

## SUKHOI

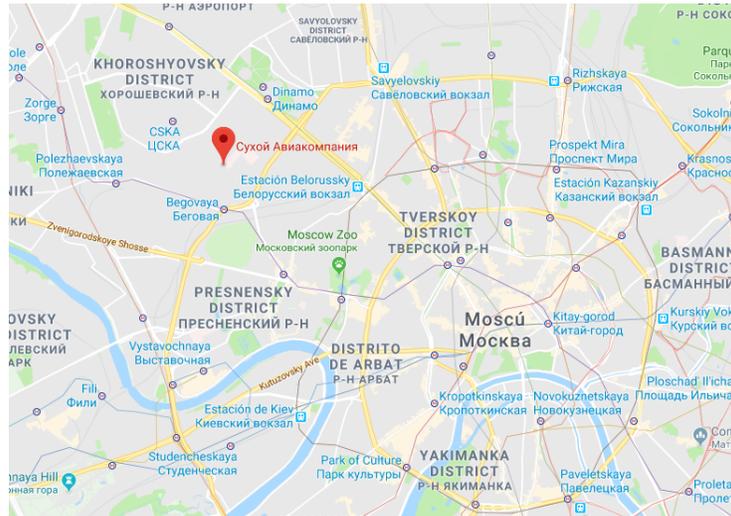
De acuerdo con la base de datos del Stockholm International Peace Research Institute (SIPRI), las ventas totales de esta empresa en 2016 fueron 1.61 mil millones de dólares (mmd) de las cuales las ventas de armas fueron de 1.61 mmd, es decir 100% del total. Ocupa el lugar 53bis de esa clasificación.

### **Información básica. Panorama de la actividad empresarial**

**1. Razón social. JSC Sukhoi.** Es una empresa miembro de [United Aircraft Corporation \(UAC\)](#), corporación estatal rusa dedicada a la industria aeroespacial. La corporación Sukhoi consolida un ciclo completo de trabajo en la producción aeronáutica: desde el diseño, la ingeniería y el soporte post-venta integral.

**2. Fundación.** Fundada en el calor de la segunda guerra mundial el 4 de agosto de 1939 por decreto del gobierno de Stalin como Sukhoi Design Bureau. Durante la guerra fría tiene una época de apogeo por un alto dinamismo hasta poco antes de 1991 con la caída del régimen soviético. En 1992 inició el procedimiento de privatización, que duró más de dos años y finalizó con el registro de la empresa bajo el rubro de actividad de obras públicas (desde 2003, OAO Sukhoi Design Bureau), cambiando sus operaciones, ahora en manos de la junta de accionistas desde 1995. En 1999 con la aplicación de los programas de reforma se reconoce formalmente como Join Stock Company Sukhoi (JSC Sukhoi). Poco después, la baja rentabilidad (por bajo financiamiento público e insuficientes exportaciones) forzó a abandonar varios proyectos lo que la obligó a realizar divisiones internas (en 2000 el AMIC Sukhoi formó la subsidiaria de la empresa Sukhoi Civil Aircraft, SCAC); en 2013 Sukhoi Design Bureau se incorpora nuevamente a la Compañía Sukhoi.

### 3. Localización. Ulitsa Polikarpova, 23Б, Moskva, Rusia, 125284



Fuente: Google Maps.

**4. Número de empleados.** De acuerdo con su sitio oficial "Sukhoi Company" es la mayor empresa de aviación rusa con más de 24 mil empleados.

**5. Origen del capital social y principales accionistas.** De acuerdo a información obtenida del sitio oficial de su matriz ([UAC](#)) se indica:

#### Propiedad accionista de Sukhoi

United Aircraft Corporation (UAC)	81.90%
The Bank of Development and Foreign Economic Affairs (Vnesheconombank)	17.29%
Russian Aircraft Corporation (RAC) <sup>1</sup>	0.71%
Federal Agency for State Property Management	0.04%

Fuente: <http://www.uacrussia.ru/en/corporation/company/sukhoi/>

**6. Directorio (board) actual.** La operación de la corporación se organiza bajo la dirección de un [Consejo de administración](#):

<sup>1</sup> Russian Aircraft Corporation también es subsidiaria de UAC.

Slyusar Yuri Borisovich. Es el presidente del Consejo de administración de United Aircraft Corporation desde 2015. Viceministro de Industria y Comercio de la Federación Rusa (2012-2015). Director del Departamento de Industria Aeronáutica (2010-2012).

Ozar Igor Yakovlevich. Es el director general de Sukhoi desde 2011. Vicepresidente de Aviación Militar de PJSC "UAC" desde 2016. Director ejecutivo de OJSC "Sukhoi Design Bureau" (2007-2011).

Konosov Sergey Nikolaevich. Miembro del Consejo de administración. Director del Banco de desarrollo desde 2016. Vicepresidente del Consejo de Administración de PJSC "Sberbank of Russia" (2010-2016).

Demchenko Oleg Fedorovich. Miembro del Consejo de administración. Presidente y director del Consejo de administración de PJSC "Irkut Corporation" desde 2012. Vicepresidente principal de PJSC "UAC" (2011-2012).

Tulyakov Alexander Vladimirovich. Miembro del Consejo de administración. Primer vicepresidente de PJSC "UAC", vicepresidente ejecutivo y vicepresidente de Asuntos administrativos desde 2008.

Yarkovoy Sergey Vladimirovich. Miembro del Consejo de administración.

Tumasov Dmitry Mikhailovich. Miembro del Consejo de administración.

Nikitin Nikolay Fedorovich. Miembro del Consejo de administración.

Demidov Oleg Yurievich. Miembro del Consejo de administración.

Los datos fueron obtenidos del [Reporte Anual](#) (2016) de United Aircraft Corporation.

**7. Principales líneas de actividad y principales productos y servicios.** La compañía Sukhoi se especializa en el diseño y producción de aviones y sistemas de aeronaves militares y civiles.

*Aviones militares.* Ofrece aviones de combate, como cazas, interceptores de caza, cazabombarderos, bombarderos de primera línea, aviones de ataque, aviones de combate de superioridad aérea y aviones de ala de barrido hacia adelante. Dentro de los más recientes destacan:

-[T-50 PAK FA](#). Promete ser la aviación táctica de combate multiusos 5ª generación destinado a la destrucción de todo tipo de blancos: sean aéreos de larga o corta distancia o sean terrestres. Caracterizado por un modo de vuelo de crucero supersónico a largo plazo, despegues y aterrizajes cortos, visibilidad infrarroja, uso omnidireccional y multicanal de armas para fines aéreos y terrestres (marítimos); alto nivel de protección con medios pasivos y activos, alta inmunidad al ruido de la operación. Equipo radioeléctrico a bordo de última generación. Posibilita el intercambio de datos en tiempo real con los sistemas de control de tierra y dentro del grupo de aviación, así como la realización de tareas de forma autónoma. Cuenta con una amplia gama de armas, tanto aire-aire como aire-superficie, lo que brinda soluciones para misiones de combate y ataque.

-[Su-35](#). Avión de 4ta generación (y 4ta+) diseñada para destruir objetivos aéreos, terrestres y de superficie. Presenta alta maniobrabilidad, cuenta con sistemas de radar y óptico-electrónicos con largo alcance, amplio campo de visión y para soportar simultáneamente un gran número de objetivos. Puede operar en acciones de grupo de hasta 16 aviones Su-35 con intercambio automatizado de información y distribución de objetivos. Largo alcance del vuelo de la aeronave sin tanques de combustible de suspensión debido a la configuración aerodinámica y un gran suministro de combustible, así como la posibilidad de repostar en vuelo. Cuenta con dos motores TRDDF 117C del desarrollo de NPO Saturn. El escaneo electrónico proporciona seguimiento simultáneo de hasta 30 disparos simultáneos de hasta 8 objetivos aéreos y preserva la revisión del espacio. El radar también tiene la capacidad de mapear la superficie de la Tierra con alta resolución, detectar objetivos terrestres y de superficie (incluida la selección de objetivos móviles), escoltar simultáneamente 4 objetivos y disparar a 2 de ellos. Tiene un alto nivel de conocimiento de las amenazas existentes a través de un conjunto de medios pasivos de detección.

-[Su-34](#). Está diseñado para atacar objetivos en tierra y aire. Principales características: una gran carga de combate, amplia gama de armas de aviación guiadas, altas capacidades de transporte de la aeronave, mayor grado de autonomía de aterrizaje y disponibilidad de un sistema de reabastecimiento en vuelo. Incluye un poderoso complejo de aviónica con un radar

multifuncional y una matriz en fase, una estación de televisión con puntero láser integrado y un conjunto de medios REW. Diseñado con dos motores turborreactores de dos circuitos AL-31F serie 23 desarrollados por Lyulka Experimental Design Bureau. El complejo radioelectrónico aerotransportado instalado incluye: radar de visión frontal multifuncional con antena phased array, un sistema de navegación y observación optoelectrónico, un complejo de contramedidas electrónicas. Multifunción radar de disposición en fase SB 141-02E-producción de "CSPA" Leninetz que detecta objetivos de aire a distancias de hasta 120 km. La estación tiene canales de televisión y láser y proporciona búsqueda, detección y reconocimiento por parte del navegante de objetivos de superficie (por encima del agua) en una imagen de televisión; acompañamiento automático y corregido por programa en la imagen de televisión de objetivos móviles (fijos) de superficie (sobre el agua); medición del rango objetivo del láser para el uso de TSA controladas y no administradas; iluminación láser de objetivos de superficie (superficie) para apuntar con precisión a armas de aeronaves guiadas con láser GOS; detección y seguimiento de la mancha láser en el objetivo cuando el objetivo se ilumina desde una fuente externa y guiado por la TSA con láser GOS. Equipado con una amplia gama de medios de destrucción controlados y no guiados.

*Aviones civiles.* Su línea de productos comerciales incluye aviones de pasajeros y de aviación general (Su-80.) También fabrica aviones deportivos (Su-26, Su-29 y Su-31), de entrenamiento (Be-103), para uso agrícola (Su-38L) y supersónicos; junto con estructuras y sistemas de aviones.

**8. Expansión territorial.** Al interior de Rusia la empresa tiene 6 filiales además de su sede principal (Moscú). Tres oficinas de diseño y el resto son fábricas de producción de aviones en serie. En el exterior cuenta con dos centros adicionales: uno ubicado en Delhi (India) y el otro en Beijing (China).



Fuente: <http://www.sukhoi.org/company/struktura-kholdinga/>



Fuente: <http://www.sukhoi.org/company/struktura-kholdinga/>

**9. Principales mercados.** Es el mayor exportador ruso de equipos de aviación y constituyen la base de aviación táctica en muchos países del mundo: India, China, Irak, Polonia, República Checa, Eslovaquia, Hungría, Alemania, Siria, Argelia, Corea del Norte, Vietnam, Afganistán, Yemen, Egipto, Libia, Irán, Angola, Etiopía, Perú, Venezuela y otras.

## GEOGRAFÍA DE ENTREGAS DE DICHS MERCADOS



Fuente: <http://www.sukhoi.org/>

### 10. Principales competidores.

[Aerospace equipment Corporation](#)

[81 Armored Repair Plant OAO](#)

### 11. Fuentes.

Sitio oficial Sukhoi:

<http://www.sukhoi.org/>

Sitio oficial United Aircraft Corporation (UAC):

<http://www.uacrussia.ru/en/>

Reporte anual UAC (2016):

<http://www.uacrussia.ru/upload/iblock/ee4/ee405224178ee500df3a4a1f25444f71.pdf>

Otros:

<http://www.sukhoi.org/company/istoriya/>

Consultado el 5 de septiembre de 2018

Externos:

Bloomberg (2018)

<https://www.bloomberg.com/research/stocks/private/snapshot.asp?privcapId=41108616>

Consultado el 5 de septiembre de 2018