

## COBHAM PLC

De acuerdo con la base de datos de SIPRI, las ventas totales de esta empresa en 2016 fueron de 2.623 mil millones de dólares, las ventas de armas fueron de 1.55 mil millones de dólares, 59% del total. Ocupa la posición 57 entre las 100 empresas más importantes por sus ventas.

### Información básica. Panorama de la actividad empresarial

**1. Razón social.** Cobham plc. Es una empresa británica de tecnología de defensa, seguridad y comercio que desarrolla y fabrica sistemas y equipos marítimos, terrestres, aéreos y espaciales ofreciendo soluciones electrónicas avanzadas.

**2. Fundación.** El 29 de octubre de 1934, Sir Alan Cobham fundó "Flight Refuelling Ltd", una empresa especializada en los sistemas aéreos de tanque. En 1954, su hijo, Sir Michael Cobham, toma la dirección de la empresa y expande a otros mercados desarrollando nuevas tecnologías electrónicas. En 1994 -el centenario del nacimiento de Sir Alan-, la empresa se renombra Cobham plc.

**3. Localización.** 11 Stanhope Gate, Mayfair, LONDON, W1K 1AN, UK.



Fuente: Google Maps.

**4. Número de empleados.** Según el informe anual de 2017, Cobham cuenta globalmente con [10 813 empleados](#).

## 5. Origen del capital social y principales accionistas

### Accionistas principales

#### Divisas en USD

#### Desglose

|     |                                                                         |
|-----|-------------------------------------------------------------------------|
| N/D | % de las acciones que son propiedad de los miembros de la gerencia      |
| N/D | % de las acciones que son propiedad de las instituciones                |
| N/D | % de las acciones en circulación que son propiedad de las instituciones |
| N/D | Número de instituciones que poseen acciones                             |

### Principales accionistas institucionales

#### Accionistas principales de fondos mutuos

| Tenedor                                                         | Acciones   | Fecha informada | Fuera en % | Valor         |
|-----------------------------------------------------------------|------------|-----------------|------------|---------------|
| Causeway International Value Fund                               | 46 349 050 | 30 jun 2017     | 1.94%      | 6 329 518 802 |
| Price (T.Rowe) International Value Equity Fund                  | 43 100 326 | 31 dic 2017     | 1.80%      | 5 426 331 109 |
| Vanguard International Stock Index-Total Intl Stock Index       | 30 149 604 | 31 jul 2017     | 1.26%      | 4 021 956 989 |
| Price (T.Rowe) Mid-Cap Value Fund                               | 28 457 424 | 31 dic 2017     | 1.19%      | 3 582 789 725 |
| SEI Institutional Investment Tr-World Equity Ex-U.S. Fd         | 18 333 309 | 31 dic 2017     | 0.77%      | 2 308 163 631 |
| iShares MSCI Eafe ETF                                           | 12 754 223 | 31 ene 2018     | 0.53%      | 1 706 515 076 |
| DFA United Kingdom Small Company Series                         | 12 264 036 | 31 jul 2017     | 0.51%      | 1 636 022 327 |
| Vanguard Tax Managed Fund-Vanguard Developed Markets Index Fund | 11 644 168 | 30 jun 2017     | 0.49%      | 1 590 150 829 |
| Fidelity Strategic Advisers International Fund                  | 11 193 357 | 31 ene 2018     | 0.47%      | 1 497 671 200 |
| Price (T.Rowe) International Value Equity Trust                 | 10 928 567 | 31 dic 2017     | 0.46%      | 1 375 906 601 |

Fuente: <https://es-us.finanzas.yahoo.com/quote/CBHMF/holders?p=CBHMF>

## 6. Directorio (board) actual.

**Michael Wareing.** Chairman, Chair of the Nomination Committee, Chair of the Board Risk Committee. Presidente de la junta directiva, presidente del comité de nombramiento,

presidente del comité de riesgo del directorio. Hasta septiembre de 2017, director senior, presidente del comité de auditoría y miembro del comité de remuneración y nombramiento en Intertek plc. De 2009 a 2014, director no-ejecutivo, presidente del comité de auditoría y miembro del comité de remuneración y nombramiento en Wolseley plc. De 1973 a 2009 posiciones ejecutivas senior en KPMG. **Dos cargos del gobierno británico como enviado del Primer ministro para la reconstrucción en el Sur de Irak y como asesor para el gobierno afgano en asuntos del desarrollo económico.**

**John McAdam.** Senior Independent Director, Member of the Audit Committee, Remuneration Committee and Nomination Committee. Director senior, miembro del comité de auditoría y miembro del comité de nombramientos. Desde 2008, es presidente de Rentokil Initial plc y United Utilities Group plc. De 2003 a 2008, director ejecutivo de ICI plc. Varios cargos de director no-ejecutivo en empresas como Rolls-Royce Holdings plc, J Sainsbury plc, Sara Lee Inc. y Severn Trent Plc. Hasta marzo de 2008, director independiente senior de Electra Private Equity plc en la Bolsa de Londres.

**David Lockwood.** Chief Executive Officer, Executive Director, Chair of the Executive Directors Committee. Director ejecutivo, presidente ejecutivo, presidente del comité de los directores ejecutivos. Además, miembro del gremio consultivo de Dunedin International Advisory. Desde 2012, director ejecutivo de Laird plc. **Fue vicepresidente de defensa global y seguridad de BT Global Services y ocupó posiciones senior de management con Thales Group, Intense Limited and BAE Systems plc.,** posiciones de director no-ejecutivo en WFEL Limitedm, Photonix Ltd, **miembro del grupo de asesoría tecnológica para el gobierno escosés y presidente no-ejecutivo de Knowledge Transfer Network Limited, que apoya a la agencia Innovate UK vinculada al Departamento de negocios, energía y estrategia industrial.**

**David Mellors.** Chief Financial Officer, Executive Director, Member of the Executive Directors Committee. Director de finanzas, director ejecutivo, miembro del comité de los directores ejecutivos. De 2008 a 2015 director de finanzas de QinetiQ y director ejecutivo provisional durante el año 2015. Fue oficial jefe adjunto de Fianzas en Logica plc y puestos en CMG plc, **Rio Tinto plc y Price Waterhouse, hoy PwC.**

**Alison Wood.** Independent Non-executive Director, Chair of the Remuneration Committee and member of the Audit Committee, Nomination Committee and Board Risk Committee. Directora independiente no-ejecutiva, presidenta del comité de remuneración y miembro del comité de auditoría, del comité de nombramientos y del comité directivo de riesgo. Además, directora no-ejecutiva y presidenta del comité de remuneración de Costain Group plc, TT Electronics plc y The British Standards Institution. Fue directora global para desarrollo y estrategia en National Grid plc., directora del grupo de desarrollo estratégico en **BAE Systems plc**, directora no-ejecutiva en BTG plc y THUS plc y directora senior independiente y miembro del comité de remuneración de e2v.

**René Médori.** Independent Non-executive Director, Chair of the Audit Committee, member of the Board Risk Committee, Nomination Committee. Directora no-ejecutiva independiente, miembro del comité de auditoría, miembro del comité directivo de riesgo, miembro del comité de nombramiento. Además, desde 2013 parte de la junta directiva de Petrofac Limited y presidente de su comité de auditoría. A partir de 2018, presidente de Petrofac. Desde abril 2018, director no-ejecutivo de Vinci SA y de Newmont Mining Corporation. Antes, director no-ejecutivo y presidente del comité de auditoría de SSE plc. De 2005 a 2017 director de Finanzas de Anglo American plc, antes varios puestos senior de finanzas, incluido en The BOC Group plc.

**Norton Schwartz.** Independent Non-executive Director, Member of the Audit Committee, Remuneration Committee and Board Risk Committee. Director no-ejecutivo independiente, miembro del comité de auditoría, miembro del comité de remuneraciones y miembro del comité directivo de riesgo. Además, miembro de la junta directiva de Wesco Aircraft Holdings, Inc, y de la junta directiva estadounidense de CAE Inc. Desde 2013 presidente y director ejecutivo de la organización estadounidense sin fines de lucro BENS. **De 1978 a 2012 en el servicio militar estadounidense como general, de 2008 a 2012 líder de la Fuerza aérea estadounidense. Varios posiciones militares senior, comandante de transporte, director de operaciones, director del personal conjunto, subcomandante del comando de operaciones especiales.**

**Marion Blakey.** Independent Non-executive Director, Member of the Audit Committee. Directora no-ejecutiva independiente y miembro del comité de auditoría. Además, directora no-ejecutiva de Alaska Air Group Inc., presidenta de su comité de compensación y miembro del comité de seguridad. Presidenta de Noblis Inc., una organización sin lucro de ciencia, tecnología y organización estratégica. **Ocupó roles importantes en Estados Unidos, aprobados por el Senado y la Casa Blanca: directora ejecutiva de la Administración federal de aviación, presidenta del gremio nacional de transporte seguro.** Presidenta y directora ejecutiva de la asociación estadounidense de Industrias Aeroespaciales. Hasta junio 2008, fue presidenta y directora ejecutiva **de Rolls-Royce North America Inc.**

**7. Principales líneas de actividad y principales productos y servicios.** Cobham cuenta con cuatro segmentos de negocios para tierra, mar, aire y espacio: soluciones electrónicas avanzadas, servicios de aviación, comunicación y conexión y sistemas de misión.

*1) Productos de defensa para espacio*

- Antenas y terminales SATCOM: antena SATCOM plana, varias antenas que cubren amplias frecuencias (UHF/L/S).
- Comunicación, navegación e identificación (CNI): diferentes componentes, como atenuadores, detectores, cambiador de fases e interruptores.
- Servicios manufactureros de electrónica: montaje (circuit card assembly), pruebas de radiación, servicio técnico.
- Subsistemas electrónicos de guerra: convertidor de frecuencias, electrónica de antenas integradas, solución de distribución RF, transmisores y receptores, etc.
- Antenas planas perforadas.
- Microelectrónicas de alta confiabilidad: MIIL-STD-1553 databus y transceptor, convertidores de análogo a digital (ADC) y de digital a análogo (DAC), microprocesadores (UT32M0R500 Arm® Microcontroller), memorias, etc.
- Componentes y sistemas de microondas: filtros y duplexer de microonda, aisladores y circuladores, sistemas y bancos de prueba, guías de ondas, acopladores y adaptadores, etc.
- Subsistemas de misiles (para misiles como AIM-120, AIM-9, RIM-156, RIM-161, MIM-104, AGM-88, entre otros): soluciones de orientación, soluciones de excitador, enlace de datos y

solución de telemetría para municiones, electrónica integrada para misiles, conmutación y ampliación para misiles, etc.

- “ASICs” de señales mixtos y digitales: experticia médica con ultrasonido e imágenes de rayos X, etc.
- Control de movimientos y posiciones: actuadores y mecanismos, motores DC, controladores electrónicos, bobinas de voz, etc.
- Subsistemas de radares: receptor y excitador digital (DREX), convertidores de frecuencias para radares, cambiador de canales, etc.
- Pruebas de efectos de radiación: pruebas de cobalt, neutrón, dosis ionizante, etc.
- Componentes RF y de microondas: acopladores direccionales e híbridos, detectores de diodo “Schottky and Tunnel”, separadores y combinadores, etc.
- Soluciones de interconexión RF: componentes pasivos RF, conjunto de cables coaxiales.
- Subsistemas rotativos: pedestal, engranajes, junta rotativa, subsistemas rotativos.
- Seguridad y sobrevivencia: sistemas de liberación, salidas de emergencia, administración de sistemas de gas y oxígeno, sistemas de respiración (CBRN) en defensa contra influencias químicas, biológicas, radiológicas y nucleares.
- Sistemas de apoyo de vida en el espacio: sistemas integrados de apoyo de vida, relieve de presión en la cabina y válvulas de aislamiento, regulador secundario de oxígeno (SOP), etc.
- Sistemas espaciales de propulsión: módulo de presurización de helio, sistemas de alimentación para pequeños satélites, etc.
- Pruebas y medidas microelectrónicas: sintetizadores y generadores de frecuencias, atenuadores análogos y digitales, acopladores, etc.

## *2) Productos de defensa para aire*

- Sistema de comunicación Airborne TETRA (Terrestrial Trunked Radio).
- Relojes de avión: relojes sincronizados con GPS (2 ATI GPS aircraft clock, 3 ATI aircraft clock, 3 ATI NVIS aircraft clock).
- Luces de avión: luces exteriores y luces interiores.
- Sistemas de repostaje autónomo de aire a aire: tanques de aeronaves, sistemas de repostaje autónomo de aire a aire, manguera y drogue de repostaje para tanques de aviones (tales como Airbus Military A330MRTT & A400M, Lockheed C-130, Embraer KC-390 and Boeing KC-46).

- Antenas para comunicación y navegación: sistemas de antenas para aeronaves, descarga electrostática para antenas, antenas de navegación GPS, antenas “Marker Beacon”.
- Equipos de misiones auxiliares: MXU vaina de carga, medida correctiva, servicio al cliente para equipos de misiones auxiliares.
- Sistemas aviónicas y equipos de pruebas aviónicas: servidor y enrutador, sistema de comunicación de radio FLEXCOMM, sistemas de administración de audio y radio, sistema de comunicación FLITELINE, etc.
- Interconexión de la cabina: SATCOM antenas, AVIATOR SATCOM sistemas.
- Soluciones compuestas de presión: cilindros compuestos, emergería alternativa, estructuras compuestas híbridas, etc.
- Servicios de helicópteros: soporte de alas rotatorias, evacuaciones médicas para operaciones en Brunéi, Chipre y el Caribe, entrenamiento en helicópteros, ala rotativa de búsqueda y rescate (SAR).
- Inertización de nitrógeno: inertización de tanques de combustibles, sistemas electrónicos cerrados de inertización.
- Sistemas de oxígeno: sistemas de oxígeno para aeronaves y paracaidistas, sistemas médicos de oxígeno.
- Anillos colectores /“Slip rings”: junta rotativa de fibra óptica (FORJ), slip rings sin contacto, slip rings encapsulados, etc.
- Transmisores de estado sólido: SOLSTx (“solid state transmitter”).
- Misiones especiales: sistemas de monitores de tráfico aéreo, modificaciones e integraciones en aeronaves (sistemas electrónicos e instrumentales, plantas de energía, etc.).
- Servicios técnicos y programas informáticos especializados: servicios de pruebas de antenas y luces.
- Sistemas tácticos de control: sistemas de expulsión de armas, sistemas de compresores, sistemas de control y actuación de armas, sistemas criogénicos de refrigeración, etc.
- Administración térmica: sistemas para personal en vehículos para el enfriamiento o calentamiento, el enfriamiento de aparatos electrónicos, sistemas de enfriamiento para llevar, etc.
- Familia de antenas “Trivec Avant”

- Equipos de carga y lanzamiento de armas: sistemas de carga y lanzamientos de armas del aire a la tierra, sistemas de cargas y lanzamientos de armas de aire a aire, servicios al cliente.

### *3) Productos de defensa terrestres*

- Sistemas de comunicación y enlace de datos: SATCOM fijo de tierra, SATCOM portátil y enlace de datos portátil (Cobham Common Data Links (CDL) y Tactical Common Data Links (TCDL)).
- Diferentes componentes para sistemas de comunicación, navegación e identificación (CNI): atenuadores análogos y digitales, sintetizadores y generadores de frecuencia, copadores híbridos y direccionales, detectores, conmutadores, combinadores.
- Sistemas de detectores: sistema portátil de detección de minas (MINEHOUND VMR3), radar de penetración del suelo (GPR), sistema GPR para vehículos.
- Sistemas electrónicos de guerra (IDCEM, DEWS, Falcon Edge, JSF, F-22, P-8, SEWIP, EA-18G, entre otros): convertidores de frecuencia, antenas electrónicas integradas, soluciones de distribución de RF, etc.
- Subsistemas RF integrados: componentes RF pasivos (diferentes tipos de hoja de datos), ensamblajes de cables.
- Sistemas de cancelación de interferencia.
- Sistemas de SATCOM portátil para tierra: antenas y satélites EXPLORER, Inmasart BGAN, VSAT.
- Mástiles telescópicos ligeros y táctiles.
- Antenas de microondas: antenas MIMO, antenas banda C (4.4 a 6.0GHz), antenas de banda ultra ancha (UWB), UAS antenas, DAS antenas, antenas de control terrestre, etc.
- Comunicación táctica: sistema de intercomunicación entre vehículos (VIS), así TacG2 (AN/VIC-5) para una tripulación de 20 con 16 radios, ROVIS (AN/VIC-3) para una tripulación de 6 y 6 radios y LV2 para una tripulación de 10 y 6 radios.

### *4) Productos de defensa para mar*

- Sistemas de oxígeno: sistema naval de submarino y superficie, así reguladores de alta presión de oxígeno, válvulas generadoras de oxígeno, actuadores mecánicos, etc.
- Subsistemas de radares (AMDR, Apache JSF, F-15 y F-18): receptor y excitador digital (DREX), sintetizador de frecuencias, etc.

**8. Expansión territorial.** Cobham tiene presencia en 8 países: Gran Bretaña (11 localizaciones), en Estados Unidos (23 localizaciones), Suecia (2 localizaciones), Australia (3 localizaciones), Sudáfrica (1 localización), Francia (8 localizaciones), Dinamarca (2 localizaciones) y Finlandia (1 localización).



Fuente: <https://www.cobham.com/the-group/locations/>

**9. Principales mercados.** Los mercados centrales de Cobham son el mercado de defensa, el mercado aeroespacial y el mercado de espacio, en especial el mercado de sistemas SATCOM. 36% de los ingresos de la empresa provienen de negocios de defensa y seguridad con Estados Unidos, especialmente el Departamento de defensa. 24% de sus ingresos provienen de negocios con otros gobiernos: de Gran Bretaña y de países con creciente presupuesto de defensa en Europa, Medio Oriente y Asia. 40% de los ingresos provienen del negocio comercial, especialmente el mercado de la aviación y los dos grandes clientes, Airbus y Boeing.

**10. Principales competidores.**

[Bae Systems plc](#)

[Chemring Group plc](#)

## 11. Fuentes.

<https://www.cobham.com/>, consultado el 11 de septiembre de 2018

<http://www.cobhaminvestors.com/our-business/our-board>, consultado el 11 de septiembre de 2018

<https://www.cobham.com/advanced-electronic-solutions/>, consultado el 11 de septiembre de 2018

<https://www.cobham.com/aviation-services/>, consultado el 11 de septiembre de 2018

<https://www.cobham.com/communications-and-connectivity/>, consultado el 11 de septiembre de 2018

<https://www.cobham.com/mission-systems/>, consultado el 11 de septiembre de 2018

[www.hoovers.com/company-information/cs/company-](http://www.hoovers.com/company-information/cs/company-profile.cobham_plc.be35c7ff3e4ba3bd.html#competitors)

[profile.cobham\\_plc.be35c7ff3e4ba3bd.html#competitors](http://www.hoovers.com/company-information/cs/company-profile.cobham_plc.be35c7ff3e4ba3bd.html#competitors)<http://www.chemring.co.uk/>,

consultado el 4 de septiembre de 2018

<https://es-us.finanzas.yahoo.com/quote/CBHMF/holders?p=CBHMF>, consultado el 7 de septiembre de 2018