

KBR INC.

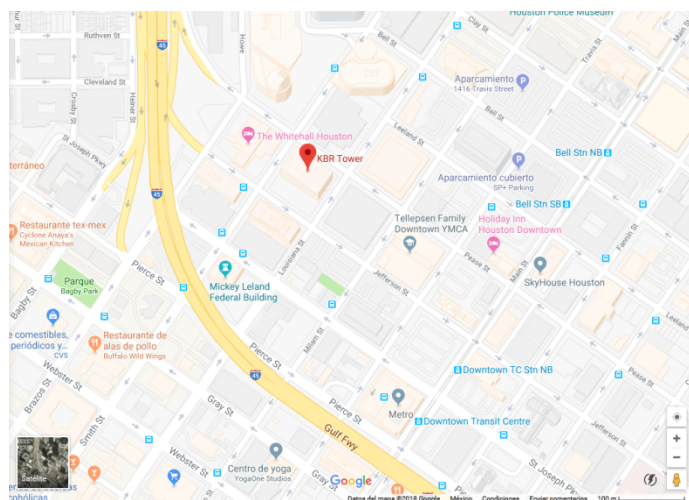
De acuerdo con la base de datos de SIPRI, las ventas totales de esta empresa en 2016 fueron de 4.2 mil millones de dólares, las ventas de armas fueron de 1.2 mmd, 29% del total. Ocupa la posición 66 entre las 100 empresas más importantes por sus ventas.

Información básica. Panorama de la actividad empresarial

1. Razón social. KBR es una compañía estadounidense de ingeniería y construcción, proveedor global de servicios y tecnologías profesionales, incluyendo capacidades que abarcan todo el ciclo de defensa, espacio, aviación y otros programas gubernamentales y misiones de investigación y desarrollo, a través de ingeniería de sistemas, prueba y evaluación, administración de programas, operaciones, mantenimiento y campo logística.

2. Fundación. Se creó en 1988 cuando M.W. Kellogg se fusionó con Brown & Root Engineering and Construction para crear una de las compañías de ingeniería, adquisición, construcción y servicios más importantes del mundo. A fines de la década de 1980, M.W. Kellogg fue adquirida por Dresser Industries, que luego se fusionó con Halliburton en 1998. En 2006, KBR se separó de Halliburton y completó una exitosa oferta pública inicial en la Bolsa de Nueva York.

3. Localización. 601 Jefferson Street Houston, TX 77002, Estados Unidos



Fuente: Google Maps.

4. Número de empleados. Aproximadamente 20 000 empleados en todo el mundo.

Fuente: Annual Report, p. 11.

5. Origen del capital social y principales accionistas

Accionistas principales

Divisas en USD

Desglose

0.82	% de las acciones que son propiedad de los miembros de la gerencia
97.57	% de las acciones que son propiedad de las instituciones
98.38	% de las acciones en circulación que son propiedad de las instituciones
333	Número de instituciones que poseen acciones

Principales accionistas institucionales

Accionista	Acciones	Fecha informe	Fuera en %	Valor
FMR, LLC	18 279 893	30 dic. 2017	13.03%	365 963 466
Blackrock Inc.	14 740 863	30 dic. 2017	10.51%	295 112 084
Vanguard Group, Inc. (The)	12 766 260	30 dic. 2017	9.10%	255 580 531
Capital World Investors	6 808 035	30 dic. 2017	4.85%	136 296 863
Huber Capital Management, LLC	6 760 402	30 dic. 2017	4.82%	135 343 251
Dimensional Fund Advisors LP	5 018 334	30 dic. 2017	3.58%	100 467 048
State Street Corporation	4 860 508	30 dic. 2017	3.47%	97 307 372
Systematic Financial Management, L.P.	4 291 230	30 dic. 2017	3.06%	85 910 426
Massachusetts Financial Services Co.	4 250 065	30 dic. 2017	3.03%	85 086 303
Hotchkis & Wiley Capital Management, LLC	3 854 796	30 dic. 2017	2.75%	77 173 017

Principales accionistas de fondos de inversión

Accionista	Acciones	Fecha informe	Fuera en %	Valor
Fundamental Investors Inc	4 000 000	30 dic. 2017	2.85%	80 080 001
iShares Core S&P Midcap ETF	3 507 451	30 ene. 2018	2.50%	72 078 115
Vanguard Small-Cap Index Fund	3 316 140	29 jun. 2017	2.36%	51 035 395
Vanguard Total Stock Market Index Fund	3 251 721	29 jun. 2017	2.32%	50 043 987
Fidelity Small Cap Growth Fund	3 208 690	30 oct. 2017	2.29%	59 713 722
Growth Fund of America Inc	2 808 035	30 dic. 2017	2.00%	56 216 861
iShares Russell 2000 ETF	2 768 817	30 ene. 2018	1.97%	56 899 187
Vanguard Selected Value Fund	2 416 400	30 jul. 2017	1.72%	36 052 688
MFS Series Trust XI-MFS Mid Cap Value Fund	2 307 873	29 jun. 2017	1.65%	35 518 166
Vanguard Small Cap Value Index Fund	2 149 116	29 jun. 2017	1.53%	33 074 895

Fuente: <https://es-us.finanzas.yahoo.com/quote/KBR?p=KBR>

6. Directorio (*board*) actual

Loren K. Carroll. Chairman of the board. Consultor independiente y asesor comercial. Desde marzo de 1994 hasta abril de 2006, Presidente y director ejecutivo de MI SWACO y vicepresidente ejecutivo y director financiero de Smith International, Inc. Se unió a la junta de KBR en abril de 2007. Se desempeña como presidente de la junta y es miembro del comité de auditoría.

Stuart J. B. Bradie. President and chief executive officer. Presidente y director ejecutivo de KBR. Ocupó el cargo de director general del grupo operaciones y entrega en KBR de Worley Parsons Ltd. Fue director gerente y director de país en PT Kvaerner Indonesia y Kvaerner Filipinas. Se unió al Consejo de KBR en agosto de 2014.

Lester L. Lyles. Chairman of the nominating and corporate governance committee and a member of the compensation committee. Presidente del Comité de nominación y gobierno corporativo y miembro del Comité de compensación. **General de cuatro estrellas retirado de la Fuerza aérea de Estados Unidos., sirvió en la Fuerza aérea durante más de 35 años como: Comandante de los sistemas de misiles y espacio centro de 1994 a 1996; director de la Organización de defensa de misiles balísticos de 1996 a 1999; vicejefe del Estado Mayor de la sede de la Fuerza aérea de los Estados Unidos de 1999 a 2000; y Comandante del comando de material de la Fuerza aérea de Estados Unidos de 2000 a 2003. General Lyles es miembro del Consejo asesor de la NASA. Fue miembro de la junta de ciencias de la defensa en el Pentágono. Miembro del consejo asesor de seguridad internacional en el Departamento de Estado de Estados Unidos, y de la junta asesora de inteligencia del Presidente en la Casa Blanca.** Presidente de la junta de directores de la asociación automotriz de United Services. Director de General Dynamics Corporation, donde forma parte del comité de auditoría, y Battelle Memorial Institute.

Jack B. Moore. Chairman of the compensation committee. Desde 2012 es presidente del comité de compensación y miembro del comité de nominación y gobierno corporativo. Presidente de la Junta de Cameron International Corporation desde 2011. Director ejecutivo de Cameron hasta octubre de 2015. Es miembro de los consejos de administración de Occidental Petroleum Corporation, ProPetro Holding Corp. y Rowan Companies plc. Director

de MAM y de United Way of Greater Houston, donde forma parte del comité ejecutivo. Miembro de la junta de regentes del sistema de la Universidad de Houston. Director del American Petroleum Institute.

James R. Blackwell. Member of the Compensation committee and the nominating and corporate governance committee. Es miembro del Comité de Compensaciones y del Comité de Nominación y Gobierno Corporativo desde su incorporación a KBR en 2014. Se desempeñó como presidente de Chevron Asia Pacific Exploration and Production Company. Fue vicepresidente ejecutivo de tecnología y servicios, y fue responsable de una cartera que incluía la principal organización de proyectos de capital para Chevron. Se desempeñó como comisionado del Centro de estudios estratégicos e internacionales ("CSIS") de la Comisión de estrategia de Naciones Unidas del Sudeste asiático y fue miembro del consejo asesor de política de Estados Unidos en el mismo centro. Fue director del Consejo nacional de acción para las minorías en Ingeniería y de la Oficina nacional de investigación asiática.

Umberto Della Sala. Member of the Compensation committee and the health, safety, security, environment and social responsibility committee. Miembro del Comité de Compensaciones y del Comité de salud, seguridad, medio ambiente y responsabilidad social. Desde 1973 fue ingeniero de procesos de la división ambiental de Foster Wheeler. Fue presidente y director ejecutivo de operaciones de 2007 a 2013 de Foster Wheeler y director ejecutivo interino de 2010 a 2011.

Mark E. Baldwin. Chairman of the audit committee and a member of the health, safety, security, environment and social responsibility committee. Presidente del comité de auditoría y miembro del comité de salud, seguridad, medio ambiente y responsabilidad social. Se desempeñó como vicepresidente ejecutivo y director financiero de Dresser-Rand Group Inc. de 2007 a 2013. Fue vicepresidente ejecutivo, director financiero, y tesorero de Veritas DGC Inc. de 2004 a 2007, y socio operador de First Reserve Corporation de 2003 a 2004. Fue vicepresidente ejecutivo y director financiero de NextiraOne de 2001 a 2002. Presidente de la junta y director ejecutivo de Pentacon Inc., de 1997 a 2001.

Ann D. Pickard. Chairman of the health, safety, security, environment and social responsibility committee and a member of the audit committee. Presidenta del comité de salud, seguridad,

medio ambiente y responsabilidad social y miembro del comité de auditoría. Vicepresidenta ejecutiva de exploración y producción de **Shell** y presidenta de Royal Dutch Shell en Australia. Vicepresidenta ejecutiva regional de Shell para África Subsahariana. Directora de negocios globales y estrategia y miembro del comité ejecutivo de Shell Gas & Power. Directora de Woodside Petroleum Ltd., donde se desempeña como Presidenta del comité de sustentabilidad. Fue miembro del consejo consultivo de la fundación eurasia y del consejo de la agenda global sobre el Ártico para el Foro Económico Mundial.

Wendy M. Masiello. Member of the audit committee and the health, safety, security, environment and social responsibility committee. Miembro del Comité de auditoría y del Comité de salud, seguridad, seguridad, medio ambiente y responsabilidad social. **General retirada de tres estrellas de la Fuerza aérea de Estados Unidos. Se desempeñó como directora de la Agencia de administración de contratos de defensa de 2014 a 2017. Fue subsecretaria adjunta de la Oficina del subsecretario de la Fuerza aérea de la división de adquisición de 2011 a 2014. Fue oficial ejecutiva del programa para la cartera de adquisición de servicios de la Fuerza aérea de 2007 a 2011.**

Fuente: <https://www.kbr.com/about/our-company/board-of-directors>

7. Principales líneas de actividad y principales productos y servicios. KBR está organizado en tres segmentos principales de negocios y dos segmentos comerciales no centrales.

Servicios del gobierno ("GS"). Proporciona soluciones de soporte de ciclo de vida completo para defensa, espacio, aviación y otros programas y misiones para agencias militares y otras agencias gubernamentales en Estados Unidos, Reino Unido y Australia. Como programa integrador de gestión, KBR cubre todo el espectro de defensa, espacio, aviación y otros programas gubernamentales y misiones de investigación y desarrollo; a través de ingeniería de sistemas, prueba y evaluación, integración de sistemas y gestión de programas; al soporte de operaciones, mantenimiento y logística de campo.

- Satélite, sistemas terrestres y comunicaciones espaciales: KBR proporciona operaciones de naves espaciales de misión crítica, soporte de sistemas terrestres y experiencia en comunicaciones espaciales a una variedad de clientes civiles y gubernamentales en el

campo de la defensa, ha brindado soporte a la órbita, la aplicación y configuración de aproximadamente 700 naves espaciales en los últimos 60 años y actualmente patrocina 20 no tripulados de la NASA.

- **Ciberseguridad:** Se caracteriza por brindar servicios de protección ante el incremento y sofisticación de amenazas cibernéticas modernas. KBR posee tres laboratorios cibernéticos especializados en la evaluación certificación y verificación, seguridad de la información y desarrollo y un amplio despliegue de herramientas, ubicados en Charleston, Carolina del Sur; Columbia, Maryland; y Chesapeake, Virginia. La ciberseguridad de KBR está orientada en Framework de gestión de riesgos (RMF), procesos avanzados de evaluación cibernética, mano de obra certificada y experiencia en el diseño, instalación y mantenimiento de Centros de operaciones de seguridad (SOC).

- **Desarrollo de aplicaciones:** El servicio de soporte de aplicaciones incluye el diseño, desarrollo, pruebas, implementación y mantenimiento de software y la modernización de aplicaciones para clientes de organizaciones de defensa, instituciones civiles, gubernamentales y agencias de inteligencia.

- **Ingeniería de sistemas de armas:** Los sistemas de armas actuales dependen en gran medida del software complejo y la conectividad entre sistemas. Las soluciones de armas de KBR integran muchas disciplinas que incluyen ingeniería y análisis de sistemas, desarrollo de software, pruebas y evaluación. Desde las armas cibernéticas hasta los sistemas tradicionales de armamento de misiles y aviones, KBR ayuda a mantener en la vanguardia a los clientes de inteligencia y defensa del gobierno.

- **Comando, Control, Comunicaciones, Computadoras, Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento (C4ISR):** En este segmento, KBR trabaja con Comando de operaciones especiales de Estados Unidos (SOCOM) y la Oficina de aduanas y protección de fronteras (CBP) de Estados Unidos. C4ISR brinda soporte a cada rama de servicio militar. Se concentra en aumentar la precisión, la facilidad de uso y la seguridad de la inteligencia y reducir el tiempo desde la adquisición de datos hasta su aplicación.

Tecnología y Consultoría ("T&C"). Combina tecnologías patentadas de KBR, conocimiento, servicios basados y tres marcas especializadas de consultoría, Granherne, Energo y GVA. Este segmento proporciona tecnologías licenciadas, know-how y servicios de consultoría en toda la cadena de valor de hidrocarburos, desde la boca de pozo hasta la refinación de crudo y refinación y petroquímica, así como la producción de especialidades químicas. Además de

compartir muchos de los mismos clientes; estas marcas comparten el enfoque de la participación temprana y continua de los clientes para ofrecer una solución óptima y cumplir los objetivos de los clientes a través de la planificación temprana y la definición del alcance, las tecnologías avanzadas y la vida útil del proyecto.

Ingeniería y Construcción ("E&C"). Ofrece proyectos y programas de capacidad global. KBR es un proveedor global de ingeniería, adquisición y construcción ("EPC") para petróleo y gas en tierra; GNL / gas a líquidos ("GTL"); refinación de petróleo; petroquímicos; productos químicos; fertilizantes; petróleo y gas costa afuera (aguas someras, aguas profundas y submarinas); soluciones flotantes (unidades de producción flotantes ("FPU"), producción flotante, almacenamiento y offshore ("FPSO"), gas natural licuado flotante ("FLNG") y almacenamiento flotante y regasificación unidad ("FSRU"); y servicios de mantenimiento (a través de la marca "Brown & Root Industrial Services").

Negocios no estratégicos. Representa las operaciones o actividades que pretende establecer después de la finalización de los contratos existentes. Este segmento también incluye los negocios que vendió a terceros durante 2015. Todos los proyectos de negocios no estratégicos fueron prácticamente terminados al 31 de diciembre de 2017. En efecto, consiste en cerrar las actividades y negociar la liquidación de las reclamaciones y otros asuntos relacionados con estos proyectos.

Otro. Incluye los gastos corporativos y gastos generales y administrativos no asignados a los segmentos comerciales anteriores e incluir cualquier actividad futura que no reúna individualmente los criterios para el segmento.

8. Expansión territorial. KBR, Inc. es una empresa global con sede en Houston, Texas, Estados Unidos, con oficinas en todo el mundo, operaciones en más de 40 países y servicio a clientes en más de 75 países.



9. Principales mercados. Los clientes clave incluyen agencias del Departamento de defensa de Estados Unidos, la Agencia de defensa de misiles, el Ejército, la Marina y la Fuerza aérea de Estados Unidos. Así como la NASA, el Ministerio de defensa de Reino Unido, la policía metropolitana de Londres, otros servicios de la Corona de Reino Unido y la Real fuerza aérea australiana, la Armada y el Ejército de Australia.

10. Principales competidores.

- 1) [Fluor Corporation](#)
- 2) [Parsons Corporation](#)
- 3) [Amec Foster Wheeler](#)

Fuente: http://www.hoovers.com/company-information/cs/company-profile.kbr_inc.bef65884aa1a23c6.html

11. Fuentes.

<https://www.kbr.com/> Consultado el 13 de septiembre de 2018

<https://es-us.finanzas.yahoo.com/quote/KBR?p=KBR> Consultado el 13 de septiembre de 2018

[http://www.hoovers.com/company-information/cs/company-](http://www.hoovers.com/company-information/cs/company-profile.kbr_inc.bef65884aa1a23c6.html)

[profile.kbr_inc.bef65884aa1a23c6.html](http://www.hoovers.com/company-information/cs/company-profile.kbr_inc.bef65884aa1a23c6.html) Consultado el 17 de septiembre de 2018

[https://www.google.com/maps/place/KBR+Tower,+601+Jefferson+St,+Houston,+TX+77002,+](https://www.google.com/maps/place/KBR+Tower,+601+Jefferson+St,+Houston,+TX+77002,+USA/@29.7532971,-)
[USA/@29.7532971,-](https://www.google.com/maps/place/KBR+Tower,+601+Jefferson+St,+Houston,+TX+77002,+USA/@29.7532971,-)

[95.3744961,17z/data=!3m1!4b1!4m5!3m4!1s0x8640bf3f737ae0ad:0xaa7f0697ec2f79d6!8m2!](https://www.google.com/maps/place/KBR+Tower,+601+Jefferson+St,+Houston,+TX+77002,+USA/@29.7532971,-95.3744961,17z/data=!3m1!4b1!4m5!3m4!1s0x8640bf3f737ae0ad:0xaa7f0697ec2f79d6!8m2!3d29.7532925!4d-95.3723074)
[3d29.7532925!4d-95.3723074](https://www.google.com/maps/place/KBR+Tower,+601+Jefferson+St,+Houston,+TX+77002,+USA/@29.7532971,-95.3744961,17z/data=!3m1!4b1!4m5!3m4!1s0x8640bf3f737ae0ad:0xaa7f0697ec2f79d6!8m2!3d29.7532925!4d-95.3723074) Consultado el 13 de septiembre de 2018