#### MITSUBISHI HEAVY INDUSTRIES

De acuerdo con la base de datos del Stockholm International Peace Research Institute (SIPRI), las ventas totales de esta empresa en 2016 fueron 35.9 mil millones de dólares (mmd) de las cuales las ventas de armas fueron de 3.6 mmd, es decir 10.2% del total. Ocupa el lugar 21 en la lista de 100 empresas más importantes por sus ventas de armas (SIPRI).

### Información básica. Panorama de la actividad empresarial

- **1. Razón social. Mitsubishi Heavy Industries Ltd.** Es un conglomerado que produce y suministra servicios de todo tipo, desde plantas de energía nuclear, puentes y aviones hasta motores, barcos y aires acondicionados para diversas industrias y clientes de todo el mundo.
- 2. Fundación. Su historia data de 1884 cuando Yataro Iwasaki adquiere un contrato de arrendamiento sobre el Astillero Naval Nagasaki, el cual nombró Nagasaki Shipyard & Machinery Works operando en el negocio de la construcción naval a gran escala. Posteriormente en 1917 se convierte en Mitsubishi Shipbuilding Co., Ltd., y es hasta 1934 cuando formalmente se registra como Mitsubishi Heavy-Industries, Ltd. estableciéndose como la mayor empresa privada en Japón dedicada a la fabricación de barcos, maquinaria pesada, aviones, ferrocarriles y carros. En 1950, con el fin de la Segunda Guerra Mundial, la corporación fue desmantelada en tres entidades (West Japan Heavy-Industries, Ltd., Central Japan Heavy-Industries, Ltd. y East Japan Heavy-Industries, Ltd.) para posteriormente nuevamente consolidarse en una sola entidad en 1964 retomando su antiguo nombre de Mitsubishi Heavy Industries, Ltd. En 1970 su división de automóviles se vuelve independiente como Mitsubishi Motors Corporation.

**3. Localización.** Su sede está localizada en 16-5 Konan 2-chome, Minato-ku, Tokyo, 108-8215, Japón.



### Fuente:

https://www.google.com.mx/maps/place/Maharaja/@35.6408688,139.7369509,14.25z/data=! 4m5!3m4!1s0x60188a5b6910c31b:0xbf72b66a48f0f891!8m2!3d35.626024!4d139.740698

**4. Número de empleados.** Datos de su <u>sitio oficial</u> indican que para finales de marzo de 2018 el conglomerado sumaba un total de 95 369 empleados (entre consolidados y no consolidados).

## 5. Origen de capital social.

# Accionistas principales

## **Desglose**

29.69% % de las acciones en instituciones financieras

5.23% % de las acciones en compañías de valores

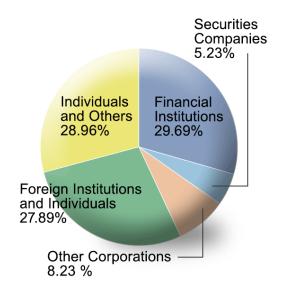
8.23% % otras corporaciones

27.89% % de las acciones en instituciones extranjeras e individuos

28.96% % de las acciones en individuos y otros

# Accionistas institucionales principales

Tenedor	Acciones	Fuera en %
The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)	16 478 900	0.0488
Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account)	11 603 300	0.0343
Meiji Yasuda Life Insurance Company	8 002 274	0.0237
The Nomura Trust and Banking Co., Ltd. (Retirement Benefit Trust Account for The Bank of Tokyo-Mitsubishi		
UFJ, Ltd.)	6 526 300	0.0193
Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account 5)	6 404 400	0.0189
State Street Bank West Client - Treaty 505234	6 212 881	0.0184
Mizuho Securities Co., Ltd.	6 108 020	0.0181
Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account 9)	5 396 500	0.0159
Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account 1)	4 760 000	0.0141
Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account 2)	4 686 000	0.0138



https://www.mhi.com/finance/stock/status/

### 6. Directorio (board) actual: junio 2018.

Hideaki Omiya. Director principal de la mesa directiva desde 2013, de la cual fue presidente desde 2008 y miembro desde 2002. En 2007 fue vicepresidente ejecutivo, en 2005 jefe de la sede de sistemas de aire acondicionado y refrigeración, y jefe adjunto de la misma en 2002. Se incorporó a Mitsubishi Heavy Industries, Ltd. en 1969.

Shunichi Miyanaga. Es presidente y director ejecutivo de la mesa directiva desde 2013 y miembro de la misma desde 2008. En 2011 fue vicepresidente ejecutivo principal y jefe de la oficina de administración, en 2008 director de la Sede de maquinaria y estructuras de acero de la cual anteriormente había sido subdirector en 2006. Se incorporó a Mitsubishi Heavy Industries, Ltd. en 1972.

Masanori Koguchi. Miembro de la mesa directiva desde 2015, vicepresidente ejecutivo principal desde 2018, y actual director de la Oficina de estrategia empresarial. Es director financiero desde 2015. En 2017 fue gerente principal del departamento de planificación gerencial financiera y la división de administración financiera. En 2016 fue director del departamento de finanzas y contabilidad global y en 2014 director de la oficina de estrategia comercial. En 2012 gerente principal general del departamento de contabilidad; en 2008 del departamento de finanzas. Se incorporó a Mitsubishi Heavy Industries, Ltd. en 1978.

Michisuke Nayama. Miembro de la mesa directiva desde 2016 y actual vicepresidente ejecutivo principal. Anteriormente fue vicepresidente ejecutivo (2015-2016), también se desempeñó como presidente, director ejecutivo del segmento de Energía y medio ambiente y jefe de la cadena de valor (2016). En 2015 fue jefe de tecnología del segmento de Energía y medio ambiente, jefe de tecnología e innovación y jefe de la planificación y operaciones comerciales globales (2014-2015). Fue vicepresidente y subdirector de tecnología e innovación (2013), y gerente general en 2011 del departamento de innovación de procesos empresariales. En 2008 fue gerente general del Centro de investigación y desarrollo Takasago y en 2005 gerente general del Departamento de planificación tecnológica (segmento técnico). Se incorporó a Mitsubishi Heavy Industries, Ltd. en 1979.

Seiji Izumisawa. Miembro de la mesa directiva desde 2017 y actual miembro del comité de auditoría de supervisión. En 2016 fue vicepresidente principal y gerente general principal de la Oficina de estrategia tecnológica. Se desempeñó como director de Mitsubishi Motors Corporation en 2013 y gerente general principal del Departamento de gestión de tecnología en (2008-2011). Se incorporó a Mitsubishi Heavy Industries, Ltd. en 1981.

Toshifumi Goto. Miembro de la mesa directiva desde 2017 y actual miembro del comité de auditoría de supervisión. En 2014 fue gerente general principal del Departamento de asuntos legales y generales, del cual mismo departamento ocupó el cargo de gerente general (2013) y director general adjunto (2009-2013). Se incorporó a Mitsubishi Heavy Industries, Ltd. en 1982.

**7. Principales líneas de actividad y principales productos y servicios.** Desde abril de 2017, el Grupo MHI ha reestructurado sus dominios comerciales en tres principales segmentos.

<u>Sistemas de Energía [Power Systems]</u>. El segmento generó 36% de las ventas netas en 2016. Ofrece servicios de construcción y de mantenimiento para varias instalaciones de generación de energía, incluidas plantas de energía térmica, nuclear y eólica. Además de una gama de productos relacionados con plantas y equipos ambientales para prevenir el calentamiento global y la contaminación.

Industria e Infraestructura [Industry & Infrastructure]. El segmento generó 46% de las ventas netas en 2016. La compañía ofrece maquinaria de industria pesada; componentes relacionados con la industria automotriz (acondicionadores de aire, turbocompresores, simuladores de colisión de automóviles) así como también instalaciones de estacionamiento multinivel; equipos industriales para plantas químicas que producen materias primas para productos de plástico, prensas de impresión para periódicos y revistas, y equipos médicos para radioterapia, así como sistemas de aire acondicionado y refrigeración; maquinaria de construcción, así como los sistemas antivibración y aislamiento, que incluyen carreteras, túneles, metros, telecomunicaciones, suministro de agua y alcantarillado, y sistemas de redes de distribución de energía. Tecnología de transporte como trenes de alta velocidad,

subterráneos y tranvías, así como sistemas de gestión del tráfico, incluidos sistemas electrónicos de cobro de peajes; sistemas de manejo de materiales, como grúas y carretillas elevadoras; buques comerciales y de pasajeros.

<u>Aviones, Defensa y Espacio [Aircraft, Defense & Space]</u>. El segmento generó 18% de las ventas netas en 2016. Compuesta por dos principales subramas:

- Sistemas espaciales y sistemas de defensa integrales: construcción naval y el desarrollo oceánico (como buques "Akizuki" Destroyer y submarinos "Junryu"); sistemas de misiles (PAC-3 y SM-3) y aeronaves (F-2 Fighter, SH-60K Maritime Patrol Helicopter); vehículos especiales (tanques Type 16 Mobile Combat Vehicle y Type 10 Main Battle Tank) y sistemas espaciales (H-IIA Launch Vehicle, H-IIB Launch Veicle, H-II Transfer Vehicle HTV).
- Sistemas de aviación comercial: componentes aeronáuticos y motores para Boeing, Airbus, Bombardier, etc.
- 8. Expansión territorial. Datos de su sitio oficial indican que para finales de marzo de 2018 el conglomerado se compone de 74 compañías al interior de Japón y 156 en el exterior, sumando en total 230. Al exterior de Japón MHI tiene bases en 38 países: Canadá, Estados Unidos, México, Puerto Rico, Venezuela, Brasil, Argentina, Turquía, Bulgaria, Rumania, Italia, Francia, Austria, Alemania, Bélgica, Países Bajos, Reino Unido, Polonia, Ucrania, Suecia, Finlandia, República Checa, Rusia, Emiratos Árabes, Arabia Saudí, Singapur, Malasia, India, Tailandia, Vietnam, Taiwán, Filipinas, China, Corea del Sur, Egipto, Sudáfrica, Senegal y Australia.



Fuente: <a href="https://www.mhi.com/network/">https://www.mhi.com/network/</a>

**9. Principales mercados.** El mercado principal del conglomerado es Japón, pero también tiene negocios en otras partes de Asia, América del Norte, Europa, América Central y del Sur, África y Medio Oriente.

Ventas netas por locación del consumidor, 2017 (millones de yenes y dólares).				
	Millones de yenes	Millones de dólares	Porcentaje % el total	
Japón	1 821 063	16 479	46.5%	
Estados Unidos	640 052	5 792	16.4%	
Asia	618 059	5 593	15.8%	
Europa	395 697	3 580	10.1%	
África	135 669	1 227	3.5%	
Medio Oriente	117 202	1 060	3.0%	
América Central y Sur	110 128	996	2.8%	
Otros	76 146	689	1.9%	
Total	3 914 018	35 419	100%	

Nota: La conversión del yen-dólar se hizo a 1:0.00905 con datos de OANDA consultado el 14 de junio de 2018.

https://www.oanda.com/lang/es/currency/converter/

Fuente: Reporte financiero, 2017, p. 2.

https://www.mhi.com/finance/library/annual/pdf/report\_2017\_financial.pdf

### 10. Principales competidores.

Kawasaki Heavy Industries, Ltd.

**IHI** Corporation

Sumitomo Heavy Industries, Ltd.

#### 11. Fuentes.

Sitio oficial:

https://www.mhi.com/jp/

Reporte anual 2017:

https://www.mhi.com/finance/library/annual/pdf/report 2017.pdf

Reporte financiero 2017:

https://www.mhi.com/finance/library/annual/pdf/report 2017 financial.pdf

Otros sitios:

https://www.mhi.com/finance/stock/status/

https://www.google.com.mx/maps/place/Maharaja/@35.6408688,139.7369509,14.25z/data=!

4m5!3m4!1s0x60188a5b6910c31b:0xbf72b66a48f0f891!8m2!3d35.626024!4d139.740698

https://www.mhi.com/company/aboutmhi/officers/

https://www.mhi.com/company/aboutmhi/outline/pdf/outline.pdf

https://www.mhi.com/network/

http://www.hoovers.com/company-information/cs/company-

profile.mitsubishi heavy industries ltd.aacfdbfbab69ab6c.html

https://www.mhi.com/company/aboutmhi/organization.html

https://www.mhi.com/company/aboutmhi/outline/pdf/product\_profile.pdf

https://www.mhi.com/company/aboutmhi/officers/

Consultado 08 de junio 2018