

## NAVAL GROUP

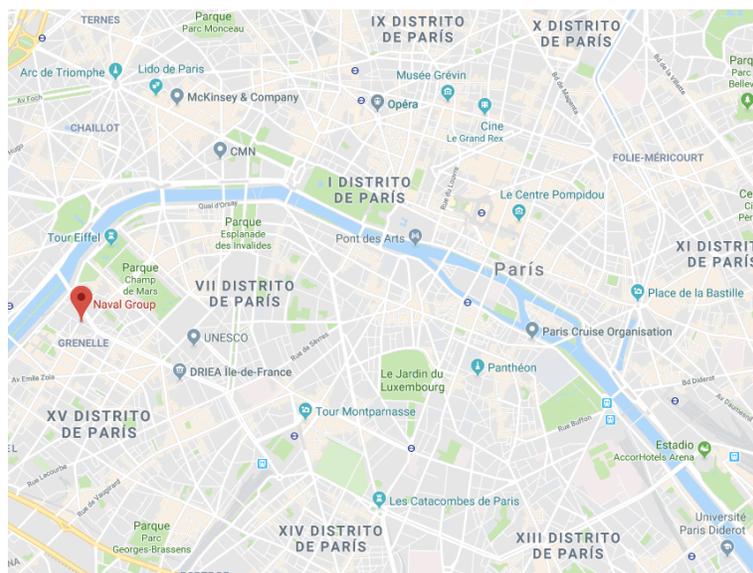
Según datos del Instituto Internacional de Estudios para la Paz de Estocolmo (SIPRI, por sus siglas en inglés), Naval Group fue la vigésimo tercera empresa vendedora de armas más grande en el mundo en 2016. Sus ventas totales ascendieron a 3 530 millones de dólares, de los cuales 99% (3 480 millones de dólares) correspondió a la venta de armas.

### Información básica. Panorama de la actividad empresarial

**1. Razón social.** Naval Group. Es un grupo industrial francés especializado en defensa naval y en energía marina renovable.

**2. Fundación.** Naval Group, que hasta 1977 formó parte de la estructura organizativa de la Marina nacional de Francia, tiene sus antecedentes en los astilleros de la marina francesa creados en 1624 por órdenes de Luis XIII. En 1977 los astilleros dejaron de ser parte de la estructura de la Marina y pasaron a ser controlados por la Delegación general de armamentos, entidad gubernamental que centralizó todas las capacidades de diseño y producción de armas de las fuerzas armadas francesas. La transformación de los astilleros franceses en empresa ha sido paulatina y ha sucedido en diversas etapas. En 1999 la entonces Dirección de construcción naval se convirtió en un servicio con competencia nacional [service à compétence nationale] que reportaba directamente al Ministerio de defensa. En 2001 el gobierno francés decidió transformar la Dirección de construcción naval en una sociedad de responsabilidad limitada, en la que el estado sería propietario de todo el capital. El cambio de estatus sucedió en 2003; con ello, la Dirección de construcción naval se convirtió simplemente en DCN. En 2007 DCN adquirió la rama francesa de actividades navales de Thales, así como a las empresas Armaris (subsidiaria de propiedad compartida entre DCN y Thales) y a MOPA2 (que estaba a cargo del proyecto de construcción de portaaviones para la marina francesa). El grupo resultante –del cual Thales es también accionista– recibió el nombre DCNS. En junio de 2017 DCNS cambió su nombre a Naval Group.

**3. Localización de su sede – “nacionalidad”.** 40 Rue du Dr Finlay, 75732 Paris, Francia.



**4. Número de empleados:** Según su informe anual 2017, Naval Group tiene 13 429 empleados.

#### **5. Origen del capital social – principales accionistas.**

Naval Group es una sociedad anónima de responsabilidad limitada. Al 31 de diciembre de 2017, 62.25% del capital de Naval Group era propiedad del estado francés a través de la Agencia de participaciones del estado [Agence des participations de l'État], 35% era propiedad de Thales, 1.80% estaba en manos de empleados actuales y previos y 0.95% pertenecía a la propia compañía. Naval Group no cotiza en bolsa.

#### **6. Directorio (board) actual y pasado**

[Hervé Guillou](#). Chairman and CEO. Director ejecutivo de Naval Group desde julio de 2014. Ha sido director ejecutivo de las empresas militares y navales [Space Transportation \(2003 a 2005\)](#), [Defense and Communications Systems \(2005 a 2011\)](#) y [Cassidian Cybersecurity \(de 2011 a 2012\)](#). También ha ocupado diversos cargos en [Grupo EADS](#), como subdirector ejecutivo, presidente y asesor de defensa y seguridad.

[Frank Le Rebeller](#). Executive Vice President Finance, Legal and Purchasing. Vicepresidente ejecutivo de finanzas, asuntos jurídicos y compras. Antes de unirse a Naval Group en 2015, fue director de control financiero, contabilidad y riesgo en [MBDA, una empresa conjunta de Airbus, BAE Systems y Finmeccanica](#) desde 2003. Previamente, fue jefe de finanzas y planeación de [Airbus Integrated Company](#), director financiero de [Airbus Civil](#), director financiero de [Matra Information Systems](#) y contralor financiero de [Fairchild Space & Defense](#).

[Alain Guillou](#). Executive Vice President, Development. Vicepresidente ejecutivo para el desarrollo. Fue director de recursos humanos y operaciones de Naval Group y [director de recursos humanos de la Dirección general de armamentos](#) de 2007 a 2013. De 2004 a 2007 fue [asesor sobre asuntos sociales de la Ministra de Defensa](#) en Francia.

[Jean-Yves Battesti](#). General Secretary. Es Secretario general, Secretario del consejo de administración y miembro del Comité ejecutivo de Naval Group. Está a cargo de las relaciones con los accionistas, las relaciones institucionales, la asociación estratégica con Thales y MBDA, la auditoría y los riesgos. Fue director del plan estratégico de la División terrestre y conjunta del [Grupo Thales](#) de 2006 a 2010 y vicepresidente a cargo del plan estratégico de Grupo Thales. Se unió a Thales en 1998 como director del programa Optronics Forward Sector y posteriormente fue nombrado director de la actividad optrónica aerotransportada en 2004. Previamente fue director de arquitectura de sistemas de combate [combat system architecture] en [Horizon Frigates](#), [director del programa SPECTRA de la Dirección de construcciones aeronáutica y jefe de integración y prueba del sistema de guerra electrónica de las fragatas antiaéreas Cassard y Jean Bart](#).

François Dupont. Senior Vice President, International Trade. Vicepresidente ejecutivo para el comercio internacional. Trabajó 18 años como director de la filial de [Thales en Malasia e India](#).

Nathalie Smirnov. Senior Vice President, Services. Vicepresidenta de servicios. Ocupó diversos puestos técnicos en Nortel en Francia y el Estados Unidos. Posteriormente se unió a Alcatel, donde fue directora ejecutiva de la división de soluciones móviles hasta 2007. Antes

de unirse a DCNS, fue vicepresidenta ejecutiva de telecomunicaciones en **Thales Alenia Space**.

[Olivier de la Bourdonnaye](#). Senior Vice President, Industry. Vicepresidente de industria. Inició su carrera como ingeniero en la Dirección general de armamentos en 1992. Fue el ingeniero a cargo de las pruebas de los sistemas de vigilancia satelital Helios 1 y Helios 2. En esa misma entidad, fue director de finanzas y contabilidad en el departamento de sistemas de inteligencia, vigilancia, comunicación e información. De 2002 a 2005 fue **miembro del gabinete del ministro de defensa** de Francia como asesor técnico sobre asuntos industriales. Posteriormente pasó a la industria privada fue vicepresidente de equipamiento y servicios en el segmento aeronáutico de **Airbus Defence & Space**. En 2008 fue nombrado vicepresidente del programa europeo vehículo automatizado de transferencias [European Automated Transfer Vehicle programme, ATV), una nave espacial de carga diseñada para llevar aprovisionamiento a la estación espacial internacional.

Pierre Legros. Senior Vice President, Programs. Además de ser vicepresidente de programas, es vicepresidente de la división de sistemas navales y naves superficiales de Naval Group.

[Jean-Michel Billig](#). Senior Vice President, Program Australia. Vicepresidente del programa Australia. Es el director ejecutivo encargado del programa australiano del submarino futuro [australian future submarine program], en el que **Naval Group y Lockheed Martin Australia fueron seleccionados para diseñar y construir doce submarinos para la Marina australiana**. Billig se unió a Naval Group en 2017 como asesor especial del director ejecutivo. Fue director ejecutivo de Zodiac Seats y miembro del comité ejecutivo de **Zodiac Aerospace** de 2015 a 2017. Entre 2012 y 2015 se unió a Renault Group como vicepresidente ejecutivo de ingeniería y calidad y como miembro del comité ejecutivo. De 2009 a 2012 fue el encargado de asuntos técnicos de Eurocopter, hoy **Airbus Helicopters**. De 2007 a 2009 fue director de sistemas de ingeniería en Airbus. De 2003 a 2007 fue **director de Airbus Military** ante el programa europeo de transporte aéreo militar multipropósito A400m. Comenzó su carrera en 1988 en Aerospatiale (hoy Airbus Group) como encargado de proyecto de algunos programas como el helicóptero franco-germano de ataque "Tigre". Es **comandante de la Reserva naval francesa**.

**7. Principales líneas de actividad y principales productos y servicios.** Las actividades de Naval Group se dividen en dos sectores: defensa naval y energía e infraestructura marinas.

Defensa naval. Principales productos:

*Armas submarinas:*

- Armas submarinas para barcos.
- Armas submarinas para submarinos.

*Submarinos:*

- Submarinos nucleares.
- Submarinos de diesel.

*Embarcaciones superficiales:*

- Embarcaciones multi-misión.
- Corbetas [corvette].
- Fragatas multi-misión.
- Embarcaciones de proyección y mando.
- Portaaviones.
- Navíos de reabastecimiento.

### Sistemas:

- Integración naval de drones de observación [naval integration of observation drones]: Naval Group fue la primera empresa en integrar e implementar un dron de vigilancia a bordo de una embarcación militar.
- Vigilancia marítima y soluciones de intervención [maritime surveillance and intervention solutions].
- Integración naval de drones tácticos [naval integration of tactical drones].
- Sistemas de combate.
- Ciberseguridad Naval.

### Energía e infraestructura marinas. Principales productos:

- Turbina de marea [tidal turbine].
- Conversión de energía termal oceánica.
- Turbinas de viento flotantes.

### 8. Expansión territorial:

Naval Group está presente en 18 países, entre los que se cuentan Brasil, Canadá, Irlanda, Arabia Saudí, India, Malasia, Singapur y Australia.



Imagen tomada de <https://www.naval-group.com/en/group/en-profil/presence-in-the-world/>.

### 9. Principales mercados:

Naval Group es el principal proveedor de la Marina francesa. Ha sido contratista y proveedor naval de más de 50 marinas en el mundo.

## 10. Principales competidores:

[General Dynamics.](#)

[BAE Systems.](#)

[Lockheed Martin.](#)

## 11. Fuentes

<https://www.naval-group.com/en/group/en-profil/en-gouvernance/>, consultado el 11 de mayo de 2018.

<https://www.naval-group.com/en/news/dcns-changes-its-name-to-naval-group/>, consultado el 11 de mayo de 2018.

<https://www.naval-group.com/en/group/en-profil/presence-in-the-world/>, consultado el 11 de mayo de 2018.