

## **SAFRAN**

De acuerdo con la base de datos del Stockholm International Peace Research Institute (SIPRI), las ventas totales de esta empresa en 2016 fueron 18.2 mil millones de dólares (mmd) de las cuales las ventas de armas fueron de 2.6 mmd, es decir 14.3% del total. Ocupa el lugar 33 en la lista de 100 empresas más importantes por sus ventas de armas (SIPRI).

### **Información básica. Panorama de la actividad empresarial**

**1. Razón social. Safran SA.** Es una corporación internacional de alta tecnología que opera en las industrias de propulsión y equipo, espacio y aeronaves de defensa; y es líder en el mercado europeo.

**2. Fundación.** Safran SA fue creada en 2005 después de la fusión entre Sagem (Société d'Applications Générales d'Électricité et de Mécanique) y Snecma (Société Nationale d'Étude et de Construction de Moteurs d'Aviation). La primera, fue fundada en 1924 y la segunda en 1945 (esta última resultado de la nacionalización de la Société des Moteurs Gnome & Rhône, que a su vez fue resultado de la fusión entre Société des Moteurs Gnome y Le Rhône en 1912). Antes de su fusión, ambas empresas fueron el resultado de una larga historia de adquisiciones sobre otras empresas importantes en la industria de la aeronáutica y en tecnologías de seguridad. En 1968 Hispano-Suiza (que en 2002 se fusiona con Hurel-Dubois para formar Hurel-Hispano), una empresa especializada en poder de transmisión para motores aeronáuticos civiles y militares, se incorpora a Snecma. Por otra parte en 1993 Sagem compró a Morpho, un especialista en sistemas de reconocimiento biométrico, y en 1997 Snecma adquirió el control completo sobre Société Européenne de Propulsion (SEP) para entrar en la industria de propulsión espacial. En 2000 Labinal y Turbomeca, fabricantes de turbinas para helicópteros, se incorporaron a Snecma. En su historia reciente Safran también se ha fortalecido con una serie de importantes adquisiciones: en 2005 adquirió a Orga Kartensysteme GmbH (especialista en tarjetas con circuitos integrados); en 2008 compra a Sdu-I, una empresa holandesa de seguridad; entre 2009 y 2012 adquirió el 100% de las acciones de Homeland Protection (originalmente de General Electric); en 2011 compró a L-1 Identity Solutions, empresa estadounidense de tecnologías de gestión de identidad.

**3. Localización.** Su [sede principal](#) está ubicada en 2 Blvd du General Martial Valin, Paris, 75724 Francia.



Fuente: Google Maps.

**4. Número de empleados.** En base a datos de su [sitio oficial](#), para finales de 2017 Safran reporta 91 000 empleados en 60 naciones.

### **5. Origen de capital social.**

#### **Accionistas principales**

Divisa en USD

Desglose

- N/D % de las acciones que son propiedad de todos los miembros de la gerencia
- N/D % de las acciones que son propiedad de las instituciones
- N/D % de las acciones en circulación que son propiedad de las instituciones
- N/D Número de instituciones que poseen acciones

## Accionistas institucionales principales

| Tenedor                     | Acciones | Fecha informe | Fuera en % | Valor      |
|-----------------------------|----------|---------------|------------|------------|
| Primecap Management Company | 150 000  | 31 dic 2017   | 0.0003     | 12 981 000 |

Accionistas principales de fondos mutuos

| Tenedor   | Acciones  | Fecha informe | Fuera en % | Valor       |
|---|-----------|---------------|------------|-------------|
| Tweedy Browne Global Value Fund                                 | 4 304 900 | 30 jun 2017   | 0.0097     | 350 289 724 |
| Vanguard International Stock Index-Total Intl Stock Indx        | 3 717 174 | 31 jul 2017   | 0.0084     | 297 968 681 |
| New Perspective Fund Inc  | 2 633 970 | 31 dic 2017   | 0.0059     | 227 943 766 |
| Davis New York Venture Fund                                     | 2 483 420 | 31 jul 2017   | 0.0056     | 199 070 956 |
| iShares MSCI Eafe ETF   | 1 799 135 | 31 ene 2018   | 0.0041     | 162 353 938 |
| John Hancock Mutual Fds III- International Growth Fd            | 1 789 398 | 31 ene 2018   | 0.004      | 161 475 271 |
| BlackRock Global Allocation Fund                                | 1 539 668 | 31 jul 2017   | 0.0035     | 123 419 792 |
| Vanguard Tax Managed Fund-Vanguard Developed Markets Index Fund | 1 439 221 | 30 jun 2017   | 0.0032     | 117 109 416 |
| Fidelity Series International Growth Fund                       | 1 326 200 | 31 ene 2018   | 0.003      | 119 676 285 |
| iShares MSCI Eurozone ETF                                       | 1 069 939 | 31 ene 2018   | 0.0024     | 96 551 293  |

Fuente: <https://es-us.finanzas.yahoo.com/quote/SAF.PA/holders?p=SAF.PA>

## Situation as of December 31, 2017

To the best of the Company's knowledge, Safran's share capital and voting rights were held as follows as of December 31, 2017:

| Shareholders                     | Shares             |               | Exercisable voting rights |               | Theoretical voting rights <sup>(4)</sup> |               |
|----------------------------------|--------------------|---------------|---------------------------|---------------|--|---------------|
|                                  | Number             | % capital     | Number                    | %             | Number                                   | %             |
| Public float <sup>(1)</sup>      | 299,146,355        | 71.73         | 315,322,505               | 62.01         | 315,322,505                              | 61.09         |
| French State                     | 58,393,131         | 14.00         | 116,786,262               | 22.97         | 116,786,262                              | 22.62         |
| Employees <sup>(2)</sup>         | 30,861,700         | 7.40          | 55,471,370                | 10.91         | 55,471,370                               | 10.75         |
| BlackRock, Inc. <sup>(3)</sup>   | 20,885,775         | 5.01          | 20,885,775                | 4.11          | 20,885,775                               | 4.04          |
| Treasury shares, held directly   | 7,742,624          | 1.86          | -                         | -             | 7,742,624                                | 1.50          |
| Treasury shares, held indirectly | -                  | -             | -                         | -             | -  | -             |
| <b>TOTAL</b>                     | <b>417,029,585</b> | <b>100.00</b> | <b>508,465,912</b>        | <b>100.00</b> | <b>516,208,536</b>                       | <b>100.00</b> |

(1) Less the shares and voting rights held by BlackRock, Inc. (see (3) below).

(2) Employee shareholding within the meaning of Article L.225-102 of the French Commercial Code.

(3) Number of shares and voting rights declared by BlackRock, Inc. as of September 14, 2017 (AMF notice no. 217C2147).

(4) Calculated based on all shares with voting rights, including treasury shares stripped of voting rights (Article 223-11 of the AMF's General Regulations).

To the best of the Company's knowledge, no shareholder apart from those listed in the table above held more than 5% of Safran's share capital or voting rights as of December 31, 2017.

Fuente: Informe anual 2017, p. 301

## 6. Directorio (board) actual: Junio 2018.

[Ross McInnes](#). Es presidente de la mesa directiva de Safran, presidente del comité de auditoría de Eutelsat Communications y director de Lectra. En 2015 fue nombrado presidente del consejo de Safran. Se unió a Safran en 2009 como vicepresidente ejecutivo de asuntos económicos y financieros. En 2011 se hizo miembro de la junta ejecutiva y ocupó el cargo de director ejecutivo adjunto (2011-2015). Anteriormente se desempeñó como director financiero de Eridania Beghin-Say (1991), luego miembro del consejo de administración (1999). En 2000 se unió a Thomson-CSF (ahora Thales) como vicepresidente ejecutivo y director financiero, asistiendo en la transformación del grupo. En 2005 se trasladó a PPR (ahora Kering) como vicepresidente ejecutivo de finanzas y estrategia. Fue nombrado miembro del consejo de administración de Générale de Santé (2006) y presidente interino del consejo de administración en 2007. Fue vicepresidente de Macquarie Capital Europe especializado en inversiones en infraestructuras entre 2007 y 2008. **Desde 2017 es nombrado copresidente del comité "Action Publique 2022" por el Primer Ministro francés para proponer reformas de política pública. En 2015 fue representante especial para las relaciones económicas con Australia, dentro del ámbito de la política de diplomacia económica de Francia.**

[Philippe Petitcolin](#). Desde 2015 es director ejecutivo y miembro de la mesa directiva de Safran. Es vicepresidente de GIFAS y director de Belcan Corporation. Además es miembro de la junta de la Asociación de industrias aeroespaciales y de defensa de Europa (ASD). En 1978 fue gerente de exportación de Europrim y posteriormente en 1984 gerente de área de exportación para Filotex (Alcatel-Alstom). En 1982 fue director de ventas de aviación de Chester Cable en Estados Unidos. En 1988 se unió a Labinal como subdirector de ventas antes de ser nombrado director de ventas y marketing de la división de sistemas aeronáuticos de la compañía y luego subsecretario gerente en 1995. Entre 1999 y 2001 fue gerente general de la división Filtrauto (filial de Labinal) y gerente general del negocio de materiales de fricción. En 2001 fue consejero delegado de Labinal (aviación), parte del grupo Snecma, y en 2004 fue nombrado presidente y consejero delegado. Posteriormente en 2006 fue presidente y consejero delegado de Snecma (ya como grupo Safran). Entre 2011 y 2013, fue presidente de los negocios de defensa y seguridad de Safran, y presidente y consejero

delegado de Sagem. Se desempeñó como presidente y director ejecutivo de Morpho (2013-2015) y presidente del consejo de administración de Sagem (2013-2014).

[Patrick Péлата](#). Es director y miembro de la mesa directiva de Safran y presidente de Meta Consulting LLC. Se unió a Renault en 1984 como supervisor de la fábrica Flins y desde 1985 contribuyó a la creación del Renault Twingo donde se convirtió en vicepresidente principal en 1998 y se unió al Comité de Dirección de Renault. En 1999 se unió a Nissan en Tokio como vicepresidente ejecutivo a cargo de la planificación corporativa y de producto, diseño y programas, y siendo miembro del comité ejecutivo de Nissan y el comité ejecutivo de la Alianza. En 2005 regresó a Renault como vicepresidente ejecutivo a cargo del departamento de planificación corporativa y de producto, diseño y programas, y participando en el comité ejecutivo. Se desempeñó como director de operaciones del grupo Renault (2008-2011). Fue director de automóviles y vicepresidente ejecutivo de Salesforce.com con responsabilidad en la ejecución de estrategias y promoción de redes sociales, movilidad y tecnologías de computación en la nube para la industria automotriz (2012-2015).

[Odile Desforges](#). Es miembro y presidenta del comité de auditoría y riesgo de Safran. Desde 2013 es directora de Dassault Systèmes y miembro de su comité de auditoría; directora de Johnson Matthey plc y miembro de su comité de auditoría. En 1981 se unió al grupo Renault como oficial de planificación para el departamento de planificación de automóviles antes de convertirse en ingeniera de productos en el segmento M1 (1984-1986). En 1986 fue directora del departamento de equipamiento exterior de Renault. En 1992 fue directora de compras de hardware para Renault Volvo y para Renault en 1994. En 1999 fue vicepresidenta ejecutiva del grupo Renault VI-Mack y en 2001 fue presidenta de la unidad de negocios de AB Volvo. En 2003 fue vicepresidenta principal de Renault Purchasing, presidenta y directora general de la organización de compras de Renault Nissan (RNPO) y miembro del comité de gestión de Renault. Fue directora de ingeniería y calidad, y miembro del comité ejecutivo de Renault (2009-2012).

[Monique Cohen](#). Es miembro de la mesa directiva y miembro del comité de auditoría y riesgo de Safran (desde 2013). Es presidenta del consejo de administración de Wallet SA (Bélgica), Proxima Investissement (Luxemburgo) y miembro del consejo de supervisión Texavenir II

SAS. Es directora también de la Société de financement local (SFIL), Altran Technologies SA (también miembro del comité de inversiones y adquisiciones), Financière MidMarket SAS, BuyWay Personal Finance Belgium SA, BuyWay Tech SA (Bélgica), Altitud SEP. Es miembro del consejo de supervisión de JC Decaux, Global Project SAS y Participaciones Trocadero SAS. Es subdirectora general de Altamir Amboise Gérance SA y socia directora de Société Civile Fabadari. Desde el año 2000 ha sido socia ejecutiva de Apax Partners France y es miembro del consejo de administración de la **Autoridad de mercados financieros** de Francia (AMF) desde junio de 2011. Comenzó su carrera en Paribas como subgerente de finanzas (1980-1987) y ocupó sucesivamente los cargos de oficial administrativo de Courcoux Bouvet (1987-1990). Fue jefa de actividades de sindicación y corretaje de acciones (1990-1999) y Global Head of Equity Business (1999-2000).

[Gérard Mardiné](#). Es miembro de la mesa directiva y director representante de las acciones de los empleados, es también miembro del comité de auditoría y riesgo de Safran. Es presidente del consejo de supervisión del fondo mutuo corporativo Safran Investissement y coordinador del sindicato dentro del Grupo. Se unió a Snecma en 1982 como ingeniero especializado en la regulación de motores turborreactores y posteriormente se desempeñó en Sagem como jefe de desarrollo de equipos de navegación y sistemas de drones. Durante los últimos diez años, se ha especializado en drones y aviación y es miembro de EUROCAE, un organismo europeo de normalización para la industria de la aviación.

[Hélène Auriol Potier](#). Es miembro de la mesa directiva de Safran. Desde 2016 es la gerente general del sector público de Microsoft Europa Occidental y además es directora de Ipsen y miembro del consejo de supervisión de Oddo y Cie. Comenzó su carrera en Nueva York en France Telecom en 1986. En 1990 se unió a la empresa de tecnología móvil canadiense Nortel, donde pasó 16 años y sucesivamente ocupó varios puestos de gestión, incluida la división de preventa de dispositivos móviles y vicepresidenta de EMEA. En 2006 se unió a Dell como directora general, a cargo de la región de África y el Mediterráneo y como miembro del comité ejecutivo de Dell Emerging Markets. En 2009 se fue a Microsoft como gerente general de la división de empresas, sector Público y socios; además como integrante del comité ejecutivo de Microsoft France. Luego fue nombrada gerente general de Microsoft

Singapore y miembro del comité ejecutivo de Microsoft Asia-Pacífico. En 2013, fue nombrada Gerente General de Microsoft Dynamics, Europa Occidental.

[Jean-Lou Chameau](#). Es miembro de la mesa directiva de Safran; director y miembro del comité de nombramientos y retribuciones. Es miembro de la Academia nacional de ingeniería en Estados Unidos y de la Académie des Technologies en Francia. Es presidente de la Universidad de Ciencia y Tecnología Rey Abdullah (KAUST) en Arabia Saudita desde julio de 2013 y presidente emérito del Instituto de Tecnología de California (Caltech) en Estados Unidos. Es director de MTS Systems Corporation y miembro del Consejo de investigación académica de Singapur. En 1994 es presidente de la compañía internacional de ingeniería geotécnica, Golder Associates Inc.

[Robert Peugeot](#). Es miembro de la mesa directiva de Safran; presidente y director ejecutivo del comité de inversiones y participaciones de FFP Invest. Es el representante permanente en el consejo de supervisión de Peugeot SA y también es presidente del comité de estrategia y miembro del comité de finanzas y auditoría de Peugeot. Es director y miembro del comité de dirección de Faurecia; director y presidente del comité de nominaciones y de compensación de Sofina; director y miembro del comité de nominación y compensación de DKSH Holding AG; director y miembro del comité de auditoría de Établissements Peugeot Frères; director y miembro del comité de nominación y compensación de Tikehau Capital Advisors; miembro del consejo de administración de Financière Guiraud SAS; miembro del consejo de administración de SICAV ARMENE; miembro del consejo de supervisión, del comité de auditoría y de la comisión de compensación, nombramientos y gobierno del comité de Hermès Internacional.

[Patrick Gandil](#). Desde 2015 es miembro de la mesa directiva de Safran propuesto por el Estado francés. Es director de la Société de Gestion de Participations Aéronautiques (desde 2013), director del Museo del Aire y del Espacio de París y comisionado del gobierno (Aéroports de Paris). Comenzó su carrera en 1979 en el Ministerio francés de obras públicas, donde trabajó durante 15 años y asumió diversos cargos. Fue director adjunto en el Ministerio de la función pública, reforma del Estado y descentralización (1995-1997); jefe del departamento responsable de las bases aéreas en la Dirección general de aviación civil

(1997-1999); director del servicio vial en el Ministerio francés de obras públicas, vivienda, transporte y turismo (1999-2003); director de la oficina del Ministro de obras públicas, vivienda, transporte, turismo y mar (2003-2005); y secretario general como asesor del ministro de la misma institución (2005-2007). En 2007 fue director general de aviación civil del Ministerio de ecología, energía, desarrollo sostenible y planificación del uso de la tierra.

[Eliane Carré-Copin](#). Es miembro de la mesa directiva de Safran representante de las acciones de los empleados. Es miembro del consejo de supervisión del fondo mutuo corporativo Safran Investissement; directora de Safran Music Foundation; miembro del comité central de trabajos de Safran y miembro del comité de empresa y representante de empleados en Safran (Martial Valin). Es directora asistente de cumplimiento del grupo, especializada en cumplimiento comercial y medidas anticorrupción. Ha estado con el grupo por 24 años. Después de trabajar para los presidentes de Snecma entre 1992 y 1997 fue nombrada directora de proyectos para el departamento de asuntos internacionales de Safran.

[Vincent Imbert](#). Es miembro de la mesa directiva de Safran propuesto por el Estado francés. Desde 2013 es vicepresidente ejecutivo de la Dirección general de adquisiciones de armas (DGA). Comenzó su carrera en la DGA en 1981 dirigiendo programas de comunicaciones para el ejército; posteriormente se convirtió en director de la escuela técnica de Bourges, responsable de la evaluación y prueba de sistemas de misiles pirotécnicos, de artillería y terrestres (1998); fue arquitecto del Sistema de la fuerza, responsable de dirigir y administrar estudios prospectivos para preparar los sistemas de defensa y armas del ejército en el futuro (2000); fue asesor técnico del subdirector de la DGA (2003) y se convirtió en director del departamento de programas de defensa (SPART) en 2004; en 2006 fue director del departamento de programas de observación, telecomunicaciones e información (SPOTI) y en 2009 fue responsable de establecer la dirección técnica de la DGA.

[Lucie Muniesa](#). Desde 2016 es miembro de la mesa directiva de Safran y representante del Estado francés en el consejo de administración. Es directora general adjunta del APE (Agencia de inversiones gubernamental francesa). En 2002 fue jefa adjunta de la Oficina de control de competencia económica y competencia económica en la Dirección de competencia, consumo y control de fraudes. En 2004 se unió a la APE como adjunta a las



oficinas de "Energía, productos químicos y otras inversiones" y "La Poste - France Telecom", antes de ser nombrada secretaria general de la APE en 2007. En 2010, se unió a Radio France como directora financiera, luego directora general adjunta a cargo de finanzas, compras, asuntos legales y desarrollo de recursos. En 2014 fue nombrada directora y vicesecretaria general del Ministerio de cultura y comunicación de Francia.

[Daniel Mazaltarim](#). Es miembro de la mesa directiva de Safran representante de los trabajadores, además es miembro del comité de auditoría y riesgo. Ha sido empleado de la corporación por más de 15 años, comenzando su carrera como gerente de control de calidad en Hispano-Suiza antes de unirse a Safran Consulting en 2004, primero como consultor y posteriormente como gerente. En junio de 2014, se convirtió en miembro del departamento de iniciativa de progreso de la división de Motores militares de Safran Aircraft Engines.

[Sophie Zurquiyah](#). Es miembro de la mesa directiva de Safran y directora oficial de CGG Services (US), Inc. y de PetroEdge (Reino Unido). Comenzó su carrera en Schlumberger en 1991 como ingeniera geofísica. Ocupó varios puestos de investigación, desarrollo y fabricación en Francia y Estados Unidos, antes de tomar la dirección general de la región América Latina-Sur en 2003. En 2005 fue directora global de recursos humanos para el servicio de petróleo y directora de sistemas de información de Schlumberger en París (2007-2009). Después fue directora del negocio global de Schlumberger Datos y Servicios Consulting (2009 a 2012). Posteriormente se unió al grupo CGG en 2013 como vicepresidenta ejecutiva principal de geología, geofísica y reservorio (GGR). En 2015 fue nombrada directora de operaciones a cargo de las funciones de tecnología.

[Didier Domange](#). Es miembro de la mesa directiva de Safran. Es presidente del Consejo de vigilancia de Fidoma y representante de CICOR en el Consejo de administración de Banque Transatlantique. En 1996 fue nombrado director de Zodiac y presidente del consejo de supervisión hasta enero de 2018.

[Brigitte Lesschaeve](#). Es miembro de la mesa directiva de Safran y se especializa en el departamento legal de Safran Landing Systems mientras sigue una carrera sindical en la CGT. Sus áreas de experiencia sindical son: seguro de salud, jubilación y discapacidad.

Comenzó su carrera en Dassault Aviation en 1982 como ingeniera de simulación y en 1994 se unió a GIAT Industries como gerente de proyectos de compras para la empresa de tanques Leclerc. Después se unió a Safran Landing Systems en 2005 como gerente de programas de calidad para el A400M.

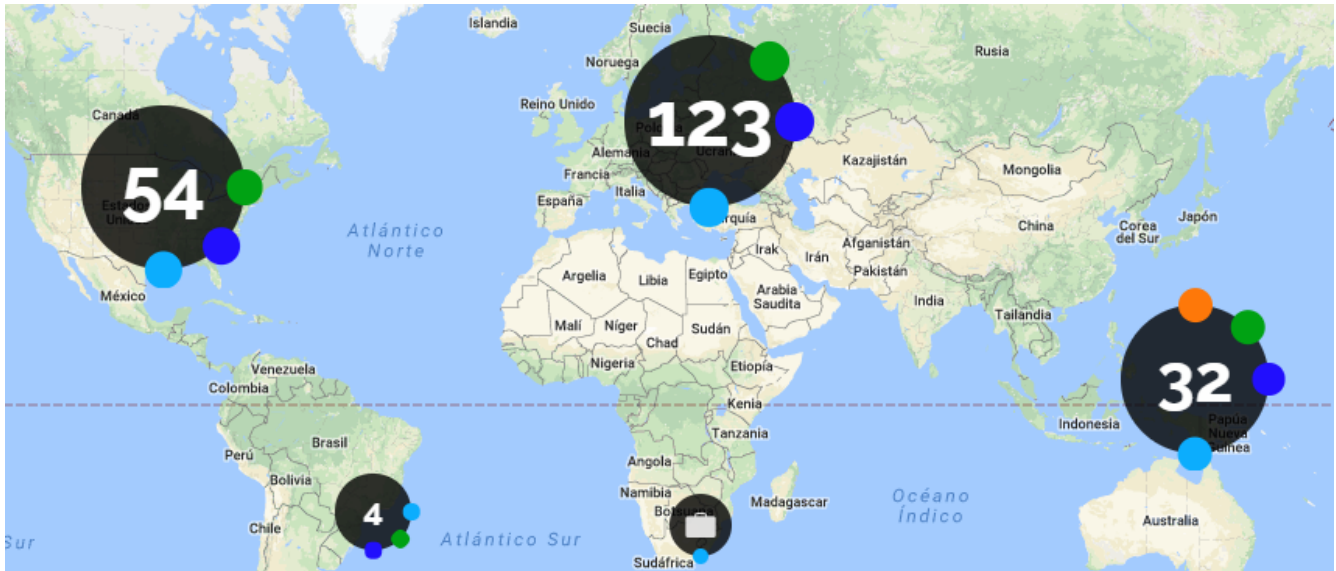
**7. Principales líneas de actividad y principales productos y servicios.** La compañía opera a través de tres segmentos:

*Propulsión aeroespacial [Aerospace propulsion].* Suma 59% de las ventas en 2017. Diseña, desarrolla y produce sistemas de propulsión para aeronaves comerciales, transporte militar, aviones de entrenamiento y combate, motores de cohetes, helicópteros civiles y militares, misiles tácticos y drones. También ofrece servicios de mantenimiento, reparación y revisión, y vende piezas de repuesto.

*Equipo de aeronave [Aircraft equipment].* Suma 33% de las ventas en 2017. El segmento cubre todo el ciclo de vida de los sistemas y equipos para aviones y helicópteros tanto civiles como militares. El grupo está involucrado en trenes de aterrizaje y frenos, sistemas de motores y equipos asociados tales como inversores de empuje y sistemas mecánicos de transmisión de potencia. El grupo también está presente en las diferentes etapas del ciclo de generación de energía eléctrica, los servicios de ingeniería asociados y los sistemas de ventilación. Aircraft Equipment también incluye mantenimiento, reparación y servicios relacionados y la venta de repuestos.

*Defense [Defensa].* Suma 8% de las ventas en 2017. El segmento desarrolla, fabrica y comercializa soluciones y servicios optrónicos, de aviónica y electrónicos, y ofrece software para aplicaciones civiles y de defensa. También desarrolla sistemas de navegación inercial para aplicaciones aeronáuticas, navales y terrestres; comandos de vuelo para helicópteros, sistemas tácticos optrónicos, drones (pods optrónicos giroestabilizados, periscopios, cámaras infrarrojas, binoculares multifunción y sistemas de vigilancia aérea); y equipos y sistemas de defensa. Opera en industrias de defensa naval, terrestre y de aviación.

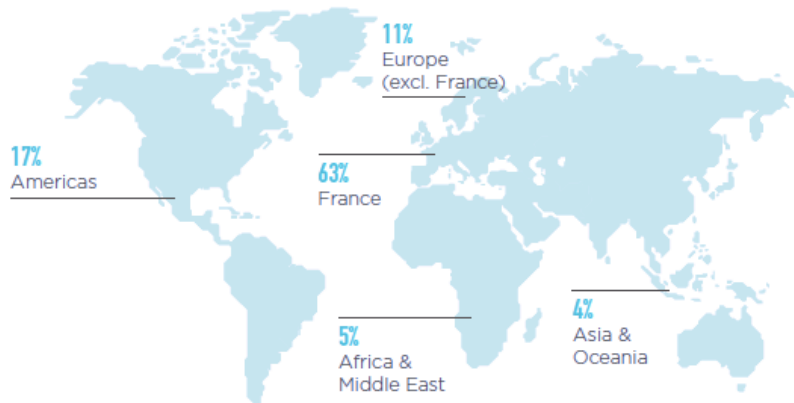
**8. Expansión territorial.** La presencia de Safran se extiende por todo el mundo a través de plantas de producción, centros de investigación, centros de servicio y oficinas de ventas. Sumando 214 locaciones aproximadamente, en 25 países al exterior de Francia: Canadá, Estados Unidos, México, Brasil, Sudáfrica, Marruecos, España, Reino Unido, Irlanda, Alemania, Suiza, Grecia, Polonia, Finlandia, Rusia, India, Emiratos Árabes, Singapur, Malasia, China, Vietnam, Corea del Sur, Taiwán, Japón y Australia.



Fuente: <https://www.safran-group.com/implantation?showBackButton=1>

**9. Principales mercados.** El mercado interno es el más importante (63% de las ventas), seguido por Américas (17%) y Europa (11%).

### BREAKDOWN OF HEADCOUNT BY GEOGRAPHICAL AREA



Fuente: Informe Anual, p. 6.

## 10. Principales competidores.

[Honeywell International Inc.](#)

[The Boeing Company](#)

[ROLLS-ROYCE HOLDINGS PLC](#)

## 11. Fuentes.

Sitio oficial:

<https://www.safran-group.com/>

Reporte anual 2017:

<https://ar.safran-group.com/en/>

<https://www.safran-group.com/file/download/2017-registration-document.pdf>

Otros sitios:

<https://es-us.finanzas.yahoo.com/quote/SAF.PA/holders?p=SAF.PA>

<http://www.hoovers.com/company-information/cs/company-profile.safran.5307f771ecdaa493.html>

<https://www.safran-group.com/implantation?showBackButton=1>

[https://www.safran-group.com/file/download/saf-essentiel\\_2018-150x220-en-web.pdf](https://www.safran-group.com/file/download/saf-essentiel_2018-150x220-en-web.pdf)

<https://www.bloomberg.com/quote/SAF:FP>

<https://www.google.com.mx/maps/place/2+Boulevard+du+G%C3%A9n%C3%A9ral+Martial+Valin,+75015+Paris,+Francia/@48.8469069,2.2892932,12.75z/data=!4m5!3m4!1s0x47e67aa1ff63ac19:0x586f674c8c498b2f!8m2!3d48.8368742!4d2.2694161>

Consultados 14 de junio 2018