

FLUOR CORP.

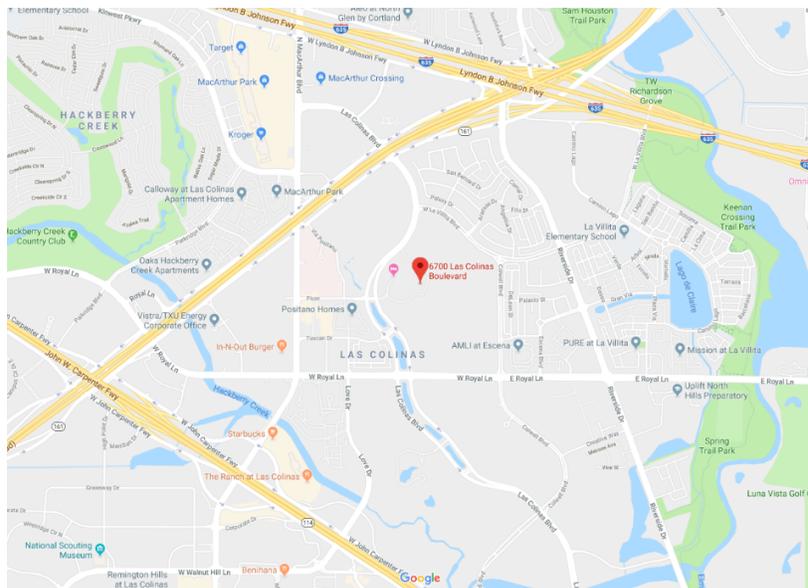
De acuerdo con la base de datos de SIPRI, las ventas totales de esta empresa en 2016 fueron de 18.1 mil millones de dólares (mmd), las ventas de armas fueron de 1.3 mmd, 7.6% del total. Ocupa la posición 61 entre las 100 empresas más importantes por sus ventas en 2016.

Información básica. Panorama de la actividad empresarial

1. Razón social. Fluor Corp. es una de las compañías de ingeniería, adquisición, fabricación, construcción y mantenimiento, que diseña, construye y mantiene instalaciones eficientes en capital a clientes del sector público y privado en diversas industrias.

2. Fundación. Fluor Corp. Es una empresa fundada a principios del siglo XX por inmigrantes suizos que establecieron un negocio dedicado a la construcción en el oeste de Estados Unidos. Así, en 1912 se fundó Fluor Construction Company. En la década de 1920 expande sus actividades en petróleo y gas, plantas de construcción y tecnologías de patentes. Durante la Segunda guerra mundial incorpora la investigación y aplicación de industria químicas. En la actualidad Fluor Corp. mantiene acuerdos comerciales con el gobierno de Estados Unidos.

3. Localización. 6700 Las Colinas Blvd, Irving, TX 75039, Estados Unidos.



Fuente: Google Maps.

4. Número de empleados. Alrededor de 55 mil empleados en todo el mundo.

Fuente: <https://investor.fluor.com/>

5. Origen del capital social y principales accionistas

Accionistas principales

Divisa USD

Desglose

0.49 % de las acciones que son propiedad de todos los miembros de la gerencia

90.26 % de las acciones que son propiedad de las instituciones

90.70 % de las acciones en circulación que son propiedad de las instituciones

687 Número de instituciones que poseen acciones

Principales accionistas institucionales

Tenedor	Acciones	Fecha informada	Fuera en %	Valor
Vanguard Group, Inc. (The)	13 923 096	30 dic. 2017	9.95%	720 659 425
ClearBridge Investments, LLC	11 585 823	30 dic. 2017	8.28%	599 682 179
Blackrock Inc.	9 811 969	30 dic. 2017	7.01%	507 867 498
FMR, LLC	6 174 803	30 dic. 2017	4.41%	319 607 792
State Street Corporation	6 121 717	30 dic. 2017	4.38%	316 860 061
Artisan Partners Limited Partnership	5 206 411	30 dic. 2017	3.72%	269 483 824
Bank Of New York Mellon Corporation	3 902 330	30 dic. 2017	2.79%	201 984 594
Sound Shore Management, Inc.	3 666 689	30 dic. 2017	2.62%	189 787 816
Franklin Resources, Inc	2 795 122	30 dic. 2017	2.00%	144 675 510
Caisse De Depot Et Placement Du Quebec	2 679 300	30 dic. 2017	1.91%	138 680 563

Principales accionistas de fondos de inversión

Tenedor	Acciones	Fecha informada	Fuera en %	Valor
Vanguard Mid-Cap Index Fund	3 452 464	29 jun. 2017	2.47%	155 326 361
Vanguard Total Stock Market Index Fund	3 207 142	29 jun. 2017	2.29%	144 289 323
Legg Mason Clearbridge Aggressive Growth Fd	2 965 946	30 dic. 2017	2.12%	153 517 359
Fidelity Magellan Fund Inc	2 889 373	30 ene. 2018	2.07%	178 014 272
Vanguard 500 Index Fund	2 205 709	29 jun. 2017	1.58%	99 234 851
SPDR S&P 500 ETF Trust	1 735 034	30 ene. 2018	1.24%	106 895 445
Fidelity Puritan Fund Inc	1 731 700	30 ene. 2018	1.24%	106 690 038
Artisan Mid Cap Value Fund	1 645 034	29 jun. 2017	1.18%	74 010 082
Vanguard Institutional Index Fund- Institutional Index Fund	1 538 609	29 jun. 2017	1.10%	69 222 021
John Hancock Fds III-Disciplined Value Mid Cap Fd	1 170 467	30 ene. 2018	0.84%	72 112 472

Fuente: <https://es-us.finanzas.yahoo.com/quote/FLR?p=FLR>

6. Directorio (*board*) actual.

[David T. Seaton chairman and chief executive officer](#). Desde 2012 es presidente de la junta directiva. Se unió a Fluor Corp. en 1985 fue presidente principal del grupo sobre energía y química gobierno y grupos de poder y fue responsable de las actividades de Fluor en China y Medio Oriente.

[Peter K. Barker, director](#): Presidente del comité de auditoría y miembro del comité ejecutivo y de organización y compensación. Presidente de California de JPMorgan Chase & Co. de 2009 hasta 2013. Socio de Goldman Sachs & co. de 1971-2002. Peter Barker también es director de Avery Dennison corporation y Franklin Resources Inc.

[Alan M. Bennett, director](#): Presidente del comité de gobernanza y miembro del comité ejecutivo y de auditoría. Presidente y director ejecutivo de H&R Block Inc. de 2010 a 2011. Vicepresidente senior y director financiero de Aetna Inc. de 2001 a 2007. Bennett también es director de Halliburton Company y The. TJX Empresas.

[Rosemary T. Berker, director](#): Vicepresidenta de UBS Wealth Management Americas y Presidente de UBS bank USA de 2010 a 2018. Vicepresidenta vicepresidenta ejecutiva y asesora general de Merrill Lynch & co. de 2001 a 2008.

[Peter J. Fluor, director](#): Director independiente principal; presidente del comité de organización y compensación y miembro del comité ejecutivo y de gobernabilidad. Presidente no ejecutivo de la junta de enero a julio de 1998. Presidente y director ejecutivo de Texas Crude Energy LLC una compañía internacional de exploración y producción de petróleo y gas desde 2001; presidente y director ejecutivo de Texas crude energy de 1980 a 2001; se unió a Texas Crude energy en 1972. También es director de Anadarko Petroleum Corporation.

[James T. Hackett, director](#): Miembro del comité de gobierno y organización y del comité de compensación. Socio de Riverstone Holdings LLC, una firma de inversión privada centrada en la energía desde junio de 2013. Presidente ejecutivo de Alta mesa Resources Inc. y presidente ejecutivo de Kingfisher Midstream LLC. Presidente ejecutivo desde 2012 a 2013 y director

ejecutivo de 2003 a 2012 de Anadarko Petroleum Corporation. Presidente y director de operaciones de Devon energy luego de su fusión con Ocean Energy. También es director de Alta Mesa Resources Inc. Enterprise Products Partners L.P. y National Oilwell Varco.

[Samuel J. Locklear III, director](#): Miembro del comité de auditoría y gobernabilidad. Presidente de SJL global insights LLC una firma de consultoría global especializada en una amplia gama de cuestiones e iniciativas de seguridad y defensa desde 2015. **Almirante de la Marina de los Estados Unidos (retirado) con 39 años de servicio incluido como comandante del Comando pacífico de Estados Unidos. Comandante de las fuerzas navales de Estados Unidos, Europa y África y comandante del Comando de fuerzas conjuntas aliadas de la OTAN hasta su retiro en 2015.**

[Deborah D. McWhinney, director](#): Miembro del comité de gobierno y del comité de organización y compensación. Directora ejecutiva de 2013 a 2014; directora de operaciones de 2011 a 2013 de Global Enterprise Payments en Citigroup. Presidenta de Schwab Institutional una división de Charles Schwab & co. inc. de 2001 a 2007.

[Armando J. Olivera, director](#): Miembro del comité de gobierno y organización y del comité compensación. Presidente (desde 2003) y director ejecutivo (desde 2008) de Florida Power & Light co. hasta su retiro en mayo de 2012 también es director de Consolidated Edison Inc. y Lennar co.

[Matthew K. Rose, director](#): Miembro del comité de auditoría y del comité de organización y compensación. Presidente ejecutivo de Burlington Northern Santa Fe LLC (BNSF) desde enero de 2014. Presidente y director ejecutivo de BNSF de 2002 a 2014. Ingresó a BNSF en 1993. Director de AT&T Inc. y del Banco de la Reserva Federal de Dallas.

[Nader H. Sultan, director](#): Miembro del comité de auditoría y gobernabilidad. Socio principal de F&N consulting company una firma kuwaití que se especializa en asesoría estratégica de alto nivel relacionada con la industria energética global. De 1993 a 2004 ocupó los cargos de director ejecutivo y vicepresidente de Kuwait Petroleum Corporation (KPC). En Kuwait es el

vicepresidente de Stehwaz Holdings y es miembro del consejo asesor del Al-Markaz Energy Fund.

7. Principales líneas de actividad y principales productos y servicios. Fluor Corp. Ofrece servicios que se dividen seis categorías: ingeniería y diseño; obtención; construcción; fabricación y modularización; servicios de mantenimiento, modificación e integridad de activos; y administración de proyectos. A su vez estas categorías están organizadas en cuatro segmentos:

Energía, Químicos y Minería. En este segmento empresarial Fluor Corp. se encarga principalmente del upstream y midstream en la producción de petróleo y gas, química petroquímica ubicada en la costa y en tierra gas natural licuado, mercados de oleoductos metales y minería. El sector upstream gira en torno a la producción, procesamiento y transporte de petróleo y gas, incluido el desarrollo de la infraestructura asociada a los nuevos campos, oleoductos y proyectos de Gas Natural Licuado GNL. En el sector downstream busca oportunidades globales significativas relacionadas con el refinado de productos. En cuanto a minería y metales, ofrece una gama completa de servicios relativos a la bauxita cobre, oro, mineral de hierro, diamante, níquel, alúmina, aluminio, fosfatos y otras industrias basadas en productos básicos. En el mercado de productos químicos y petroquímicos Fluor Corp. está asociada con importantes proyectos que involucran la expansión de derivados a base de etileno. Los mercados más activos han estado en Estados Unidos, Medio Oriente y Asia donde existe una gran demanda de productos químicos. El ingreso que representa es de 16.9 millones de dólares es decir 54.97% del total. (Reporte anual, pp. 32-33)

Industrial, Infraestructura y Energía. Proporciona diseño, ingeniería, adquisición, servicios de construcción y gestión de proyectos para el transporte, ciencias de la vida, sectores avanzados de fabricación, agua y energía. Los proyectos pueden implicar el uso de asociaciones públicas / privadas que permiten desarrollar y financiar acuerdos en concierto con entidades públicas para proyectos tales como autopistas de peaje y líneas ferroviarias. El mercado de fabricación avanzada, ofrece diseño, ingeniería, adquisición, construcción y servicios de administración de la construcción a una amplia variedad de industrias a nivel mundial. Se especializa en el diseño de proyectos adecuados que incorporen conceptos de fabricación. En el mercado de la energía ofrece combustible de energías renovables, mercados

de combustibles nucleares y sólidos. Esta oferta incluye ingeniería, adquisición, construcción, gestión de programas, puesta en marcha y puesta en servicio, y servicios técnicos. Estos servicios pueden estar en función de una amplia gama de servicios públicos, productores de energía independientes, fabricantes de equipos originales y terceros. El ingreso que representa es de 7.6 mdd es decir 24.89% del total. (Reporte anual, pp. 33-34)

Gobierno. Es un proveedor de ingeniería, construcción, logística, base e instalaciones, operaciones y mantenimiento, respuesta de contingencia, y servicios ambientales y nucleares a Estados Unidos y gobiernos en el exterior. Porque tanto Estados Unidos y otros gobiernos son los mayores compradores de los servicios de subcontratación en el mundo. En efecto, la actividad del gobierno representa una oportunidad atractiva para la empresa. Fluor Corp. proporciona operaciones nucleares de valor agregado para el Departamento de energía de Estados Unidos y gobiernos internacionales donde ayuda a estabilizar cantidades sustanciales de materiales nucleares de altamente peligrosos. Es una empresa de apoyo logístico militar. Cubre las necesidades de infraestructura en todo el mundo. Específicamente proporciona soporte vital, ingeniería, adquisición, servicios de construcción y aumento logístico a las fuerzas militares y de coalición de Estados Unidos en varias ubicaciones internacionales, con un enfoque principal en las actividades militares de Estados Unidos en y alrededor de Medio Oriente y más específicamente en Afganistán y África. En combinación con la subsidiaria Fluor Federal Solutions es un proveedor líder de servicios al gobierno de Estados Unidos; ofrece servicios de operaciones y mantenimiento en bases militares y servicios de educación y capacitación para el Departamento de Trabajo particularmente a través de los programas de Job Corps. Además, proporciona servicios de construcción a instalaciones nuevas y existentes para el ejército de Estados Unidos incluso para organismos de inteligencia y en apoyo de programas de ventas militares en el extranjero. La compañía también brinda apoyo al Departamento de seguridad nacional. Son la principal empresa involucrada en el apoyo a la capacidad de respuesta rápida del gobierno de Estados Unidos para abordar cuestiones de seguridad y alivio de desastres, este último principalmente a través de su relación con la Agencia federal de emergencia y de gestión, y recientemente en apoyo del Cuerpo de ingenieros del ejército. El ingreso que representa es de 3.7 mdd es decir 12.19% del total. (Reporte Anual, pp. 34-35)

Servicios Diversificados. Proporciona una amplia gama de servicios, mantenimiento, modificación, integridad de activos, equipos y servicios de personal para apoyar proyectos en todas las líneas de negocios de Fluor. A través de Stork, empresa holandesa de fabricación y servicios con sede en Naarden, brinda servicios de puesta en marcha y administración de instalaciones, mantenimiento de plantas e instalaciones, apoyo de operaciones y servicios de gestión de activos para el petróleo y el gas, productos químicos, ciencias de la vida, minería y metales, productos de consumo e industrias manufactureras. El ingreso que representa es de 2.4 mdd es decir 7.92% del total. (Reporte Anual, p. 35)

8. Expansión territorial. Fluor Corp. se encuentra en 40 países a nivel mundial y está dividida principalmente en tres segmentos: Oficinas, Subsidiarias y Astilleros de fabricación. Entre estos países se encuentran: [Australia](#), [Bélgica](#), [Brasil](#), [Canadá](#), [Chile](#), [China](#), [India](#), [Países Bajos](#), [Perú](#), [Filipinas](#), [Polonia](#), [Rusia](#), [Sudáfrica](#), [España](#), y [Reino Unido](#).

9. Principales mercados. A nivel regional, el principal mercado de Fluor Corp. es Estados Unidos que representa el 15% de los ingresos totales de la empresa y Exxon Mobil Corporation es la empresa que representa el 13% de sus ingresos. (Reporte Anual, p. 39)

10. Principales competidores. Los principales competidores de Fluor Corp. son informados por el reporte anual (p.38):

[AECOM](#)

[Bechtel Group Inc.](#)

[EMCOR Group Inc.](#)

11. Fuentes.

<https://investor.fluor.com/> consultado el 20 de agosto de 2018

<https://www.fluor.com/> consultado el 23 de agosto de 2018

<https://es-us.finanzas.yahoo.com/quote/FLR?p=FLR> consultado el 20 de agosto de 2018