

## EMBRAER

Según datos del Instituto Internacional de Estudios para la Paz de Estocolmo (SIPRI, por sus siglas en inglés), Embraer fue la octogésima primera empresa vendedora de armas más grande en el mundo en 2016. Sus ventas totales ascendieron a 6 218 millones de dólares, de los cuales 15% (930 millones de dólares) correspondió a la venta de armas.

### Información básica. Panorama de la actividad empresarial

**1. Razón social.** Embraer SA. Embraer – Empresa Brasileira de Aeronáutica – es un conglomerado transnacional con sede en Brasil especializado en la fabricación de aviones comerciales, ejecutivos, militares y agrícolas, así como en servicios aeronáuticos. Es la tercera empresa productora de aeronaves civiles más grande del mundo, después de Boeing y Airbus.

**2. Fundación.** El Ministerio de aeronáutica de Brasil creó Embraer en julio de 1969 como parte de los esfuerzos para impulsar el desarrollo tecnológico del país. La empresa fue privatizada en diciembre de 1994. En julio de 2018, se anunció una [inversión conjunta](#) de Embraer con Boeing.

**3. Localización.** 011, Av. Pres. Juscelino Kubitschek, 1909 - Vila Olímpia, São Paulo, Brasil.

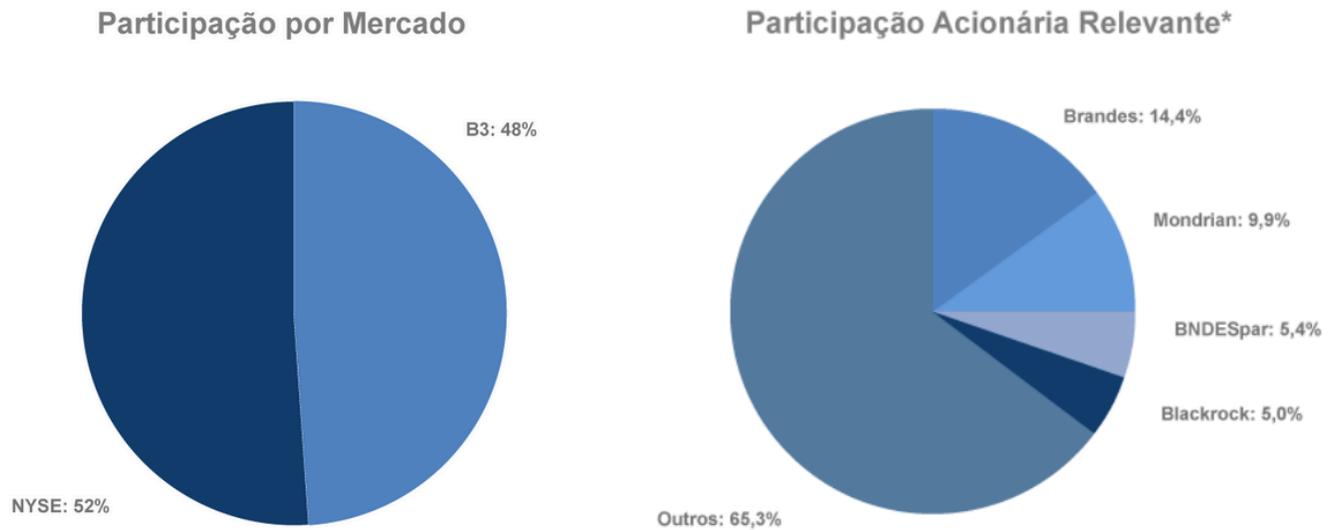


Fuente: Google Maps.

**4. Número de empleados.** Según su [página web](#), Embraer tiene 18 mil empleados.

**5. Origen del capital social y principales accionistas.**

Según su [sitio web](#), las acciones de Embraer están divididas de la siguiente manera:



Fuente: Imagen tomada de

<https://ri.embraer.com.br/show.aspx?idCanal=LIY+r3qqt49YpDERgHIHtA==>

En la bolsa de valores de Nueva York, los principales accionistas son los siguientes:

**Accionistas principales**

**Divisas en USD**

**Desglose**

- 0.16% % de las acciones que son propiedad de todos los miembros de la gerencia
- 49.74% % de las acciones que son propiedad de las instituciones
- 49.82% % de las acciones en circulación que son propiedad de las instituciones
- 221 Número de instituciones que poseen acciones

### Principales accionistas institucionales

<b>Tenedor</b>	<b>Acciones</b>	<b>Fecha informada</b>	<b>Fuera en %</b>	<b>Valor</b>
Mondrian Investment Partners Ltd	18 111 944	29 jun. 2018	18.77%	442 112 550
Brandes Investment Partners L.P.	16 141 413	29 jun. 2018	16.73%	394 011 888
Hotchkis & Wiley Capital Management, LLC	7 974 717	29 jun. 2018	8.26%	194 662 840
Thompson, Siegel & Walmsley LLC	4 928 237	29 jun. 2018	5.11%	120 298 264
Dimensional Fund Advisors LP	3 689 065	29 jun. 2018	3.82%	90 050 076
AQR Capital Management, LLC	3 225 552	29 jun. 2018	3.34%	78 735 723
Baillie Gifford and Company	3 072 988	29 jun. 2018	3.18%	75 011 636
Oldfield Partners LLP	2 996 365	29 jun. 2018	3.11%	73 141 269
Bank of America Corporation	2 746 376	29 jun. 2018	2.85%	67 039 037
Vanguard Group, Inc. (The)	2 192 053	29 jun. 2018	2.27%	53 508 013

### Principales accionistas de fondos mutuos

<b>Tenedor</b>	<b>Acciones</b>	<b>Fecha informada</b>	<b>Fuera en %</b>	<b>Valor</b>
Transamerica International Equity Fund	2 745 675	30 ene. 2018	2.85%	69 849 973
Brandes Emerging Markets Value Fund	2 090 287	29 jun. 2018	2.17%	51 023 905
Vanguard International Stock Index-Emerging Markets Stk	1 343 507	30 oct. 2017	1.39%	25 298 236
Vanguard/Windsor II	1 339 300	30 ene. 2018	1.39%	34 071 792
DFA Emerging Markets Core Equity Portfolio	1 261 729	30 ene. 2018	1.31%	32 098 386
Hotchkis and Wiley Mid-Cap Value Fund	1 226 500	30 mar. 2018	1.27%	31 202 160
American Beacon Small Cap Value Fd	951 063	30 may. 2018	0.99%	22 502 150
DFA Investment Dimensions-DFA Emerging Mkts Value	933 473	30 ene. 2018	0.97%	23 747 553
Hotchkis and Wiley Small Cap Value Fund	760 600	30 mar. 2018	0.79%	19 349 664
iShares Latin America 40 ETF	520 366	29 jun. 2018	0.54%	12 702 133

Fuente: [Yahoo! Finanzas](#).

En la bolsa de valores de Brasil, los principales accionistas son los siguientes:

#### Accionistas principales

#### Divisa en real brasileño. Precio retrasado

##### Desglose

N/D	% de las acciones que son propiedad de todos los miembros de la gerencia
N/D	% de las acciones que son propiedad de las instituciones
N/D	% de las acciones en circulación que son propiedad de las instituciones
N/D	Número de instituciones que poseen acciones

## Principales accionistas de fondos mutuos

Tenedor	Acciones	Fecha informada	Fuera en %	Valor en reales brasileños	Valor en USD
iShares MSCI Brazil Capped ETF	16 621 287	29 jun. 2018	2.24%	395 586 617	123 969 482
Vanguard International Stock Index- Total Intl Stock Indx	7 663 215	30 ene. 2018	1.03%	153 647 454	48 150 252
Brandes International Small Cap Fund	7 397 247	29 jun. 2018	1.00%	176 054 472	55 172 194
Vanguard International Stock Index- Emerging Markets Stk	7 251 482	30 oct. 2017	0.98%	112 035 395	35 109 807
iShares Core MSCI Emerging Markets ETF	5 407 083	29 jun. 2018	0.73%	128 688 571	40 328 603
iShares MSCI Emerging Markets ETF	3 957 800	29 jun. 2018	0.53%	94 195 636	29 519 159
Smallcap World Fund	3 085 000	30 mar. 2018	0.42%	66 018 998	20 689 125
DFA Investment Dimensions-DFA Emerging Mkts Value	1 693 862	30 ene. 2018	0.23%	33 961 931	10 643 037
College Retirement Equities Fund- Stock Account	1 618 926	30 dic. 2017	0.22%	32 378 520	10 146 825
Deutsche Latin America Equity Fd	940 000	30 ene. 2018	0.13%	18 846 999	5 906 299

Fuente: [Yahoo! Finanzas](#).

## 6. Directorio (board) actual.

Paulo César Silva. Diretor Presidente. Director presidente de Embraer S.A. desde julio de 2016. Vicepresidente de Embraer aviación comercial de 2010 a 2016 y vicepresidente de financiamiento y clientes en Embraer de 1997 a 2010. Antes ocupó cargos ejecutivos en el sector bancario internacional en Brasil, Europa y Estados Unidos.

Carlos Alberto Griner. Vice-Presidente de Pessoas e Sustentabilidade. Vicepresidente de personal y sustentabilidad en Embraer. Director corporativo de recursos humanos para México y América Latina en GE de 1998 a 2008. Director ejecutivo de recursos humanos de Suzano papel y celulosa.

Fabiana Klajner Leschziner. Vice-Presidente Executiva Jurídica & Chief Compliance Officer. Vicepresidenta ejecutiva jurídica de Embraer desde junio de 2016. Directora jurídica y de asuntos gubernamentales para Brasil de DuPont de 2002 a 2016. Directora jurídica para Brasil y la región andina de DuPont en 2016, a cargo de todos los asuntos jurídicos de la empresa en Brasil, Colombia, Venezuela, Perú, Ecuador y Bolivia.

Helio Bambini. Vice-Presidente Executivo de Operações. Vicepresidente ejecutivo de operaciones de Embraer desde octubre de 2017. En Embraer ha sido vicepresidente senior y director operativo de la unidad de defensa y seguridad de 2014 a 2017, vicepresidente senior de operaciones de 2011 a 2014, director de suministros de 2007 a 2011 y director de planeación y estrategia industrial en 2006. Antes fue director de Sanmina-XCI y de Segesstrom de Brasil. Fue gerente de desarrollo de Motorola en Brasil. También es miembro del consejo de administración de OGMA (Portugal), EZ Air (México) y Embraer subsidiárias.

Jackson Madeiros de Farias Schneider. Presidente da Embraer Defesa & Segurança. Presidente de Embraer defensa y seguridad desde enero de 2014. En Embraer fue vicepresidente de personal, relaciones institucionales y sustentabilidad. Antes fue vicedirector de asuntos corporativos de Unilever y vicepresidente de recursos humanos, relaciones jurídicas y asuntos corporativos de Mercedes-Benz de Brasil. Fue presidente de la ANFAVEA (Asociación nacional de los fabricantes de vehículos automotores) y de la ABIPLA (Asociación brasileña de las industrias de productos de limpieza y afines). **Es miembro del CDES (Consejo de desarrollo económico y social de la presidencia de la República).**

Johann Christian Jean Charles Bordais. Vice-Presidente de Serviços e Suporte. Vicepresidente de servicios y apoyo de Embraer. De 2013 a 2016 fue responsable del centro de atención a clientes y del centro de servicios autorizados de Embraer (antes de que los servicios y el apoyo se convirtieran en una unidad de negocios). Fue responsable de la oficina de servicios y apoyo de Embraer en París. Antes fue gerente de ventas de aeronaves y administración de contratos.

John Stephen Slattery. Vice-Presidente Executivo de Negócio de Aviação Comercial. Vicepresidente ejecutivo de aviación comercial desde junio de 2016. En Embraer ha sido vicepresidente senior y director comercial de 2012 a 2016 y vicepresidente no ejecutivo de financiamiento a clientes, gestión de activos y riesgos de 2011 a 2012. Forma parte del consejo de ECC Leasing, empresa subsidiaria de Embraer. Ocupó cargos ejecutivos en organizaciones de consultoría aeroespacial comercial e instituciones bancarias. Fue cofundador de RBS Aviation Capital (actualmente denominada SMBC Aviation Capital).

Luís Carlos Affonso. Vice-Presidente de Estratégia, Inovação e Digital. Vicepresidente de estrategia, innovación y digital en Embraer. En Embraer ha sido director operativo de aviación comercial de 2011 a 2017, responsable del segmento de aviación ejecutiva de 2005 a 2011. Vicepresidente del programa de E-Jets y vicepresidente senior de ingeniería y desarrollo de nuevos productos.

Mauro Kern Junior. Vice-Presidente de Engenharia. Vicepresidente de ingeniería de Embraer desde 2017. En Embraer ha sido vicepresidente ejecutivo de operaciones de 2015 a 2017, vicepresidente ejecutivo de ingeniería y tecnología de 2011 a 2015, vicepresidente ejecutivo para el mercado de aviación comercial de 2007 a 2011.

Michael Amalfitano. Presidente e CEO da Divisão de Aviação Executiva. Presidente y director ejecutivo de la división de aviación ejecutiva de Embraer. Fue vicepresidente ejecutivo y director administrativo senior de Stonebriar Commercial Finance. Director administrativo y ejecutivo en jefe del Bank of America Leasing – Global Corporate Aircraft Finance, división del **Bank of America Merrill Lynch**. Es miembro titular de la Asociación de arrendamientos y financiamiento de equipamientos, de la Asociación internacional de helicópteros, de la Asociación europea de aviación comercial, entre otras.

Nelson Krahenbuhl Salgado. Vice-Presidente Executivo Financeiro e Relacoes com Investidores. Vicepresidente ejecutivo financiero y encargado de las relaciones con los inversionistas. En Embraer ha ocupado cargos ejecutivos en las áreas de planeación estratégica, planeación financiera y fusiones y adquisiciones. De 2012 a 2014 fue director ejecutivo de Visiona Tecnologia Espacial, una inversión conjunta entre Embraer y Telebrás. De 2014 a abril de 2018 fue vicepresidente de relaciones institucionales y sustentabilidad de Embraer.

**7. Principales líneas de actividad y principales productos y servicios.** Embraer tiene cinco segmentos de negocios: aviación comercial, aviación ejecutiva, defensa y seguridad, servicios y soporte, aviación agrícola.

Aviación comercial. Sus principales productos son:

- Nueva generación de E-jets E2 (aviones de cuarta generación piloteados por mandos electrónicos).
- E-jets E170, E175, E190 y E195.
- Familias de aviones ERJ135, ERJ140 y ERJ145.

Aviación ejecutiva. Sus principales productos son:

- Jets de negocios Phenom 100EV y Phenom 300E.
- Jets de negocios Legacy 450, Legacy 500 y Legacy 650.
- Jets de negocios Praetor 500 y Praetor 600.
- Jet de negocios Lineage 1000E.

Defensa y seguridad. Sus principales productos y servicios son:

- Aeronave multimisión KC-390.
- Avión de combate Super Tucano.
- Aeronaves para transporte de autoridades gubernamentales y delegaciones diplomáticas.
- Plataformas multimisión: los aviones Legacy 500 FIS, Phenom 100 MEPT, Phenom 300 MEDEVAC sirven como plataformas para evaluación de sitios, vigilancia, inspección y evacuación médica.
- Sistemas de defensa: sistemas de control fronterizo (monitoreo y control de fronteras; sistemas de mando, control, comunicaciones, inteligencia, información, vigilancia y reconocimiento); mando y control (centros fijos y móviles de mando y control; sistemas de defensa aérea compuestos por un radar SABER M60 y un equipamiento de comunicaciones tácticas); comunicaciones (sistemas de comunicaciones tácticas, redes de comunicaciones estratégicas, comunicaciones satelitales, centro de operación de redes); sensores (radar portátil SENTIR-M20, radar 3D contra aviones de artillería SABER-M60, radar multifuncional de largo alcance SABER-M200, radar para el control de tráfico aéreo SABER-S200, radar para aeronaves SAR); sistemas integrados (sistema Arkhe de mando y control, sistema Arkhe de misión y combate, sistema Arkhe de inteligencia, sistema Arkhe de ciberseguridad, entrenamiento y cualificación); sistema MAKRON de control y gestión del tráfico aéreo.

Aviación agrícola. Sus principales productos son:

- Avión de uso agrícola Ipanema.

[Servicios y soporte](#). Los servicios y soporte ofrecidos por Embraer cubren a sus cuatro tipos de aviones: comerciales, de negocios, de defensa y agrícolas. Sus principales servicios son:

- Apoyo.
- Operaciones de vuelo.
- Academia Embraer (entrenamiento).
- Materiales (distribución de refacciones).
- Mantenimiento.
- Modificaciones (nuevas configuraciones de cabina, nuevas tecnologías, innovaciones).

**8. Expansión territorial.** Además de en Brasil, Embraer tiene fábricas, oficinas y centros de distribución en Estados Unidos, Irlanda, Portugal, Reino Unido, Países Bajos, Francia, Emiratos Árabes Unidos, Singapur y China.

**9. Principales mercados.** Los principales mercados de Embraer son Brasil, Estados Unidos y China.

**10. Principales competidores.**

Según [Hoovers](#), el principal competidor de Embraer es [Bombardier Inc.](#)

**11. Fuentes.**

Informes anuales:

<https://ri.embraer.com.br/show.aspx?idCanal=FQxR65+1OmnFsUzhIziJFQ==> , consultado el 20 de noviembre de 2018.

<https://ri.embraer.com.br/show.aspx?idCanal=Wmucb8uR4UfOplaP3iV3nQ==>, consultado el 20 de noviembre de 2018.

<https://embraer.com/global/en>, consultado el 20 de noviembre de 2018.

<https://embraer.com/global/en/presence>, consultado el 20 de noviembre de 2018.