

## ELBIT SYSTEMS

De acuerdo con la base de datos del *Stockholm International Peace Research Institute*, las ventas totales de esta empresa en 2016 fueron de 3.26 mil millones de dólares, las ventas de armas fueron de 3.1 mil millones, 95% del total. Es la mayor empresa no gubernamental de seguridad israelí. Ocupa el lugar 27 entre las 100 mayores productoras de armamento según SIPRI.

### Información básica. Panorama de la actividad empresarial

**1. Razón social.** Elbit Systems Ltd. Es una sociedad comercial con residencia en Israel, dedicada a la creación de sistemas de alta tecnología en múltiples campos de defensa, seguridad e inteligencia. Actualmente cotiza en la bolsa de NASDAQ. Opera bajo la Ley de Compañías de Israel de 1999.

**2. Fundación.** Fue creada en 1966 por la empresa de computación israelí Elron Electronic Industries con el nombre de Elbit Computers Ltd. Desde su nacimiento la empresa trabajó en programas de transportación aérea, terrestre y naval, y sistemas computacionales. En 1996 nace Elbit Systems Ltd. como parte de la escisión en la cual se separan activos y negocios de defensa de Elron. En 2000 se fusionó con Electro-optics (ELOP) constituyéndose como la mayor empresa no gubernamental de seguridad en Israel. Desde 2006 ha realizado diversas adquisiciones, entre la que destaca la adquisición de Tadiran Communications Ltd., empresa de comunicación móvil israelí. Otras empresas que ha adquirido son: Elisra y Shiron.

**3. Localización de su sede -“nacionalidad”.** 539, Advanced Technology Center P.O.B., Haifa, 31053, Israel.



**4. Número de empleados.** Según la página oficial de Elbit Systems, en 2016 la empresa contaba con 12 470 empleados alrededor del mundo, de estos 1 425 eran empleados en Estados Unidos.

**5. Origen del capital social. Principales accionistas.**

**Accionistas principales**

Divisas en

USD

Desglose

0.4609 % de las acciones que son propiedad de los miembros de la gerencia

0.1475 % de las acciones que son propiedad de las instituciones

0.2736 % de las acciones en circulación que son propiedad de las instituciones

244 Número de instituciones que poseen acciones

**Principales accionistas institucionales**

<b>Accionista</b>	<b>Acciones</b>	<b>Fecha informe</b>	<b>Fuera en %</b>	<b>Valor</b>	<b>País</b>
				234 227	
FMR, LLC	1 746 532	30 dic. 2017	0.0409	407	EUA
Vanguard Group, Inc. (The)	537 125	30 dic. 2017	0.0126	72 033 834	EUA
Gilder, Gagnon, Howe & Co.	383 153	30 dic. 2017	0.009	51 384 649	EUA
Invesco Ltd.	239 516	30 dic. 2017	0.0056	32 121 490	EUA
Renaissance Technologies, LLC	200 935	30 dic. 2017	0.0047	26 947 392	EUA
Times Square Capital Management, LLC	139 695	30 dic. 2017	0.0033	18 734 496	EUA
Deutsche Bank Aktiengesellschaft	94 183	30 dic. 2017	0.0022	12 630 882	Alemania
Swiss National Bank	90 418	30 dic. 2017	0.0021	12 125 958	Suiza
Clal Insurance Enterprises Holdings Ltd	90 272	30 dic. 2017	0.0021	12 106 377	Israel
Manning & Napier Group, LLC	87 210	30 dic. 2017	0.002	11 695 733	EUA

**Principales accionistas de fondos mutuos**

<b>Accionista</b>	<b>Acciones</b>	<b>Fecha informe</b>	<b>Fuera en %</b>	<b>Valor</b>	<b>País</b>
Fidelity Select Portfolios - Defense and Aerospace	471 085	30 ene. 2018	0.011	68 834 937	EUA
Fidelity Select Portfolios - Defense and Aerospace	307 250	30 jul. 2017	0.0072	38 277 205	EUA
Fidelity Diversified International Fund	255 193	30 ene. 2018	0.006	37 288 799	EUA
Fidelity Emerging Markets Fund (US)	207 700	30 ene. 2018	0.0049	30 349 122	EUA
Fidelity Mid-Cap Stock Fund	192 200	30 ene. 2018	0.0045	28 084 263	EUA
Wintergreen Fund	133 157	29 jun. 2017	0.0031	16 567 393	EUA
iShares MSCI Eafe ETF	124 909	30 ene. 2018	0.0029	18 251 702	EUA
Vanguard Tax Managed Fund-Vanguard Developed Markets Index Fund	117 876	29 jun. 2017	0.0028	14 666 131	EUA
Allianz Fds-AllianzGI NFJ Small Cap Value Fd	102 015	29 sep. 2017	0.0024	14 971 720	EUA
Powershares Exgh Traded Fd Tr-Powershares-Aerospace & Defense Port	90 332	30 ene. 2018	0.0021	13 199 311	EUA

Fuente: <https://finance.yahoo.com/quote/ESLT/holders?p=ESLT>

## 6. Directorio (board) actual: mayo 2018.

[Bezhael Machlis](#). President. Chief Executive Officer. Presidente y director ejecutivo desde abril de 2013. Antes de unirse a Elbit Systems fue coronel en la artillería del ejército israelí. De enero del 2013 a abril de 2013 se desempeñó como vicepresidente. De 2008 a 2012 trabajó como vicepresidente ejecutivo y gerente general de la división de transportes terrestres y de la división de mando y control, comunicaciones, computación e inteligencia (C4I). De 2004 a 2008 fue vicepresidente corporativo y gerente general de los sectores terrestres y de C4I. De 2003 a 2004 se desempeñó como vicepresidente corporativo y gerente general de planta en el sector C4I y en el sector de sistemas de campo de batalla.

[Elad Aharonson](#). Executive Vice President and General Manager. Vicepresidente ejecutivo y gerente general de la división ISTAR. Se desempeñó como oficial de las Fuerzas de Defensa Israelí teniendo puestos en la artillería y en las Fuerzas de Defensa Israelíes. Se unió a Elbit Systems en 2004. Desde abril de 2015 es vicepresidente ejecutivo y gerente general de la división ISTAR. De 2011 hasta 2015 se desempeñó como vicepresidente ejecutivo y gerente general de la división UAS, antes de eso ocupó diversos cargos dentro de la gestión para la fabricación de aeronaves no tripuladas.

[Jonathan Ariel](#). Executive Vice President and Chief Legal Officer. Vicepresidente ejecutivo y director jurídico. Antes de trabajar en Elbit Systems fue asesor legal de diversas firmas privadas en Estados Unidos e Israel. Se unió a Elbit Systems en 1996, ocupando diversos puestos en el área legal entre las que se encuentran vicepresidente del área legal y asesor general de ELOP.

[David Block Temin](#). Executive Vice President, Chief Compliance Officer and Senior Counsel. Vicepresidente ejecutivo. Director de cumplimiento y asesor principal. Antes de formar parte de Elbit Systems trabajó en diversos bufetes de abogados en Nueva York. Ingresó en 1987 a Elbit Systems como asesor legal, función que desempeñó hasta 1996, cuando fue nombrado abogado general. De 2000 a 2008 fue vicepresidente corporativo. De 2008 a 2012 fue vicepresidente ejecutivo, director jurídico y director de cumplimiento. Desde 2012 ocupa su cargo actual.

[Adi Dar](#). Executive Vice President. Chief Executive Officer CYBERBIT. Vicepresidente ejecutivo y gerente general de CYBERBIT. De 1999 a 2002 fue vicepresidente de desarrollo

comercial y marketing en la empresa israelí Elron Telesoft Ltd. En 2002 se unió a Elbit Systems. Entre 2006 y 2009 fue vicepresidente de desarrollo empresarial en la división electroóptica. En 2015 consiguió su nombramiento actual.

[Joseph Gaspar](#). Executive Vice President and Chief Financial Officer Vicepresidente ejecutivo y director financiero. En 1975 se unió a ELOP, en donde desde 1996 y hasta 2000 ocupó diferentes cargos administrativos. En 2000 fue nombrado vicepresidente ejecutivo y en 2008 le otorgaron su puesto actual.

[Shelly Gordon](#). Executive Vice President – Human Resources. Vicepresidenta Ejecutiva en Recursos Humanos. Fue consultora independiente para equipos de gestión y altos directivos. Desde 2012 y hasta 2015 fue directora de educación ejecutiva en el Centro Interdisciplinario Herzliya. En julio del 2015 ingresó a Elbit Systems y en octubre consiguió su puesto actual.

## **7. Principales líneas de actividad y principales productos y servicios.**

*Sistemas militares para aviones y helicópteros.* 37.7% de sus ventas son en el área de sistemas militares para aviones y helicópteros, esto representó 1 272 millones de dólares en 2017. Tiene reconocimiento internacional en el área de sistemas de equipamiento para aviones y helicópteros. Cuenta con numerosos contratos con Lockheed Martin para el uso de sistemas en el F-16. Sistema de gestión de misiones.

*Sistemas para cascos.* Elbit es líder mundial en sistemas que permiten al piloto ver los datos de vuelo, sensores e información.

-Helmet Mounted Systems.

*Aeronáutica no tripulada.* Elbit sabe que la aeronáutica no tripulada es una de las espinas dorsales de las Fuerzas de Defensa de Israel, por lo que ha aprovechado sus capacidades para el desarrollo de estos artefactos.

-Skystriker.

-Modelos Skylark.

-Modelos Hermes.

*Entrenamiento y simulación.* Sistemas para llevar a cabo operaciones de entrenamiento simples hasta sistemas complejos en diferentes escenarios.

-Sistema de entrenamiento LVC.

*Sistemas C4I.* Representa 33.9% de las ventas de la empresa, en 2017 representó 1 144.8 millones de dólares. Elbit Systems se considera un líder mundial en la doctrina del ejército digital, para la conexión total de todas las fuerzas y maximizar la coordinación de combate. La guerra digital para Elbit alcanza la guerra urbana, los refugiados y la guerra de guerrillas.

*Sistemas de comunicación.* Sistemas de comunicación heredados de Tadiran Communications

-Familia CNR

-HF-8000 Radio de alta frecuencia.

*Sistemas de artillería y sistemas de tierra.* Representan 14% de las ventas totales de Elbit Systems, equivalentes a 503 millones de dólares en 2017.

-Sistema ATMOS. Obús calibre 155 mm/52

-Sistema ATHOS. Obús calibre 155 mm/52 de largo alcance

- CARDOM. Sistema de mortero.

-Municiones de mortero de 60mm, 81mm y 120mm.

*Inteligencia, vigilancia y reconocimiento.*

-Sistema IMINT Espacial.

*Sistemas navales.* Sistemas navales pensados para el futuro, basado en la necesidad de conexión rápida, la comunicación y plataformas conjuntas.

-Sistema Combat Management Systems. Sistema para la realización de guerra electrónica en barcos y submarinos.

-Sistema de comunicación por satélite.

-Deseaver. Sistema de lanzamiento de señuelos.

-Silver Marlin. Buque no tripulado.

*Sistemas de seguridad nacional.* A través de ELSEC la empresa ofrece equipo de vigilancia y detección, vehículos de vigilancia, drones de vigilancia, radares y redes de vigilancia.

-BSS. Sistema de Vigilancia Fronteriza.

-I-PASS. Sistema de protección de oleoductos, gasoductos o poliductos.

- ICSS. Sistema de vigilancia de costas.
- LORROS. Sistema de vigilancia electro-óptica de aeropuertos.
- SeROS. Sistema de vigilancia de aeropuertos.

*Seguridad cibernética.* A través de su filial Cyberbit LTd., la cual inició operaciones en 2015, ofrece soluciones en el campo cibernético con capacidad de espectro completo y con sistemas legales de interceptación de información.

*EW-SIGINT.* A través de la filial Elisra, fabrica soluciones dedicadas al campo del espectro electromagnético de comunicación y señal. Elbit Systems es el principal contratista de los programas nacionales israelíes.

*Sistemas electro-ópticos.* Representan 10% de las ventas totales de Elbit Systems, 10.1 millones de dólares en 2017.

\*Los sistemas de cascos, aviación no tripulada, entrenamiento y simulación, sistemas de comunicación, inteligencia, vigilancia y reconocimiento, sistemas de seguridad nacional, sistemas cibernéticos y EW-SIGINT representan 3.4% de las ventas de Elbit Systems.

**8. Expansión territorial.** Elbit Systems tiene oficinas en Israel, Estados Unidos, Australia, Sudamérica, Europa y Asia.

**9. Principales mercados.** El mayor comprador de Elbit Systems es el Ministerio de defensa de Israel, que en 2016 representó 18% de las ventas totales. En 2016 las ventas hechas a América del Norte representaron las mayores por región geográfica. Asia fue el segundo bloque con mayor número de ventas. Los dos países que más armas compraron a Elbit Systems en 2016 fueron Estados Unidos e Israel. Los sectores con mayores ventas fueron los de sistemas para aviones, los de sistemas de tierra y el de C4I.

**10. Principales competidores.**

[SAFRAN](#)

[Rockwell Collins Inc.](#)

[Aai Corporation](#)

## 11. Fuentes.

[http://www.hoovers.com/company-information/cs/company-profile/elbit\\_systems\\_ltd.f6cb80e5de76e209.html#competitors](http://www.hoovers.com/company-information/cs/company-profile/elbit_systems_ltd.f6cb80e5de76e209.html#competitors) Consultado el 28 de mayo del 2018

<http://elbitsystems.com/>

<http://elbitsystems.com/about-us-major-activities-military-aircraft-and-helicopter-system/>

Consultado el 28 de mayo del 2018

<https://finance.yahoo.com/quote/ESLT/holders?p=ESLT> Consultado el 28 de mayo del 2018

Reporte financiero:

<http://ir.elbitsystems.com/phoenix.zhtml?c=61849&p=irol-reportsannual> Consultado el 28 de mayo del 2018