

## **VIA SAT**

ViaSat, Inc. es una empresa estadounidense dedicada a las comunicaciones satelitales globales. En 2016, ocupó el lugar 91 de la lista de las 100 mayores empresas productoras de armas en la lista del Instituto Internacional de Estudios para la Paz de Estocolmo (SIPRI, por sus siglas en inglés). Durante ese año, las ventas totales de ViaSat ascendieron a 1 559 millones de dólares, de las cuales la venta de armas representó 49% (770 millones de dólares).

### **Información básica. Panorama de la actividad empresarial**

**1. Razón social.** Sociedad pública estadounidense, dedicada al desarrollo y comercialización de servicios satelitales de alta velocidad, sistemas de comunicaciones inalámbricas, sistemas de redes seguras y servicios de seguridad informática y ciberseguridad.

**2. Fundación.** ViaSat fue fundada en 1986 en California, por Mark Dankberg, Mark Miller y Steve Hart. ViaSat ha seguido una estrategia de expansión basada en adquisiciones sucesivas. En 2006, adquirió Enerdyne Technologies Inc., un proveedor de equipos de enlace de datos de video y sistemas de video digital para aplicaciones de vehículos aéreos no tripulados (UAV, por sus siglas en inglés) para el Departamento de defensa de Estados Unidos y otras empresas de defensa como Lockheed Martin, L3, DRS, y Tadiran and Rafael. En diciembre de 2009, cerró el acuerdo para adquirir a la empresa privada WildBlue Communications Inc., el principal proveedor de servicios de banda ancha satelital Ka-band. Un año después, ViaSat adquirió Stonewood Group Limited, una empresa británica dedicada al diseño, manufactura y entrega de productos y servicios de cifrado de datos en reposo [data at rest encryption] para organizaciones militares y de seguridad. En 2013, compró la sociedad privada LonoCloud Inc., una compañía con experiencia en software de redes en la nube [cloud networking software] para incorporar al Internet de las cosas (IoT). El siguiente año, completó la adquisición de NetNearU Corp, una compañía privada dedicada a proveer sistemas de gestión de red para Wi-Fi y otras redes de acceso a Internet. En 2015, ViaSat adquirió Engreen, Inc., compañía enfocada en la virtualización de red [network virtualization]. Durante 2016 incorporó a Arconics, un proveedor irlandés de soluciones de software y aplicaciones móviles para la industria de la aviación. En junio de 2018, ViaSat adquirió a la

empresa británica Horsebridge Defence and Security, enfocada en el diseño, integración de sistemas y soporte de redes seguras desplegables [deployable secure networks] para las fuerzas armadas británicas.

**3. Localización.** 6155 El Camino Real, Carlsbad, California 92009.



Fuente: Google Maps.

**4. Número de empleados.** Según el [informe](#) presentado a la US Securities and Exchange Commission, ViaSat contaba aproximadamente con 5 200 empleados en marzo de 2018.

**5. Origen del capital social y principales accionistas**

**Accionistas principales**

Divisa en USD

**Desglose**

- 5.56% % de las acciones que son propiedad de todos los miembros de la gerencia
- 104.43% % de las acciones que son propiedad de las instituciones
- 110.58% % de las acciones en circulación que son propiedad de las instituciones
- 265 Número de instituciones que poseen acciones

**Accionistas Directos**

Nombre	Acciones	Fecha informada
Dankberg Mark D	0	17 dic. 2017
Johnson Robert W	0	21 ene. 2018
Nash Jeffrey M	0	07 sep. 2017

Lay B Allen	0	16 nov. 2017
Miller Mark J	0	17 dic. 2017
Baldrige Richard A	0	17 dic. 2017
White Harvey	0	27 nov. 2017
Dirks Bruce Leroy	21,871	17 dic. 2017
Duffy Shawn Lynn	20,097	17 dic. 2017
Peterman Ken Allen	15,250	17 dic. 2017

#### Accionistas institucionales principales

Tenedor	Acciones	Fecha informada	Fuera en %	Valor
Baupost Group, Inc.,(The) LLC	13 732 068	29 jun. 2018	23.06%	872 672 910
Blackrock Inc.	6 188 492	29 jun. 2018	10.39%	393 278 661
FPR Partners, LLC	5 475 263	29 jun. 2018	9.19%	347 952 959
Vanguard Group, Inc. (The)	4 971 100	29 jun. 2018	8.35%	315 913 401
Southeastern Asset Management Inc/tn/	4 325 897	29 jun. 2018	7.26%	274 910 751
Odey Asset Management Group Ltd	2 345 372	29 jun. 2018	3.94%	149 048 388
Franklin Resources, Inc	2 292 447	29 jun. 2018	3.85%	145 685 005
New South Capital Management Inc	1 874 030	29 jun. 2018	3.15%	119 094 605
State Street Corporation	1 815 164	29 jun. 2018	3.05%	115 353 670
Sylebra HK Co Ltd	1 304 806	29 jun. 2018	2.19%	82 920 420

#### Accionistas principales de fondos mutuos

Tenedor	Acciones	Fecha informada	Fuera en %	Valor
Longleaf Partners Small-Cap Fund	3 763 727	30 dic. 2017	6.32%	281 865 512
iShares Core S&P Midcap ETF	1 455 672	29 jun. 2018	2.44%	92 507 954
Vanguard Total Stock Market Index Fund	1 328 944	30 dic. 2017	2.23%	99 524 615
Vanguard Small-Cap Index Fund	1 323 395	30 dic. 2017	2.22%	99 109 050
iShares Russell 2000 ETF	1 151 794	29 jun. 2018	1.93%	73 196 507
Vanguard Small-Cap Growth Index Fund	734 554	30 dic. 2017	1.23%	55 010 748
Franklin Custodian Funds-Growth Fund	700 000	30 dic. 2017	1.18%	52 422 999
Vanguard Extended Market Index Fund	691 087	30 dic. 2017	1.16%	51 755 505
SPDR S&P Mid Cap 400 ETF Trust	636 054	29 jun. 2018	1.07%	40 421 231
iShares Russell 2000 Value ETF	521 390	29 jun. 2018	0.88%	33 134 334

Fuente: <https://finance.yahoo.com/quote/VSAT/holders?p=VSAT>

#### 6. Directorio (board) actual.

Mark D. Dankberg. Presidente de la junta y director ejecutivo de ViaSat desde 1986. Miembro del Comité de banca y finanzas de ViaSat. Es director de TrellisWare Technologies, Inc., subsidiaria de ViaSat. Es director y miembro del Comité de auditoría de REMEC, Inc., empresa que se encuentra en disolución.

Richard Baldrige. Director, presidente y director de operaciones desde 2003. Miembro del Comité de banca y finanzas de ViaSat. En 2002 fue vicepresidente ejecutivo y director de operaciones de ViaSat. En 2000 se desempeñó como vicepresidente ejecutivo, director financiero y director de operaciones de ViaSat. Es director de Ducommun Inc. y EvoNexus. En 1998 fue vicepresidente y gerente general de la División de sistemas de capacitación de Raytheon Corporation. De 1994 a 1997 fue director de operaciones y director financiero de Hughes Information Systems y Hughes Training Inc.

Frank J. Biondi Jr. Director desde 2015. Miembro del Comité de auditoría, miembro del Comité de compensación y recursos humanos y presidente del Comité de banca y finanzas de ViaSat. Participa en los consejos corporativos de Amgen, Inc., Cablevision Systems Corp., Hasbro, Inc., RealD Inc. y Seagate Technology PLC.

Robert W. Johnson. Director desde 1986. Miembro del Comité de auditoría y presidente de la Evaluación de nominaciones y gobierno corporativo de ViaSat. Es director de Hi/fn Inc.

B. Allen Lay. Director desde 1996. Es miembro del Comité de auditoría y miembro del Comité de banca y finanzas de ViaSat. Es director de Physical Optics Corporation, Oncotech, Inc., NPI, LLC, Luminit, LLC y Canley Lamps, LLC. Desde 1983 hasta 2001, fue socio general de Southern California Ventures.

Jeffrey M. Nash. Director desde 1987. Miembro del Comité de auditoría y presidente del Comité de compensación y recursos humanos de ViaSat. Es presidente de Inclined Plane Inc. Desde 2003. Es director de Pepperball Technologies, Inc. y de REMEC, Inc., compañía en disolución. Fue presidente de Digital Perceptions Inc. de 1994 a 2003.

Sean Pak. Director de ViaSat desde 2018. Es socio de Quinn Emanuel Urquhart & Sullivan LLP desde 2009.

Varsha Rao. Directora. Miembro del Comité de compensación y recursos humanos de ViaSat. Entre 2013 y 2016 fue jefa de operaciones globales en Airbnb, Inc. De 2011 a 2013, se desempeñó como vicepresidenta internacional de LivingSocial, Inc. Entre 2008 y 2011, fue directora ejecutiva de SingTel Digital Media Pte Ltd.

John P. Stenbit. Director desde 2004. Miembro del Comité de compensación y recursos humanos y miembro de la Evaluación de nominaciones y gobierno corporativo de ViaSat. Entre 2001 y 2004 fue subsecretario de defensa para mando, control, comunicaciones e inteligencia (C3I) del Departamento de defensa. Ha presidido el Panel asesor científico de la Administración federal de aviación. Participa en la Junta de ciencias de defensa, el Grupo de asesoría técnica de la oficina de reconocimiento nacional, la Junta de asesoría de la agencia de seguridad nacional, el Grupo de asesoría científica del comando estratégico de Estados Unidos y la Junta de Estudios Navales.

Harvey P. White. Director desde 2005. Es presidente del Comité de auditoría, miembro del Comité de compensación y recursos humanos y miembro de la Evaluación de nominaciones y gobierno corporativo de ViaSat. Es presidente de (SHW)2 Enterprises. Entre 1998 y 2004 fue presidente y director ejecutivo de Leap Wireless International, Inc. Fue cofundador de QUALCOMM Inc.

**7. Principales líneas de actividad y principales productos y servicios.** ViaSat tiene tres segmentos de negocios: servicios satelitales [Satellite services], redes comerciales [Commercial networks] y sistemas gubernamentales [Government systems].

*Servicios satelitales.* Provisión de servicios satelitales de banda ancha de alta velocidad a consumidores, empresas, aerolíneas comerciales y proveedores de servicios móviles de banda ancha. En 2018, el segmento de los servicios satelitales representó 37% (589.3 mdd) de los ingresos de ViaSat. Los principales servicios son:

- Servicios de internet de banda ancha fija para consumidores y empresas. Adicionalmente, ofrece servicios de puntos de acceso wifi en comunidades rurales, principalmente en México.
- Servicios de internet en aeronaves comerciales y software de aviación.
- Servicios de banda ancha móvil.
- Además ofrece: conectividad para empresas, streaming, servicios de recolección de información para la industria de petróleo y gas natural, y recolección satelital de noticias en alta definición.

*Redes comerciales.* Productos, sistemas y soluciones satelitales e inalámbricas que permiten la prestación de servicios de banda ancha fija y móvil de alta velocidad. En 2018, el segmento de redes comerciales representó 15% (233.2 mdd) de los ingresos de ViaSat. Los principales productos, sistemas, soluciones y servicios ofrecidos son:

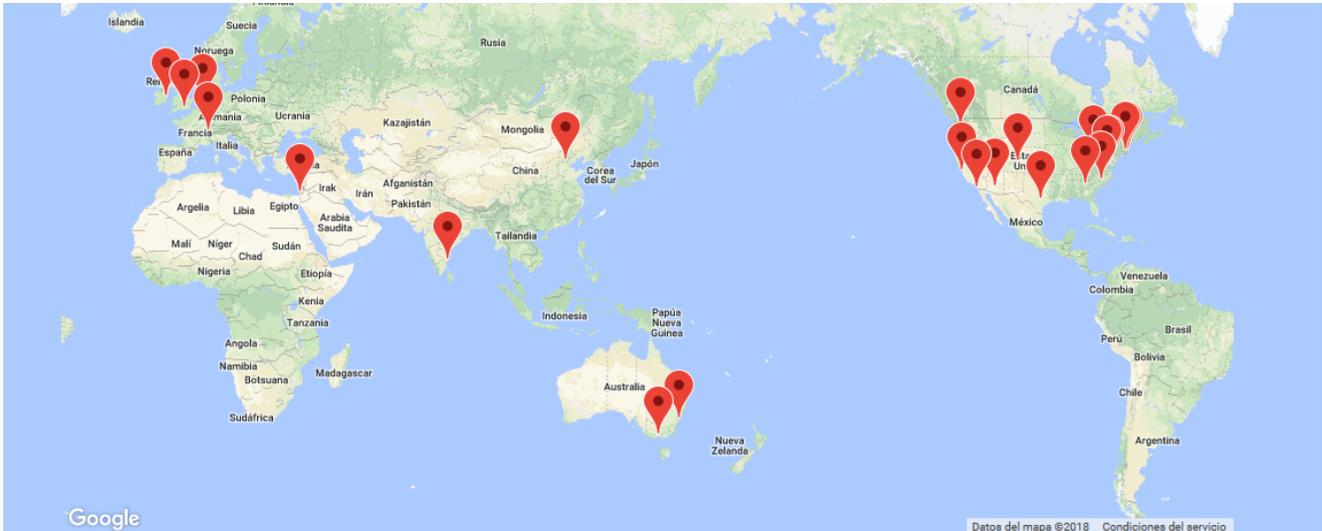
- Sistemas de comunicación por satélite de banda ancha móvil, diseñados para su uso en aeronaves y barcos.
- Redes de satélite fijas.
- Sistemas de antenas especializados en imágenes de la tierra, teledetección [remote sensing], comunicación móvil por satélite y otras antenas multibanda.
- Desarrollo de redes satelitales.

*Sistemas gubernamentales.* Servicios globales de banda ancha móvil a usuarios militares y gubernamentales. En 2018, el segmento de sistemas gubernamentales representó 48% (772.1 mdd) de los ingresos de ViaSat. Los principales productos y servicios de este segmento son:

- Banda ancha móvil para aviones gubernamentales. Antenas y terminales satelitales para aviones, helicópteros, vehículos no tripulados y vehículos terrestres, para aplicaciones de inteligencia, vigilancia y reconocimiento (ISR) con streaming de video de alta calidad en tiempo real, operaciones de C3 en movimiento, planeación de misiones, entre otros.
- Banda ancha móvil portable.
- Ciberseguridad. ViaSat ofrece diversos productos certificados por la OTAN y diversos gobiernos para garantizar la protección de datos: discos duros encriptados internos, externos, portables, SSD y reforzados para usar en aire, tierra y mar; encriptadores de red en línea [Certified Inline Network Encryptors] para asegurar el tránsito de datos de voz, video e información; arquitectura criptográfica [Embeddable Security Modules] para radios, sistemas no tripulados, municiones guiadas y sensores remotos; software de protección para dispositivos móviles (teléfonos inteligentes y tabletas)
- Sistemas de reconocimiento situacional [Situational Awareness System]. Dispositivos para el envío de mensajes tácticos, reportar la posición del enemigo y prevenir el ataque fratricida, en tierra o aire.
- Controladores de datos [Data Controllers]. Dispositivos y software para proteger la información transmitida a través de radios de combate.
- Módems de alta velocidad y plataformas de redes C4I para vehículos en tierra, aire y mar.

- Servicios satelitales. Servicio satelital que cubre América, África, Australia, Medio Oriente y Europa.
- Terminales satelitales fijas y para barcos.

**8. Expansión territorial.** ViaSat tiene instalaciones en 9 países: Australia (3),<sup>1</sup> Estados Unidos (16), China (1), India (1), Irlanda (1), Israel (1), Holanda (1), Suiza (1) y Reino Unido (1).



**9. Principales mercados.** Entre sus clientes se encuentran la National Security Agency, U.S. Department of Defense, North Atlantic Treaty Organization, Boeing, Northrop Grumman y diversos gobiernos como Reino Unido y Canadá.

**10. Principales competidores.**

- Rockwell Collins, Inc.
- L3 Technologies, Inc.
- Harris Corporation

<sup>1</sup> Sidney, Camberra y Melbourne. En el mapa sólo figuran dos locaciones.

## 11. Fuentes.

Sitio oficial <https://www.viasat.com>, consultado el 01 de noviembre de 2018.

Otros

[http://www.hoovers.com/company-information/cs/company-profile.viasat\\_inc.d0dc1b0fe446f37e.html#competitors](http://www.hoovers.com/company-information/cs/company-profile.viasat_inc.d0dc1b0fe446f37e.html#competitors), consultado el 02 de noviembre de 2018.

<https://www.nasdaq.com/symbol/vsat>, consultado el 01 de noviembre de 2018.