием иностранного языка; Школа бизнеса Чикагского университета, мастер делового администрирования (2003).

1994 – 2002: старший юрист, начальник юридического отдела АО «Тройка-Диалог», ЗАО «Инвестиционная компания «Тройка-Диалог».

2003 – 2008: управляющий директор ООО «Вестсайд Эдвайзорз».

2008 – 2010: первый вице-президент – начальник департамента, директор Департамента корпоративного управления, заместитель председателя Правления АО «Стройтрансгаз».

2012 – 2014: заместитель генерального директора по юридическим вопросам Корпорация «Индустриальный Союз Донбасса».

2014 – по 14 апреля 2017 г.: вице-президент по корпоративному развитию и управлению активами АО «ОСК».

С 9 июня 2015 г. – по 14 апреля 2017 г.: член Правления АО «ОСК».

Федоров Валерий Петрович

Год рождения: 1958.

Образование: Дальневосточный технический институт рыбной промышленности и хозяйства (1980) – инженер-механик; Краснодарский университет Министерства внутренних дел Российской Федерации (2007) – юрист.

1980 – 2015: служба в Вооруженных Силах Российской Федерации.

2015 – настоящее время: вице-президент по безопасности АО «ОСК».

С 9 июня 2015 г. по настоящее время: член Правления АО «ОСК».

Дикий Алексей Вадимович

Год рождения: 1963.

Образование: Черноморское высшее военно-морское ордена Красной звезды училище им. П.С.Нахимова (1985) – инженер-электромеханик; Военно-морская академия имени Адмирала Флота Советского Союза Н.Г. Кузнецова (2001) – специалист в области управления по специальности «Военное и административное управление»; Государственный университет гуманитарных наук (2008) – специалист в области международных отношений.

1980 – 2012: служба в Вооруженных Силах Российской Федерации.

2012 – настоящее время: директор Департамента ВТС АО «ОСК».

С 16 апреля 2015 г. по настоящее время: член Правления АО «ОСК».

Бобрицкий Эдуард Вадимович

Год рождения: 1971.

Образование: Орловское высшее военное командное училище связи им.М.И.Калинина (1992) – инженер по эксплуатации средств радиорелейной и тропосферной связи, командная, многоканальной радиорелейной связи; Ивановский государственный университет (1999) – юрист; РАНХиГС при Президенте Российской Федерации – Мастер делового администрирования.

1997 – 2003: директор по персоналу и администрации ЗАО «Ивановская пивоваренная компания».

2003 – 2005: административный директор ООО «ВА Инвест».

2005 – 2007: директор по персоналу ООО «ОМЗ Горное оборудование и технологии (Группа УралМаш-Ижора)».

2007 – 2012: директор по персоналу ОАО «Вимм-Билль-Данн Напитки».

2012 – 2014: директор по управлению персоналом и организационному развитию ЗАО «Комплексные энергетические системы».

2014 – настоящее время – директор Департамента управления персоналом АО «ОСК».

С 9 июня 2015 г. по настоящее время: член Правления АО «ОСК».

Калугин Михаил Леонтьевич

Год рождения: 1961.

Образование: Павловский автомеханический техникум им. Лепсе (1981) – техник-технолог «Ковочно-штамповочное производство»; Нижегородский государственный университет им. Лобачевского (2001) – экономика и управление на предприятии, экономист-менеджер.

2002 – 2005: коммерческий директор ПАО «Павловский автобус».

2005 – 2010: коммерческий директор коммерческой дирекции ПАО «Соллерс» (Московский филиал).

2010 – 2012: директор по развитию ООО «Мобилгазсервис».

2012 – 2013: директор по закупкам и логистике ПАО «ВАСО».

2013 – 2014: директор по развитию ООО «Корунд-Автолокатор».

март 2014 – октябрь 2014: ООО «Фрегат» – директор по развитию.

октябрь 2014 – 3 мая 2017: директор Департамента развития поставщиков и координации ОКР АО «ОСК», и.о. вице-президента по МТО и управлению поставками.  
С 9 июня 2015 г. по настоящее время: член Правления АО «ОСК».

#### Вознаграждение членов исполнительных органов

Советом директоров АО «ОСК» (протокол от 11 декабря 2014 г. № 138СД-П) утверждено Положение о системе ключевых показателей эффективности деятельности АО «ОСК» с учетом изменений (протокол от 16 апреля 2015 г. № 143СД-П, протокол от 17 октября 2016 г. № 162СД-П), которое увязано с Положением о системе годового премирования высших менеджеров АО «ОСК», утвержденным Советом директоров АО «ОСК» (протокол от 16 апреля 2015 г. № 143СД-П).

Вознаграждение (оплата труда) Президента Общества в отчетном периоде осуществлялось согласно условиям трудового договора. В соответствии с Положением о системе годового премирования высших менеджеров АО «ОСК» выплата годовой премии Президенту Общества производится на основании решения Совета директоров Общества.

На основании решения Совета директоров Общества (протокол от 16 апреля 2015 г. № 143СД-П) членам коллегиального исполнительного органа Общества (Правление АО «ОСК») устанавливается надбавка за выполнение обязанностей члена Правления Общества в размере 25 процента от должностного оклада.

Размер фактически выплаченного вознаграждения Президенту и членам Правления Общества за 2016 год, с учетом надбавки составил 189 041 142,69 рубля.

#### Корпоративный секретарь Общества

Корпоративный секретарь назначается Советом директоров Общества и обеспечивает эффективную работу Совета директоров, организует оперативное взаимодействие между органами управления Общества, должностными лицами, акционерами и другими заинтересованными участниками корпоративных отношений, а также исполняет иные функции в соответствии с Положением о корпоративном секретаре АО «ОСК», утвержденным Советом директоров АО «ОСК» (протокол от 10 июля 2008 г. № 3СД-П).

Ключевые функции корпоративного секретаря:

1) В области корпоративного управления:

по поручению Совета директоров Общества организует и участвует в разработке и последующей актуализации Устава Общества, внутренних документов, в том числе Положений об органах управления Общества;

контролирует исполнение подразделениями и должностными лицами Общества норм и требований корпоративного законодательства Российской Федерации, Устава и внутренних документов Общества;

незамедлительно информирует Председателя Совета директоров Общества обо всех фактах несоблюдения норм законодательства Российской Федерации и внутренних документов;

анализирует сложившуюся практику корпоративного управления в Обществе, разрабатывает предложения по ее улучшению.

2) Обеспечивает подготовку к проведению общего собрания акционеров Общества.

3) Обеспечивает подготовку к проведению заседаний Совета директоров Общества.

4) Обеспечивает учет и хранение документов по своему направлению деятельности.

5) Организует взаимодействие между Обществом и его акционерами.

Основными внутренними документами АО «ОСК», регламентирующие деятельность корпоративного секретаря Общества, являются:

Устав АО «ОСК»;

Положение о корпоративном секретаре АО «ОСК».

С 8 декабря 2014 г. по 17 октября 2016 г. корпоративным секретарем АО «ОСК» являлась Туркова Маргарита Павловна, директор Департамента корпоративного управления АО «ОСК».

Туркова Маргарита Павловна

Год рождения: 1974

Образование: Московский государственный технический университет им. Н. Э. Баумана (1997), степень магистра по направлению информатика и вычислительная техника, специализация - компьютерное моделирование; Московская финансово-юридическая академия (2006), юрист.

Сведения о занимаемых должностях:

2007 – 2013: директор департамента корпоративного управления, заместитель директора по правовой и корпоративной работе – корпоративный секретарь, директор по корпоративному управлению ОАО «Атомредметзолото» (добывающий дивизион Госкорпорации «Росатом»).

2013 – настоящее время: директор Департамента корпоративного управления АО «ОСК».

2014 – 18 октября 2016г.: корпоративный секретарь АО «ОСК» (по совместительству).

17 октября 2016 г. Совет директоров АО «ОСК» избрал корпоративным секретарем АО «ОСК» Каковкину Наталью Анатольевну.

Каковкина Наталья Анатольевна

Год рождения: 1981

Образование: Московский городской педагогический университет (2004), учитель истории; Государственный университет по землеустройству (2012), юрист.

Сведения о занимаемых должностях:

2007 – 2012: специалист, ведущий специалист, ведущий эксперт ОАО «ФСК ЕЭС».

2012 – 2016: начальник отдела сопровождения деятельности Министра, Министерство промышленности и торговли Российской Федерации.

С 19 октября 2016 г. – настоящее время: корпоративный секретарь АО «ОСК».

## 4.6. Органы контроля

### Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия является постоянно действующим выборным органом, осуществляющим контроль финансово-хозяйственной деятельности АО «ОСК».

Компетенция Ревизионной комиссии определена Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом АО «ОСК» и Положением о Ревизионной комиссии АО «ОСК», утвержденным решением внеочередного общего собрания акционеров (распоряжение Росимущества от 1 декабря 2016 г.).

Основными задачами Ревизионной комиссии являются:

подтверждение достоверности данных, включаемых в годовой отчет и годовую бухгалтерскую отчетность;

анализ соответствия ведения бухгалтерского и статистического учета законодательству Российской Федерации;

подготовка предложений (рекомендаций) по совершенствованию эффективности управления активами общества, а также системы корпоративного управления, управления рисками и внутреннего контроля.

Состав Ревизионной комиссии, избранный решением годового общего собрания акционеров (распоряжение Росимущества от 30 июня 2016 г. № 538-р) (должности указаны на момент избрания):



Быханов Евгений Николаевич - заместитель генерального директора ООО «ЕвроГазАрматура»;

Милованова Оксана Юрьевна - заместитель начальника Управления корпоративных технологий Росимущества;

Нецветаев Василий Александрович - начальник отдела ценообразования и экономического анализа Департамента судостроительной промышленности и морской техники Минпромторга России;

Сайтов Равиль Мясумович - начальник Управления организаций промышленного комплекса Росимущества;

Федоров Игорь Павлович - заместитель директора Департамента судостроительной промышленности и морской техники Минпромторга России.

Размер и порядок выплаты вознаграждения членам Ревизионной комиссии Общества устанавливаются в соответствии с Положением о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Ревизионной комиссии АО «ОСК» (утверждено распоряжением Росимущества от 13 апреля 2015 г. № 218-р).

Вознаграждение членам Ревизионной комиссии Общества осуществляется исходя из базовой ставки.

В соответствии с Положением о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Ревизионной комиссии АО «ОСК» (утверждено распоряжением Росимущества от 13 апреля 2015 г. № 218-р) к базовой ставке вознаграждения члена Ревизионной комиссии Общества применяются коэффициент фактического участия в проводимых заседаниях и проверках (ревизиях), коэффициент фактического срока полномочий, коэффициент за выполнение членом Ревизионной комиссии Общества дополнительных обязанностей:

за выполнение обязанностей председателя Ревизионной комиссии – 1,3.

В соответствии с Положением о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Ревизионной комиссии АО «ОСК», выплата вознаграждений членам Ревизионной комиссии Общества за работу в 2015/2016 корпоративном году была произведена на основании решения годового общего собрания акционеров Общества (распоряжение Росимущества от 30 июня 2016 г. № 538-р) и составила 128 750 рублей (приказ АО «ОСК» от 17 октября 2016 г. № 189-п).<sup>19</sup> Вознаграждение не выплачивалось членам Ревизионной комиссии Общества, которым в соответствии с законодательством Российской Федерации, в том числе в соответствии с Федеральным законом о государственной гражданской службе Российской Федерации от 27 сентября 2004 г. № 79-ФЗ, запрещено участвовать на платной основе в деятельности органа управления коммерческой организации, а также занимать должности и заниматься иной оплачиваемой деятельностью в коммерческих организациях.

Выплата вознаграждений членам Ревизионной комиссии Общества за работу в 2016/2017 корпоративном году будет произведена в случае принятия соответствующего решения общим собранием акционеров Общества.

### Внешний аудитор

В соответствии с решением Совета директоров АО «ОСК» (протокол от 23 марта 2015 г. № 142-СД) был организован и проведен открытый конкурс по выбору аудиторской организации для проведения обязательного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «ОСК» за 2015-2017 годы, составленной по российским стандартам бухгалтерского учета, по правилам, установленным Федеральным законом от 5 апреля 2013 г. № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд».

---

<sup>19</sup> Информация о вознаграждении не предоставляется поименно в связи с отсутствием согласия членов Ревизионной комиссии Общества на ее раскрытие.

По итогам открытого конкурса победителем признана аудиторская организация ЗАО «Аудиторская компания «Самоварова и Партнеры» с ценой предложения 144 000 (сто сорок четыре тысячи) рублей, НДС не облагается. Стоимость услуг аудитора утверждена Советом директоров АО «ОСК», кандидатура аудитора на 2015 – 2016 годы утверждена Общим собранием акционеров АО «ОСК».

С ЗАО «Аудиторская компания «Самоварова и Партнеры» заключен договор возмездного оказания услуг по проведению аудита за 2015 – 2017 годы от 3 августа 2015 г. с ценой 144 000 рублей, НДС не облагается.

#### 4.7. Система управления рисками

Принципы организации и совершенствования системы управления рисками АО «ОСК» сформулированы на основе законодательства Российской Федерации, рекомендаций COSO, международных профессиональных стандартов внутреннего контроля и аудита, собственного опыта АО «ОСК» и обществ Группы ОСК.

Основные принципы и задачи функционирования системы управления рисками АО «ОСК» утверждены Положением о системе управления рисками (протокол от 18 ноября 2015 г. № 152СД - П).

АО «ОСК» и общества Группы ОСК на всех уровнях управления следуют следующим принципам:

управление рисками создает и защищает ценность;

управление рисками является неотъемлемой частью всех организационных процессов.

Управление рисками - часть обязательств руководства и неотъемлемая часть всех организационных процессов, включая стратегическое планирование и все процессы управления проектами и изменениями;

управление рисками является важнейшей неотъемлемой частью процесса принятия решений;

управление рисками способствует лицам, принимающим решения, делать обоснованный выбор;

управление рисками является систематическим, структурированным и своевременным процессом;

управление рисками является адаптируемым процессом;

управление рисками должно соответствовать внешней и внутренней ситуации (контексту) и профилю риска;

управление рисками учитывает человеческие и культурные факторы;

управление рисками признает возможности, восприятия и намерения людей за пределами и внутри общества, которые могут способствовать или затруднять достижение целей общества;

управление рисками является прозрачным процессом и учитывает интересы заинтересованных сторон.

Система управления рисками состоит из следующих участников:

Общее собрание акционеров;

Ревизионная комиссия;

Совет директоров;

Комитет Совета директоров по аудиту;

Президент;

Правление;

Служба внутреннего аудита;

Служба внутреннего контроля и управления рисками;

структурные подразделения;

работники.

Система управления рисками и внутреннего контроля постоянно совершенствуется в целях повышения эффективности и адаптации к меняющимся условиям функционирования.

Основная цель совершенствования системы управления рисками и внутреннего контроля АО «ОСК» – создание целостной системы превентивного контроля принятия управленческих решений, потенциально содержащих риски нанесения существенного ущерба интересам АО «ОСК» и её деловой репутации.

Основными факторами, обусловившими необходимость совершенствования системы управления рисками и внутреннего контроля АО «ОСК» являются:

практическая завершенность формирования корпорации;

масштабность поставленных задач по развитию отечественного судостроения и повышению его конкурентоспособности;

расширение контрольных функций со стороны государственных органов, осуществляющих внешний контроль, что выражается в переходе от контроля соблюдения норм и правил законодательства Российской Федерации и целевого использования средств к контролю эффективности деятельности;

изменение характера контрольной деятельности. Информатизация и автоматизация систем управления позволяет перейти от ревизионной, весьма затратной деятельности, к мониторингу рисков, а также к внутреннему аудиту систем внутреннего контроля;

необходимость повышения ответственности лиц, принимающих управленческие решения, за качество управленческой деятельности в части использования финансовых ресурсов.

Стратегическая цель АО «ОСК», как компании, которая является технологическим лидером в ключевых направлениях развития судостроения, может быть реализована только при переходе на риск-ориентированную модель контроля.

Существенное изменение приоритетов в выполнении подразделениями контрольных функций требует соответствующих изменений в организационной структуре СВКиУР, выделения под единым управлением двух основных направлений: контрольно-ревизионная деятельность и риск-менеджмента.

Технологии контрольно-ревизионной деятельности будут применяться в целях выявления злоупотреблений, мошенничества и хищений.

Технологии внутреннего аудита будут расширяться пропорционально развитости внутренних контролей в процессах.

Риск-ориентированная система внутреннего контроля в АО «ОСК» требует пересмотра и адаптации внутренней нормативной базы в целях обеспечения превентивного контроля на всех уровнях принятия управленческих решений в целях минимизации риска нанесения существенного ущерба Корпорации.

В 2017 году запланированы соответствующие мероприятия по совершенствованию элементов и процедур внутреннего контроля и системы управления рисками в целом.

Методы управления рисками и ключевые мероприятия, реализованные в АО «ОСК» в 2016 году подробно представлены в Карте рисков.

Стратегические риски: снижение заказов ГОЗ, уменьшение ассигнований из федерального бюджета, снижение конкурентоспособности кораблестроения и гражданского судостроения в связи с высокой стоимостью и длительными сроками строительства, технологическая отсталость. Санкционная политика США, Украины, ЕС сохраняются, не являются критичными для развития АО «ОСК», но требуют для минимизации их влияния привлечения существенных дополнительных финансовых, материальных и трудовых ресурсов.

Принятые программы: импортозамещения, управления издержками, развития поставщиков и ОКР, система «бережливого производства» позволили в АО «ЦС «Звездочка» с опережением графика освоить серийное производство механических винторулевых колонок (ВРК).

Завершена поставка на ООО «Балтийский завод – Судостроение» отечественной системы гребного электродвижения для головного ледокола ЛК-60Я проекта 22220 «Арктика» (аналог оборудования производства группы Siemens). Освоено производство электродвигателей мощностью 20 МВт для ледоколов серии ЛК-60Я проекта 22220 на базе предприятия ООО «Русэлпром».

Значительная работа проделана АО «ОСК» по активному взаимодействию с Правительством Российской Федерации, Минпромторгом России, другими министерствами и ведомствами в части законодательного закрепления государственной поддержки гражданского судостроения на российских верфях: участие в работе по рассмотрению и утверждению Правительством Российской Федерации механизма предоставления квот на инвестиционные цели в гражданском судостроении, нормативных правовых актов по судовому утилизационному гранту, по утверждению изменений в Кодексе торгового мореплавания в части запрета плавания судов под иностранным флагом в каботаже, при разработке месторождений нефти и газа, при ледокольных проводках и т.п., по льготному лизингу строительства пассажирских судов.

Мероприятия АО «ОСК» по форсированию производства продукции гражданского судостроения в перспективных направлениях, расширению продуктового ряда позволили привлечь отечественных заказчиков на верфи корпорации.

В 2016 году были заключены первые контракты на строительство рыбопромысловых судов в АО «ПСЗ «Янтарь», ПАО «ВСЗ» и пассажирского круизного судна в АО «ССЗ «Лотос».

#### Внутренний аудит

Функцию внутреннего аудита в АО «ОСК» осуществляет созданная в 2015 году Служба внутреннего аудита, деятельность которой регламентируется Положением о Службе внутреннего аудита, утвержденным Советом директоров Общества 18 ноября 2015 г. (протокол № 152СД-П).

Целями деятельности Службы внутреннего аудита являются защита прав и законных интересов акционера Общества и содействие органам управления Общества в обеспечении:

эффективного функционирования и повышения результативности деятельности Общества;

сохранности активов Общества;

совершенствования процессов корпоративного управления, управления рисками и контроля;

соблюдения требований законов, нормативных правовых актов, локальных актов и договорных обязательств.

Служба внутреннего аудита в своей деятельности придерживается принципов независимости и объективности. Независимость обеспечена подотчетностью Совету директоров Общества. Руководитель Службы внутреннего аудита подотчетен Совету директоров Общества, назначается и освобождается от должности по согласованию с Советом директоров Общества. Руководитель Службы внутреннего аудита взаимодействует с органами управления и контроля Общества, внешним аудитором и ревизионными комиссиями обществ Группы ОСК.

Служба внутреннего аудита внедряет единство подходов к внутреннему аудиту в обществах Группы ОСК, осуществляя координирование деятельности подразделений, выполняющих функцию внутреннего аудита.

В 2016 году Службой внутреннего аудита было проведено 23 комплексные и тематические проверки, по результатам которых АО «ОСК» и обществам Группы ОСК были дано 98 рекомендаций по совершенствованию различных аспектов деятельности обществ, а также внутреннего контроля и управления рисками.

Работники Службы внутреннего аудита входят в состав и сопровождают работу ревизионных комиссий 32 обществ Группы ОСК.

### Внутренний контроль

Внутренний контроль в АО «ОСК» осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом АО «ОСК» (далее - Общество), Политикой внутреннего контроля АО «ОСК», другими нормативными локальными актами Общества.

Политика определяет цели, задачи, принципы, процедуры внутреннего контроля и распределение полномочий, обязанностей и ответственности между субъектами системы внутреннего контроля Общества. Деятельность обществ Группы ОСК является объектом системы внутреннего контроля.

Основные принципы внутреннего контроля.

Система внутреннего контроля АО «ОСК» строится на следующих принципах:

взаимодействие - согласованное участие субъектов внутреннего контроля в достижении целей внутреннего контроля;

непрерывность функционирования - постоянное и устойчивое функционирование системы внутреннего контроля, позволяющее своевременно выявлять существенные отклонения от нормы и предупреждать их появление в будущем;

оперативность - своевременность передачи информации органам управления и исполнительным органам Общества и (или) общества Группы ОСК;

ответственность - закрепление в локальных актах Общества и (или) общества Группы ОСК прав и обязанностей субъектов внутреннего контроля по надлежащему выполнению контрольных процедур, вовлечение работников Общества и (или) общества Группы ОСК в процесс разработки контрольных процедур;

развитие - мониторинг и адаптация системы внутреннего контроля к изменяющимся условиям;

разделение обязанностей - разграничение функций между подразделениями и работниками, исключаящее совмещение одним лицом (подразделением) функций авторизации, совершения, учета операций с определенными активами и контроля их исполнения;

соответствие - система контроля должна контролировать только те операции, которые связаны с целями Общества и (или) общества Группы;

существенность - контрольные процедуры должны быть направлены на существенные риски;

функциональность - контрольные процедуры должны быть направлены на конкретные риски и понятны исполнителям;

экономичность - польза от применения контрольных процедур должна превышать расходы на их выполнение.

Внутренний контроль осуществляется на всех уровнях управления Обществом и (или) обществом Группы ОСК. В систему внутреннего контроля входят:

Общее собрание акционеров;

Совет директоров;

Ревизионная комиссия;

Комитет Совета директоров по аудиту;

единоличный исполнительный орган;

коллегиальный исполнительный орган (Правление);

подразделение внутреннего аудита;

подразделение внутреннего контроля;

работники структурных подразделений.

В рамках системы внутреннего контроля все субъекты внутреннего контроля выполняют контрольные процедуры в соответствии с Федеральными законами «Об акционерных обществах», «О бухгалтерском учете», иными федеральными законами и подзаконными актами, Уставом и локальными актами Общества и (или) общества Группы ОСК.

Функция внутреннего контроля является распределенной функцией и должна выполняться постоянно на всех уровнях управления и на каждом рабочем месте.

Мероприятия в рамках внутреннего контроля в 2016 году были направлены на повышение эффективности деятельности обществ Группы ОСК и защиту их интересов, а именно:

безусловное выполнение требований Федерального закона от 29 декабря 2012 г. № 275-ФЗ «О государственном оборонном заказе»;

качество исполнения решений органов управления Общества и обществ Группы ОСК; внутренний контроль в области предупреждения и противодействия коррупции.

Усилены меры по обеспечению целевого расходования средств государственного оборонного заказа, выполнение условий государственных контрактов.

Автоматизация казначейской функции в АО «ОСК», внедрение финансового планирования (платежный календарь), использование отдельных банковских счетов и идентификаторов госконтрактов расширили возможности оперативного внутреннего контроля использования денежных средств, мониторинга авансовых платежей.

В результате повысилась финансовая дисциплина, снижены риски нецелевого расходования средств, несвоевременного перечисления средств контрагентам.

Анализ более 600 сделок обществ Группы ОСК на поставку материально-технических ресурсов позволил выявить избыточные звенья в цепочках поставщиков. Исключение фирм-посредников (более 10) позволило по отдельным сделкам получить экономию в пределах до 5 процентов от начальной цены контракта.

По результатам экспертизы документов камеральных и выездных проверок предотвращено заключение ряда сделок по продаже недвижимого имущества на невыгодных условиях, наносящих ущерб интересам Общества.

По результатам внутреннего контроля были выявлены грубые нарушения законодательства Российской Федерации, виновные привлечены к ответственности, по отдельным эпизодам проводятся следственные действия.

Санкционная политика США и ЕС против Российской Федерации, АО «ОСК», обществ Группы ОСК потребовала усиления внутреннего контроля поставок технически и технологически сложной продукции в целях предотвращения поставки контрафактной продукции, необоснованного ограничения участников торгов и заключения договоров с единственными поставщиками, не являющимися таковыми.

### Противодействие коррупции и мошенничеству

В соответствии с требованиями пункта 1 статьи 133 Федерального закона от 25 декабря 2008 г. № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» в АО «ОСК» разработаны и приняты меры по противодействию коррупции. При их разработке учитывались «Методические рекомендации по разработке и принятию организациями мер по предупреждению и противодействию коррупции», изданные Министерством труда и социальной защиты Российской Федерации 8 ноября 2013 г.

Общие обязанности по противодействию коррупции и взаимодействию с правоохранительными органами в АО «ОСК» возложены на вице-президента по безопасности и Департамент безопасности. Другие подразделения и работники Общества участвуют в реализации мер, направленных на противодействие коррупции, в части функциональной ответственности в соответствии с должностными инструкциями. В обществах Группы ОСК обязанности по противодействию коррупции и взаимодействию

с правоохранительными органами возложены на заместителей генеральных директоров по безопасности.

Политика АО «ОСК» в области противодействия коррупции и мошенничеству регламентирована Положением Общества «О системе контроля АО «ОСК» по соблюдению требований по противодействию коррупции и легализации доходов, полученных преступным путем» и основана на принципах:

нетерпимости к коррупции в любых проявлениях, соблюдения требований применимого законодательства Российской Федерации и локальных нормативных актов Общества;

неотвратимости наказания; публичности и открытости деятельности.

Целью системы контроля АО «ОСК» по соблюдению требований по противодействию коррупции и легализации доходов, полученных преступным путем, является противодействие коррупции и предотвращение конфликта интересов, обеспечение соответствия деятельности Общества нормам законодательства Российской Федерации и локальных нормативных актов Общества.

Для реализации мер по противодействию коррупции в Обществе разработаны и введены в действие ряд локальных нормативных актов:

Положение об урегулировании конфликта интересов;

Положение о комиссии по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов;

Положение о сообщении работниками АО «ОСК» о получении подарка в связи с их должностным положением или исполнением ими служебных (должностных) обязанностей, сдаче и оценке подарка, реализации (выкупе) и зачислении средств, вырученных от его реализации;

Кодекс корпоративной этики работников АО «ОСК»;

Положение о комиссии по противодействию коррупции.

В соответствии с требованиями Национального плана противодействия коррупции на 2016 – 2017 годы утвержден и реализуется План противодействия коррупции в АО «ОСК» на 2016 – 2017 годы. В общества Группы ОСК осуществляется разработка соответствующих Планов и необходимых локальных нормативных актов.

Утверждены перечни должностей, замещение которых влечет обязанность представления сведений о доходах, расходах, имуществе и обязательствах имущественного характера, а также должностей, связанных с коррупционными рисками (коррупциоземкие должности).

Подготовлена карта коррупционных рисков АО «ОСК», что расширило возможности превентивного контроля наличия конфликта интересов работников обществ Группы ОСК при выполнении ими функциональных обязанностей.

В целях предупреждения и противодействия коррупции в АО «ОСК» разработана и утверждена Советом директоров АО «ОСК» «дорожная карта» по организации процессов управления рисками и внутреннего контроля в области предупреждения и противодействия коррупции в АО «ОСК» (указание Росимущества от 4 апреля 2016 г. № ОД 02/13028).

В целях обеспечения контроля за применением предусмотренных законодательством Российской Федерации мер ответственности в каждом случае несоблюдения запретов, ограничений и требований, установленных в целях противодействия коррупции, в том числе мер по предотвращению и(или) урегулированию конфликта интересов, АО «ОСК» организовано:

представление работниками АО «ОСК», а также руководителями обществ Группы ОСК деклараций конфликта интересов и проведение их проверки Департаментом безопасности и Службой внутреннего аудита АО «ОСК» на основании Положения об урегулировании конфликта интересов;

направление в Департамент управления государственной службы и кадров Правительства Российской Федерации сведений о доходах-расходах, об имуществе

и обязательствах имущественного характера должностных лиц АО «ОСК» (в соответствии с требованиями Указа Президента Российской Федерации от 23 июня 2014 г. № 460 и постановления Правительства Российской Федерации от 22 июля 2013 г. № 613);

проведение соответствующими департаментами АО «ОСК» антикоррупционной экспертизы локальных нормативных актов АО «ОСК», подготовленных проектов договоров и иных документов с учетом результатов мониторинга правоприменительной практики.

В АО «ОСК» и дочерних обществах АО «ОСК» продолжена работа по повышению эффективности проводимых мероприятий по противодействию коррупции и формированию у работников отрицательного отношения к коррупции. В этих целях:

на корпоративном сайте сформирован и обновляется раздел противодействия коррупции, в котором размещены нормативные и правовые акты в сфере противодействия коррупции, создан информационный стенд, проводится информирование работников Общества и обществ Группы ОСК об антикоррупционных мероприятиях, проводимых АО «ОСК»;

для обратной связи на сайте Общества размещены телефоны доверия, почтовый и электронный адреса для направления сообщений о возможных фактах коррупции в АО «ОСК» и обществах Группы ОСК;

для обеспечения публичности и открытости деятельности АО «ОСК» организовано эффективное взаимодействие со средствами массовой информации, в целях широкого освещения мер по противодействию коррупции, принимаемых в АО «ОСК». Проводится мониторинг сообщений в прессе о возможных фактах незаконной деятельности работников АО «ОСК» и обществ Группы ОСК. В 2016 году проведена проверка 8 таких сообщений, изложенные в них факты не подтвердились.

В АО «ОСК» в 2016 году сформирована Комиссия по противодействию коррупции, в задачу которой входит организация взаимодействия с представителями общественных организаций, уставными компетенциями которых является участие в противодействии коррупции.



## 4.8. Карта рисков

## Карта рисков в деятельности АО «ОСК» в 2016 году

Вид риска	Описание риска	Практика (метод) управления риском	Результаты эффективности управления рисками за отчетный год	Мероприятия по управлению риском
<b>Внешние риски</b>				
Стратегический риск	Снижение заказов по ГОЗ, связанного с цикличным сокращением расходов бюджета Минобороны России на модернизацию флота (с учетом длительности исполнения контрактов)	Диверсификация производства. Формирование долгосрочного портфеля гражданских заказов (продукции судостроения и морской техники с высокой добавленной стоимостью). Расширение продуктового ряда гражданского судостроения с высокой добавленной стоимостью	В 2016 году подписаны первые контракты на строительство рыбопромысловых судов в АО «ПСЗ «Янтарь», ПАО «ВСЗ» и пассажирского круизного судна в АО «ССЗ «Лотос»	Предварительная работа с Заказчиками по определению перспективных направлений расширения продуктового ряда. Участие в предварительных проработках по созданию уникальных объектов, проводимых по инициативе Заказчиков. Подготовка предложений субъектам законодательной инициативы по долгосрочным мерам государственной поддержки судовладельцев и стимулирования спроса на гражданскую продукцию
Стратегический риск	Влияние геополитических факторов на возможности позиционирования АО «ОСК» на традиционных мировых рынках сбыта продукции. Утрата традиционных мировых рынков сбыта продукции российского военного кораблестроения и гражданского судостроения в связи с высокой стоимостью и длительными сроками строительства	Повышение качества прогнозирования и долгосрочного планирования развития судостроения. Создание опережающего научно-технического задела	Разработаны концепты (облик) инновационных кораблей будущего: современный авианосец, перспективные: эсминец, фрегат; неатомные подводные лодки с воздухомнезависимой энергетической установкой; АПЛ 5-го поколения	Организация непрерывного концептуального проектирования научно-исследовательских работ в целях создания перспективных, высококонкурентных проектов кораблей и судов; проектирования и строительства с внедрением системы управления жизненным циклом
Стратегический	Санкционная политика США, стран	Разработка новых	Мероприятия по плану на 2016 год	Реализация Программы

риск	ЕС и Украины. Ограничение возможности предоставления иностранным заказчикам гибких коммерческих условий поставок высокотехнологичной продукции, как в гражданском, так и в военном сегментах. Эрозия традиционных рынков сбыта продукции военного кораблестроения – утрата рынков малых морских держав	концептов (обликов) инновационных кораблей будущего, конкурентоспособных с предложениями других глобальных игроков в сегменте военного кораблестроения. Импортзамещение. Развитие поставщиков и ОКР	по импортозамещению оборудования иностранного производства выполнены в полном объеме по 32 проектам кораблей. В АО «ЦС «Звездочка» с опережением графика освоено серийное производство механических винторулевых колонок (ВРК). Завершена поставка отечественной системы гребного электродвижения для головного ледокола ЛК-60Я (аналог оборудования производства группы Siemens). Освоено производство электродвигателей мощностью 20 МВт для ледоколов серии ЛК-60 на базе предприятия ООО «Русэлпром»	импортозамещения. Форсированное освоение серийного производства высокотехнологичных компонентов, механизмов и оборудования для нужд военного и гражданского флотов
Стратегический риск	Низкий уровень развития производственной базы. Технологическая неконкурентоспособность гражданского судостроения	Реализация ключевых проектов по развитию производственной базы. Крупноблочное строительство. Модернизация производственных мощностей	Заложены основы методологии проведения измерений формы и геометрии корпусных конструкций, а также координат расположения оборудования и систем с использованием технологии реверсного инжиниринга	Утверждение и реализация инвестиционных (инновационных) программ предприятий. Внедрение программы проектного управления. Внедрение системы «бережливого производства». Реализация программы «Судометрика»
Стратегический риск	Снижение спроса у заказчиков продукции гражданского судостроения	Применение мер стимулирования спроса на государственном и корпоративном уровне. Реализация АО «ОСК» программы льготного лизинга в сегменте гражданского судостроения	В 2016 году принят Федеральный закон от 3 июля 2016 г. № 349-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О рыболовстве и сохранении водных биологических ресурсов» и отдельные законодательные акты Российской Федерации в части совершенствования распределения квот добычи (вылова) водных биологических ресурсов». Получены бюджетные средства на программу льготного лизинга АО «ОСК» по строительству	Предложения субъектам законодательной инициативы по принятию долгосрочных мер государственной поддержки судовладельцев, закупающих суда, произведенные на российских верфях, стимулирование долгосрочного спроса на гражданскую продукцию. Участие в работе по совершенствованию механизма предоставления квот на инвестиционные цели в гражданском судостроении, разработке проектов

			пассажирских судов в размере пяти млрд. рублей	нормативных правовых актов по судовому утилизационному гранту, по утверждению изменений в Кодексе торгового мореплавания в части запрета плавания судов под иностранным флагом в каботаже, при разработке месторождений нефти и газа, при ледокольных проводках и т.п.
<b>Внутренние риски</b>				
Операционный риск	Несоблюдение принципа проектного управления. Нарушение параметров проекта (качество, время, стоимость)	Разработка и внедрение нормативной базы проектного управления в обществах Группы ОСК по методу «Контрольной точки»	Разработан стандарт о проектно-ориентированном управлении в АО «ОСК» и обществах Группы ОСК (СТО ОСК.26-2016 от 9 февраля 2016 г. № 15). Проведено обучение специалистов АО «ОСК» и обществ Группы ОСК. Внедрение стандарта ведется по 42 строящимся кораблям и судам	Контроль соблюдения принципов проектного управления по методу «Контрольной точки»
Финансовый риск	Нарушение финансовой устойчивости АО «ОСК» и обществ Группы ОСК	Мониторинг кредитного портфеля. Хеджирование валютных рисков. Конвертация валютных обязательств в рублёвые. Мониторинг валютных курсов. Реструктуризация валютных кредитов	На конец 2016 года у обществ Группы ОСК отсутствует просроченная задолженность по кредитам и процентам за их использование. В рамках Генерального соглашения с ПАО «Сбербанк» о срочных сделках на финансовых рынках оформлены четыре форвардных сделки в целях хеджирования выручки Arctech Helsinki Shipyard, Oy (AHS). Мероприятия по плану на 2016 год по импортозамещению оборудования иностранного производства выполнены в полном объеме по 32 проектам кораблей	Повышение эффективности финансового управления в обществах Группы ОСК за счет: автоматизации рабочих процессов функции казначейства, внедрения финансового планирования (платежный календарь). Снижение доли закупаемого иностранного оборудования и замещение отечественными аналогами
Финансовый риск	Риск дефицита финансирования мероприятий ФЦП в связи с уменьшением бюджетных ассигнований федерального бюджета, выделенных на финансирование мероприятий	АО «ОСК» организована системная работа с главным распорядителем бюджетных средств ФЦП. Взаимодействие с	По ФЦП заключены трехсторонние договоры между Росимуществом, Минпромторгом России и АО «ОСК» об участии Российской Федерации в собственности акционерного общества, являющегося головной организацией	Мониторинг соблюдения условий трехсторонних договоров. Привлечение альтернативных источников финансирования инвестиционных проектов: заемные и кредитные средства, использование

	ФЦП	ФОИВ в части корректировки мероприятий ФЦП Контроль целевого использования финансовых средств и материальных ресурсов. Мониторинг сроков выполнения мероприятий инвестиционных программ обществ Группы ОСК	интегрированной структуры ОПК, а также двухсторонние договоры между АО «ОСК» и обществами Группы ОСК (АО «СНСЗ», АО «Адмиралтейские верфи», АО «СПМБМ «Малахит», ПАО «Завод «Красное Сормово», АО «СКТБЭ», АО «ЦКБ МТ «Рубин», АО «ПСЗ «Янтарь», АО «ПО «Севмаш». Получена государственная гарантия на возмещение расходов по привлекаемым кредитным ресурсам. Финансирование мероприятий ФЦП было осуществлено в полном объеме с учетом корректировки	государственных гарантий в рамках постановлений Правительства Российской Федерации от 14 декабря 2010 г. № 1016 и № 1017. Форсированное выполнение программы импортозамещения. Актуализация инвестиционных программ обществ Группы ОСК
Финансовый риск	Высокий уровень регулирования ценообразования. Риск недополучения прибыли из-за неприятия государственным заказчиком фактических затрат при строительстве кораблей в рамках ГОЗ. Снижение рентабельности завершённых контрактов	Взаимодействие с государственным заказчиком (Минобороны России) и ФОИВ по совершенствованию системы ценообразования в военном кораблестроении. Управление издержками производства	Эффект от реализации мероприятий Программы управления издержками в обществах Группы ОСК за 2016 год составил 10,8 млрд. рублей	Системные меры контроля соблюдения требований законодательства дочерними обществами АО «ОСК» - исполнителями государственного оборонного заказа. Реализация актуализированной Программы управления издержками производства
Финансовый риск	Невыполнение показателей Долгосрочной программы развития АО «ОСК». Снижение производственного и финансового потенциала обществ Группы ОСК. Утрата конкурентоспособности российского военного кораблестроения и гражданского судостроения	Мониторинг и сравнительный анализ фактических показателей с трендами, установленными Долгосрочной программой развития	Долгосрочная программа развития АО «ОСК» актуализируется в установленном порядке	Разработка и внедрение долгосрочной финансовой модели. Разработка финансовой модели с набором функциональных возможностей, снижающих риски сокращения производства гражданской продукции

Финансовый риск	Риск снижение эффективности реализации проектов капитального строительства в связи с завышением стоимости и увеличением стоимости строительства относительно плановой стоимости	Управление стоимостью строительства на всех стадиях инвестиционного процесса	Актуализирована внутренняя нормативная база, регулирующая деятельность в области строительства, реконструкции и ремонта	Унификация и совершенствование внутренней нормативной базы, регулирующей деятельность в области строительства, реконструкции и ремонта (типология основных производственных процессов)
Финансовый риск	Риск превышения начальной максимальной цены при закупке материально-технических ресурсов (МТР) при строительстве заказов военного кораблестроения и гражданского судостроения	Участие в работе совместных закупочных комиссиях	Экономия от начальной максимальной цены при закупках от 30 млн. рублей за 2016 год составила 9,04 процентов или 1,06 млрд. рублей	Построение единой системы управления цепочками поставок с основными поставщиками. Формирование «Панели поставщиков для строительства заказов гражданского судостроения»
Финансовые риски	Риск срыва установленных сроков заключения контрактов на поставку МТР с длительным сроком изготовления (более 6 месяцев). Штрафные санкции заказчиков	Оперативный контроль сроков заключения контрактов и поставки	Около 92 процентов контрактов обществ Группы ОСК заключено в установленный срок	Оптимизация планирования на стадии заключения контрактов на поставку МТР с длительным сроком изготовления (более 6 месяцев). Формирование позаказных графиков контрактации и поставок
Промышленная безопасность	Риск остановки производственной деятельности в обществах Группы ОСК по причине нарушения требований обеспечения промышленной безопасности	Модернизация производства, осуществление комплексной программы модернизации производства		Аудит промышленной безопасности

## 5. Корпоративная социальная ответственность

### 5.1. Управление персоналом

Кадровая политика Корпорации направлена на:

1. Сохранение имеющегося кадрового потенциала и его развитие, создание высокопрофессиональной команды единомышленников, способных обеспечить процесс модернизации и инновационного развития российского судостроения и обеспечить динамичный рост обществ Группы ОСК.

2. Обновление кадрового состава обществ Группы ОСК путем привлечения в отрасль новых работников, обеспечение преемственности поколений.

3. Повышение эффективности работы работников за счет внедрения новых технологий, инновации в производстве, оптимизации, стандартизации и автоматизации бизнес-процессов, создания эффективной системы мотивации.

4. Обеспечение сохранения высококвалифицированных кадров и привлечение новых работников путем повышения социальной ответственности, развития социальной инфраструктуры, программ обучения и развития карьеры.

5. Формирование позитивной инновационной корпоративной среды, позволяющей раскрыться потенциалу работников в достижении общих целей и формирующей атмосферу сотрудничества и эффективного взаимодействия людей, структурных подразделений, обществ Группы ОСК.

#### Сведения о персонале АО «ОСК»

Персонал	2014 год	2015 год	2016 год	Изменение 2016 года к 2015 году (процентов)
Численность	287	369	443	20%
Образовательный уровень				
доля работников, имеющих высшее образование	94%	94%	94%	0%
доля работников, имеющих полное среднее и среднее специальное образование	6%	6%	6%	0%
доктора наук	2	2	2	0%
кандидаты наук	10	12	16	33%
Распределение				
по субъектам Российской Федерации:				
г. Москва	254	328	395	20%
г. Санкт-Петербург	33	39	45	15%
г. Севастополь		2	2	0%
Хабаровский край			1	-
Структура по категориям:				
рабочие	17	23	24	4%
служащие				
специалисты	179	228	261	14%
руководители	91	118	158	34%
Возрастная структура				
до 30 лет	39	49	57	16%
30-39 лет	83	118	137	16%
40-49 лет	70	81	108	33%
50-59 лет	75	96	104	8%
60 лет и старше	20	25	37	48%

Гендерная структура:				
Мужчины	174	226	269	19%
Женщины	113	143	174	22%
Средний уровень заработной платы	249	235	254	8%
Число работников, прошедших обучение за счет Общества	45	89	144	62%

### Сведения о персонале по обществам Группы ОСК<sup>20</sup>

Персонал	2014 год	2015 год	2016 год	Изменение 2016 года к 2015 году (процентов)
Численность	81 411	86 261	89 208	3%
Образовательный уровень				
доля работников, имеющих высшее образование	33%	32%	33%	0%
доля работников, имеющих полное среднее и среднее специальное образование	68%	68%	67%	0%
доктора наук	25	26	25	-4%
кандидаты наук	234	241	247	2%
Распределение				
по субъектам Российской Федерации:				
г. Москва	542	576	624	8%
Московская область	285	306	324	6%
г. Санкт-Петербург	22 607	23 668	24 973	6%
Ленинградская область	1 803	1 870	1 984	6%
Архангельская область	38 437	39 982	41 546	4%
Калининградская область	4 099	4 439	4 631	4%
Мурманская область	3 291	3 581	3 665	2%
Нижегородская область	3 334	3 565	3 306	-7%
Республика Татарстан	536	522	502	-4%
Астраханская область	1 113	1 287	1 351	5%
Республика Крым	165	179	188	5%
г. Севастополь	48	420	568	35%
Хабаровский край	4 270	4 921	4 525	-8%
Приморский край	30	33	36	9%
Краснодарский край	371	355	366	3%
Зарубежье:				
Финляндская Республика	480	557	619	11%
Структура по категориям:				
рабочие	50 619	53 784	55 670	4%
служащие	1 482	1 488	1 496	1%
специалисты	20 629	21 900	22 653	3%
руководители	8 682	9 089	9 389	3%
Возрастная структура				
до 30 лет	17 783	18 981	19 099	1%
30-39 лет	18 842	21 404	23 563	10%
40-49 лет	13 545	14 466	15 698	9%
50-59 лет	20 217	19 909	18 935	-5%

<sup>20</sup> Данные представлены в отношении 34 дочерних обществ и без учета АО «ОСК».

60 лет и старше	11 024	11 501	11 913	4%
Гендерная структура:				
Мужчины	53 127	56 785	59 494	5%
Женщины	28 284	29 476	29 714	1%
Средний уровень заработной платы	51	57	62	8%
Число работников, прошедших обучение за счет Общества	34 665	38 326	47 103	23%

Все внутренние документы, правила и процедуры, используемые АО «ОСК» в целях реализации кадровой политики, разрабатываются и выполняются в соответствии с Трудовым законодательством Российской Федерации, с учетом принципов предоставления равных возможностей и недопустимости дискриминации. Заработная плата в АО «ОСК» устанавливается в соответствии со штатным расписанием и другими локальными актами Общества, регламентирующими вопросы оплаты труда. Дискриминация по половому признаку отсутствует.

В целях урегулирования социально-трудовых отношений между работниками и работодателем, определения единых условий оплаты труда, трудовых гарантий и льгот работникам, а также закрепления прав, обязанностей и ответственности сторон заключены:

Отраслевое соглашение по организациям судостроительной промышленности, морской техники и судоремонта Российской Федерации на 2016 – 2018 годы – между Министерством промышленности и торговли Российской Федерации, Общероссийским отраслевым объединением работодателей «Союз машиностроителей России» и Общероссийским профсоюзом работников судостроения, судоремонта и морской техники; коллективные договоры – между обществами Группы ОСК и профсоюзными организациями.

АО «ОСК» стремится оказывать всестороннюю поддержку своим работникам. В рамках социальной поддержки работникам Общества предоставляется:

- добровольное медицинское страхование;
- материальная помощь в связи с рождением ребенка;
- материальная помощь в случае смерти близких родственников.

Обучение и развитие персонала является безусловным приоритетом в деятельности АО «ОСК» и обществ Группы ОСК.

В 2016 году АО «ОСК» организовало обучение работников по программам профессиональной подготовки и повышения квалификации. Повысили квалификацию и прошли переподготовку 144 работника АО «ОСК»:

в Санкт-Петербургском государственном морском техническом университете – 12 человек;

в Национальном исследовательском университете «Высшая школа экономики» – 12 человек;

в Научно-Техническом Центре «ТЕХНОПРОГРЕСС» – 26 человек;

в учебно-методическом центре ФАС России – 8 человек;

в Научно-исследовательском институте стандартизации и унификации – 2 человека;

в Центральном научно-исследовательском институте судостроительной промышленности «Центр» – 1 человек;

в Национальном исследовательском ядерном университете «МИФИ» – 5 человек;

в институте Госзакупок – 1 человек;

в Институте экономики и права – 2 человека;

в Российской академии народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации – 1 человек;

на курсах повышения квалификации – 74 человека.



Организовано обучение руководителей структурных подразделений безопасности АО «ОСК» и обществ Группы ОСК, отвечающих за работу на данном направлении, в частности:

проведены учебно-практические мероприятия (сборы – 2 и совещание – 1);

в соответствии с решением координационного совещания от 17 мая 2016 г., проведенного в Госкорпорации «Росатом» во исполнение пункта 17 Национального плана противодействия коррупции на 2016 – 2017 годы проведено обучение на базе учебного заведения Госкорпорации «Росатом» работников центрального аппарата АО «ОСК» (4) и обществ Группы ОСК (15), ответственных за организацию противодействия коррупции.

В целях развития профессиональных компетенций молодых рабочих и специалистов в 2016 году проведен корпоративный (отраслевой) чемпионат по стандартам WorldSkills работников обществ Группы ОСК. По 3 компетенциям соревновались 41 представитель обществ Группы ОСК и 7 представителей профильных образовательных учреждений.

1 место в чемпионате заняли работники АО «СКТБЭ», ПАО «Завод «Красное Сормово», АО «ПО «Севмаш».

2 место в чемпионате заняли работники АО «ЦС «Звездочка», АО «СНСЗ».

3 место в чемпионате заняли работники АО «НИПТБ «Онега», ПАО «ВСЗ».

Для создания положительного образа морских, речных и судостроительных профессий, поощрения интереса молодых людей к образованию через развлекательные форматы мероприятий для детей и внуков работников обществ группы ОСК Санкт-Петербурга и Ленинградской области проведен образовательно-профорientационный проект «Царь-плотник». В 2016 году в проекте приняли участие более 2000 детей и внуков работников 11 обществ Группы ОСК. Призеры проекта «Царь-плотник» (5 детей старшей возрастной категории) были награждены сертификатами на участие в морском походе в 2017 году на одном из легендарных парусников «Мир», «Седов», «Крузенштерн», «Надежда», «Паллада» или «Херсонес».

## 5.2. Социальная политика

### Корпоративная ипотечная программа обеспечения доступным жильем работников обществ Группы ОСК

В целях исполнения Указа Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 г. № 603 «О реализации планов (программ) строительства и развития Вооруженных Сил Российской Федерации, других войск, воинских формирований и органов модернизации оборонно-промышленного комплекса» и поручений Правительства Российской Федерации, в АО «ОСК» действуют следующие программы:

Корпоративная ипотечная программа обеспечения доступным жильем работников обществ Группы ОСК, расположенных в г. Санкт-Петербурге, на период 2013 – 2015 годов и на перспективу до 2020 года;

Корпоративная ипотечная программа обеспечения доступным жильем работников обществ Группы ОСК, расположенных в г. Северодвинске Архангельской области, на период 2013 – 2016 годов и на перспективу до 2020 года.

Цели Программ состоят в обеспечении доступным и комфортным жильем работников Группы ОСК путем реализации мероприятий, направленных на финансовую поддержку и снижение расходов, связанных с оформлением и исполнением ипотечных кредитов (займов).

Задачами Программы являются:

корпоративная поддержка работников обществ Группы ОСК, приобретающих жилье в собственность с использованием ипотечных инструментов АО «АИЖК»;

удержание высококвалифицированных работников для работы в обществах Группы ОСК;

создание единой комфортной среды обитания, основанной на высоком стандарте качества жилых комплексов, построенных для работников обществ Группы ОСК;

поддержка обеспечения земельных участков в целях жилищного строительства инженерной, социальной и транспортной инфраструктурами за счет средств федерального областного и муниципальных бюджетов;

снижение ежемесячных ипотечных платежей до уровня платежеспособности работников обществ Группы ОСК.

#### Реализация жилищной программы

##### 1. Жилищная программа АО «ПО «Севмаш».

Строительство и ввод в эксплуатацию жилья общей площадью 149 755 кв. метров в г. Северодвинске.

Цели проекта: укрепление кадрового потенциала АО «ПО «Севмаш» для обеспечения выполнения Государственного оборонного заказа путем развития строительства доступного жилья для специалистов Общества.

В 2016 году введён в эксплуатацию 54-квартирный дом, начато строительство 92-квартирного дома. В настоящее время осуществляется разработка проектно-сметной документации в целях организации начала строительства 80-квартирного дома.

##### 2. Жилищная программа АО «ЦС «Звездочка».

Строительство трех девятиэтажных жилых домов со встроенно-пристроенными помещениями в угловых секциях на 237 квартир в г. Северодвинске.

В 2016 году выполнены строительно-монтажные работы по возведению железобетонных стен и перекрытий первого многоквартирного жилого дома в объеме 70 процентов. В настоящее время ведутся работы по получению всех необходимых правоустанавливающих документов на земельные участки для объектов благоустройства и транспортной инфраструктуры второго этапа. До конца 2017 года планируется завершить строительство первого многоквартирного жилого дома и провести подготовку объекта для ввода его в эксплуатацию.

#### Сотрудничество с высшими учебными заведениями

В рамках развития сотрудничества с вузами и сузами в 2016 году АО «ОСК» заключило соглашения о сотрудничестве в области формирования современной системы подготовки и переподготовки квалифицированных кадров для предприятий судостроения и судоремонта:

с федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего профессионального образования «Астраханский государственный технический университет»;

с Санкт-Петербургским государственным бюджетным профессиональным образовательным учреждением «Колледж судостроения и прикладных технологий».

Также в 2016 году в АО «ЦКБ МТ «Рубин» была открыта базовая кафедра «Мехатроника и робототехника» Санкт-Петербургского государственного морского технического университета.

В целях поддержки молодых учёных, инженеров и развития перспективных направлений в науке и технике в 2016 году в АО «ОСК» был проведен Инженерно-

технический конкурс в судостроении. В конкурсе приняли участие 14 обществ Группы ОСК и 4 ВУЗа.

1 место в инженерно-техническом конкурсе занял работник АО «ПО «Севмаш».

2 место в инженерно-техническом конкурсе занял аспирант Санкт-Петербургского государственного морского технического университета.

3 место в инженерно-техническом конкурсе занял работник АО «СКТБЭ».

Финалисты конкурса приняли участие во Всероссийском инженерном конкурсе.

Взаимодействие АО «ОСК» с ВУЗами направлено на обеспечение высокого качества профессиональной подготовки специалистов на основе комплексного сотрудничества с профильными вузами путем объединения интеллектуального потенциала, информационных и инновационных технологий, материальных, финансовых и корпоративных ресурсов сторон.

Выполнение совместных научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ направлено на решение задач, стоящих перед Корпорацией и судостроением России в целом:

создание и обеспечение функционирования технологии проектирования глубоководных подводных технических средств на основе инновационных решений;  
создание комплекса технических средств для подводно-подледного бурения скважин;  
создание системы морской транспортировки углеводородного сырья;  
разработка и создание воздухонезависимых энергосистем;  
создание центра технологии постройки, ремонта и технической эксплуатации судов и объектов морской техники в дальневосточном регионе.

Основными учебными заведениями, с которыми подписаны соглашения о сотрудничестве, являются:

Санкт-Петербургский государственный морской технический университет;

Дальневосточный федеральный университет;

Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого;

Казанский национальный исследовательский технический университет им. А.Н.Туполева;

Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексева;

Балтийский федеральный университет имени И. Канта;

Северный (Арктический) Федеральный университет.

С учебными заведениями определены направления совместных работ по объединению ресурсов и возможностей бизнеса, науки и образования для формирования конкурентоспособного научно-технологического сектора в области разработки и внедрения передовых технологий, включая разработку новых или адаптацию существующих.

В 2016 году обществами Группы ОСК с ВУЗами было заключено 10 договоров на общую сумму 27,6 млн. рублей на выполнение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ.

Совместно с учебными заведениями развивались новые подходы к разработке и реализации образовательных программ, решались задачи формирования и реализации системы многоуровневой непрерывной подготовки кадров для потребностей обществ Группы ОСК путем:

минимизации дефицита кадров (специалистов высокой квалификации, менеджеров всех уровней управления и квалифицированных рабочих) и создания условий для улучшения качественного состава кадрового потенциала обществ Группы ОСК;

модернизации системы многоуровневой подготовки специалистов;

обеспечения опережающей подготовки кадров для инновационных технологий, основанных на последних достижениях научно-технического прогресса;

развития базовых кафедр предприятий ОСК, в том числе на территории обществ Группы ОСК - АО «СПМБМ «Малахит» (базовая кафедра «Кораблестроение, корабельное вооружение и морская робототехника» Санкт-Петербургского государственного морского

технического университета и базовая кафедра «Корабельное вооружение и морская робототехника» Балтийского государственного технического университета «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова), АО «ЦКБ МТ «Рубин» (базовая кафедра «Мехатроника и робототехника» Санкт-Петербургского государственного морского технического университета);

развития системы прохождения практики и стажировок обучающихся, студентов, аспирантов, научно-педагогических работников в Группе ОСК, в том числе в целях освоения современных инструментов кадрового обеспечения на основе WorldSkills.

Такой процесс подготовки инженерно-технических кадров осуществляется во взаимодействии с российскими профильными высшими учебными заведениями и предусматривает оперативное внедрение передового опыта и технологий в образовательные программы и ускоренную адаптацию учебных заведений к требованиям современного производства в судостроительной отрасли.

Более 190 высококвалифицированных специалистов обществ Группы ОСК привлекались для участия в процессе обучения учащихся, студентов и аспирантов высших учебных заведений. Для преподавателей учебных заведений проведены стажировки в обществах Группы ОСК для ознакомления с современными технологиями производства.

#### Взаимодействие обществ Группы ОСК с вузами в кадровой сфере за 2016 год

Наименование показателя	ед. изм.	План	Факт
Количество работников обществ Группы ОСК, прошедших переподготовку в образовательных организациях высшего образования	человек	45	160
Количество работников обществ Группы ОСК, прошедших повышение квалификации в образовательных организациях высшего образования	человек	650	910
Объем финансирования переподготовки работников обществ Группы ОСК в образовательных организациях высшего образования;	млн. рублей	1,6	2,3
Объем финансирования повышения квалификации работников обществ Группы ОСК в образовательных организациях высшего образования	млн. рублей	9,8	15,2

Одной из важнейших составляющих программ профессионального образования является производственная практика. Фактические показатели проведенных в 2016 году производственных практик и принятых по их результатам молодых специалистов на работу на предприятия АО «ОСК»:

количество студентов вузов, прошедших практику на предприятиях Группы ОСК – 1019 человек;

количество студентов вузов, принятых на работу в общества Группы ОСК после прохождения производственной практики – 164 человека.

#### Совет по профессиональным квалификациям и профессиональные стандарты в области судостроения и судоремонта

В 2016 году продолжил свою деятельность Совет по профессиональным квалификациям в отрасли судостроения и морской техники (далее – СПК), созданный в 2015 году Национальным советом при Президенте Российской Федерации по профессиональным квалификациям.

В 2016 году СПК разработаны 6 профессиональных стандартов и актуализированы 8 профессиональных стандартов, также СПК провел работу по разработке наименований

квалификаций и требований к ним в рамках процедур независимой оценки квалификации, в частности в рамках формирования комплектов оценочных средств по 4 профессиональным стандартам. Разработаны 17 комплектов оценочных средств.

СПК также взаимодействовал с образовательными организациями. Рабочая группа СПК принимала участие в актуализации 3 федеральных государственных образовательных стандартов.

Кроме того, в отчетном году Корпорация активно участвовала в разработке и совершенствовании профессиональных стандартов в составе отраслевой группы по организации разработки профессиональных стандартов в области судостроения и морской техники, утвержденных Минтрудом России, в том числе по направлениям:

- специалист по проектированию и конструированию в судостроении;
- инженер-технолог в области судостроения;
- контролер судокорпусных, судомонтажных и трубопроводных работ.

### Корпоративная культура

В 2016 году была проведена Вторая Спартакиада обществ Группы ОСК, посвященная 320-летию Военно-Морского Флота. В Спартакиаде приняли участие более 270 работников из 16 обществ, в том числе из Санкт-Петербурга, Ленинградской области, Калининграда, Архангельской области, Москвы. Участники продемонстрировали мастерство, скорость, силу и ловкость в соревнованиях по мини-футболу, волейболу, настольному теннису, плаванию, легкой атлетике, в комбинированной эстафете и гиревом спорте.

В общекомандном зачете 1 место заняла команда АО «ПО «Севмаш», 2 место – команда АО «Адмиралтейские верфи», 3 место – команда АО «ЦС «Звездочка».

### 5.3. Охрана труда и промышленная безопасность

Осознавая свою ответственность перед обществом за создание безопасных условий труда и обеспечение промышленной безопасности, АО «ОСК» при осуществлении всех видов деятельности признает приоритет жизни и здоровья работников по отношению к результатам производственной деятельности.

Политика АО «ОСК» полностью соответствует законодательству Российской Федерации в области охраны труда и промышленной безопасности.

Основные цели АО «ОСК» в области охраны труда и промышленной безопасности:

- сохранение жизни и здоровья работников обществ Группы ОСК в процессе производственной деятельности;

- обеспечение надежной безаварийной работы опасных производственных объектов обществ Группы ОСК;

- предотвращение пожаров, аварий и инцидентов на строящихся и ремонтируемых судах, кораблях и объектах морской техники.

Для достижения указанных целей общества Группы ОСК обеспечивают:

- проведение оценки уровня воздействия на работников опасных и вредных производственных факторов и мероприятий по его снижению;

- выполнение требований промышленной безопасности к эксплуатации опасных производственных объектов;

- проведение необходимых инструктажей и обучения работников безопасным методам и приемам выполнения работ;

- развитие персональной и коллективной ответственности работников за соблюдение требований охраны труда и промышленной безопасности;

внедрение передового опыта в области создания безопасных и здоровых условий труда, безопасности и надежности производства, социальной защиты работников.

В целях снижения уровня травматизма и профзаболеваний, упорядочения работы по охране труда в 2017 – 2018 годах планируется создание корпоративной системы управления охраны труда и промышленной безопасностью в качестве необходимого элемента эффективного управления производством в обществах Группы ОСК.

В 2016 году в обществах Группы ОСК были проведены следующие мероприятия по охране труда и промышленной безопасности:

а) апрель – август 2016 г.

В целях обеспечения безопасности во время проведения Чемпионата мира по футболу 2018 года и Кубка конфедераций FIFA 2017 года был проведен анализ расположенных на территории обществ Группы ОСК взрыво- и пожароопасных, радиационно-опасных, химически опасных объектов, по результатам которого разработан перечень мероприятий для обеспечения безопасности на данных объектах.

б) май 2016 г.

Проведены проверки АО «ЦС «Звездочка», АО «ПО «Севмаш», АО «СПО «Арктика» в области охраны труда, пожарной и промышленной безопасности.

в) июнь 2016 г.

В соответствии с Программой аудитов системы менеджмента качества в обществах Группы ОСК в АО «Адмиралтейские верфи» проведена проверка процесса оповещения АО «ОСК» о несчастных случаях на производстве, авариях, инцидентах и чрезвычайных ситуациях.

г) июль 2016 г.

В соответствии с Программой аудитов системы менеджмента качества в обществах Группы ОСК в филиале АО «ЦС «Звездочка» «Севастопольский морской завод» проведена проверка процессов обеспечения охраны труда, пожарной и промышленной безопасности.

По результатам проверки подготовлен план мероприятий по приведению процессов в соответствие с требованиями законодательства Российской Федерации в области охраны труда, пожарной и промышленной безопасности.

д) август – октябрь 2016 г.

В целях оперативного предоставления информации об авариях, инцидентах, чрезвычайных ситуациях техногенного и природного характера в обществах Группы ОСК организовано оперативное дежурство работников.

е) октябрь – ноябрь 2016 г.

Подготовлены и направлены в Минпромторг России предложения по обеспечению пожарной безопасности на стратегически важных объектах обществ Группы ОСК.

ж) декабрь 2016 г.

В общества Группы ОСК подготовлены планы проведения в 2017 году учений и тренировок по отработке взаимодействия служб общества с Государственной противопожарной службой МЧС России, аварийно-спасательными формированиями при тушении сложных пожаров, ликвидации аварий на опасных производственных объектах, строящихся и ремонтируемых заказах, при проведении эвакуации работников, а также планы по проведению обучения работников, в первую очередь производственного персонала, мерам пожарной безопасности путем прохождения пожарно-технического минимума.

#### Статистика производственного травматизма Группы ОСК

Общее количество пострадавших	229
Количество пострадавших с тяжелым исходом	19
Количество пострадавших со смертельным исходом	1

Основные причины травмирования работников:  
 неудовлетворительная организация производства работ – 35;  
 неудовлетворительное содержание и недостатки в организации рабочих мест – 8;  
 неудовлетворительное техническое состояние зданий, сооружений, территорий – 7;  
 нарушение технологического процесса – 6;  
 недостатки в организации и проведении подготовки работников по охране труда – 5;  
 конструктивные недостатки и недостаточная надежность машин, механизмов, оборудования – 4;  
 нарушение правил дорожного движения – 4;  
 неприменение работниками средств индивидуальной защиты – 4;  
 эксплуатация неисправных машин, механизмов, оборудования – 3.

В 2016 году количество выявленных профзаболеваний составило 73 работника.

#### Обучение по охране труда и промышленной безопасности

Численность работников, прошедших обучение по охране труда	35 864
Численность работников, прошедших обучение по пожарной безопасности	16 564

Общие расходы АО «ОСК» на деятельность по охране труда в 2016 году составили 373 782 рублей.

Расходы обществ Группы ОСК на деятельность по охране труда в 2016 году:

#### Финансирование мероприятий, направленных на улучшение условий и охраны труда (тыс. рублей)

Затраченные средства	1 643 610
Закупка средств индивидуальной защиты	780 519
Специальная оценка условий труда	26 206
Проведение медосмотров	83 619
Проведение психиатрического освидетельствования	37 109
Обучение и пропаганда охраны труда	173 357
Улучшение условий труда	542 800

#### Проведение специальной оценки условий труда

Число рабочих мест	50 227
Число рабочих мест, на которых проведена специальная оценка условий труда (всего)	29 457
Число рабочих мест, на которых проведена специальная оценка условий труда в 2016 году	10 720
Число рабочих мест с вредными условиями труда	10 961

Использование страховых взносов на обязательное социальное страхование, направленных на финансирование предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и профзаболеваний (тыс. рублей)

Закупка средств индивидуальной защиты	105 902
Проведение специальной оценки условий труда	2 211
Проведение медосмотров	35 763
Санаторно-курортное лечение работников	42 460
Обучение по охране труда	1 026
Иные мероприятия	1 609
Всего	188 971

Сведения о случаях нарушения требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах

Количество опасных производственных объектов	154
Количество аварий	-
Количество инцидентов	1

План мероприятий по охране труда на 2017 год:

	Основание проведения	Мероприятия
1	В соответствии с положениями Федерального закона Российской Федерации от 28 декабря 2013 г. № 426-ФЗ	Проведение специальной оценки условий труда (380 рабочих мест)
2	В соответствии с требованиями ГОСТ 12.0.004-90 ССБТ «Организация обучения безопасности труда. Общие положения»	Обучение работников безопасным методам и приёмам выполнения работы
3	В соответствии с программой аудитов СМК в обществах Группы ОСК	Проведение планового аудита системы менеджмента качества. Проверяемые процессы: обеспечение охраны труда, пожарной безопасности, промышленной безопасности
4	Во исполнение поручения Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации Рогозина О.Д. от 7 октября 2016 г. РД-П4-648дсп	Проведение учений и тренировок по отработке взаимодействия служб обществ Группы ОСК с подразделениями ФПС, аварийно-спасательными формированиями при тушении сложных пожаров, ликвидации аварий на опасных производственных объектах, строящихся и ремонтируемых заказах, а также при проведении эвакуации работников

В соответствии с положениями статьи 212 Трудового кодекса Российской Федерации и приказа Минтруда России от 19 августа 2016 г. № 438н «Об утверждении Типового положения о системе управления охраной труда» в целях снижения уровня травматизма и профзаболеваний, упорядочения работы по охране труда, сокращения материальных потерь обществ Группы ОСК в 2017-2018 годах планируется создание корпоративной системы управления охраны труда и промышленной безопасностью в качестве необходимого элемента эффективного управления производством в обществах Группы ОСК.



Информация о работе с рекламациями в обществах Группы ОСК:

Общее количество рекламационных актов – 933.

Описание основных претензий: претензии к продукции внешних поставщиков (покупные изделия), претензии к техническим устройствам и специальным изделиям, поставляемым в рамках межзаводской кооперации обществ Группы ОСК, конструкционные дефекты при проектировании изделий.

Количество удовлетворенных претензий – 664.

Количество отказных претензий – 80.

Находятся в стадии исследования и подготовки к принятию решения о классификации отказа – 189 претензий.

Меры, принимаемые к исправлению, взысканию (мероприятия направленные на обеспечение выпуска продукции надлежащего качества):

проведение внешних аудитов АО «ОСК» в отношении проведения рекламационной работы в обществах Группы ОСК;

плановое проведение заседаний постоянно действующей рабочей группы АО «ОСК» и обществ Группы ОСК по разработке корпоративных стандартов СМК;

разработка и принятие единых форм отчетности по рекламационной работе в АО «ОСК» и обществах Группы ОСК;

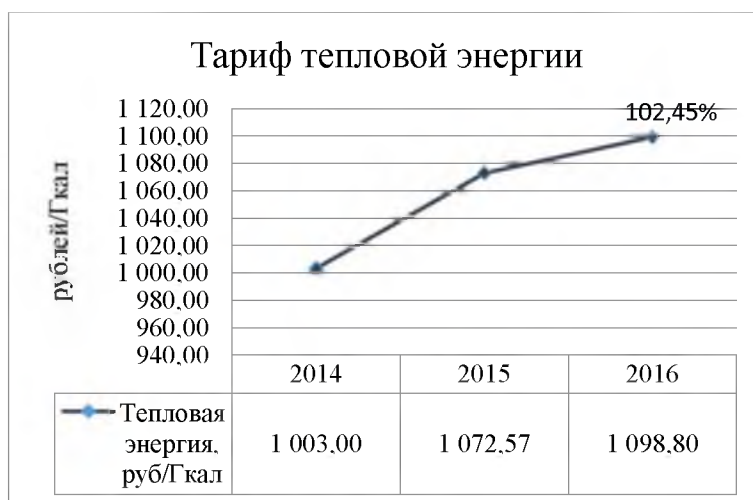
проведение рабочих совместных с обществами Группы ОСК совещаний на предмет выработки единых подходов и доработки внутренних документов обществ, применение которых обеспечивает выпуск качественной продукции;

подготовка и обсуждение предложений по расчету КПЭ как показателя оценки эффективности функционирования системы менеджмента качества.

#### 5.4. Энергообеспечение и экология

В соответствии с Федеральным законом от 23 ноября 2009 г. № 261-ФЗ «Об энергосбережении и повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» общества Группы ОСК один раз в 5 лет проводят энергетическое обследование. По результатам энергетических обследований разрабатываются, утверждаются и реализуются программы повышения энергетической эффективности.

Анализ изменения тарифов энергоресурсов, потребляемых обществами Группы ОСК<sup>21</sup>

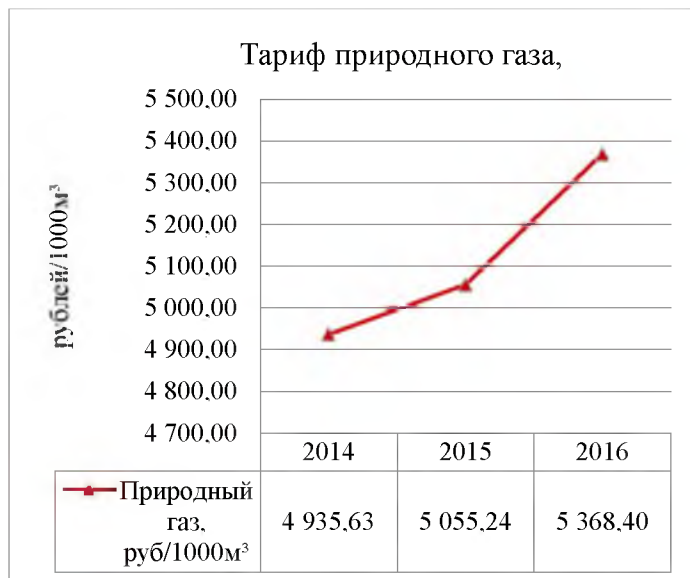


Тариф 2016 года вырос на 2,45 процента к тарифу 2015 года, что меньше запланированного показателя. Рост тарифа находится в рамках сценарных условий Минэкономразвития России.

<sup>21</sup> Показатели, используемые в анализе, рассчитаны как средняя величина по обществам Группы ОСК.



Тариф 2016 года вырос на 13,12 процента к тарифу 2015 года, что выше запланированного показателя и незначительно выше прогноза Минэкономразвития России в 2016 году, что обусловлено внесением изменений в постановление Правительства от 4 мая 2012 г. № 442 «О функционировании розничных рынков электрической энергии, полном и (или) частичном ограничении режима потребления электрической энергии» в части неценовых зон розничного рынка электрической энергии (Архангельская область, Дальневосточный федеральный округ, Калининградская область), а также высокой ставкой перекрестного субсидирования в тарифе на передачу электрической энергии по уровню напряжения высокого напряжения в г. Санкт-Петербурге.



Тариф 2016 года вырос на 6,19 процента к тарифу 2015 года, что меньше запланированного. Рост тарифа находится в рамках сценарных условий Минэкономразвития России

Сведения об объеме использованных АО «ОСК» и обществами Группы ОСК  
энергетических ресурсов за период 2014-2016 годов

АО «ОСК»

Вид энергетического ресурса	Единица измерения	Объем потребления по годам в натуральном выражении			Объем потребления в тыс. рублей без НДС			Изменения объема потребления 2016 г. к 2015г., %
		2014	2015	2016	2014	2015	2016	
Тепловая энергия	тыс.Гкал.	0,33	0,68	0,69	466,00	1 008,80	1 071,00	101,47
Электрическая энергия	тыс.кВт.ч.	259,92	463,44	179,48	1 368,00	2 138,80	1 000,00	38,73
Бензин автомобильный	тыс. литров	75,12	103,15	102,44	2 194,00	3 131,80	3 254,00	99,31
Топливо дизельное	тыс. литров	0	0,12	2,04	0	4,1	73,00	1 700

Общества Группы ОСК

Вид энергетического ресурса	Единица измерения	Объем потребления по годам в натуральном выражении			Объем потребления в млн. рублей без НДС			Изменения объема потребления 2016 г. к 2015 г., %
		2014	2015	2016	2014	2015	2016	
Тепловая энергия	тыс.Гкал.	1 158,54	1 095,39	1 178,62	1 162, 64	1 174, 88	1 295, 07	107,60
Электрическая энергия	тыс.кВт.ч.	794 713,12	815 991,52	846 881,70	2 614, 63	2 799, 30	3 290, 04	103,79
Бензин автомобильный	тыс. литров	3 850,34	3 407,26	3 886,82	104, 17	89, 70	113,42	114,07
Топливо дизельное	тыс. литров	19 844,41	23 218,70	18 049,64	548, 36	676, 21	514,95	77,74
Мазут топочный	тонн	27 842,30	13 579,95	14 786,33	367, 53	203, 58	198,79	108,88
Газ естественный (природный)	тыс.м. куб.	131 539,68	139 379,39	140 991,73	649, 23	704, 60	756,90	101,16
Уголь	тонн	3 239,39	2 478,30	2 248,19	8, 01	6, 37	6, 57	90,72

Руководствуясь Основами государственной политики в области экологического развития Российской Федерации на период до 2030 года, утвержденной Президентом Российской Федерации 30 апреля 2012 г. и Федеральным законом от 10 января 2002 г. № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды», каждое из обществ Группы ОСК разработало и утвердило свою экологическую политику, которая содержит специальные для своих источников загрязнения требования к защите окружающей среды.

Основные факторы, воздействующие на окружающую среду:

выбросы загрязняющих (вредных) веществ в атмосферный воздух от стационарных и передвижных источников;

отходы производства и потребления, образующиеся в результате деятельности Общества;

сброс сточных вод в централизованные системы водоотведения;

выбросы вредных веществ в атмосферный воздух;

сбросы загрязняющих веществ со сточными водами в водоемы после очистки на очистных сооружениях (промышленных, ливневых, биологической очистки хозяйственных стоков);

размещение отходов от производства на разрешенных полигонах.

Цели, задачи, стоящие перед Группой ОСК в реализации экологической политики:

провести мероприятия по разработке и внедрению системы экологического менеджмента в соответствии с ГОСТ Р ИСО 14001-2016 и подготовке к сертификации на соответствие данному стандарту до 2020 года;

не превышать количество вредных веществ, разрешенных к выбросу;

не превышать количество загрязняющих веществ, разрешенных к сбросу;

не превышать количество утвержденных нормативом образования отходов и лимитов на их размещение;

осуществлять селективный сбор отдельных отходов.

Плата Группы ОСК за негативное воздействие на окружающую среду

Факт, тыс. рублей без НДС			План, тыс. рублей без НДС			
2014 год	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год
3 721	2 106	1 846	805	733	680	646

Основные мероприятия, направленные на охрану окружающей среды

№ п/ п	Описание	Объем финансирования, тыс. рублей без НДС						
		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
1	Техническое перевооружение сооружений и оборудования в целях снижения воздействия на окружающую среду	1 512	14 065	9 421	19 391	209 405	9 900	0
2	Мероприятия, направленные на разработку документации и нормативов для соблюдения законодательства Российской Федерации в области охраны окружающей среды	1 633	1 937	2 316	970	165	165	415

3	Внедрение ГОСТ Р ИСО 14001-2016	0	0	0	32	0	0	0
4	Содержание оборудования, сооружений, коммуникаций, водоохраных зон	8 235	8 212	7 647	12 815	1 880	1 880	1 880
5	Контроль за воздействием на окружающую среду	3 721	4 066	4 619	4 585	3 847	3 862	4 073
6	Утилизация отходов	3 234	3 452	2 893	2 736	412	370	372
ИТОГО		18 334	31 732	26 895	40 529	215 709	16 177	6 740

### 5.5. Закупочная деятельность

Перечень документов Общества, регламентирующих закупочную деятельность в Обществе:

- 1) Положение о закупках товаров, работ, услуг АО «ОСК» (протокол заседания Совета директоров от 18 ноября 2015 г. № 152СД-П);
- 2) Порядок проведения процедур закупки АО «ОСК» (протокол заседания Совета директоров от 18 ноября 2015 г. № 152СД-П);
- 3) Порядок формирования плана закупки товаров АО «ОСК» (работ, услуг) (утверждён приказом АО «ОСК» от 27 июня 2016 г. № 101);
- 4) Положение о закупочной комиссии АО «ОСК» (утверждено приказом АО «ОСК» от 18 мая 2015 г. № 77).

#### Процесс закупочной деятельности

При осуществлении закупочной деятельности АО «ОСК» руководствуются Конституцией Российской Федерации, Гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 18 июля 2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», Федеральным законом от 26 июля 2006 г. № 135-ФЗ «О защите конкуренции», иными федеральными законами и нормативными правовыми актами Российской Федерации, Положением о закупках товаров, работ, услуг АО «ОСК», Порядком проведения процедур закупки товаров, работ, услуг АО «ОСК».



Закупочные органы Группы ОСК:

1) Постоянно действующая закупочная комиссия для проведения процедур закупки товаров, работ, услуг для нужд АО «ОСК» (состав утверждён приказом АО «ОСК» от 22 января 2016 г. № 5);

2) Центральная закупочная комиссия АО «ОСК» (протокол заседания Совета директоров от 25 декабря 2014 г. № 140СД-П).

Информация об утверждении и корректировке годового плана закупок Общества в отчетном периоде и результат его выполнения

План закупки на 2016 год утвержден приказом АО «ОСК» от 24 декабря 2015 г. № 209 и с учетом корректировок включает 123 закупки на сумму 22 091 376 тыс. рублей.

В 2016 году проведено 88 закупочных процедур на сумму 21 926 716,8 тыс. рублей, исполнение плана закупок по сумме составляет 99 процентов, по количеству 71,5 процентов, что связано с переносом подведения итогов ряда процедур на 2017 год.

### Эффективность и прозрачность закупок

Постановлением Правительства Российской Федерации от 11 декабря 2014 г. № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» предусмотрена обязанность заказчиков соблюдать долю закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства.

Ключевой обязанностью заказчика в его закупочной деятельности является обеспечение годового объема закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства в размере не менее 18 процентов от совокупного годового стоимостного объема договоров, заключённых заказчиками по результатам всех закупок за год. При этом не менее 10 процентов годового объёма закупок в денежном выражении заказчик должен осуществлять, проводя целевые закупки исключительно у малого и среднего бизнеса.

Разработаны и утверждены следующие внутренние нормативные документы:

положение о Совете по общественному аудиту эффективности закупок, осуществляемых обществами Группы ОСК;

программа партнерства АО «ОСК» и субъектами малого и среднего предпринимательства;

перечень товаров, работ, услуг, закупка которых осуществляется только у субъектов малого и среднего предпринимательства;

положение о порядке и правилах внедрения инновационных решений в деятельность АО «ОСК».

С октября 2014 г. проводятся заседания Совета по общественному аудиту эффективности закупок, осуществляемых обществами Группы ОСК.

Информация об эффективности закупочной деятельности в отчетном году, в том числе в отношении закупок у субъектов малого и среднего бизнеса.

1. В 2016 году экономия от проведения конкурентных закупочных процедур в интересах АО «ОСК» составила 55 344,1 тыс. рублей, или 13,5 процента от суммарной начальной максимальной цены конкурентных закупочных процедур.

2. Обеспечение максимальной прозрачности закупочной деятельности АО «ОСК» за счет размещения в открытом доступе планов закупок, информации о проведении и результатах закупок, отчетности о заключенных договорах (информация о проводимых закупках размещается в открытом доступе в Интернете).

3. Годовой объем закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства от общего объёма закупок АО «ОСК» в 2016 году составил 51 процент. Годовой объем закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства по результатам закупок,

участниками которых являются только субъекты малого и среднего предпринимательства, составил 41,5 процента.

### 5.6. Вклад в развитие регионов присутствия

Многолетние культурные традиции обществ Группы ОСК, а также их социальные и экологические инициативы формировали социально-ответственный облик предприятий Объединенной судостроительной корпорации в 2016 году и обеспечивали значимый вклад в устойчивое развитие городов и регионов.

Основными показателями, характеризующими существенный вклад обществ Группы ОСК в развитие регионов, являются:

- 1) сохранение существующих рабочих мест и создание новых;
- 2) поддержание и развитие научно-технической и производственной базы региона присутствия;
- 3) заключение новых перспективных договоров с обществами, входящими в Группу ОСК, а также сторонними организациями, в том числе в рамках межзаводской кооперации;
- 4) создание и поддержание экономического развития региона, построение отношений с региональными партнерами.

В отчетном году общества Группы ОСК также вели обширную работу по ряду культурных и гуманитарных направлений:

участие в отраслевых, промышленных и тематических выставках и конференциях: МИР-2016, АРМИЯ-2016, RAO/CIS Offshore – 2016 и другие;

реализация программ обеспечения работников предприятий и их семей жильём;

проведение региональных и федеральных конкурсов профессионального мастерства;

популяризация судостроения как отрасли и сектора занятости, а также ведение профориентационной работы с молодежью;

реализация экологических проектов городского значения;

реализация физкультурно-оздоровительных проектов для работников и жителей города, региона;

ведение культурно-массовой работы с различными социальными группами (ветераны, студенты и т.д.);

организация культурного досуга молодежи города и региона присутствия;

шефство над культурными учреждениями города присутствия;

организация и ведение музейного дела;

выполнение корпоративных волонтерских программ помощи незащищенным и малообеспеченным слоям населения, а также участие в локальных акциях движения волонтеров;

реализация книгоиздательских проектов.

В планах на 2017 год намечено продолжение реализации традиционных мероприятий и программ социальной, культурной и экологической направленности, а также расширение спектра инициатив, способствующих наиболее полному удовлетворению соответствующих потребностей регионов присутствия предприятий Объединенной судостроительной корпорации.

Наиболее полное представление о вкладе обществ Группы ОСК в развитие регионов присутствия представлено в таких разделах годового отчета как «Портрет ОСК», «Активы Группы ОСК (по регионам присутствия)», «Стратегический отчет», «Обзор рынка и результатов деятельности», «Корпоративная социальная политика».

## 5.7. Вклад в развитие сообществ

В 2016 году АО «ОСК» продолжило сотрудничество с Всероссийской федерацией парусного спорта и оказало поддержку в организации и проведении трех этапов Национальной парусной лиги. В 2017 году в целях популяризации морской тематики и развития спорта планируется поддержка еще пяти этапов парусной регаты.

В рамках поддержки спорта Корпорация приняла участие в проведении московского этапа благотворительного турнира по мини-футболу «Кубок Добра». Мероприятие позволило собрать средства на дорогостоящее лечение для нуждающихся в нём детей.

Поддержку IV Регионального чемпионата «Молодые профессионалы» (Worldskills Russia), который прошел в г. Комсомольск-на-Амуре и г. Хабаровске, АО «ОСК» считает своим вкладом в профессиональное образование молодых судостроителей и талантливых специалистов смежных профессий.

В рамках организации корпоративного (отраслевого) чемпионата по стандартам WorldSkills в 2016 году АО «ОСК» оснастило новейшим учебным оборудованием Санкт-Петербургское государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение «Колледж судостроения и прикладных технологий». Сотрудничество с колледжем продолжится и в будущем.

В 2016 году общество стало спонсором создания документального презентационного фильма о ФГАОУ ВО «САФУ имени М.В.Ломоносова». Партнерство с Северным (Арктическим) федеральным университетом им. М.В.Ломоносова было направлено на содействие развитию отечественной науки и образования, поддержку и продвижение профильного вуза.

Также АО «ОСК» поддержало съемки цикла документальных фильмов под рабочим названием «Андреевский флаг», посвященных истории кораблестроения и празднованию 320-летия Российского флота.

В целях поддержки развития отечественных высоких технологий в 2016 году АО «ОСК» стало партнером по организации и проведению в Москве Первого Российского кристаллографического конгресса.

Как субъект морской деятельности и оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации АО «ОСК» стало спонсором издания юбилейной книги «Морская коллегия при Правительстве Российской Федерации. История, деятельность, документы».

Основными целями оказания Обществом и обществами Группы ОСК благотворительной и меценатской помощи являются:

содействие в реализации программ и проектов, направленных на продвижение и популяризацию судостроительной отрасли России;

содействие в реализации программ и проектов, направленных на поддержание образования, науки, культуры, здоровья и спорта. Приоритет отдается программам и проектам, связанным с судостроительной и морской тематикой;

содействие формированию условий и реализации программ и проектов по сохранению культурных ценностей и развитию деятельности в сфере культуры и образования в области культуры и искусства;

содействие в восстановлении религиозных и иных архитектурных памятников России, а также поддержке исторических исследований и развитию музейной деятельности;

содействие в патриотическом, духовно-нравственном воспитании детей и молодежи;

содействие в реализации программ и проектов, направленных на обеспечение рационального потребления природных ресурсов, а также защиту окружающей среды.

За 2016 год Группой ОСК была оказана благотворительная помощь в размере около 300 млн. рублей, из них АО «ОСК» - в размере 43, 6 млн. рублей, по следующим направлениям:



содействие детским образовательным программам и культурно-просветительским проектам (в том числе проект «Ломоносовский обоз. Дорога в будущее»);

содействие в восстановлении религиозных памятников России, а также поддержка музейной деятельности (Валаамский монастырь и другие);

благотворительная помощь, направленная на патриотическое и духовно-нравственное воспитание детей и молодежи.

Среди благотворительных проектов обществ Группы ОСК:

Помощь кадетским училищам:

Нахимовское военно-морское училище;

Морской кадетский корпус;

Кронштадтский морской кадетский корпус Министерства обороны Российской Федерации.

Детским домам:

ГКУ ВО «Ляховский детский дом»;

ГБУ АО «Детский дом «Беломорец»;

ГБУ АО «Северодвинский детский дом»;

Медицинское учреждение «Детский хоспис» и другие.

Оказана поддержка организациям, деятельность которых связана с судостроительной и морской тематикой:

Ассоциация Судостроителей Санкт-Петербурга и Ленинградской области,

Международная ассоциация общественных организаций ветеранов Военно-Морского Флота и подводников;

Совет ветеранов судостроительной промышленности;

Региональная общественная организация «Союз моряков – подводников»;

Российское НТО судостроителей им. академика Крылова.

Значительная помощь оказана учебным учреждениям для поддержки российского образования и развития необходимой материально-технической базы:

МАОУ Школа № 79 им. Н.А. Зайцева;

Военно-морская академия имени Н.Г.Кузнецова;

Высшее военно-морское инженерное училище имени Ф.Э.Дзержинского;

Филиал федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Северный (Арктический) федеральный университет имени М.В. Ломоносова» в г. Северодвинске Архангельской области;

ФГБОУ «Санкт-Петербургский государственный морской технический университет», а также различным спортивным организациям и объединениям.

Часть средств направлена на организацию и проведение региональных и городских мероприятий, посвященных профессиональным и общественным праздникам (День судостроителя, Новый год, День Победы и т.п.).

## 6. Приложение

## 6.1. Бухгалтерская отчетность АО «ОСК» за отчетный год (по РСБУ)

## Бухгалтерский баланс

На 31 декабря 2016 г.

		Коды	
		0710001	
Дата (число, месяц, год)		31	12 2016
Организация	Акционерное общество «Объединенная судостроительная корпорация»	по ОКПО 82264639	
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН 7838395215	
Вид экономической деятельности	Строительство кораблей, судов и плавучих конструкций	по ОКВЭД 30.11	
Организационно-правовая форма/форма собственности	Непубличные акционерные общества / Федеральная собственность	по ОКОПФ/ОКФС 12267 12	
Единица измерения: в тыс. руб.		по ОКЕИ 384	
Местонахождение (адрес)	131119, Санкт-Петербург г, Марата ул, дом № 90		

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.
	<b>АКТИВ</b>				
	<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
	Нематериальные активы	1110	18 964	9 599	6 084
	Результаты исследований и разработок	1120	23 474	23 474	23 474
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
	Основные средства	1150	43 694	35 584	28 703
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
	Финансовые вложения	1170	182 649 649	168 518 571	139 011 962
	в том числе:				
	Акции	1171	157 177 436	146 416 008	134 166 217
	Долгосрочные займы	1172	25 440 186	22 070 535	4 792 744
	Отложенные налоговые активы	1180	613 137	198 230	505 620
	Прочие внеоборотные активы	1190	-	-	-
	Итого по разделу I	1100	183 348 918	168 785 458	139 575 843
	<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
	Запасы	1210	3 967	4 547	4 739
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	899	1 298	1 258
	Дебиторская задолженность	1230	314 493 668	244 394 530	157 160 729
	Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	1231	199 427 579	178 103 495	104 716 842
	в том числе:				
	авансы выданные	12311	197 798 310	176 119 832	92 899 433
	Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	1232	115 066 089	66 291 035	52 443 887
	в том числе:				
	не предъявленная к оплате выручка	12321	84 300 126	44 620 174	22 162 556
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	23 681 144	10 736 359	4 940 620
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	3 571 760	6 649 359	4 391 762
	Прочие оборотные активы	1260	32 232	28 392	11 477
	Итого по разделу II	1200	341 783 670	261 814 485	166 510 585
	<b>БАЛАНС</b>	1600	525 132 588	430 599 943	306 086 428

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря	На 31 декабря	На 31 декабря
	<b>ПАССИВ</b>				
	<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>				
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	162 548 215	162 548 215	139 021 573
	Средства, полученные от акционеров до регистрации изменений в уставном капитале	1311	18 332 047	-	18 604 323
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	-	-	-
	Резервный капитал	1360	180 926	76 939	51 418
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	2 001 412	2 070 196	143 556
	<b>Итого по разделу III</b>		<b>183 062 600</b>	<b>164 695 350</b>	<b>157 820 870</b>
	<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
	Заемные средства	1410	36 781 832	106 047 580	93 386 652
	Отложенные налоговые обязательства	1420	85 173	59 182	69 504
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Кредиторская задолженность	1440	249 641 615	134 990 794	17 348 018
	в том числе:				
	Авансы полученные	1441	173 645 768	96 251 744	17 348 018
	Прочие обязательства	1450	-	-	-
	<b>Итого по разделу IV</b>	1400	<b>286 508 620</b>	<b>241 097 556</b>	<b>110 804 174</b>
	<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
	Заемные средства	1510	16 756 451	6 947 226	3 645 695
	Кредиторская задолженность	1520	37 604 153	17 799 484	33 764 595
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
	Оценочные обязательства	1540	1 200 764	60 327	51 094
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	<b>Итого по разделу V</b>	1500	<b>55 561 368</b>	<b>24 807 037</b>	<b>37 461 384</b>
	<b>БАЛАНС</b>	1700	<b>525 132 588</b>	<b>430 599 943</b>	<b>306 086 428</b>

Руководитель



Ражунов Алексей Львович

(подпись)

(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер

Орлов Сергей  
Владиславович

(подпись)

(расшифровка подписи)

31 марта 2017 г.

Отчет о финансовых результатах  
за Январь – Декабрь 2016 г.

Организация <u>Акционерное общество «Объединенная судостроительная корпорация»</u>	по ОКПО	Коды		
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	0710002		
Вид экономической деятельности <u>Строительство кораблей, судов и плавучих конструкций</u>	по ОКВЭД	31	12	2016
Организационно-правовая форма/форма собственности <u>Непубличные акционерные общества / Федеральная собственность</u>	по ОКОПФ/ОКФС	82264639		
Единица измерения: в тыс. руб.	по ОКЕИ	7838395215		
		30.11		
		12267	12	
		384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь – Декабрь 2016 г.	За Январь – Декабрь 2015 г.
	Выручка	2110	48 612 553	22 663 351
	Себестоимость продаж	2120	(48 514 647)	(22 639 888)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	97 906	23 463
	Коммерческие расходы	2210	-	-
	Управленческие расходы	2220	(2 066 036)	(1 493 992)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	(1 968 130)	(1 470 529)
	Доходы от участия в других организациях	2310	2 296 121	1 739 172
	Проценты к получению	2320	3 658 052	1 632 303
	Проценты к уплате	2330	(1 565 574)	(419 491)
	Прочие доходы	2340	9 225 439	20 113 412
	Прочие расходы	2350	(11 450 281)	(19 218 033)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	195 627	2 376 864
	Текущий налог на прибыль	2410	-	-
	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	(428 041)	(180 412)
	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(25 991)	10 322
	Изменение отложенных налоговых активов	2450	414 907	(307 390)
	Прочее	2460	-	-
	Чистая прибыль (убыток)	2400	584 543	2 079 766

Форма 0710002 с. 2

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь – Декабрь 2016 г.	За Январь – Декабрь 2015 г.
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	584 543	2 079 766
	Справочно			
	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	-	-
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-



Руководитель Гухманов Алексей Львович

(расшифровка подписи)

31 марта 2017 г.

Главный бухгалтер

Орлов Сергей  
Владиславович

(расшифровка подписи)

**Отчет о движении денежных средств**  
за Январь - Декабрь 2016 г.

Организация	Акционерное общество "Объединенная судостроительная корпорация"	по ОКПО	82264639
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН	7838396216
Вид экономической деятельности	Строительство кораблей, судов и плавучих конструкций	КВ	30.11
Организационно-правовая форма / форма собственности	Непубличное акционерное общество / государственная	по ОКФС / ОКФД	12267 / 12
Единица измерения: в тыс. рублей		по ОКЕИ	314

Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2016 г.	За Январь - Декабрь 2015 г.
<b>Денежные потоки от текущих операций</b>			
<b>Поступления - всего</b>	4110	98 745 467	90 718 190
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	93 584 802	81 030 532
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	-	-
от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
	4114	-	-
прочие поступления	4119	5 160 665	9 687 658
<b>Платежи - всего</b>	4120	(33 575 417)	(87 988 421)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(26 791 210)	(87 426 636)
в связи с оплатой труда работников	4122	(1 176 201)	(835 206)
процентов по долговым обязательствам	4123	(4 866 382)	(546 272)
налога на прибыль организаций	4124	-	-
страховые взносы и прочие налоги	4125	(217 316)	(152 692)
прочие платежи	4129	(1 584 308)	972 385
<b>Сальдо денежных потоков от текущих операций</b>	4100	65 170 050	2 729 769
<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>			
<b>Поступления - всего</b>	4210	14 323 402	29 086 280
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	-	-
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	4 988	8 343 414
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	11 414 212	18 520 497
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	2 904 204	2 221 811
	4215	-	-
прочие поступления	4219	-	558
<b>Платежи - всего</b>	4220	(42 972 925)	(46 421 789)
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(36 598)	(25 382)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(10 586 038)	(18 776 785)
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(32 350 289)	(27 619 592)
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	-	-
	4225	-	-
прочие платежи	4229	-	-
<b>Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций</b>	4200	(28 649 523)	(17 335 489)

Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2016 г.	За Январь - Декабрь 2015 г.
<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>			
Поступления - всего	4310	71 828 728	21 662 105
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	56 128 770	19 867 221
денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	15 699 958	1 794 884
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	-	-
	4315	-	-
прочие поступления	4319	-	-
Платежи - всего	4320	(111 229 188)	(5 269 146)
в том числе:			
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	-	-
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников	4322	(519 941)	(127 605)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(110 709 247)	(5 141 541)
	4324	-	-
прочие платежи	4329	-	-
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(39 400 460)	16 392 959
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	(2 879 933)	1 787 239
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	6 649 359	4 391 762
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	3 571 760	6 649 359
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	(197 666)	470 358



Ратников Алексей Львович  
(электронная подпись)

Главный бухгалтер

Орлов Сергей  
Владиславович  
(подпись) (электронная подпись)

Ознакомиться с бухгалтерской отчетностью АО «ОСК» за 2016 год и пояснительной запиской к указанной отчетности можно на сайте: <http://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=12347&type=3>

## 6.2. Аудиторское заключение к бухгалтерской отчетности (по РСБУ)



Исх № 3996/17 от 14.04.2017 года

## АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Акционерам и  
исполнительному органу

Акционерного общества  
«Объединенная судостроительная  
корпорация»

### АУДИРУЕМОЕ ЛИЦО

Акционерное общество  
«Объединенная судостроительная  
корпорация»

Место нахождения:  
191119, Российская Федерация, Санкт-Петербург,  
ул. Марата, д.90  
Государственный регистрационный номер:  
1079847085966

### АУДИТОР

Закрытое акционерное общество  
«Аудиторская компания «Самоварова и  
Партнеры»

Место нахождения:  
197101, г. Санкт-Петербург, ул. Рентгена, д. 4, лит.  
А, пом. 20 Н  
Государственный регистрационный номер:  
1037811057778

Член Саморегулируемой организации аудиторов  
Ассоциация «Содружество»  
ОИНЗ 11606065198



Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности акционерного общества «Объединенная судостроительная корпорация», состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2016 года, отчета о финансовых результатах за 2016 год, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за 2016 год, пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

### **Ответственность аудируемого лица за бухгалтерскую (финансовую) отчетность**

Руководство акционерного общества «Объединенная судостроительная корпорация» несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

### **Ответственность аудитора**

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской (финансовой) отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской (финансовой) отчетности, с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля.

Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности.

### **Мнение аудитора**

По нашему мнению, бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение акционерного общества «Объединенная судостроительная корпорация» по состоянию на 31 декабря 2016 года, результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за период с 01 января по 31 декабря 2016 года в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Генеральный директор  
ЗАО «Аудиторская компания  
«Самоварова и Партнеры»



О. А. Климовская

«14» апреля 2017 года

02



### 6.3. Консолидированная финансовая отчетность АО «ОСК» за отчетный год (по МСФО)

Заявление об ответственности руководства за подготовку и утверждение  
консолидированной финансовой отчетности за год, закончившейся  
31 декабря 2016 года

Руководство Группы отвечает за подготовку консолидированной финансовой отчетности, достоверно отражающей во всех существенных аспектах финансовое положение акционерного общества «Объединенная судостроительная корпорация» и его дочерних предприятий (совместно – Группа) по состоянию на 31 декабря 2016 г., а также результаты их деятельности, движение денежных средств и изменения в капитале за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее – «МСФО»).

При подготовке консолидированной финансовой отчетности Группы руководство несет ответственность за:

выбор надлежащей учетной политики и ее последовательное применение;

представление информации, в том числе данных об учетной политике, в форме, обеспечивающей уместность, достоверность, сопоставимость и простоту восприятия такой информации;

раскрытие дополнительной информации в случаях, когда выполнение требований МСФО оказывается недостаточным для понимания пользователями отчетности того воздействия, которое те или иные операции, а также прочие события или условия оказывают на финансовое положение и финансовые результаты деятельности Группы, а также оценку способности Группы продолжать деятельность в обозримом будущем.

Руководство также несет ответственность за:

разработку, внедрение и обеспечение функционирования эффективной системы внутреннего контроля на всех предприятиях Группы;

ведение учета в форме, позволяющей раскрыть и объяснить операции Группы, а также в любой момент времени с достаточной степенью точности предоставить информацию о финансовом положении Группы и обеспечить соответствие финансовой отчетности требованиям МСФО;

ведение бухгалтерского учета в соответствии с национальным законодательством и стандартами бухгалтерского учета;

принятие всех доступных мер по обеспечению сохранности активов Группы;

выявление и предотвращение фактов мошенничества и прочих злоупотреблений.

Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2016 г., была утверждена «17» мая 2017 г.



Президент  
Рахманов А.Л.

« 17 » мая 2017 г.



Вице-президент по экономике и  
финансам Нейгебауэр А.Ю.

« 17 » мая 2017 г.

## Консолидированный отчет о финансовом положении

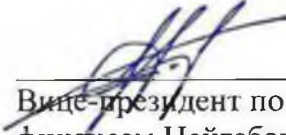
млн руб.	Прим.	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.
<b>АКТИВЫ</b>			
<b>Внеоборотные активы</b>			
Основные средства	15	108 660	99 686
Нематериальные активы	14	7 536	7 342
Инвестиционное имущество	16	6 288	5 962
Инвестиции в ассоциированные и совместные организации	17	366	2 245
Прочие инвестиции	19	12 276	6 077
Отложенные налоговые активы	13	8 472	10 224
Торговая и прочая дебиторская задолженность	21	15 469	1 715
Авансы выданные и прочие нефинансовые активы	22	73 461	44 519
<b>Итого внеоборотных активов</b>		<b>232 528</b>	<b>177 770</b>
<b>Оборотные активы</b>			
Запасы	18	113 951	91 534
Прочие инвестиции	19	6 052	5 036
НДС к возмещению		20 726	41 306
Сумма, причитающаяся от заказчиков по договорам на строительство	20	138 937	145 498
Торговая и прочая дебиторская задолженность	21	28 155	59 525
Авансы выданные и прочие нефинансовые активы	22	146 851	183 049
Авансы по текущему налогу на прибыль		1 965	989
Денежные средства и их эквиваленты	23	163 057	179 644
<b>Итого оборотных активов</b>		<b>619 694</b>	<b>706 581</b>
<b>Итого активов</b>		<b>852 222</b>	<b>884 351</b>

	Прим.	На 31 декабря 2016г.	На 31 декабря 2015 г.
<b>Капитал</b>			
Уставный капитал	24	180 880	162 548
Накопленный убыток		(93 970)	(93 362)
<b>Итого капитал, причитающийся акционерам Компании</b>		<b>86 910</b>	<b>69 186</b>
Неконтролирующие доли участия		4 705	3 247
<b>Итого собственного капитала</b>		<b>91 615</b>	<b>72 433</b>
<b>Обязательства</b>			
Кредиты и займы	26	62 954	227 774
Отложенные налоговые обязательства	13	4 894	5 052
Резервы	28	7 822	5 312
Обязательства по вознаграждениям работникам	25	2 870	2 860
Торговая и прочая кредиторская задолженность	27	7 067	8 764
Авансы от заказчиков за работы по договорам на строительство	20	174 578	9 616
Авансы полученные и прочие обязательства		55 576	13 587
<b>Итого долгосрочных обязательств</b>		<b>315 761</b>	<b>272 966</b>
Кредиты и займы	26	43 085	94 728
Резервы	28	16 723	16 791
Авансы от заказчиков за работы по договорам на строительство	20	170 908	315 721
Резервы по договорам на строительство	20	6 238	10 081
Торговая и прочая кредиторская задолженность	27	98 906	75 603
Задолженность перед персоналом		2 957	6 869
Обязательства по текущему налогу на прибыль		58	154
Авансы полученные и прочие обязательства		105 972	19 005
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>		<b>444 846</b>	<b>538 952</b>
<b>Итого собственный капитал и обязательства</b>		<b>852 222</b>	<b>884 351</b>



Президент  
Рахманов А.Л.

« 17 » мая 2017 г.



Вице-президент по экономике и  
финансам Нейгебауэр А.Ю.

« 17 » мая 2017 г.

## Консолидированный отчет о прибыли и убытке

Продолжающаяся деятельность	Прим.	2016 г.	2015 г.
Выручка	6	301 940	280 752
Себестоимость	7	(254 881)	(229 978)
<b>Валовая прибыль</b>		<b>47 060</b>	<b>50 774</b>
Коммерческие расходы	8	(3 739)	(8 592)
Управленческие расходы	9	(35 944)	(30 031)
Курсовые разницы, нетто		(3 179)	4 499
Прочие операционные доходы	10	28 474	10 430
Прочие операционные расходы	11	(28 342)	(26 406)
<b>Прибыль от операционной деятельности</b>		<b>4 330</b>	<b>674</b>
Финансовые доходы	12	11 746	19 215
Финансовые расходы	12	(7 880)	(6 618)
<b>Чистые финансовые доходы</b>		<b>3 866</b>	<b>12 596</b>
Доля в (убытках) / прибыли инвестиций, учитываемых методом долевого участия (за вычетом налога на прибыль)		26	(272)
<b>Прибыль до налогообложения</b>		<b>8 222</b>	<b>12 998</b>
Расходы по налогу на прибыль		(5 039)	(7 742)
<b>Прибыль за год</b>		<b>3 183</b>	<b>5 256</b>
<b>Прибыль, причитающаяся:</b>			
акционерам материнской организации		3 220	4 658
неконтролирующим долям участия		(37)	598
		<b>3 183</b>	<b>5 256</b>



Президент

Рахманов А.Л.

« 17 » мая 2017 г.


Вице-президент по экономике и финансам Нейгебауэр А.Ю.

« 17 » мая 2017 г.

## Консолидированный отчет о совокупном доходе

	Прим.	2016 г.	2015 г.
<b>Прибыль за год</b>		<b>3 183</b>	<b>5 256</b>
<b>Прочий совокупный доход за год</b>			
Актуарные (убытки) / прибыль	25	(252)	(384)
Курсовые разницы при пересчете отчетности иностранной дочерней компании		2 948	(1 011)
<b>Общая совокупная прибыль за год</b>		<b>5 879</b>	<b>3 861</b>
<b>Совокупная прибыль / (убыток), приходящаяся на:</b>			
акционеров материнской организации		5916	3 263
неконтролирующие доли участия		(37)	598
		<b>5 879</b>	<b>3 861</b>



Президент  
Рахманов А.Л.

« 17 » июля 2017 г.



Вице-президент по экономике и  
финансам Нейгебауэр А.Ю.

« 17 » июля 2017 г.

## Консолидированный отчет об изменениях в капитале

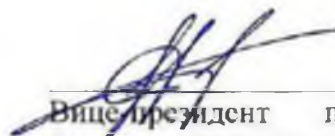
	Уставный капитал	Накопленный убыток	Итого	Доля неконтролирующих акционеров дочерних обществ	Всего собственного капитала
<b>Остаток на 01 января 2015 г.</b>	<b>157 626</b>	<b>(104 511)</b>	<b>53 115</b>	<b>(1 496)</b>	<b>51 619</b>
<i>Общая совокупная прибыль за год</i>					
Прибыль за год	-	4 658	4 658	598	5 256
Прочий совокупный доход	-	(1 395)	(1 395)	-	(1 395)
<b>Общая совокупная прибыль за год</b>	<b>-</b>	<b>3 263</b>	<b>3 263</b>	<b>598</b>	<b>3 861</b>
<i>Операции с собственниками, отраженные непосредственно в составе собственного капитала</i>					
Выпуск акций	4 922	-	4 922	-	4 922
Взносы в капитал дочерних обществ	-	9 338	9 338	-	9 338
Взносы в капитал дочерних обществ	-	(4 219)	(4 219)	4 219	-
Приобретение дочерних обществ с неконтролирующей долей участия	-	-	-	-	-
Продажа дочерних организаций и неконтролирующих долей участия	-	3 329	3 329	-	3 329
Выплата дивидендов	-	(562)	(562)	(74)	(636)
<b>Остаток на 31 декабря 2015 г.</b>	<b>162 548</b>	<b>(93 362)</b>	<b>69 186</b>	<b>3 247</b>	<b>72 433</b>

	Уставный капитал	Накопленный убыток	Итого	Доля неконтролирующих акционеров дочерних обществ	Всего собственного капитала
<b>Остаток на 01 января 2016 г.</b>	<b>162 548</b>	<b>(93 362)</b>	<b>69 186</b>	<b>3 247</b>	<b>72 433</b>
<i>Общая совокупная прибыль за год</i>					
Прибыль за год	-	3 220	3 220	(37)	<b>3 183</b>
Прочий совокупный доход	-	2 696	2 696	-	<b>2 696</b>
<b>Общий совокупный доход за год</b>	<b>-</b>	<b>5 915</b>	<b>5 915</b>	<b>(37)</b>	<b>5 878</b>
<i>Операции с собственниками, отраженные непосредственно в составе собственного капитала</i>					
Выпуск акций	18 332	(2 632)	<b>15 700</b>	-	<b>15 700</b>
Взносы в капитал дочерних обществ	-	-	-	-	-
Изменение НДУ в результате дополнительных выпусков капитала дочерними обществами	-	(1 663)	<b>(1 663)</b>	1 663	-
Продажа неконтрольных долей участия	-	(1 211)	<b>(1 211)</b>	(72)	<b>(1 283)</b>
Выплата дивидендов	-	(1 018)	<b>(1 018)</b>	(96)	<b>(1 114)</b>
<b>Остаток на 31 декабря 2016 г.</b>	<b>180 880</b>	<b>(93 970)</b>	<b>86 910</b>	<b>4 705</b>	<b>91 615</b>



Президент  
Рахманов А.Л.

« 17 » мая 2017 г.



Вице-президент по экономике и финансам  
Нейгебауэр А.Ю.

« 17 » мая 2017 г.

## Консолидированный отчет о движении денежных средств

	2016 г.	2015 г.
<b>ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>		
Прибыль/(убыток) до налогообложения	<b>8 222</b>	<b>12 998</b>
<i>Неденежные корректировки, для сверки прибыли до налогообложения с чистыми денежными потоками:</i>		
Амортизация ОС и НМА	6 503	5 854
Изменение резерва под обесценения дебиторской задолженности (Восстановление обесценения) / обесценение запасов	2 274	(2 639)
Оценка инвестиционного имущества по справедливой стоимости	6 774	4 880
Изменение резерва по судебным разбирательствам, налоговым рискам и обременительным договорам	(326)	(2 806)
Изменение резерва по судебным разбирательствам, налоговым рискам и обременительным договорам	385	6 078
Изменение резерва по гарантийному ремонту	2 036	815
Изменение прочих резервов	1 177	104
Прибыль / (убыток) от реализации и выбытия основных средств	1 011	954
Признание обесценения основных средств	1 076	949
(Прибыль)/убыток от реализации и выбытия активов, классифицируемых как предназначенные для продажи	-	(2 182)
Прибыль от реализации и выбытия прочих активов	1 145	1 199
Доходы от списания кредиторской задолженности	(1 046)	(190)
Убыток по курсовым разницам	3 179	(4 499)
Списание и обесценение прочих активов	-	323
Доля в убытках объектов инвестиций, учитываемых методом долевого участия	(26)	272
Обесценение гудвила от приобретения дочерних компаний	-	-
Процентные расходы (за вычетом государственных субсидий)	7 836	6 844
Процентные доходы	(11 646)	(19 215)
Прибыль от выбытия инвестиций, учитываемых методом долевого участия	(308)	-
Прочие неденежные статьи	(996)	(34)
<b>Потоки денежных средств, использованные в операционной деятельности без учета изменений оборотного капитала и резервов</b>	<b>27 270</b>	<b>9 705</b>
Увеличение запасов	(29 191)	(26 042)
Увеличение дебиторской задолженности и авансов выданных	19 797	(57 733)
Увеличение суммы, причитающейся от заказчиков по договорам на строительство	6 561	(49 471)
Уменьшение кредиторской задолженности и начислений	137 706	15 999
Уменьшение авансов от заказчиков за работы по договорам на строительство	20 149	157 812
Уменьшение резерва по убыточным договорам и прочих резервов	-	-
Увеличение прочих активов	-	-
Увеличение дебиторской задолженности по налогам, кроме налога на прибыль	20 580	(8 051)
<b>Потоки денежных средств, использованные в операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов</b>	<b>202 872</b>	<b>42 218</b>
Проценты уплаченные (за вычетом полученных государственных субсидий)	(11 326)	(6 987)
Налог на прибыль уплаченный	(4 518)	(9 618)
<b>Чистый поток денежных средств, использованных в операционной деятельности</b>	<b>187 028</b>	<b>25 613</b>



	2016 г.	2015 г.
<b>ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>		
Поступления от продажи основных средств	94	74
Приобретение основных средств	(6 825)	(12 203)
Приобретение дочерних обществ за вычетом имеющихся у них денежных средств	-	-
Приобретение инвестиций	-	(23)
Приобретение нематериальных активов	(635)	(384)
Поступления от реализации и выбытия активов, классифицируемых как предназначенные для продажи		8 368
Поступления от продажи инвестиций	1 113	2 710
Предоставление займов и размещение депозитов	(2 901)	(24 627)
Возврат займов и депозитов	1 977	21 208
Проценты полученные	2 927	18 372
<b>Чистый поток денежных средств от инвестиционной деятельности</b>	<b>(4 250)</b>	<b>13 494</b>
<b>ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>		
Привлечение заемных средств	37 284	89 513
Возврат заемных средств	(250 258)	(70 743)
Выпуск акций	15 700	1 794
Взносы в капитал дочерних обществ	-	9 338
Дивиденды выплаченные	(569)	(640)
<b>Чистый денежный поток средств от финансовой деятельности</b>	<b>(197 843)</b>	<b>29 262</b>
<b>Нетто увеличение денежных средств и их эквивалентов</b>	<b>(15 065)</b>	<b>68 369</b>
Чистая курсовая разница	(1 522)	4 610
Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного года	179 644	106 665
Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного года	<b>163 057</b>	<b>179 644</b>

Президент  
Рахманов А.Л.

« 17 » мая 2017 г.

Вице-президент по экономике и финансам  
Нейгебауэр А.Ю.

« 17 » мая 2017 г.

Ознакомиться с консолидированной финансовой отчетностью АО «ОСК» за год, закончившийся 31 декабря 2016 года и примечанием к указанной отчетности можно на сайте: <http://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=12347&type=4>.

## 6.4. Аудиторское заключение на консолидированную финансовую отчетность (по МСФО)



ООО «РСМ РУСЬ»  
119285, Москва, ул. Пудовкина, 4  
Тел: +7 495 363 28 48  
Факс: +7 495 981 41 21  
Э-почта: mail@rsmrus.ru  
www.rsmrus.ru

18.05.2017  
~ РСМ-2437

### АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

**Акционерам Акционерного общества «Объединенная судостроительная корпорация»**

**Аудируемое лицо:**

**Акционерное общество «Объединенная судостроительная корпорация»** (сокращенное наименование **АО «ОСК»**).

Место нахождения: Россия, 191119, г. Санкт-Петербург, ул. Марата, д. 90;

Основной государственный регистрационный номер – 1079847085966.

**Аудитор:**

**Общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ».**

Место нахождения: 119285, г. Москва, ул. Пудовкина, д. 4;

Телефон: (495) 363-28-48; факс: (495) 981-41-21;

Основной государственный регистрационный номер – 1027700257540;

Общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (свидетельство о членстве № 6938, ОРНЗ 11306030308), местонахождение: 119192, Москва, Мичуринский пр-т, д. 21, корп. 4.

**Мнение**

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности АО «ОСК» и его дочерних организаций (далее - «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2016 года, консолидированного отчета о прибыли и убытке, консолидированного отчета о совокупном доходе, консолидированного отчета об изменениях в капитале и консолидированного отчета о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2016 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

### **Основание для выражения мнения**

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «*Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности*» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Группе в соответствии с *Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров* (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### **Важные обстоятельства**

Не изменяя мнения о достоверности консолидированной финансовой отчетности, мы обращаем внимание на примечание 20, в котором указано, что Группа не раскрывает информацию об агрегированной сумме понесенных затрат и признанной прибыли (за вычетом признанных убытков) по договорам на строительство по состоянию на 31 декабря 2016 года и 31 декабря 2015 года, представление которой требуется МСФО (IAS) 11 «Договоры на строительство», что является отступлением от требований международных стандартов финансовой отчетности, поскольку данная информация относится к сведениям, составляющим государственную тайну.

### **Ответственность руководства и Комитета Совета директоров по аудиту за консолидированную финансовую отчетность**

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности.

Комитет Совета директоров по аудиту несет ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

### ***Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности***

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и

проведение аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом Совета директоров по аудиту, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

#### Председатель Правления

Квалификационный аттестат аудитора № 05-000015 выдан на основании решения саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «Российская Коллегия аудиторов» от 15 ноября 2011г. №24 на неограниченный срок.

ОПНЗ в Реестре аудиторов и аудиторских организаций – 21706004215



Н.А. Данцер

#### Руководитель, ответственный за проведение аудита

Квалификационный аттестат аудитора № 05-000026 выдан на основании решения саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «Российская Коллегия аудиторов» от 30 ноября 2011г. №25 на неограниченный срок.

ОПНЗ в Реестре аудиторов и аудиторских организаций – 21706004687

Е.Ф. Доланова

### 6.5. Заключение ревизионной комиссии

Заключение Ревизионной комиссии по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества «Объединенная судостроительная корпорация» за 2016 год

г. Москва

24 апреля 2017 года

Ревизионная комиссия акционерного общества «Объединенная судостроительная корпорация» (далее – Общество) избрана на основании распоряжения Федерального агентства по управлению государственным имуществом (далее – Росимущество) от 30 июня 2016 г. № 538-р в составе:

Саитов Р.М. – председатель ревизионной комиссии, начальник Управления организаций промышленного комплекса Росимущества;

Быханов Е.Н. – независимый член ревизионной комиссии, заместитель генерального директора общества с ограниченной ответственностью «ЕвроГаз Арматура»;

Милованова О.Ю. – член ревизионной комиссии, заместитель начальника Управления корпоративных технологий Росимущества;

Нецветаев В.А. – член ревизионной комиссии, начальник отдела Департамента судостроительной промышленности и морской техники Минпромторга России;

Федоров И.П. – член ревизионной комиссии; заместитель директора Департамента судостроительной промышленности и морской техники Минпромторга России,

(далее – Ревизионная комиссия) на основании своих полномочий и руководствуясь Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Уставом Общества, Положением о Ревизионной комиссии Общества, провела проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2016 год и составила настоящее заключение по результатам проведенной проверки.

Проверка проведена в период с февраля по апрель 2017 года в целях подтверждения достоверности данных, содержащихся в годовом отчете и бухгалтерской отчетности Общества за 2016 год, а также в целях проверки соблюдения Обществом требований, установленных законодательством Российской Федерации, в том числе:

- Федеральным законом от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» с изменениями и дополнениями;
- Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» с изменениями и дополнениями;
- Налоговым кодексом Российской Федерации;
- Приказом Минфина Российской Федерации от 02.07.2010 № 66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций»;
- Приказом Минфина Российской Федерации от 06.07.1999 № 43н «Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организации (ПБУ 4/99)»;
- Приказом Минфина Российской Федерации от 06.10.2008 № 106н «Об утверждении Положений по бухгалтерскому учету»;
- Приказом Федеральной службы по финансовым рынкам России (далее – ФСФР России) от 02.02.2012 № 12-6/пз-н «Об утверждении Положения о дополнительных требованиях к порядку подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров»;
- Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг (утв. Банком России 30.12.2014 N 454-П).

В ходе проверки рассмотрены:

- учредительные документы Общества;
- годовая бухгалтерская отчетность Общества за 2016 год;
- учетные политики для целей бухгалтерского и налогового учета;
- аудиторское заключение ЗАО «Аудиторская компания «Самоварова и Партнеры» по итогам деятельности за период с 1 января 2016 г. по 31 декабря 2016 г.
- годовой отчет Общества.

Годовая бухгалтерская отчетность Общества представлена в следующем составе:

- бухгалтерский баланс;
- отчет о финансовых результатах;
- отчет об изменениях капитала;
- отчет о движении денежных средств;
- пояснения к отчетности,

далее – финансовая (бухгалтерская) отчетность.

Анализ данных, содержащихся в финансовой отчетности и других документах, характеризующих деятельность Общества, проведен выборочным методом.

Ответственность за организацию, состояние и достоверность бухгалтерского учета Общества, своевременную подготовку и представление финансовой (бухгалтерской) отчетности в соответствующие органы несет исполнительный орган Общества.

Анализ представленных для проверки документов позволяет сделать следующие выводы.

#### Рекомендации Ревизионной комиссии

Президенту, менеджменту Общества:

продолжить работу по повышению эффективности деятельности АО «ОСК» и обществ Группы ОСК, в том числе посредством ревизионных комиссий.

### Заключение

В соответствии с полученными результатами и с учетом аудиторского заключения ЗАО «Аудиторская компания «Самоварова и Партнеры», Ревизионная комиссия в рамках своей компетенции подтверждает:

достоверность данных, содержащихся в финансовой (бухгалтерской) отчетности Акционерного общества «Объединенная судостроительная корпорация» по состоянию на 31 декабря 2016 г., а также результатов его финансово-хозяйственной деятельности за период с 1 января 2016 г. по 31 декабря 2016 г.;

достоверность данных, содержащихся в годовом отчете акционерного общества «Объединенная судостроительная корпорация» за 2016 год, и соответствие годового отчета требованиям законодательства Российской Федерации;

отсутствие информации о фактах нарушения установленных правовыми актами Российской Федерации порядка ведения бухгалтерского учета и представления финансовой отчетности, а также правовых актов Российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности.

Председатель ревизионной комиссии

 / Саитов Р.М.

Член ревизионной комиссии

 / Быханов Е.Н.

Член ревизионной комиссии

 / Милованова О.Ю.

Член ревизионной комиссии

 / Нецветаев В.А.

Член ревизионной комиссии

 / Федоров И.П.

#### 6.6. Аудиторское заключение на Долгосрочную программу развития Общества по итогам 2016 отчетного года

Во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 17 июля 2014 г. № 4955п-П13 АО «ОСК» было организовано проведение аудита реализации Долгосрочной программы развития АО «ОСК» (далее – ДПР) по итогам 2016 отчетного финансового года с привлечением экспертной организации (ООО «РСМ РУСЬ»), являющейся членом саморегулирующей организаций аудиторов (далее – аудитор).

Проведение аудита ДПР регламентируется утвержденными Советом директоров АО «ОСК» Стандартом проведения аудиторской проверки реализации ДПР (протокол от 11 декабря 2014 г. № 138СД-П) и Техническим заданием для проведения аудита реализации ДПР по итогам 2016 отчетного финансового года (протокол от 28 февраля 2017 г. № 168СД-П).

Основным документом для проведения аудита ДПР стал подготовленный АО «ОСК» Отчет о реализации Долгосрочной программы развития АО «ОСК» и достижении ключевых показателей эффективности АО «ОСК» по итогам 2016 отчетного финансового года (далее – Отчет).

В ходе аудиторской проверки аудитором были проведены следующие работы:  
анализ места ДПР в системе стратегического планирования АО «ОСК»;  
анализ выполнения программных мероприятий ДПР за отчетный период;  
оценка системы КПЭ и анализ достижения КПЭ за отчетный период;

анализ наступления факторов риска невыполнения ДПР и эффективности системы оценки рисков, принятой в ДПР;

подготовка рекомендаций и предложений по корректировке ДПР с учетом выявленных замечаний и отклонений.

По итогам проведенного аудита было подготовлено Заключение аудитора по результатам проведения аудиторской проверки реализации ДПР по итогам 2016 отчетного финансового года от 12 мая 2017 года (далее – Заключение аудитора).

В Заключении аудитора результаты выполнения ДПР, отраженные в Отчете, в целом признаются аудитором удовлетворительными и достоверными с учетом замечаний и рекомендаций.

Актуализация ДПР с учетом рекомендаций аудитора будет проведена во втором полугодии 2017 г.

РАЗРАБОТАНО ООО «РСМ РУСЬ»  
Член Правления, Финансовый директор  
Т.П. Газеева /   
« 12 » / 10.05. / 2017 г





### 6.7. Сведения о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления составлен в соответствии с письмом Банка России от 17 февраля 2016 г. № ИН-06-52/8. Общество подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2016 год.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам	<p>1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуру проведения общего собрания.</p> <p>2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как «горячая линия», электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период</p>	Частично соблюдается	<p>В Обществе отсутствует необходимость в полном соответствии рекомендациям, поэтому критерий соответствия № 1 не соблюдается.</p> <p>Следует отметить, что Общество было учреждено от имени Российской Федерации во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 21 марта 2007 г. № 394 в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 9 июня 2007 г. № 763-Р. Единственным акционером Общества является Российская Федерация. Полномочия общего собрания акционеров Общества осуществляет Федеральное агентство по управлению государственным имуществом (Росимущество) в специальном порядке. Порядок реализации государством – Российской Федерацией – его прав как акционера регулируется Положением об управлении находящимися в федеральной собственности акциями акционерных обществ и использовании специального права на участие Российской Федерации в управлении акционерными обществами («золотой акции»),</p>

				утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 3 декабря 2004 г. № 738 «Об управлении находящимися в федеральной собственности акциями открытых акционерных обществ и использовании специального права на участие Российской Федерации в управлении открытыми акционерными обществами («золотой акции»))»
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем	<p>1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания.</p> <p>2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение.</p> <p>3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества</p>	Частично соблюдается	<p>Общество не видит необходимости в полном соответствии рекомендациям, поэтому критерий соответствия № 1 и № 2 не соблюдается.</p> <p>Следует отметить, что единственным акционером Общества является Российская Федерация. Полномочия общего собрания акционеров Общества осуществляет Федеральное агентство по управлению государственным имуществом (Росимущество) в специальном порядке. Порядок реализации государством – Российской Федерацией – его прав как акционера регулируется Положением об управлении находящимися в федеральной собственности акциями акционерных обществ и использовании специального права на участие Российской Федерации в управлении акционерными обществами («золотой акции»), утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 3 декабря 2004 г. № 738 «Об управлении находящимися в федеральной собственности акциями открытых акционерных обществ и использовании специального права на участие Российской Федерации в управлении открытыми акционерными обществами («золотой акции»))». Сообщение о проведении общего собрания акционеров, материалы и информация по вопросам повестки дня общего собрания размещается на Межведомственном портале</p>

				по управлению государственной собственностью Росимущества
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом	1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетных период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров. 2. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде	Соблюдается	
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями	1. В отчетном периоде акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года, вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания. 2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера	Соблюдается	

1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом	1. Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией	Не соблюдается	Единственным акционером Общества является Российская Федерация. Полномочия общего собрания акционеров Общества осуществляет Федеральное агентство по управлению государственным имуществом (Росимущество) в специальном порядке. Порядок реализации государством – Российской Федерацией – его прав как акционера регулируется Положением об управлении находящимися в федеральной собственности акциями акционерных обществ и использовании специального права на участие Российской Федерации в управлении акционерными обществами («золотой акции»), утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 3 декабря 2004 г. № 738 «Об управлении находящимися в федеральной собственности акциями открытых акционерных обществ и использовании специального права на участие Российской Федерации в управлении открытыми акционерными обществами («золотой акции»)», который не предусматривает голосования акционера бюллетенем
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов. 2. Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Советом директоров при принятии	Частично соблюдается	Единственным акционером Общества является Российская Федерация. Полномочия общего собрания акционеров Общества осуществляет Федеральное агентство по управлению государственным имуществом (Росимущество) в специальном порядке. Порядок реализации государством – Российской Федерацией – его прав как акционера регулируется Положением об управлении находящимися в федеральной собственности акциями акционерных обществ и использовании специального права на участие Российской Федерации в управлении акционерными обществами («золотой акции»), утвержденным постановлением Правительства

		решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде		Российской Федерации от 3 декабря 2004 г. № 738 «Об управлении находящимися в федеральной собственности акциями открытых акционерных обществ и использовании специального права на участие Российской Федерации в управлении открытыми акционерными обществами («золотой акции»))»
1.2.	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика. 2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности	Частично соблюдается	Обществом в отчетном периоде не соблюден критерий соответствия № 1. Вместе с тем в Обществе разработан проект Дивидендной политики, а также Методика определения рекомендуемой величины дивидендов. В настоящее время проекты документов находятся в процессе согласования, по итогам которого указанные документы будут направлены на рассмотрение Совета директоров АО «ОСК»
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества	Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые и экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды	Частично соблюдается	Проект Дивидендной политики Общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых Обществу не следует выплачивать дивиденды. В настоящее время проекты документов находятся в процессе согласования, по итогам которого указанные документы будут направлены на рассмотрение Совета директоров АО «ОСК»
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров	В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров	Соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных	В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли	Не соблюдается	Единственным акционером Общества является Российская Федерация. Полномочия общего

	способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости	(дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью		собрания акционеров Общества осуществляет Федеральное агентство по управлению государственным имуществом (Росимущество) в специальном порядке. Порядок реализации государством – Российской Федерацией – его прав как акционера регулируется Положением об управлении находящимися в федеральной собственности акциями акционерных обществ и использовании специального права на участие Российской Федерации в управлении акционерными обществами («золотой акции»), утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 3 декабря 2004 г. № 738 «Об управлении находящимися в федеральной собственности акциями открытых акционерных обществ и использовании специального права на участие Российской Федерации в управлении открытыми акционерными обществами («золотой акции»)), поэтому понятие аффилированности не применяется к Российской Федерации
1.3.	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам	В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделил надлежащее внимание	Соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля	Квзиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода	Соблюдается	

1.4.	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций		
1.4.1	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций	Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров	Соблюдается
2.1.	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции		
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества	Соблюдается
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества	В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества	Соблюдается

2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе. 2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода	Частично соблюдается	Общество в отчетном периоде не в полном объеме следовало рекомендациям по критерию соответствия № 2, так как Положение о системе управления рисками утверждено Советом директоров АО «ОСК» 18 ноября 2015 г. (протокол № 152СД-П), в связи с чем оценка системы управления рисками и внутреннего контроля по итогам 2016 года будет дана Советом директоров в 2017 году
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества	1. В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками)	Соблюдается	
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	Соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества	1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике. 2. В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики	Частично соблюдается	Обществом не в полной мере соблюдается критерий соответствия № 1. Вместе с тем в Обществе действует Медиаполитика и определены ответственные лица за реализацию информационной политики



2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе.	Соблюдается	
2.2.	Совет директоров подотчетен акционерам общества			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде	Соблюдается	
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним	Соблюдается	
2.3.	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров	1. Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров. 2. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта	Частично соблюдается	Обществом не соблюдается критерий соответствия № 2, данная функция выполняется акционером Общества, в целях реализации которой сформирована специальная комиссия Росимущества по отбору профессиональных директоров

		интересов и т. д.		
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах	Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102 – 107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров	Соблюдается	
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров	В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков	Частично соблюдается	Общество не имеет возможности соблюдать указанный критерий соответствия. Вместе с тем объективная оценка Совета директоров реализуется посредством заполнения специальных анкет на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью, субъективная оценка дается корпоративным секретарем
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они	В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров	Не соблюдается	В Обществе отсутствует необходимость в полном соответствии рекомендациям. В соответствии с Уставом АО «ОСК» Совет директоров состоит из 11 человек

	голосуют			
2.4.	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров			
2.4.1	<p>Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством</p>	<p>В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 – 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров</p>	Соблюдается	
2.4.2	<p>Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой</p>	<p>1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров.</p>	Частично соблюдается	<p>Обществом не соблюдаются критерии соответствия № 1 и № 2. Единственным акционером Общества является Российская Федерация в лице Росимущества</p>

		3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров		
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров	Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров	Не соблюдается	В Обществе отсутствует необходимость соблюдения рекомендаций в полном объеме. Единственным акционером Общества является Российская Федерация, поэтому в Обществе действует специальный порядок выдвижения кандидатов в члены Совета директоров, от имени акционера указанная функция возложена на Федеральное агентство по управлению государственным имуществом (Росимущество). Порядок реализации государством – Российской Федерацией – его прав как акционера регулируется Положением об управлении находящимися в федеральной собственности акциями акционерных обществ и использовании специального права на участие Российской Федерации в управлении акционерными обществами («золотой акции»), утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 3 декабря 2004 г. № 738 «Об управлении находящимися в федеральной собственности акциями открытых акционерных обществ и использовании специального права на участие Российской Федерации в управлении открытыми акционерными обществами («золотой акции»)». Вместе с тем в состав членов Совета директоров Общества входят на менее одной трети профессиональных поверенных
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении	Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов)	Не соблюдается	В Обществе отсутствует необходимость в полном соответствии рекомендациям. В соответствии

	внутренних конфликтов в обществе и совершении существенных действий	предварительно оценивают существенные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров		с Уставом АО «ОСК» решения по существенным вопросам принимаются Советом директоров в форме совместного присутствия. В соответствии с Положением об управлении находящимися в федеральной собственности акциями акционерных обществ и использовании специального права на участие Российской Федерации в управлении акционерными обществами («золотой акции»), утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 3 декабря 2004 г. № 738, Правительство выдает директивы представителям интересов Российской Федерации в Совете директоров
2.5.	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров	1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества	Частично соблюдается	В Обществе не соблюдается критерий соответствия № 1. Вместе с тем следует отметить, что избрание председателя Совета директоров осуществляется в соответствии с директивами Правительства Российской Федерации и Положением об управлении находящимися в федеральной собственности акциями акционерных обществ и использовании специального права на участие Российской Федерации в управлении акционерными обществами («золотой акции»), утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 3 декабря 2004 г. № 738
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров	Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде	Соблюдается	
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для	Обязанность председателя совета директоров принимать меры	Соблюдается	

	своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня	по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества		
2.6.	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.</li> <li>2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.</li> <li>3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества</li> </ol>	Соблюдается	
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров	Соблюдается	
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета директоров	Соблюдается	

	своих обязанностей	и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывались в рамках процедуры оценки совета директоров в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения		
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы. 2. В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров	Частично соблюдается	Общество не соблюдает критерий соответствия № 2. Вместе с тем Общество планирует разработать соответствующий документ и его внедрить в 2017 году
2.7.	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач	Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год	Соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах общества	В обществе утвержден внутренний	Соблюдается	

	закреплен порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению	документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения		
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме	Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета	Соблюдается	
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров	Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров	Частично соблюдается	В Обществе отсутствует необходимость в полном объеме соответствовать рекомендациям, так как по ряду существенных вопросов деятельности Общества голосование членов Совета директоров осуществляется в соответствии с директивами правительства Российской Федерации и Положением об управлении находящимися в федеральной собственности акциями акционерных обществ и использовании специального права на участие Российской Федерации в управлении акционерными обществами («золотой акции»), утвержденным Постановлением Правительства Российской Федерации от 3 декабря 2004 г. № 738
2.8.	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации	Частично соблюдается	Обществом не соблюдается критерий соответствия № 1, так как в составе Совета директоров, избранном решением Общего собрания акционеров (распоряжение Росимущества от 30 июня 2016 г. № 538-р) независимым является только один член Совета директоров. Обществом не в полной мере соблюдается критерий соответствия № 4, так как заседания



		<p>172 Кодекса.</p> <p>3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.</p> <p>4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода</p>		<p>комитета по аудиту в третьем квартале отчетного периода не проводились</p>
2.8.2	<p>Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров</p>	<p>1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.</p> <p>2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров.</p> <p>3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса</p>	<p>Частично соблюдается</p>	<p>Обществом не соблюдается критерий соответствия № 1, так как в составе Совета директоров, избранном решением Общего собрания акционеров (распоряжение Росимущества от 30 июня 2016 года № 538-р) независимым является только один член Совета директоров. Таким образом, сформировать комитет по вознаграждениям, состоящий исключительно из независимых директоров, не представляется возможным. Вместе с тем следует отметить, что председателем Комитета Совета директоров АО «ОСК» по кадрам и вознаграждениям является независимый член Совета директоров</p>
2.8.3	<p>Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами</p>	<p>1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом),</p>	<p>Частично соблюдается</p>	<p>В Обществе создан Комитет по кадрам и вознаграждениям. Обществом не соблюдается критерий соответствия № 1, так как в составе Совета директоров, избранном решением общего собрания акционеров (распоряжение Росимущества от 30 июня 2016 г. № 538-р) независимым является только один член Совета директоров, поэтому сформировать комитет по кадрам и вознаграждениям, состоящий исключительно из независимых директоров, не представляется возможным. Вместе с тем следует отметить, что председателем Комитета Совета директоров</p>

		включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса		АО «ОСК» по кадрам и вознаграждениям является независимый член Совета директоров
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.)	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми	Соблюдается	
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений	1. Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета	Частично соблюдается	В Обществе не полностью соблюдается критерий соответствия № 1. Вместе с тем следует отметить, что в Обществе действуют 4 комитета: Комитет по аудиту, Комитет по бюджету, Комитет по кадрам и вознаграждениям, Комитет по стратегическому планированию. В Совет директоров избран один независимый директор, который возглавляет Комитет по кадрам и вознаграждениям
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров	Соблюдается	
2.9.	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров			
2.9.1	Проведение оценки качества работы	1. Самооценка или внешняя оценка	Частично	Обществом не соблюдается критерий соответствия

	совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена	работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом. 2. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров	соблюдается	№ 2. Вместе с тем объективная оценка Совета директоров реализуется посредством заполнения членами Совета директоров специальных анкет на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью Росимущества, а субъективная оценка дается корпоративным секретарем Общества
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант)	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант)	Не соблюдается	В Обществе отсутствует необходимость соблюдения рекомендаций в полном объеме.
3.1.	Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ – положение о корпоративном секретаре. 2. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества	Соблюдается	
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения	Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря	Соблюдается	

	поставленных перед ним задач			
4.1.	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества	В обществе принят внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц	Соблюдается	
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости – пересматривает и вносит в нее коррективы	В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров	Соблюдается	
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов	Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов	Соблюдается	

	и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам		
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению	В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества	Соблюдается	
4.2.	Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров	Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода	Соблюдается	
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами	Если внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению общества предусматривает предоставление акций общества членам совета	Не соблюдается	В Обществе не соблюдается критерий соответствия № 1, так как все акции Общества находятся в собственности Российской Федерации и члены Совета директоров не владеют акциями Общества

	акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах	директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями		
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	Соблюдается	
4.3.	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат	<p>1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p> <p>2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.</p> <p>3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая</p>	Соблюдается	

		возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иными ключевыми руководящими работниками общества		
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества)	1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества). 2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества	Не соблюдается	К Обществу не применимы критерии соответствия № 1 и № 2, так как все акции Общества находятся в собственности Российской Федерации и члены Совета директоров не владеют акциями Общества
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	Соблюдается	

5.1.	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах и соответствующей политике общества, одобренной советом директоров	Соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными ими руководителями (начальниками) подразделений и отделов	Частично соблюдается	Служба внутреннего контроля и управления рисками создана решением Совета директоров Общества (протокол от 29 октября 2015 г. № 150СД-П). В настоящее время документы, которые регламентируют функции и компетенции Службы, находятся в стадии разработки
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков	1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции. 2. В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества	Соблюдается	
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует	В течение отчетного периода, совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества	Частично соблюдается	В Обществе частично соблюдается критерий соответствия № 1, так как оценка эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества проведена в рамках индивидуальной встречи председателя комитета по аудиту с руководителем структурного подразделения, осуществляющего функции внутреннего аудита
5.2.	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля и практики			



	корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности	Соблюдается	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками. 2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.	Соблюдается	
6.1.	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период	Не соблюдается	В Обществе не соблюдается критерий соответствия № 1 и № 2. Вместе с тем Общество в настоящее время проводит работу по разработке такой политики
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе	Соблюдается	

		<p>на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса).</p> <p>3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе</p>		
6.2.	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами			
6.2.1	<p>Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных</p>	<p>1. В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации.</p> <p>2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.</p> <p>3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством</p>	<p>Частично соблюдается</p>	<p>В Обществе в неполном объеме соблюдается критерий соответствия № 1. Вместе с тем в Обществе принята Медиapolитика, которая отражает указанные требования. В Обществе соблюдаются нормы законодательства Российской Федерации о раскрытии информации</p>

		акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков		
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством	1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением. 2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет	Частично соблюдается	В Обществе отсутствует необходимость соответствовать критерию № 1. Вместе с тем по итогам 2016 финансового года отчетность, составленная по стандартам МСФО, раскрыта в настоящем годовом отчете
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год	1. Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах 2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества	Соблюдается	
6.3.	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности			
6.3.1	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами	1. Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа	Частично соблюдается	В Обществе частично соблюдается критерий соответствия № 1, так как информационная политика как документ в Обществе не принята, но информация представляется для акционера

	равнодоступности и необременительности	к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров		в установленные сроки и в требуемом объеме, в том числе необходимая информация об обществах Группы ОСК раскрывается на сайте Общества. Вместе с тем Общество в настоящее время занимается разработкой такой политики
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность	1. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности	Соблюдается	
7.1.	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся	1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.	Соблюдается	

	существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества	2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества		
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества	В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения	Не соблюдается	В Обществе не соблюдается данный критерий, так как отсутствует регламентация данной процедуры во внутренних документах Общества
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, – дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям. 2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления	Частично соблюдается	Обществом в 2016 году частично был соблюден критерий соответствия № 2
7.2.	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий			

7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий	В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий	Соблюдается	
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества	<p>1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.</p> <p>3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества</p>	Частично соблюдается	Общество не видит необходимости в полном соответствии рекомендациям, поэтому критерий соответствия № 3 не соблюдается

## 6.8. Отчет о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

В 2016 году Советом директоров АО «ОСК» одобрено 35 сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

№ п/п	Предмет договора	Заинтересованные лица	Существенные условия	Одобрение договора (реквизиты решения)
1.	Поручительство	Выгодоприобретателем является ПАО «Пролетарский завод». Член Правления АО «ОСК» Калугин М.Л. является одновременно членом Совета директоров ПАО «Пролетарский завод»	Стороны: банк - ПАО Сбербанк, поручитель - АО «ОСК», заемщик - ПАО «Пролетарский завод». Сумма кредита: 1 400 000 000,00 рублей (Один миллиард четыреста миллионов рублей 00 копеек). Поручительство по Договору является солидарным. Поручитель обязуется отвечать перед Банком солидарно с Заемщиком за исполнение обязательств по Кредитному договору, включая погашение основного долга, процентов за пользование кредитом, (платы за резервирование, платы за пользование лимитом кредитной линии, платы за досрочный возврат кредита) неустойки, возмещение судебных расходов по взысканию долга и других убытков Банка, вызванных неисполнением или ненадлежащим исполнением Заемщиком своих обязательств по Кредитному договору	Одобрен Советом директоров АО «ОСК» 3 февраля 2016 г. (протокол № 155СД-П)
2.	Поручительство по генеральному соглашению о срочных сделках на финансовых рынках	Выгодоприобретателем является ПАО «Пролетарский завод». Член Правления АО «ОСК» Калугин М.Л. одновременно является членом Совета директоров ПАО «Пролетарский завод»	Стороны: кредитор - ПАО Сбербанк, поручитель - АО «ОСК», должник - ПАО «Пролетарский завод». Сумма поручительства: 37 946 000,00 долларов США (Тридцать семь миллионов девятьсот сорок шесть тысяч долларов США 00 центов). Поручительство по договору является солидарным. Поручитель безотзывно и безусловно обязуется перед кредитором отвечать за исполнение должником его обязательств: осуществить платеж (поставку) по каждой сделке в порядке, предусмотренном условиями соответствующей сделки в срок, указанный в условиях такой сделки; уплатить сумму денежного обязательства при прекращении (как она определена в статье 6 примерных условий договора (как этот термин определен в пункте 1.1 генерального соглашения), в случае ее возникновения в будущем; уплатить ликвидационную сумму (как она определена в статье 6 примерных условий договора (как этот термин определен в пункте 1.1 генерального соглашения),	Одобрен Советом директоров АО «ОСК» 3 февраля 2016 г. (протокол № 155СД-П)

			<p>в случае ее возникновения в будущем; уплатить в соответствии со статьей 7 примерных условий договора, суммы: проценты по просроченным платежам в случаях и в размере, предусмотренном генеральным соглашением и подтверждением по сделке); проценты по просроченным поставкам в случаях и в размере, предусмотренном генеральным соглашением и подтверждением по сделке); проценты на сумму задолженности в случаях и в размере, предусмотренном генеральным соглашением и подтверждением по сделке); проценты на сумму денежного обязательства при прекращении в случаях и в размере, предусмотренном генеральным соглашением и подтверждением по сделке); по уплате сумм, подлежащих уплате в соответствии со статьей 9 (расходы) генерального соглашения; по уплате любых дополнительных сумм, предусмотренных условиями генерального соглашения, включая каждой сделки, в том числе неустойки, возмещения убытков, причиненных просрочкой исполнения, расходов по взысканию, а также суммы всех иных вознаграждений, издержек и расходов, понесенных кредитором в связи с генеральным соглашением, в том числе каждой сделкой; а также возместить судебные издержки по взысканию долга и другие убытки кредитора, вызванные неисполнением или ненадлежащим исполнением перечисленных в подпунктах (а) – (е) пункта 1.1 обязательств Должником</p>	
3.	<p>Страхование судов в постройке</p>	<p>Выгодоприобретателем является ПАО «ВСЗ». Члены Правления АО «ОСК» Нейгебауэр А.Ю. и Загородний Е.Н. одновременно являются членами Совета директоров ПАО «ВСЗ»</p>	<p>Стороны: заказчик - ООО «Газпромнефть Шиппинг», судостроитель – АО «ОСК», верфь - ПАО «ВСЗ». Строительный номера судна: № 233. Тип судна: ледокольное судно обеспечения. Объектом страхования являются имущественные интересы страхователя (выгодоприобретателя) связанные: с риском утраты (гибели) или повреждения: строящегося судна, судового оборудования, а именно: судовых машин и механизмов, систем, устройств, оборудования строящегося судна, других материалов, деталей и снабжения, необходимых для постройки строящегося судна, с наступлением ответственности за причинение вреда жизни, здоровью, имуществу выгодоприобретателей – третьих лиц при выполнении судостроительных работ, с риском возникновения дополнительных расходов страхователя в результате непредвиденных событий при выполнении судостроительных работ. Страховая стоимость судна, его машин, механизмов, оборудования, материалов, приспособлений и снабжения составляет 123 100 000,00 евро</p>	<p>Одобен Советом директоров АО «ОСК» 3 февраля 2016 г. (протокол № 155СД-П)</p>



			<p>(Сто двадцать три миллиона сто тысяч евро 00 евроцентов) по каждому судну. Страховая сумма по страхованию ответственности составляет: 10 000 000,00 евро (Десять миллионов евро 00 евроцентов) по каждому судну. Агрегатный лимит ответственности составляет: 133 100 000,00 евро (Сто тридцать три миллиона сто тысяч евро 00 евроцентов) по каждому судну. Сумма страховой премии составляет 232 000,00 евро (Двести тридцать две тысячи евро 00 евроцентов) по каждому судну.</p> <p>Срок страхования с 23 октября 2015 г. по 31 июля 2017 г. (если не было изменения срока в связи с более ранней или более поздней сдачей строящегося судна). В случае изменения срока окончания страхования более чем на 3 (Три) месяца, страховая премия подлежит перерасчету в сторону уменьшения либо увеличения (в зависимости от того, уменьшается или увеличивается срок страхования, но в любом случае по ставкам согласно настоящему Договору). В случае изменения срока окончания страхования менее чем на 3 (Три) месяца, страховая премия не пересчитывается</p>	
4.	<p>Страхование судов в постройке</p>	<p>Выгодоприобретателем является ПАО «ВСЗ». Члены Правления АО «ОСК» Нейгебауэр А.Ю. и Загородний Е.Н. одновременно являются членами Совета директоров ПАО «ВСЗ»</p>	<p>Стороны: Заказчик - ООО «Газпромнефть Шиппинг», судостроитель – АО «ОСК», верфь - ПАО «ВСЗ». Строительный номера судна: № 234. Тип судна: ледокольное судно обеспечения.</p> <p>Объектом страхования являются имущественные интересы страхователя (выгодоприобретателя) связанные: с риском утраты (гибели) или повреждения: строящегося судна, судового оборудования, а именно: судовых машин и механизмов, систем, устройств, оборудования строящегося судна, других материалов, деталей и снабжения, необходимых для постройки строящегося судна, с наступлением ответственности за причинение вреда жизни, здоровью, имуществу выгодоприобретателей – третьих лиц при выполнении судостроительных работ, с риском возникновения дополнительных расходов страхователя в результате непредвиденных событий при выполнении судостроительных работ.</p> <p>Страховая стоимость судна, его машин, механизмов, оборудования, материалов, приспособлений и снабжения составляет 123 100 000,00 евро (Сто двадцать три миллиона сто тысяч евро 00 евроцентов) по каждому судну. Страховая сумма по страхованию ответственности составляет: 10 000 000,00 евро (Десять миллионов евро 00 евроцентов) по каждому судну. Агрегатный лимит ответственности составляет: 133 100 000,00 евро (Сто тридцать три миллиона сто тысяч евро 00 евроцентов) по каждому</p>	<p>Одобен Советом директоров АО «ОСК» 3 февраля 2016 г. (протокол № 155СД-П)</p>

			<p>судну. Сумма страховой премии составляет 232 000,00 евро (Двести тридцать две тысячи евро 00 евроцентов) по каждому судну. Срок страхования с 23 октября 2015 г. по 30 сентября 2017 г. (если не было изменения срока в связи с более ранней или более поздней сдачей строящегося судна). В случае изменения срока окончания страхования более чем на 3 (Три) месяца, страховая премия подлежит перерасчету в сторону уменьшения либо увеличения (в зависимости от того, уменьшается или увеличивается срок страхования, но в любом случае по ставкам согласно настоящему Договору). В случае изменения срока окончания страхования менее чем на 3 (Три) месяца, страховая премия не пересчитывается</p>	
5.	Заем	<p>Члены Правления АО «ОСК» Нейгебауэр А.Ю. и Загородний Е.Н. одновременно являются членами Совета директоров ЗАО «Гознак-лизинг»</p>	<p>Стороны: займодавец - АО «ОСК», заемщик - ЗАО «Гознак-лизинг». Предмет сделки: займодавец предоставляет в собственность заемщику сумму денег, а заемщик обязуется использовать займ исключительно на цели, предусмотренные договорами, и вернуть Займодавцу такую же денежную сумму и выплатить проценты за пользование займом в размере и сроки, а также на других условиях, определенные договором. Сумма займа: 633 024 750,00 рубля (Шестьсот тридцать три миллиона двадцать четыре тысячи рублей 00 копеек). Цель займа: для финансирования договора, заключенного между ЗАО «Гознак-лизинг», АО «ССЗ «Лотос» и ООО «ВОЛГОТРАНС» на приобретение судна – танкера-химовоза проекта RST25 (строительный номер 25006) для передачи в собственность ЗАО «Гознак-лизинг» в целях дальнейшей передачи его в финансовую аренду (лизинг) ООО «ВОЛГОТРАНС» по договору лизинга. Порядок предоставления: займ предоставляется траншами согласно графику предоставления займа, являющегося приложением к договору. Процентная ставка: заемщик уплачивает займодавцу проценты, рассчитанные исходя из годовой процентной ставки определяемой как 2/3 (Две трети) ключевой ставки Банка России минус один процентный пункт. Срок возврата займа: не позднее 31 октября 2025 г. Обеспечение: залог судна</p>	<p>Одобен Советом директоров АО «ОСК» 3 февраля 2016 г. (протокол № 155СД-П)</p>

6.	Заем	Члены Правления АО «ОСК» Нейгебауэр А.Ю. и Загородний Е.Н. одновременно являются членами Совета директоров ЗАО «Гознак-лизинг»	<p>Стороны сделки: займодавец - АО «ОСК», заемщик - ЗАО «Гознак-лизинг».</p> <p>Предмет сделки: займодавец предоставляет в собственность заемщику сумму денег, а заемщик обязуется использовать займ исключительно на цели, предусмотренные договорами, и возратить займодавцу такую же денежную сумму и выплатить проценты за пользование займом в размере и сроки, а также на других условиях, определенные договором. Сумма займа: 633 024 750,00 рубля (Шестьсот тридцать три миллиона двадцать четыре тысячи рублей 00 копеек).</p> <p>Цель займа: для финансирования договора, заключенного между ЗАО «Гознак-лизинг», АО «ССЗ «Лотос» и ООО «ВОЛГОТРАНС» на приобретение судна – танкера-химовоза проекта RST25 (строительный номер 25007) для передачи в собственность ЗАО «Гознак-лизинг» в целях дальнейшей передачи его в финансовую аренду (лизинг) ООО «ВОЛГОТРАНС» по договору лизинга.</p> <p>Порядок предоставления: займ предоставляется траншами, согласно графику предоставления займа, являющегося приложением к договору.</p> <p>Процентная ставка: заемщик уплачивает займодавцу проценты, рассчитанные исходя из годовой процентной ставки определяемой как 2/3 (Две трети) ключевой ставки Банка России минус один процентный пункт.</p> <p>Срок возврата займа: не позднее 31 октября 2025 г.</p> <p>Обеспечение: залог судна</p>	Одобен Советом директоров АО «ОСК» 3 февраля 2016 г. (протокол № 155СД-П)
7.	Заем	Члены Правления АО «ОСК» Нейгебауэр А.Ю. и Загородний Е.Н. одновременно являются членами Совета директоров ЗАО «Гознак-лизинг»	<p>Стороны сделки: займодавец - АО «ОСК», заемщик - ЗАО «Гознак-лизинг».</p> <p>Предмет сделки: займодавец предоставляет в собственность заемщику сумму денег, а заемщик обязуется использовать займ исключительно на цели, предусмотренные договором, и возратить займодавцу такую же денежную сумму и выплатить проценты за пользование займом в размере и сроки, а также на других условиях, определенные договором. Сумма займа: 86 798 600,00 рубля (Восемьдесят шесть миллионов семьсот девяносто восемь тысяч шестьсот рублей 00 копеек).</p> <p>Цель займа: для финансирования договора, заключенного между ЗАО «Гознак-лизинг», АО «ССЗ «Лотос» и ООО «Судоходная Компания «Арк» на приобретение судна – грузового понтона (строительный номер 50008) для передачи в собственность ЗАО «Гознак-лизинг» в целях дальнейшей передачи его в финансовую аренду (лизинг) ООО «Судоходная Компания «Арк» по договору лизинга 2015/Л-15/10-01 от 15 октября 2015 г.</p> <p>Порядок предоставления: займ предоставляется траншами согласно графику</p>	Одобен Советом директоров АО «ОСК» 3 февраля 2016 г. (протокол № 155СД-П)

			<p>предоставления займа, являющегося приложением к договору. Процентная ставка: заемщик уплачивает займодавцу проценты, рассчитанные исходя из годовой процентной ставки определяемой как 2/3 (Две трети) ключевой ставки Банка России.</p> <p>Срок возврата займа: не позднее 30 июня 2021 г.</p> <p>Обеспечение: залог судна</p>	
8.	Изменение условий поручительства	<p>Выгодоприобретателем является ПАО «ВСЗ».</p> <p>Члены Правления АО «ОСК» Загородний Е.Н. и Нейгебауэр А.Ю. одновременно являются членами Совета директоров ПАО «ВСЗ».</p>	<p>Стороны: банк - Банк ВТБ (ПАО), поручитель – АО «ОСК».</p> <p>Определения: бенефициар – юридическое лицо – резидент/нерезидент Российской Федерации, за исключением банков, а также резидентов офшорных зон, относящихся ко 2 или 3 группам офшорных зон, определенных Указанием Банка от 7 августа 2003 г. № 1317-У «О порядке установления уполномоченными банками корреспондентских отношений с банками-нерезидентами, зарегистрированными в государствах и на территориях, предоставляющих льготный налоговый режим и (или) не предусматривающих раскрытие и предоставление информации при проведении финансовых операций (офшорных зонах)», в пользу которого выдается гарантия.</p> <p>Гарантия - любая безотзывная банковская гарантия в рублях Российской Федерации или иностранной валюте, подчиняющаяся законодательству Российской Федерации и выдаваемая гарантом на условиях оферты, направленной принципалом гаранту и акцептованной гарантом в соответствии с порядком, предусмотренным генеральным соглашением.</p> <p>Резервный аккредитив – документарный аккредитив, подчиняющийся Международным правилам по резервным аккредитивам (Публикация Международной Торговой Палаты № 590, редакция 1998 года – ISP 98), Унифицированным правилам и обычаям для документарных аккредитивов (Публикация Международной Торговой Палаты № 600, редакция 2007 года – UCP 600), открываемый банком по поручению приказодателя на основании контракта в пользу бенефициара.</p> <p>Поручитель обязывается перед банком отвечать за исполнение принципалом обязательств в полном объеме, включая возмещение в порядке регресса в соответствии со статьей 379 Гражданского кодекса Российской Федерации и пунктом 9.1 Соглашения одновременно в дату осуществления платежа по гарантии/контргарантии/резервному аккредитиву (срок возмещения уплаченных сумм указывается в соответствии с соглашением) сумм, уплаченных гарантом по гарантиям/контргарантиям /резервным</p>	<p>Одобрено Советом директоров АО «ОСК» 16 марта 2016 г. (протокол № 156СД-П)</p>

			аккредитивам, выданным в рамках соглашения на общую сумму лимита выдачи гарантий/контргарантий/резервных аккредитивов 5 500 000 000,00 рубля (Пять миллиардов пятьсот миллионов рублей 00 копеек) сроком до 30 декабря 2021 г. (включительно)	
9.	Купля-продажа акций ОАО «Балтийский завод»	Члены Совета директоров АО «ОСК» Шишкин А.Н., Рахманов А.Л. и член Правления Савин И.В. одновременно являются членами Совета директоров АО «ДЦСС»	Стороны: продавец – ОАО «ДЦСС», покупатель – АО «ОСК». Предмет сделки: продавец обязуется передать в собственность покупателя, а покупатель обязуется принять и оплатить принадлежащие продавцу на праве собственности ценные бумаги: вид и форма ценных бумаг - обыкновенные бездокументарные именные акции; эмитент - ОАО «Балтийский завод»; государственный регистрационный номер выпуска акций - № 1-02-01338-D; номинальная стоимость одной ценной бумаги – 240,40 рублей; количество ценных бумаг – 56 495 штук; цена сделки -214 219 000 рублей. Порядок оплаты: в срок не позднее 14 календарных дней с даты выполнения Продавцом своих обязательств по передаче ценных бумаг Покупатель обязуется осуществить оплату цены за ценные бумаги путем перечисления денежных средств	Одобрено Советом директоров АО «ОСК» 5 апреля 2016 г. (протокол № 157СД-П)
10.	Купля-продажа акций АО «ХСЗ»	Члены Совета директоров АО «ОСК» Рахманов А.Л. (Президент АО «ОСК»), Шишкин А.Н. и член Правления. Савин И.В. одновременно являются членами Совета директоров АО «ДЦСС»	Стороны сделки: продавец – АО «ДЦСС», покупатель – АО «ОСК». Предмет сделки: продавец обязуется передать в собственность покупателя, а покупатель обязуется принять и оплатить принадлежащие продавцу на праве собственности ценные бумаги: вид и форма ценных бумаг - обыкновенные бездокументарные именные акции; эмитент - АО «ХСЗ»; государственный регистрационный номер выпуска акций - № 1-01-32816-F; номинальная стоимость одной ценной бумаги – 100 рублей; количество ценных бумаг – 7 911 824 штуки; цена сделки -742 000 000 рублей. Порядок оплаты: в срок не позднее 14 календарных дней с даты выполнения продавцом своих обязательств по передаче ценных бумаг покупатель обязуется осуществить оплату цены за ценные бумаги путем перечисления денежных средств	Одобрено Советом директоров АО «ОСК» 5 апреля 2016 г. (протокол № 157СД-П)
11.	Купля-продажа акций ПАО «Хабсудмаш»	Члены Совета директоров АО «ОСК» Рахманов А.Л. (Президент АО «ОСК»), Шишкин А.Н. и член Правления. Савин И.В. одновременно являются членами Совета директоров	Стороны: продавец – ОАО «ДЦСС», покупатель – АО «ОСК». Предмет сделки: продавец обязуется передать в собственность покупателя, а покупатель обязуется принять и оплатить принадлежащие продавцу на праве собственности ценные бумаги: вид и форма ценных бумаг - обыкновенные бездокументарные именные акции; эмитент - ПАО «Хабсудмаш»; обыкновенные бездокументарные именные акции эмитента, государственный регистрационный номер выпуска акций № 1-01-30565-F, номинальной стоимостью 0,50 рубля, в количестве 7 077 штук и	Одобрено Советом директоров АО «ОСК» 5 апреля 2016 г. (протокол № 157СД-П)

		АО «ДЦСС»	привилегированные именные бездокументарные акции государственной регистрации № 2-01-30565-F, номинальной стоимостью 0,50 рубля, в количестве 3 492 штуки, общее количество акций эмитента 10 569 акций; цена сделки - 349 000 рублей. Порядок оплаты: в срок не позднее 14 календарных дней с даты выполнения продавцом своих обязательств по передаче ценных бумаг покупатель обязуется осуществить оплату цены за ценные бумаги путем перечисления денежных средств	
12.	Купля-продажа акций ПАО «АСЗ»	Члены Совета директоров АО «ОСК» Рахманов А.Л. (Президент АО «ОСК»), Шишкин А.Н. и член Правления. Савин И.В. одновременно являются членами Совета директоров АО «ДЦСС»	Стороны: продавец – АО «ДЦСС», покупатель – АО «ОСК». Предмет сделки: продавец обязуется передать в собственность покупателя, а покупатель обязуется принять и оплатить принадлежащие продавцу на праве собственности ценные бумаги: вид и форма ценных бумаг - обыкновенные бездокументарные именные акции; эмитент - ПАО «АСЗ»; государственной регистрации № 1-02-30661-F; номинальная стоимость одной ценной бумаги – 1000 рублей; количество ценных бумаг – 97 197 штук; цена сделки - 326 400 000 рублей. Порядок оплаты: в срок не позднее 14 календарных дней с даты выполнения продавцом своих обязательств по передаче ценных бумаг покупатель обязуется осуществить оплату цены за ценные бумаги путем перечисления денежных средств	Одобен Советом директоров АО «ОСК» 5 апреля 2016 г. (протокол № 157СД-П)
13.	Поручительство	Выгодоприобретателем является АО «ПО «Севмаш». Членами совета директоров АО «ПО «Севмаш» одновременно являются член Совета директоров АО «ОСК» Поспелов В.Я. и члены Правления АО «ОСК» Савин И.В. и Стругов Л.В.	Стороны: банк - ПАО Сбербанк, поручитель - АО «ОСК». Сумма кредитной линии: 5 100 000 000,00 рубля. Процентная ставка: за период с даты выдачи до 07 марта 2015 г. - 10,6 процента годовых; за период с 08 марта 2015 г. по 15 июля 2015 г. - 14,6 процента годовых. За период с 16 июля 2015 г. по дату полного погашения кредита – по переменной процентной ставке, определяемой в зависимости от доли перечислений заработной платы со счета (-ов), открытых в ПАО Сбербанк, на счета работников АО «ПО «Севмаш» в ПАО Сбербанк в общем фонде оплаты труда за истекший расчетный период, в соответствии со следующими условиями: при условии перечисления заработной платы на счета работников заемщика у кредитора в общем фонде оплаты труда от 100 процентов (включительно) до 98 процентов процентная ставка составляет 12,0 процента годовых; при условии перечисления заработной платы на счета работников заемщика у кредитора в общем фонде оплаты труда от 98 процентов (невключительно) до 95 процентов (включительно) процентная	Одобен Советом директоров АО «ОСК» 30 мая 2016 г. (протокол № 159СД-П)

			<p>ставка составляет 12,5 процента годовых; при условии перечисления заработной платы на счета работников заемщика у кредитора в общем фонде оплаты труда от 95 процентов (невключительно) до 90 процентов (включительно) процентная ставка составляет 13,0 процента годовых; при условии перечисления заработной платы на счета работников заемщика у кредитора в общем фонде оплаты труда от 90 процентов (невключительно) до 85 процентов (включительно) процентная ставка составляет 13,5 процента годовых; при условии перечисления заработной платы на счета работников заемщика у кредитора в общем фонде оплаты труда от 85 процентов (невключительно) до 80 процентов (включительно) процентная ставка составляет 14 процентов годовых; ниже 80 процентов (невключительно) - 14,6 процента годовых.</p> <p>Срок поручительства: до 31 декабря 2023 г. включительно. По договору поручитель обязывается перед банком отвечать за исполнение заемщиком обязательств в полном объеме, включая: обязательства по погашению основного долга (кредита); обязательства по уплате процентов за пользование кредитом и других платежей по кредитному договору; обязательства по уплате неустоек; судебные и иные расходы банка, связанные с реализацией прав по кредитному договору; возврат суммы кредита по кредитному договору и процентов за пользование чужими денежными средствами, начисленных в соответствии со статьей 395 Гражданского кодекса Российской Федерации, при недействительности кредитного договора или признании кредитного договора незаключенным.</p> <p>Заключение соглашения № 7637-ПОР-БС о внесении изменений к договорам банковского счета АО «ОСК», открытых в ПАО Сбербанк на безакцептное списание денежных средств без распоряжения АО «ОСК» в счет погашения задолженности перед банком, возникшей из договора поручительства № 7637-ПОР.</p> <p>Неустойки: в размере действующей процентной ставки по договору, увеличенной в 2 (Два) раза, в процентах годовых при несвоевременном перечислении платежа в погашение кредита или уплату процентов, или комиссионных платежей, за исключением платы за досрочный возврат кредита; в размере 50 000,00 рубля – в случае не уведомления или несвоевременного уведомления об изменениях состава и полномочий должностных лиц, уполномоченных на заключение каких-либо сделок по договору; в случае разглашения информации – неустойку в размере</p>	
--	--	--	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

			0,001 (Ноль целых одна тысячная) процента от суммы кредита; в случае непредоставления корпоративного одобрения договора поручительства АО «ОСК» в срок до 20 февраля 2016 г. с общества взимается штраф 5 000,00 рубля за каждый день просрочки. Право кредитора повышать процентную ставку по кредитам в одностороннем порядке в том числе, но не исключительно, в связи с принятием Банком России (ставки рефинансирования) - повышение учетной ставки Банком России (ставки рефинансирования); право кредитора ежеквартально пересматривать процентную ставку по кредитам в одностороннем порядке, а также в зависимости от доли перечислений зарплаты и сопутствующих выплат на счета работников общества в ПАО Сбербанк (годовой объем средств для уплаты процентов может повыситься с 637,5 млн. рублей (ставка 12,5 процента - по состоянию на текущую дату) до 744,6 млн. рублей (максимальная ставка 14,6 процента)	
14.	Изменение условий поручительства	Выгодоприобретателем является ПАО «АСЗ». Члены Правления АО «ОСК» Савин И.В. и Пономарев И.Б. одновременно являются членами Совета директоров ПАО «АСЗ»	Стороны: поручитель - АО «ОСК», банк - ПАО Сбербанк, заемщик - ПАО «АСЗ». Предмет: поручитель обязуется отвечать перед банком за исполнение заемщиком всех обязательств по Договору об открытии невозобновляемой кредитной линии от 26.05.2015 г. № 117150420, заключенному между банком и заемщиком. Лимит кредитной линии: 1 923 396 825,00 рубля (Один миллиард девятьсот двадцать три миллиона триста девяносто шесть тысяч восемьсот двадцать пять рублей 00 копеек). Срок возврата кредита: 31 марта 2017 г. Срок действия договора: 31 марта 2020 г.	Одобен Советом директоров АО «ОСК» 30 мая 2016 г. (протокол № 159СД-П)
15.	Изменение условий поручительства	Выгодоприобретателем является ПАО «АСЗ». Члены Правления АО «ОСК» Савин И.В. и Пономарев И.Б. одновременно являются членами Совета директоров ПАО «АСЗ».	Стороны: поручитель - АО «ОСК», банк - ПАО Сбербанк, заемщик - ПАО «АСЗ». Предмет: поручитель обязуется отвечать перед банком за исполнение заемщиком всех обязательств по договору об открытии невозобновляемой кредитной линии от 26.05.2015 г. № 117150421, заключенного между банком и заемщиком. Лимит кредитной линии: 901 432 654,00 рубля (Девятьсот один миллион четыреста тридцать две тысячи шестьсот пятьдесят четыре рубля 00 копеек). Срок возврата кредита: 31 декабря 2016 г. Срок действия договора: 31 декабря 2019 г.	Одобен Советом директоров АО «ОСК» 30 мая 2016 г. (протокол № 159СД-П)



16.	Заем	Члены Правления АО «ОСК» И.В. Савин и И.Б. Пономарев одновременно являются членами Совета директоров ПАО «АСЗ»	<p>Стороны: займодавец - АО «ОСК», заемщик - ПАО «АСЗ».</p> <p>Предмет: займодавец передает заемщику процентный целевой займ, а заемщик обязуется вернуть займ в установленный срок и проценты.</p> <p>Сумма: не более 1 063 336 000,00 рубля (Один миллиард шестьдесят три миллиона триста тридцать шесть тысяч рублей 00 копеек).</p> <p>Срок возврата займа: не позднее 21 апреля 2017 г.</p> <p>Процентная ставка: до 13,1 (Тринадцать целых одна десятая) процента годовых.</p> <p>В одностороннем порядке займодавец вправе изменять размер процентной ставки, указанной в договоре, в следующих случаях: изменение ситуации на финансовых рынках; изменение ставки рефинансирования Банка России; изменение ключевой ставки Банка России.</p> <p>Стороны определили, что изменением ситуации на финансовых рынках считается увеличение ставки MosPrime 3М более чем на 5 (Пять) процентов за период от даты заключения договора (или даты последнего изменения процентной ставки в соответствии с настоящим пунктом) до даты принятия займодателем решения о повышении процентной ставки по договору.</p> <p>В этом случае размер процентной ставки повышается пропорционально вышеуказанному изменению ставки MosPrime 3М и дополнительно увеличивается на 1 (Один) процентный пункт.</p> <p>Максимальное количество изменений процентной ставки не может превышать двух раз в календарный месяц.</p> <p>В остальных случаях размер процентной ставки изменяется пропорционально изменению ставки рефинансирования/ключевой ставки Банка России, соответственно, за период с даты заключения договора (или даты последнего изменения процентной ставки в соответствии с настоящим пунктом) до даты принятия займодателем решения о повышении процентной ставки по договору и дополнительно увеличивается на 1 (Один) процентный пункт</p>	<p>Одобен Советом директоров АО «ОСК»</p> <p>30 мая 2016 г.</p> <p>(протокол № 159СД-П)</p>
-----	------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------

17.	Поручительство	<p>Выгодоприобретателем является ПАО «ВСЗ».</p> <p>Члены Правления АО «ОСК» Загородний Е.Н. и Нейгебауэр А.Ю. одновременно являются членами Совета директоров ПАО «ВСЗ»</p>	<p>Стороны: банк - Банк ВТБ (ПАО), поручитель - АО «ОСК».</p> <p>Объект: строительный номер судна: № 233. Тип судна: ледокольное судно обеспечения. Объектом страхования являются имущественные интересы страхователя (выгодоприобретателя), связанные: с риском утраты (гибели) или повреждения: строящегося судна, судового оборудования, а именно: судовых машин и механизмов, систем, устройств, оборудования строящегося судна, других материалов, деталей и снабжения, необходимых для постройки строящегося судна, с наступлением ответственности за причинение вреда жизни, здоровью, имуществу выгодоприобретателей - третьих лиц при выполнении судостроительных работ, с риском возникновения дополнительных расходов страхователя в результате непредвиденных событий при выполнении судостроительных работ.</p> <p>Срок поручительства: в течение трех лет с даты окончательного погашения кредитной линии, установленной Кредитным соглашением.</p> <p>Поручительство по договору является солидарным. По договору поручитель обязывается перед банком отвечать за исполнение заемщиком обязательств в полном объеме, включая: по возврату кредита/кредитов в рамках кредитного соглашения в полной сумме в размере 1 800 000 000,00 рубля (Один миллиард восемьсот миллионов рублей 00 копеек), подлежащего/подлежащих погашению в дату, наступающую через 730 (Семьсот тридцать) дней с даты вступления в силу кредитного соглашения, или в срок не позднее 5 (Пяти) календарных дней с момента получения заемщиком требования о досрочном исполнении обязательств в соответствии с условиями кредитного соглашения; лимит задолженности не может превышать 1 800 000 000,00 рубля (Один миллиард восемьсот миллионов рублей 00 копеек) или эквивалент в евро (рассчитывается по курсу ЦБ РФ на дату выдачи каждого отдельного кредита в рамках кредитной линии); по уплате процентов за пользование кредитом или кредитами в рамках кредитного соглашения, начисляемых на сумму использованного и непогашенного основного долга, и подлежащих уплате ежемесячно, с 21 (Двадцать первого) числа по последний рабочий день (включительно) каждого месяца, начиная с даты предоставления каждого кредита, а также в дату погашения соответствующего кредита, указанную в заявлении (оферте), по уплате процентов по ставке, измененной кредитором в одностороннем порядке в соответствии с условиями кредитного соглашения на величину роста следующих процентных индикаторов: а) по</p>	<p>Одобен Советом директоров АО «ОСК» 30 мая 2016 г. (протокол № 159СД-П)</p>
-----	----------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------

			<p>кредитам, предоставленным в рублях – в случае увеличения: ключевой ставки Банка России; и/или среднеарифметического значения за календарный месяц ставки бескупонной доходности облигаций федерального займа со сроком до погашения 3 (Три) года по данным; б) по кредитам, предоставленным в евро – в случае увеличения: учетной ставки Европейского Центрального Банка (main refinancing operations fixed rate), публикуемой на официальном сайте Европейского Центрального Банка в сети Интернет и/или на странице ECBMRO=ECBF терминала Рейтер; и/или Европейской межбанковской ставки предложения денежных средств на сроке 3 (Три) месяца (EURIBOR3M) по данным, размещаемым на странице EURIBOR01 терминала Рейтер или на сайте www.Cbonds.info в сети Интернет по состоянию на первый день месяца, на который публикуются данные. Увеличение в одностороннем порядке процентной ставки осуществляется на величину роста процентного индикатора: по уплате комиссии за досрочное погашение (возврат) кредита/кредитов (за исключением случаев, прямо предусмотренных соглашением) в размере, указанном в дополнительном соглашении о досрочном погашении, заключаемом в случае согласия кредитора на досрочное погашение; по уплате неустойки (пени) в размере 1/365 от ставки кредитования за каждый день просрочки от суммы просроченной задолженности по основному долгу, начисляемой кредитором и уплачиваемой заемщиком в соответствии с пунктом 11.2 кредитного соглашения в дату окончательного фактического погашения соответствующей просроченной задолженности по основному долгу; по уплате неустойки (пени) в размере 2/365 от ставки кредитования за каждый день просрочки от суммы просроченной задолженности по процентам и/или комиссиям по кредитной линии, начисляемой кредитором и уплачиваемой заемщиком в соответствии с пунктом 11.3 кредитного соглашения в дату окончательного фактического погашения соответствующей просроченной задолженности по процентам/комиссиям; по уплате неустойки (штрафа) в размере 50 000,00 рубля (Пятьдесят тысяч рублей 00 копеек), в случае неисполнения или ненадлежащего исполнения каждого из обязательств, предоставлять банку ежеквартально реестр действующих (заключенных) договоров, планируемых к заключению; предоставлять по запросу банку детализированный прогноз движения денежных средств, прогноз доходов и расходов; справки о графиках и ходе выполнения работ по контрактам; предоставлять в банк документы,</p>	
--	--	--	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

			<p>подтверждающие целевое использование средств; по уплате неустойки (штрафа) в размере 10 000,00 рубля (Десять тысяч рублей 00 копеек), в случае неисполнения или ненадлежащего исполнения каждого из обязательств: внесения изменений в учредительные документы, ежеквартально предоставлять подтверждение об отсутствии/наличии недоимки и задолженности по пеням, штрафам перед федеральным бюджетом, бюджетами субъектов Российской Федерации, местными бюджетами и государственными внебюджетными фондами; по уплате процентов по ставке, увеличенной не более чем на 2 (Два) процента годовых в случае невыполнения или ненадлежащего исполнения обязательств: до полного погашения задолженности по сделке проводить расчеты по договорам по счетам заемщика в Банке, в срок не позднее 100 (Ста) календарных дней с даты подписания кредитного соглашения заключить договор о залоге имущественных прав по контракту на строительство и поставку портового ледокола проекта «Aker Arc 124», заключенного между заемщиком и ФГУП «Атомфлот» № 287/15/232/143/15-ВСЗ от 30 апреля 2015 г., независимо от количества случаев нарушения указанных обязательств; по уплате процентов по ставке, увеличенной на не более чем на 2 (Два) процента годовых в случае невыполнения любого из обязательств: обеспечить указание в качестве расчетного банка Банк ВТБ (ПАО) во всех вновь заключаемых договорах/контрактах, предварительно согласовывать с банком сделки по привлечению займов и кредитов в других кредитных организациях, по получению банковских гарантий, по обременению имущества, в том числе залога; доля прямого и/или косвенного участия АО «ОСК» в уставном капитале заемщика должна составлять не менее 94 процентов уставного капитала заемщика; заемщик обязан в течение срока действия кредитной сделки обеспечить поступление на свои счета в банке выручки по договорам не менее 150 процентов от суммы основного долга по кредитной сделке; соблюдать соотношение остатка поступлений по действующим контрактам к сумме долга по кредитам не менее 1,5х; не допускать отставания от графика выполнения работ по контрактам более чем на 20 процентов и/или более чем 90 календарных дней; соблюдать соотношение EBITDA/Interest на уровне не менее 0,65х; по возмещению кредитору расходов и потерь, которые он может понести в связи с исполнением своих обязательств по кредитному соглашению и подлежащих возмещению заемщиком в соответствии с условиями кредитного</p>	
--	--	--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

			соглашения, а также в связи с неисполнением или ненадлежащим исполнением обязательств заемщиком по кредитному соглашению; по возврату полученных заемщиком денежных средств и уплате процентов за пользование чужими денежными средствами в полном объеме в случае недействительности кредитного соглашения. В случае неисполнения или ненадлежащего исполнения заемщиком обязательств, в том числе при направлении требования о досрочном исполнении обязательств, такие обязательства должны быть исполнены в полном объеме поручителем в порядке, предусмотренном статьей 3 договора	
18.	Аренда недвижимого имущества (частей имущества)	Члены Правления АО «ОСК» Стругов Л.В. и Нейгебауэр А.Ю. одновременно являются членами Совета директоров АО «ЦКБ МТ «Рубин»	Стороны: арендодатель – АО «ЦКБ МТ «Рубин», арендатор – АО «ОСК». Предмет договора: передача в аренду помещений общей площадью 388,0 кв. метров, расположенных в здании по адресу: г. Санкт-Петербург, ул. Марата, д. 90, лит. Д, для размещения офиса. Срок договора: с 1 декабря 2015 г. по 1 декабря 2018 г. Цена договора составляет 343 556,00 рубля (Триста сорок три тысячи пятьсот пятьдесят шесть рублей 00 копеек) в месяц с учетом НДС (18 процентов) в размере 52 406 рубля (Пятьдесят две тысячи четыреста шесть рублей 85 копеек) и включает в себя: базовую арендную плату за пользование недвижимым имуществом в размере 285 956,00 рубля (Двести восемьдесят пять тысяч девятьсот пятьдесят шесть рублей 00 копеек) в месяц с учетом НДС (18 процентов) в размере 43 620,41 рубля (Сорок три тысячи шестьсот двадцать рублей 41 копейка), определенную на основании отчета об оценке ООО «Иола» от 14 апреля 2016 г. № Р-807/16; компенсацию затрат на коммунальные услуги в размере 57 600,00 рубля (Пятьдесят семь тысяч шестьсот рублей 00 копеек) в месяц с учетом НДС (18 процентов) в размере 8 786,44 рубля (Восемь тысяч семьсот восемьдесят шесть рублей 44 копейки). Базовая составляющая арендной платы может быть пересмотрена по соглашению сторон на основании отчета об оценке рыночной стоимости арендной ставки, в связи с изменением текущей ситуации на рынке офисной недвижимости. Арендодатель вправе, не чаще чем один раз в год, начиная со второго года аренды, увеличивать компенсацию затрат на коммунальные услуги на индекс инфляции, официально установленный органами Росстата, но не более чем на 10 процентов	Одобен Советом директоров АО «ОСК» 30 мая 2016 г. (протокол № 159СД-П)

19.	Аренда нежилых помещений	Член Правления АО «ОСК» Стругов Л.В. одновременно является членом Совета директоров АО «СПМБМ «Малахит»	<p>Стороны: арендодатель – АО «СПМБМ «Малахит», арендатор – АО «ОСК».</p> <p>Предмет договора: передача в аренду помещений общей площадью 192,5 кв. метров, расположенных по адресу: г. Санкт-Петербург, ул. Фрунзе, д. 18, лит. А, для размещения офиса.</p> <p>Срок договора: с 1 января 2016 г. по 31 декабря 2018 г.</p> <p>Цена договора: 132 338,48 рубля (Сто тридцать две тысячи триста тридцать восемь рублей 48 копеек) в месяц, с учетом НДС (18 процентов) в размере 20 187,22 рубля (Двадцать тысяч сто восемьдесят семь рублей 22 копейки) и включает: базовую арендную плату в размере 121 660,00 рубля (Сто двадцать одна тысяча шестьсот шестьдесят рублей 00 копеек) в месяц с учетом НДС (18 процентов) в размере 18 558,30 рубля (Восемнадцать тысяч пятьсот пятьдесят восемь рублей 30 копеек), определенную на основании отчета об оценке ООО «Агентство профессионального консультирования «Бизнес-Актив» от 25 апреля 2016 № 3675-10/15; компенсацию затрат на коммунальные услуги в размере 10 678,48 рубля (Десять тысяч шестьсот семьдесят восемь рублей 48 копеек) в месяц с учетом НДС (18 процентов) в размере 1 628,92 рубля (Одна тысяча шестьсот двадцать восемь рублей 92 копейки). Базовая составляющая арендной платы может быть пересмотрена по соглашению сторон на основании отчета об оценке рыночной стоимости арендной ставки, в связи с изменением текущей ситуации на рынке офисной недвижимости. Арендодатель вправе, не чаще чем один раз в год, начиная со второго года аренды, увеличивать компенсацию затрат на коммунальные услуги на индекс инфляции, официально установленный органами Росстата, но не более чем на 10 процентов</p>	<p>Одобен Советом директоров АО «ОСК»</p> <p>30 мая 2016 г.</p> <p>(протокол № 159СД-П)</p>
20.	Поручительство	<p>Выгодоприобретателем является ПАО «АСЗ».</p> <p>Члены Правления АО «ОСК» Пономарев И.Б. и Калугин М.Л. одновременно являются членами Совета директоров ПАО «АСЗ»</p>	<p>Стороны: банк - ОАО «АБ «Россия», поручитель - АО «ОСК», заемщик – ПАО «АСЗ».</p> <p>Предмет: Поручитель обязуется отвечать перед Банком за исполнение Заемщиком всех обязательств по Договору об открытии невозобновляемой кредитной линии № 00.02-1-2/01/047/16, заключенному между Банком и Заемщиком.</p> <p>Лимит кредитной линии: 947 745 000 (девятьсот сорок семь миллионов семьсот сорок пять тысяч) рублей.</p> <p>Срок возврата кредита: 31 декабря 2016 г.</p> <p>Срок действия договора: 31 декабря 2019 г.</p>	<p>Одобен Советом директоров АО «ОСК»</p> <p>17 октября 2016 г.</p> <p>(протокол № 162СД-П)</p>

21.	Страхование от несчастного случая	Выгодоприобретателем является член Совета директоров АО «ОСК» Рахманов А.Л. (Президент АО «ОСК»)	<p>Стороны: страховщик - АО «СОГАЗ», страхователь - АО «ОСК», застрахованный - Алексей Львович Рахманов.</p> <p>Объект страхования: Объектом страхования являются имущественные интересы Застрахованного, связанные с причинением вреда жизни и здоровью Застрахованному лицу вследствие несчастного случая.</p> <p>Территория страхования: Весь мир, за исключением зон военных действий.</p> <p>Действие страхового покрытия: 24 часа в сутки.</p> <p>Страховое покрытие:</p> <p>временная утрата трудоспособности в результате несчастного случая, установленная в течение 1 месяца со дня данного несчастного случая;</p> <p>постоянная утрата трудоспособности (инвалидность) в результате несчастного случая;</p> <p>смерть в результате несчастного случая.</p> <p>Страховая сумма:</p> <p>Размер страховой суммы по Застрахованному лицу (индивидуальная страховая сумма) составляет 2 000 000,00 долларов США.</p> <p>По настоящему Договору установлена единая (общая) индивидуальная страховая сумма по всем застрахованным рискам.</p> <p>Страховая премия: за один год страхования составляет 11 000,00 долларов США, в рублях по курсу ЦБ на дату оплаты договора страхования, но не более 79,00 рубля за один доллар США.</p> <p>Период страхования: 1 год.</p> <p>Страховая выплата осуществляется в размере:</p> <p>Страховая выплата производится одновременно в установленном проценте от индивидуальной страховой суммы Застрахованного лица по данному страховому случаю в соответствии с Правилами:</p> <p>в случае временной утраты трудоспособности страховая выплата производится исходя из 2 500,00 долларов США (0,125 процента от страховой суммы) за каждый день временной нетрудоспособности (за исключением выходных и праздничных дней) с момента несчастного случая, но не более чем сто дней за весь срок действия Договора;</p> <p>в случае постоянной утраты трудоспособности (инвалидности) в результате несчастного случая размер страховой выплаты исчисляется в процентах от страховой суммы, установленной для данного Застрахованного лица:</p> <p>при III группе инвалидности – 60 процентов;</p> <p>при II группе инвалидности – 80 процентов;</p>	<p>Одобен Советом директоров АО «ОСК» 17 октября 2016 г. (протокол № 162СД-П)</p>
-----	-----------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------

			при I группе инвалидности – 100 процентов; в случае смерти Застрахованного лица в результате несчастного случая: страховая выплата определяется исходя из 100 % от страховой суммы, установленной для данного Застрахованного лица	
22.	Поручительство	Выгодоприобретателем является АО «ПСЗ «Янтарь». Член Правления АО «ОСК» Пономарев И.Б. одновременно является членом Совета директоров АО «ПСЗ «Янтарь»	Стороны: банк - ПАО Сбербанк, поручитель - АО «ОСК», принципал – АО «ПСЗ «Янтарь». Сумма гарантий: рублевый эквивалент 30 428 000 долларов США. Срок действия: по 25 апреля 2022 г. (включительно). Иные условия: вознаграждение за выдачу гарантий: в размере 0,8 (ноль целых восемь десятых) процента годовых от суммы выдаваемой гарантии с уплатой в соответствии с пунктом 4.1 Договора о предоставлении банковских гарантий № 00/0000/51/1018 от 26 мая 2016 г. В случае неисполнения Принципалом обязательства, указанного в пункте 8.1.17 Договора о предоставлении банковских гарантий № 00/0000/51/1018 от 26 мая 2016 г., размер вознаграждения за выдачу гарантии устанавливается в размере 2 (два) процента годовых от суммы соответствующей гарантии с даты, следующей за датой невыполнения обязательства, указанного в пункте 8.1.17 Договора о предоставлении банковских гарантий № 00/0000/51/1018 от 26 мая 2016 г.; плата за вынужденное отвлечение денежных средств в связи с осуществлением платежа ПАО Сбербанк по гарантиям: 14 (четырнадцать) процентов годовых от суммы произведенного платежа по гарантии; ПАО Сбербанк имеет право в одностороннем порядке по своему усмотрению производить увеличение размера платы за вынужденное отвлечение денежных средств, предусмотренной пунктом 4.2 Договора о предоставлении банковских гарантий № 00/0000/51/1018 от 26 мая 2016 г., и/или размера вознаграждения, предусмотренного пунктом 4.1 Договора о предоставлении банковских гарантий № 00/0000/51/1018 от 26.05.2016 г., в том числе, но не исключительно, при условии принятия Банком России решений по повышению учетной ставки (ставки рефинансирования/ключевой ставки Банка России), с уведомлением об этом Принципала без оформления этого изменения дополнительным соглашением. Поручитель обязуется отвечать перед Банком солидарно с Принципалом за исполнение обязательств по Договору о предоставлении банковских гарантий № 00/0000/51/1018 от 26 мая 2016 г., включая:	Одобен Советом директоров АО «ОСК» 17 октября 2016 г. (протокол № 162СД-П)



			<p>обязательства по уплате платежей по Договору о предоставлении банковских гарантий № 00/0000/51/1018 от 26.05.2016 г.;</p> <p>обязательства по уплате неустоек;</p> <p>судебные и иные расходы Банка, связанные с реализацией прав по Договору о предоставлении банковских гарантии и Договору;</p> <p>обязательства по возврату суммы, уплаченной Банком в соответствии с гарантиями, выданными Банком рамках Договора о предоставлении банковских гарантий № 00/0000/51/1018 от 26 мая 2016 г., и по уплате процентов за пользование чужими денежными средствами, начисленных в соответствии со статьей 395 Гражданского кодекса Российской Федерации, при недействительности Договора о предоставлении банковских гарантий № 00/0000/51/1018 от 26 мая 2016 г. или признании Договора о предоставлении банковских гарантий № 00/0000/51/1018 от 26 мая 2016 г. незаключенным.</p> <p>Предоставить право Президенту АО «ОСК» или уполномоченному им лицу подписать Договор поручительства № 00/0000/51/1018-ПОР и согласовать его иные условия</p>	
23.	Поручительство	<p>Выгодоприобретателем является АО «ПСЗ «Янтарь».</p> <p>Член Правления АО «ОСК» Пономарев И.Б. одновременно является членом Совета директоров АО «ПСЗ «Янтарь».</p>	<p>Стороны: банк - ПАО Сбербанк, поручитель - АО «ОСК», принципал - АО «ПСЗ «Янтарь».</p> <p>Сумма гарантий: 1 425 328 725 рублей.</p> <p>Срок действия: по 25 апреля 2022 г. (включительно).</p> <p>Иные условия: общая сумма одновременно действующих гарантий по Договору о предоставлении банковских гарантий № 00/0000/51/1026 от 26 мая 2016 г. не может превышать 1 425 328 725 (один миллиард четыреста двадцать пять миллионов триста двадцать восемь тысяч семьсот двадцать пять) рублей;</p> <p>вознаграждение за выдачу гарантий: в размере 0,8 (ноль целых восемь десятых) процента годовых от суммы выдаваемой гарантии с уплатой в соответствии с пунктом 4.1 Договора о предоставлении банковских гарантий № 00/0000/51/1026 от 26 мая 2016 г.</p> <p>В случае неисполнения Принципалом обязательства, указанного в пункте 8.1.17 Договора о предоставлении банковских гарантий № 00/0000/51/1026 от 26 мая 2016 г., размер вознаграждения за выдачу гарантии устанавливается в размере 2 (два) процента годовых от суммы соответствующей гарантии с даты, следующей за датой невыполнения</p>	<p>Одобен Советом директоров АО «ОСК» 17 октября 2016 г. (протокол № 162СД-П)</p>

			<p>обязательства, указанного в пункте 8.1.17 Договора о предоставлении банковских гарантий № 00/0000/51/1026 от 26 мая 2016 г.;</p> <p>плата за вынужденное отвлечение денежных средств в связи с осуществлением платежа по гарантиям: 14 (четырнадцать) процентов годовых от суммы произведенного платежа по гарантии;</p> <p>ПАО Сбербанк имеет право в одностороннем порядке по своему усмотрению производить увеличение размера платы за вынужденное отвлечение денежных средств, предусмотренной пунктом 4.2 Договора о предоставлении банковских гарантий № 00/0000/51/1026 от 26 мая 2016 г., и/или размера вознаграждения, предусмотренного пунктом 4.1 Договора о предоставлении банковских гарантий № 00/0000/51/1026 от 26 мая 2016 г., в том числе, но не исключительно, при условии принятия Банком России решений по повышению учетной ставки (ставки рефинансирования/ключевой ставки Банка России), с уведомлением об этом Принципала без оформления этого изменения дополнительным соглашением.</p> <p>Поручитель обязуется отвечать перед Банком солидарно с Принципалом за исполнение обязательств по договору о предоставлении банковских гарантий № 00/0000/51/1026-ПОР от 26 мая 2016 г., включая:</p> <p>обязательства по уплате платежей по Договору о предоставлении банковских гарантий;</p> <p>обязательства по уплате неустоек;</p> <p>судебные и иные расходы Банка, связанные с реализацией прав по Договору о предоставлении банковских гарантии и Договору;</p> <p>обязательства по возврату суммы, уплаченной Банком в соответствии с гарантиями (далее – Гарантии), выданными Банком рамках Договора о предоставлении банковских гарантий, и по уплате процентов за пользование чужими денежными средствами, начисленных в соответствии со статьей 395 Гражданского кодекса Российской Федерации, при недействительности Договора о предоставлении банковских гарантий или признании Договора о предоставлении банковских гарантий незаключенным.</p> <p>Предоставить право Президенту АО «ОСК» или уполномоченному им лицу подписать Договор поручительства № 00/0000/51/1026-ПОР от 26 мая 2016 г. и согласовать его иные условия</p>	
24.	Субаренда недвижимого	Члены Правления АО «ОСК»	<p>Стороны: арендатор - АО «ОСК», субарендатор - ПАО «АСЗ».</p> <p>Предмет: передача в субаренду сооружения-глубоководной набережной</p>	Одобен Советом директоров

	имущества	Пономарев И.Б. и Калугин М.Л. одновременно являются членами Совета директоров ПАО «АСЗ»	протяженностью 350 п. метров, площадью 4900 кв. метров, расположенного по адресу: Приморский край, г. Большой Камень, ул. Колхозная, 1б. Цена: 63 456 рублей (шестьдесят три тысячи четыреста пятьдесят шесть рублей) 50 копеек с учетом НДС (18 %) – 9 679 рублей (девять тысяч шестьсот семьдесят девять рублей) 80 копеек в месяц. Срок: с даты подписания акта приема-передачи сооружения по 31 декабря 2016 г. Договор вступает в силу с даты подписания и действует до полного исполнения сторонами обязательств по настоящему договору, а также распространяет действие на отношения сторон, возникшие с 28 июля 2016 г.	АО «ОСК» 17 октября 2016 г. (протокол № 162СД-П)
25.	Соглашение	Члены Совета директоров АО «ОСК» Рахманов А.Л. (Президент АО «ОСК»), Шишкин А.Н. и член Правления АО «ОСК» Нейгебауэр А.Ю. одновременно являются членами Совета директоров АО «ДЦСС»	Стороны: генеральный подрядчик - АО «ДЦСС», новый генеральный подрядчик АО «ОСК», заказчик - ООО «Газпром флот». Предмет: Генеральный подрядчик передает, а Новый генеральный подрядчик безусловно принимает в полном объеме права и обязанности Генерального подрядчика по Договору подряда, заключенному между Генеральным подрядчиком и Заказчиком. Цена: 670 240 000 (шестьсот семьдесят миллионов двести сорок тысяч) рублей 00 копеек, в том числе НДС по ставке 18 процентов в размере 102 240 000 (сто два миллиона двести сорок тысяч) рублей 00 копеек. Срок: 31 декабря 2017 г.	Одобен Советом директоров АО «ОСК» 17 октября 2016 г. (протокол № 162СД-П)
26.	Подряд	Члены Правления АО «ОСК» Пономарев И.Б. и Калугин М.Л. одновременно являются членами Совета директоров ПАО «АСЗ»	Стороны: генеральный подрядчик - АО «ОСК», подрядчик – ПАО «АСЗ». Предмет: Подрядчик принимает на себя обязательство достроить, переданные по акту приема-передачи незавершенные строительством объекты – суда снабжения для работ с ППБУ проекта 22420, завершить разработку рабочей конструкторской документации, а также корректировку технического проекта и/или рабочей конструкторской документации и поставить Генеральному подрядчику два судна снабжения для работ с ППБУ (далее – Суда) в соответствии с Договорной спецификацией, и документацией технического проекта 22420, а Генеральный подрядчик принимает на себя обязательства, при условии должного и правильного выполнения Подрядчиком своих обязательств по настоящему Договору, принять и оплатить указанные Суда. Цена: 3 242 024 994 рубля (три миллиарда двести сорок два миллиона двадцать четыре тысячи девятьсот девяносто четыре рубля) 05 копеек, кроме того, НДС (18 процентов) в размере 583 564 498 рублей (пятьсот семьдесят три миллиона пятьсот шестьдесят четыре тысячи четыреста девяносто восемь рублей) 93 копейки.	Одобен Советом директоров АО «ОСК» 17 октября 2016 г. (протокол № 162СД-П)

			Срок: Суда должны быть поставлены Заказчику: 1-е Судно, стр. № 365 – 30 ноября 2017 г.; 2-е Судно, стр. № 366 – 31 декабря 2017 г.	
27.	Приобретение обыкновенных акций дополнительного выпуска АО «СКТБЭ»	Члены Правления АО «ОСК» Савин И.В. и Нейгебауэр А.Ю. одновременно являются членами Совета директоров АО «СКТБЭ»	Стороны сделки: продавец - АО «СКТБЭ», покупатель - АО «ОСК». Предмет сделки: продавец обязуется передать в собственность покупателя, а покупатель обязуется принять и оплатить обыкновенные именные акции АО «СКТБЭ» дополнительного выпуска, размещаемые путем закрытой подписки. Государственный регистрационный номер дополнительного выпуска - 1-01-13337-А-002D. Номинальная стоимость одной ценной бумаги - 1000 рублей. Цена размещения одной ценной бумаги - 2 010 рублей. Максимальное количество ценных бумаг - не более 39 800 штук. Цена сделки – не более 79 998 000 рублей.	Одобрено Советом директоров АО «ОСК» 6 декабря 2016 г. (протокол № 164СД-П)
28.	Приобретение обыкновенных акций дополнительного выпуска АО «Адмиралтейские верфи»	Члены Правления АО «ОСК» Стругов Л.В., Савин И.В., Нейгебауэр А.Ю., Загородний Е.Н. одновременно являются членами Совета директоров АО «Адмиралтейские верфи»	Стороны сделки: продавец - АО «Адмиралтейские верфи», покупатель – АО «ОСК». Предмет сделки: продавец обязуется передать в собственность покупателя, а покупатель обязуется принять и оплатить обыкновенные именные акции АО «Адмиралтейские верфи» дополнительного выпуска, размещаемые путем закрытой подписки. Государственный регистрационный номер дополнительного выпуска - 1-01-55433-Е-007D. Номинальная стоимость одной ценной бумаги - 1000 рублей. Цена размещения одной ценной бумаги - 1375 рублей. Максимальное количество ценных бумаг - не более 547 928 штук. Цена сделки - не более 753 401 000 рублей	Одобрено Советом директоров АО «ОСК» 6 декабря 2016 г. (протокол № 164СД-П)
29.	Приобретение обыкновенных акций дополнительного выпуска АО «ЦКБ МТ «Рубин»	Член Правления АО «ОСК» Савин И.В. одновременно является членом Совета директоров АО «ЦКБ МТ «Рубин»	Стороны сделки: продавец - АО «ЦКБ МТ «Рубин», покупатель – АО «ОСК». Предмет сделки: продавец обязуется передать в собственность покупателя, а покупатель обязуется принять и оплатить обыкновенные именные акции АО «ЦКБ МТ «Рубин» дополнительного выпуска, размещаемые путем закрытой подписки. Государственный регистрационный номер дополнительного выпуска - 1-01-55432-Е-005D. Номинальная стоимость одной ценной бумаги - 1000 рублей. Цена размещения одной ценной бумаги - 3 700 рублей. Максимальное количество ценных бумаг - не более 54 055 штук. Цена сделки - не более 200 003 500 рублей	Одобрено Советом директоров АО «ОСК» 6 декабря 2016 г. (протокол № 164СД-П)

30.	Приобретение обыкновенных акций дополнительного выпуска АО «ПО «Севмаш»	Член Совета директоров АО «ОСК» Поспелов В.Я. и члены Правления АО «ОСК» Савин И.В., Стругов Л.В. одновременно являются членами совета директоров АО «ПО «Севмаш»	Стороны сделки: продавец - АО «ПО «Севмаш», покупатель – АО «ОСК». Предмет сделки: продавец обязуется передать в собственность покупателя, а покупатель обязуется принять и оплатить обыкновенные именные акции АО «ПО «Севмаш» дополнительного выпуска, размещаемые путем закрытой подписки. Государственный регистрационный номер дополнительного выпуска - 1-01-55382-Е-006D. Номинальная стоимость одной ценной бумаги - 1000 рублей. Цена размещения одной ценной бумаги - 3000 рублей. Количество ценных бумаг - не более 2 076 500 штук. Цена сделки – не более 6 229 500 000 рублей	Одобен Советом директоров АО «ОСК» 6 декабря 2016 г. (протокол № 164СД-П)
31.	Приобретение обыкновенных акций дополнительного выпуска АО «ЦС «Звездочка»	Члены Правления АО «ОСК» Савин И.В., Стругов Л.В. одновременно являются членами совета директоров АО «ЦС «Звездочка»	Стороны сделки: продавец - АО «ЦС «Звездочка», покупатель – АО «ОСК». Предмет сделки: продавец обязуется передать в собственность покупателя, а покупатель обязуется принять и оплатить обыкновенные именные акции АО «ЦС «Звездочка» дополнительного выпуска, размещаемые путем закрытой подписки. Государственный регистрационный номер дополнительного выпуска - 1-01-55431-Е-007D. Номинальная стоимость одной ценной бумаги - 1000 рублей. Цена размещения одной ценной бумаги - 2 581 рубль. Количество ценных бумаг - не более 1 020 535 штук. Цена сделки – не более 2 634 000 835 рублей	Одобен Советом директоров АО «ОСК» 6 декабря 2016 г. (протокол № 164СД-П)
32.	Приобретение обыкновенных акций дополнительного выпуска ПАО «Завод «Красное Сормово»	Член Правления АО «ОСК» Загородний Е.Н. одновременно является членом Совета директоров ПАО «Завод «Красное Сормово»	Стороны сделки: продавец - ПАО «Завод «Красное Сормово», покупатель - АО «ОСК». Предмет сделки: продавец обязуется передать в собственность покупателя, а покупатель обязуется принять и оплатить обыкновенные именные акции ПАО «Завод «Красное Сормово» дополнительного выпуска, размещаемые путем закрытой подписки. Государственный регистрационный номер дополнительного выпуска - 1-01-00057-А-002D. Номинальная стоимость одной ценной бумаги – 1 рубль. Цена размещения одной ценной бумаги - 3 769 рублей. Количество ценных бумаг - не более 59 698 штук. Цена сделки – не более 225 001 762 рублей	Одобен Советом директоров АО «ОСК» 6 декабря 2016 г. (протокол № 164СД-П)

33.	Приобретение обыкновенных акций дополнительного выпуска АО «ПСЗ «Янтарь»	Член Правления АО «ОСК» Стругов Л.В. одновременно является членом Совета директоров АО «СПМБМ «Малахит»	Стороны сделки: продавец - АО «ПСЗ «Янтарь», покупатель – АО «ОСК». Предмет сделки: продавец обязуется передать в собственность покупателя, а покупатель обязуется принять и оплатить обыкновенные именные акции АО «ПСЗ «Янтарь» дополнительного выпуска, размещаемые путем закрытой подписки. Государственный регистрационный номер дополнительного выпуска - 1-01-02357-D-003D. Номинальная стоимость одной ценной бумаги – 1 рубль. Цена размещения одной ценной бумаги - 10 924 рубля. Количество ценных бумаг - не более 23 389 штук. Цена сделки - не более 255 501 436 рублей	Одобен Советом директоров АО «ОСК» 6 декабря 2016 г. (протокол № 164СД-П)
34.	Приобретение обыкновенных акций дополнительного выпуска ПАО «АСЗ»	Члены Правления АО «ОСК» Калугин М.Л. и Пономарев И.Б. одновременно являются членами Совета директоров ПАО «АСЗ»	Стороны сделки: продавец - ПАО «АСЗ», покупатель - АО «ОСК». Предмет сделки: продавец обязуется передать в собственность покупателя, а покупатель обязуется принять и оплатить обыкновенные именные акции ПАО «АСЗ» дополнительного выпуска, размещаемых путем закрытой подписки. Государственный регистрационный номер дополнительного выпуска - 1-02-30661-F-004D. Номинальная стоимость одной ценной бумаги - 1000 рублей. Цена размещения одной ценной бумаги - 1 021,13 рубля. Количество ценных бумаг - не более 255 502 штук. Цена сделки – не более 260 900 757,26 рубля	Одобен Советом директоров АО «ОСК» 6 декабря 2016 г. (протокол № 164СД-П)
35.	Подряд на строительство судна	Члены Правления АО «ОСК» Загородний Е.Н. и Нейгебауэр А.Ю. одновременно являются членами Совета директоров АО «ССЗ «Лотос»	Стороны: АО «ОСК» - заказчик, АО «ССЗ «Лотос» - подрядчик. Предмет сделки: подрядчик обязуется в согласованный сторонами срок выполнить работы по строительству судна под строительным № 028500 в соответствии с утвержденной сторонами и согласованной с грузополучателем (ОАО «Морское речное пароходство») договорной спецификацией и разработанным разработчиком расширенным техническим проектом, испытать, укомплектовать и передать заказчику результат выполненных работ, а заказчик обязуется оплатить работы и совместно с грузополучателем и лизинговой компанией (ЗАО «Гознак – Лизинг») принять их в соответствии с условиями договора. Цена сделки: 2 437 680 000 (два миллиарда четыреста тридцать семь миллионов шестьсот восемьдесят тысяч) рублей, кроме того, НДС 18 процентов в размере 438 782 400 (четыре миллиарда тридцать восемь миллионов семьсот восемьдесят две тысячи четыреста) рублей. Дата передачи судна: не позднее 9 апреля 2019 г.	Одобен Советом директоров АО «ОСК» 22 декабря 2016 г. (протокол № 165СД-П)

### 6.9. Крупные сделки, совершенные в отчетном году

В 2016 году сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иные сделки, на совершение которых согласно Уставу Общества и требованиям Федерального закона «Об акционерных обществах» распространялся порядок одобрения крупных сделок, Общество не заключало, Советом директоров и общим собранием акционеров Общества не рассматривались и не одобрялись.

### 6.10. Сведения о неоконченных судебных разбирательствах

В 2016 году АО «ОСК» было вовлечено в 20 судебных разбирательств, по которым общая сумма исковых требований составляла свыше 2,7 млрд. рублей. Из них АО «ОСК» выступало стороной в деле в качестве:

Истца – 2 судебных дела неимущественного характера;

Ответчика – 15 судебных дел на сумму 2,6 млрд. рублей;

Третьего лица – 3 судебных дела на сумму 1,2 млн. рублей.

В 2016 году окончено рассмотрение 10 исков. По состоянию на 31 декабря 2016 г. на рассмотрении в судах первой инстанции находится 6 судебных дел, на рассмотрении в судах апелляционной инстанции – 3 судебных дела и на рассмотрении в судах кассационной инстанции – 1 судебное дело.

В 2016 году удовлетворено 8 исков к АО «ОСК» на сумму 87,4 млн. рублей, заключено сторонами мировых соглашений в рамках 2 судебных дел на сумму 1,4 млн. рублей.

№ п/п	Стороны по делу		Предмет спора (описание)	Сумма иска (в тыс. денежных ед.)	Решение суда, дата вынесения	Взыскано, тыс. рублей	Апелляционное обжалование (дата рассмотрения)	Кассационное обжалование (дата рассмотрения)
	Наименование истца	Наименование ответчика						
1	ФАМРТ, ФГУП «Росморпорт»	АО «ОСК»	о взыскании неустойки	314 301, 25 рубля	Дело рассматривается в суде первой инстанции. Решение не принято			

2	ФАМРТ, ФГУП «Росморпорт»	АО «ОСК»	о взыскании неустойки	667 002 рублей	Дело рассматривается в суде первой инстанции. Решение не принято			
3	ООО «КНРГ Проекты»	АО «АСПО», ООО «ГК «Золотой Затон», в качестве третьего лица – АО «ОСК»	о признании недействительным и применении последствий недействительности сделки договора купли-продажи имущества		Дело рассматривается в суде первой инстанции. Решение не принято			Постановлением арбитражного суда Поволжского округа от 8 сентября 2016 г. решение Арбитражного суда Астраханской области от 28 января 2016 г. и постановление Двенадцатого арбитражного апелляционного суда от 14 апреля 2016 г. отменены, дело направлено на новое рассмотрение в суд первой инстанции
4	ОАО «Новороссийский СРЗ»	АО «Судоэкспорт», в качестве третьих лиц: ФГБУ «АМП Черного моря», АО «ОСК»	о понуждении арендодателя принять имущество и взыскании неосновательного обогащения	1 262, 218 рубля	Дело рассматривается в суде первой инстанции. Решение не принято			
5	ООО «Аудиторская компания «Эталон»	АО «ОСК»	о взыскании	94, 34 рубля	21 марта 2017 г. решением Арбитражного суда Санкт-Петербурга и Ленинградской области в			



					удовлетворении иска отказано в полном объеме			
6	ООО «АЙСИЭЛ Инжиниринг»	ООО «КНРГ Проекты», АО «ОСК», ООО «ЛУКОЙЛ- Нижневожск- нефть»	о взыскании суммы основного долга по контракту ЛСП-44 от 06 августа 2014 г.	1 111,07 евро	Дело рассматривается в суде первой инстанции. Решение не принято			

### 6.11. Сведения о выполнении поручений Президента Российской Федерации, Правительства Российской Федерации

Деятельность АО «ОСК» по выполнению поручений и решений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации в 2016 году была направлена на обеспечение безопасности и обороноспособности государства, концентрации интеллектуальных, производственных и финансовых ресурсов для реализации проектов строительства кораблей и подводных лодок для Военно-Морского Флота, развития гражданского судостроения, освоения континентального шельфа и наращивания присутствия Российской Федерации на мировом рынке морских перевозок.

#### I. Выполнение поручений Президента Российской Федерации

В отчетном периоде АО «ОСК» выполняло 12 поручений Президента Российской Федерации, из них - 5 поручений, находящихся на долгосрочном контроле с установленной периодичностью представления докладов.

По одному поручению, находящемуся на долгосрочном контроле и требующему представления доклада с периодичностью один раз в год, АО «ОСК» является главным исполнителем. По 11 поручениям Общество является соисполнителем. В установленные Президентом Российской Федерации сроки доклады и предложения представлены в Правительство Российской Федерации, Министерство промышленности и торговли Российской Федерации, Министерство иностранных дел Российской Федерации и Министерство обороны Российской Федерации.

Поручения Президента Российской Федерации выполнялись по итогам проведенных совещаний по вопросам:

о состоянии и перспективах развития АО «ОСК», перспективах развития отечественного гражданского судостроения, выполнении мероприятий по реализации Национального плана противодействия коррупции на 2016 -2017 годы,

итогах совещания с руководством Министерства обороны Российской Федерации и представителями организаций оборонно-промышленного комплекса, итога проверки исполнения решений Президента Российской Федерации по обеспечению загрузки отечественных судостроительных предприятий заказами на строительство судов, кораблей и морской техники.

В АО «ОСК» также организована работа по выполнению поручений, содержащихся в Послании Президента Российской Федерации Федеральному Собранию Российской Федерации от 4 декабря 2014 г., и поручений по итогам заседаний президиума Государственного совета Российской Федерации 19 октября 2015 г. и 15 августа 2016 г.

#### II. Выполнение поручений Правительства Российской Федерации

В отчетном периоде АО «ОСК» выполняло 168 поручений Правительства Российской Федерации, из них поручений:

Председателя Правительства Российской Федерации - 15;

заместителей Председателя Правительства Российской Федерации - 153;

Все поручения выполнены в установленные сроки. Находятся в работе 17 поручений, по которым установленные сроки не истекли, 27 поручений исполняются на долгосрочной основе с установленной периодичностью докладов.

В соответствии с поручениями Правительства Российской Федерации деятельность АО «ОСК» была направлена на решение в том числе следующих вопросов:

организация, координация и контроль выполнения заданий государственного оборонного заказа по строительству, ремонту и сервисному обслуживанию кораблей и судов по заказам Министерства обороны Российской Федерации;

обеспечение деятельности обществ Группы ОСК в области организации управления гражданскими судостроительными проектами, включая планирование размещения заказов на строительство судов рыбопромыслового флота на российских верфях;

организация военно-технического сотрудничества и обеспечение проведения анализа конъюнктуры международного рынка вооружений, продвижение продукции военного назначения в различных регионах мира;

проведение организационных мероприятий по интеграции, загрузке и обеспечению производственной деятельности судостроительных предприятий Крымского федерального округа;

обеспечение потребностей заказчиков в инновационной морской технике как военного, так и гражданского назначения, включая уточнение соответствующих государственных и федеральных целевых программ с акцентом на увеличение финансирования и ускорение глубокой модернизации производственных судостроительных мощностей и строительство новых верфей;

выполнение поручений о приватизации судостроительных предприятий и их интеграции в Группу ОСК;

участие совместно с Министерством обороны Российской Федерации и Министерством промышленности и торговли Российской Федерации в принятии согласованных решений о реализации пилотных проектов системы управления полным жизненным циклом образцов морской техники;

проведение мероприятий импортозамещения комплектующих иностранного производства в судостроении;

проведение аудита управляющих структур общества, финансового и налогового анализа договоров, в первую очередь, контрактов в области государственного оборонного заказа, военно-технического сотрудничества и гражданского судостроения;

проведение мероприятий по недопущению банкротства, финансовому оздоровлению обществ Группы ОСК, перспективе загрузки их производственных мощностей;

участие в разработке плана поэтапных действий, направленных на снижение цены, повышение качества конечной продукции и создание конкурентной среды в судостроительной промышленности;

реализация разработанных АО «ОСК» программ обеспечения жильем работников обществ Группы ОСК, выполняющих задания государственного оборонного заказа;

реализация предложений о подготовке и переподготовке профессиональных кадров для предприятий судостроительной промышленности, а также прохождение отечественными судостроителями практики на передовых верфях;

участие в подготовке предложений о создании единой системы информационного обеспечения и пропаганде достижений ОПК.

Усилия АО «ОСК» были сосредоточены также на выполнении других поручений Правительства Российской Федерации, данных во исполнение поручений Президента Российской Федерации.

## 6.12. Сведения о выполнении поручений Совета директоров Общества

В течение 2016 года на контроле находилось 45 поручений Совета директоров Общества, из которых:

исполнено – 19;

исполнено частично – 3;

на дящемся контроле – 10;

в работе – 11;

не исполнено в срок – 2.

6.13. Структура владения в уставном капитале дочерних обществ и изменения, произошедшие в отчетном периоде в этой структуре

№ п/п	Наименование общества	Доля участия АО «ОСК» (обществ Группы ОСК), %		Причины изменений
		на 31 декабря 2015 г.	на 31 декабря 2016 г.	
1	Arctech Helsinki Shipyard Oy	100	100	
2	ОАО «БТОФ»	99,99	99,99	
3	АО «10 СРЗ»	99,99	99,99	
4	АО «СЦСС»	99,99	99,99	
5	АО «ЗЦС»	99,99	99,99	
6	АО «Судозэкспорт»	0	99,9	Приобретение акций
7	АО «Кронштадтский морской завод»	0	99,9	Приобретение акций
8	ПАО «АСЗ»	98,85	99,35	Приобретение акций
9	АО «ЮЦСС»	98,11	98,11	
10	АО «ЦКБ МТ «Рубин»	92,55	92,55	
11	АО «СПМБМ «Малахит»	83,02	86,68	Приобретение акций в результате эмиссии
12	АО «ХСЗ»	35,56	82,79	Акции общества внесены в оплату уставного капитала АО «ОСК»
13	АО «Северное ПКБ»	76,17	76,17	
14	ПАО СЗ «Северная верфь»	75,97 (АО «ЗЦС - 20,96)	75,97 (АО «ЗЦС - 20,96)	
15	АО «ЦМКБ «Алмаз»	75,02	75,02	
16	ПАО «Невское ПКБ»	60	60	
17	АО «НИПТБ «Онега»	47,26	47,26	
18	ОАО «Хабсудмаш»	25,5	35,48	Акции общества внесены в оплату уставного капитала АО «ОСК»
19	ОАО «МССЗ»	25,5	25,5	
20	АО «ДЦСС»	25,001	25,001	
21	ПАО «ЦКБ «Айсберг»	24,4	24,4	
22	АО «ПСЗ «Янтарь»	20,83 (АО «ЗЦС» - 32,94)	20,83 (АО «ЗЦС» - 32,94)	
23	АО «Зеленодольское ПКБ»	18,9	18,9	
24	АО «СНСЗ»	0 (АО «ЗЦС» - 47,9)	18,38 (АО «ЗЦС» - 32,32)	Приобретение акций в результате эмиссии
25	АО «ПО «Севмаш»	0 (АО «СЦСС» - 52,16)	11,10 (АО «СЦСС» - 45,79)	Приобретение акций в результате эмиссии
26	АО «СКТБЭ»	0	4,74	Приобретение

№ п/п	Наименование общества	Доля участия АО «ОСК» (обществ Группы ОСК), %		Причины изменений
		на 31 декабря 2015 г.	на 31 декабря 2016 г.	
		(АО «СЦСС» - 96,44)	(АО «СЦСС» - 89,01)	акций в результате эмиссии
27	ПАО «Завод «Красное Сормово»	0 (АО «ЗЦС» - 32,36; ГК «МНП» (ООО) - 59,47)	3,7 (АО «ЗЦС» - 31,16; ГК «МНП» (ООО) - 57,26)	Приобретение акций в результате эмиссии
28	АО «Адмиралтейские верфи»	0 (АО «ЗЦС» - 81,75)	3,64 (АО «ЗЦС» - 73,78)	Приобретение акций в результате эмиссии
29	АО «КБ «Рубин-Север»	0 (АО «СЦСС» - 99,9)	0 (АО «СЦСС» - 99,9)	
30	АО «ЦС «Звездочка»	0 (АО «СЦСС» - 66,04)	0 (АО «СЦСС» - 68,257)	Приобретение акций в результате эмиссии
31	АО «СПО «Арктика»	0 (АО «СЦСС» - 62,64)	0 (АО «СЦСС» - 62,64)	
32	ООО «Балтийский завод - Судостроение»	0 (АО «ЗЦС» - 100)	0 (АО «ЗЦС» - 100)	
33	АО «ЗЗ СРЗ»	0 (АО «ЗЦС» - 99,99)	0 (АО «ЗЦС» - 99,99)	
34	АО «Светловское предприятие ЭРА»	0 (АО «ЗЦС» - 99,99)	0 (АО «ЗЦС» - 99,99)	
35	ПАО «ВСЗ»	0 (АО «ЗЦС» - 94,36)	0 (АО «ЗЦС» - 94,36)	
36	ПАО «Пролетарский завод»	0 (АО «ЗЦС» - 59,29)	0 (АО «ЗЦС» - 59,29)	
37	АО «ЦКБ «ОСК-Айсберг»	0 (ООО «Балтийский завод - Судостроение» - 85)	0 (ООО «Балтийский завод - Судостроение» - 85)	
38	АО «ССЗ «Лотос»	0 (АО «ЮЦСС» - 49; АО «РОСШЕЛЬФ» 29,99; ООО «КНРГ-Проекты» 15,73)	0 (АО «ЮЦСС» - 49; АО «РОСШЕЛЬФ» 29,99; ООО «КНРГ-Проекты» 15,73)	
39	АО «РОСШЕЛЬФ»	0 (АО «ХСЗ» - 50,00001)	0 (АО «ХСЗ» - 50,00001; ООО «КНРГ-Проекты» -	

№ п/п	Наименование общества	Доля участия АО «ОСК» (обществ Группы ОСК), %		Причины изменений
		на 31 декабря 2015 г.	на 31 декабря 2016 г.	
			25,0055%; КНРГ ИНВЕСТМЕНТ ЛИМИТЕД – 24,9944%)	
40	АО «АСПО»	0 (АО «РОСШЕЛЬФ» - 32,59 ООО «КНРГ-Проекты» - 29,76 ООО «КМК» -2,37 ПАО «ССРЗ им. III Интернационала»- 33,17 АО «ССЗ «Лотос»- 2,12)	0 (АО «РОСШЕЛЬФ» - 32,59 ООО «КНРГ-Проекты» - 29,76 ООО «КМК» -2,37 ПАО «ССРЗ им. III Интернационала»- 33,17 АО «ССЗ «Лотос»- 2,12)	
41	ПАО «ССРЗ им. III Интернационала»	0 (АО «РОСШЕЛЬФ» 4,62 ООО «КНРГ-Проекты» 80,16)	0 (АО «РОСШЕЛЬФ» 4,62 ООО «КНРГ-Проекты» 80,16)	

#### 6.14. Базовые локальные нормативные документы, использованные для формирования отчета

Отчет подготовлен с учетом требований следующих нормативных правовых актов Российской Федерации, внутренних нормативных документов Общества:

1. Федеральный закон от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».
2. Кодекс корпоративного управления, одобренный 21 марта 2014 г. Советом директоров Банка России и рекомендованный письмом Банка России от 10 апреля 2014 г. № 06-52/2463.
3. Положение о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утверждено Банком России 30 декабря 2014 г. № 454-П.
4. Постановление Правительства Российской Федерации от 31 декабря 2010 г. № 1214 «О совершенствовании порядка управления открытыми акционерными обществами, акции которых находятся в федеральной собственности, и федеральными государственными унитарными предприятиями».
5. Директивы Правительства Российской Федерации от 6 апреля 2015 г. № 2007п-П13, от 31 июля 2015 г. № 5024п-П13.
6. Единые стандарты ведения управленческого учета и отчетности в обществах Группы ОСК, утвержденные приказом АО «ОСК» 14 октября 2011 г. № 150.
7. Приказ АО «ОСК» от 25 января 2017 г. № 21 «О подготовке отчета АО «ОСК» за 2016 год».

## 6.15. Глоссарий и список сокращений

АГА – автономный глубоководный аппарат  
АНК – авианесущий корабль  
АПКСН – атомный подводный крейсер стратегического назначения  
АПЛ – атомная подводная лодка  
АТО – атомное техническое обслуживание  
БДК – большой десантный корабль  
ВВТ – вооружение и военная техника  
ВМБ – военно-морская база  
ВМС – военно-морские силы  
ВМТ – военно-морская техника  
ВМФ – Военно-Морской Флот  
ВОСА – внеочередное общее собрание акционеров  
ВТС – военно-техническое сотрудничество  
ГО – гражданская оборона  
ГОЗ – Государственный оборонный заказ  
ГОСА – годовое общее собрание акционеров  
ГП – гражданская продукция  
ГТС – глубоководные технические средства  
ГУАЛ – головной универсальный атомный ледокол  
ДВКД – десантный вертолетоносный корабль-док  
ДЗО – дочерние и зависимые общества  
ДКВП – десантный корабль на воздушной подушке  
ДМС – добровольное медицинское страхование  
ДПЛ – дизельная подводная лодка  
ДПР – долгосрочная программа развития  
ДЭПЛ – дизель-электрическая подводная лодка  
ЕС – Европейский союз  
ЖМТ – жидкометаллический теплоноситель  
ЗИП – запасные части, инструменты, принадлежности  
ИЭТР – интерактивное электронное техническое руководство  
КБ – конструкторское бюро  
КИП – корпоративная ипотечная программа  
КПЭ – ключевые показатели эффективности  
ЛСП – ледостойкая стационарная платформа  
МСЧ – машиностроительные части  
МТО – материально-техническое обеспечение  
НАПЛ – неатомная подводная лодка  
НДС – налог на добавленную стоимость  
НИОКР – научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы  
НИР – научно-исследовательские работы  
НИС – научно-исследовательское судно  
НК – надводные корабли  
НПФ – негосударственный пенсионный фонд  
НТС – Научно-технический совет  
ОАО – открытое акционерное общество  
ОГРН – основной государственный регистрационный номер  
ОКВЭД – классификатор видов экономической деятельности  
ОКР – опытно-конструкторские работы  
ООО – общество с ограниченной ответственностью  
ОПА – обитаемые подводные аппараты

ОПК – оборонно-промышленный комплекс  
ОФ – основные фонды  
ОЯТ – отработавшее ядерное топливо  
ПВН – продукция военного назначения  
ПИР – проектно-изыскательские работы, программа инновационного развития  
ПК – патрульный корабль  
ПЛ – подводные лодки  
ПМО – противоминная оборона  
ПРК – противоракетный комплекс  
ТУ ВМФ – Техническое управление Военно-Морского Флота  
ФСБ России – Федеральная служба безопасности Российской Федерации

## 7. Общие сведения об АО «ОСК»

Полное фирменное наименование:

На русском языке – Акционерное общество «Объединенная судостроительная корпорация»;

На английском языке – Joint Stock Company «United Shipbuilding Corporation».

Сокращенное фирменное наименование:

На русском языке – АО «ОСК»;

На английском языке – JSC «USC».

Место нахождения:

Российская Федерация

191119, Санкт-Петербург, ул. Марата, д. 90

Телефон: +7 (812) 494-17-42

Филиал в Москве:

115184, Москва, ул. Большая Татарская, д. 11, стр. В.

Телефон: +7 (495) 617-33-00

Представительство АО «ОСК» в Республике Крым и г. Севастополе (с 2015 года):

299001, г. Севастополь, ул. Героев Севастополя, д. 13.

Сведения о государственной регистрации

Дата государственной регистрации: 14 ноября 2007 года

Основной государственный регистрационный номер (ОГРН): 1079847085966

Сведения о регистрирующем органе: Межрайонная инспекция ФНС России № 15 по Санкт-Петербургу

ИНН: 7838395215

КПП: 997850001.

Руководитель (Единоличный исполнительный орган – Президент)

Рахманов Алексей Львович.

Информация о включении АО «ОСК» в перечень стратегических акционерных обществ

Указом Президента Российской Федерации от 9 июня 2010 г. № 696 «О развитии открытого акционерного общества «Объединенная судостроительная корпорация» Общество внесено в Перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ, утвержденный Указом Президента Российской Федерации 4 августа 2009 г. № 1009.



Сайт: [www.aosk.ru](http://www.aosk.ru)

Адрес страницы раскрытия в сети интернет:  
[www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=12347](http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=12347)

E-mail: [info@aosk.ru](mailto:info@aosk.ru)

Директор Департамента корпоративного управления Туркова М.П. - [turkova@oaoosk.ru](mailto:turkova@oaoosk.ru)  
Начальник отдела методологии и раскрытия информации Оношко Н.К. - [onoshko@aosk.ru](mailto:onoshko@aosk.ru)

Департамент информационной политики и корпоративных коммуникаций [pressa@oaoosk.ru](mailto:pressa@oaoosk.ru)  
Директор Департамента информационной политики и корпоративных коммуникаций  
Житомирский И.М. - [zhitomirskiy@oaoosk.ru](mailto:zhitomirskiy@oaoosk.ru)

## 8. Полное наименование и адрес аудитора Общества

Сведения об аудиторе АО «ОСК»

Наименование: ЗАО «Аудиторская компания «Самоварова и Партнеры»;

Место нахождения: г. Санкт-Петербург, ул. Рентгена, д. 4, лит А;

Основной государственный регистрационный номер (ОГРН): 1037811057778;

Телефон: +7 (812) 313 31 20.

Член саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «Институт Профессиональных Аудиторов».