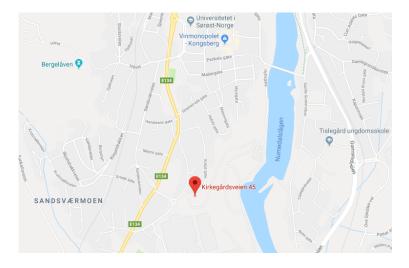
KONGSBERG GRUPPEN

De acuerdo con la base de datos del Stockholm International Peace Research Institute (SIPRI), las ventas totales de esta empresa en 2016 fueron 1.88 mil millones de dólares (mmd), de las cuales las ventas de armas fueron de 0.77 mmd, es decir 41% del total. Ocupa el lugar 94 de esa clasificación.

Información básica. Panorama de la actividad empresarial

- **1. Razón social.** Kongsberg Gruppen ASA es un conglomerado noruego que desarrolla sistemas y productos de alta tecnología para la marina, defensa, la industria aeroespacial, del petróleo y gas.
- **2. Fundación.** Kongsberg fue fundada como *Kongsberg Vapenfabrikk* en 1814 por Poul Steenstrup. En 1987 el gobierno vende todas las divisiones del conglomerado, salvo la división de defensa que toma el nombre de Norks Forsvarsteknologi y posteriormente cuando en 1995 recompra su división de operaciones marinas adquiere su actual nombre (Kongsberg Gruppen).
- 3. Localización. Kirkegårdsveien 45, NO-3616 Kongsberg.



Fuente: Google Maps.

- **4. Número de empleados.** De acuerdo con su <u>Informe Anual 2017</u> la corporación reporta un total de 6 830 empleados (2017:4).
- **5. Origen del capital social y principales accionistas.** La corporación inicia sus actividades financieras públicas a finales de los años ochenta. Actualmente aparece en varias de las bolsas más importantes del mundo (Londres, Francia, Grey Market de Estados Unidos, India, Stuttgart). En la bolsa de Oslo, Noruega, aparece denominada como **KOG.OL.**

Principales accionistas (Top 10)

Accionista	Acciones	Fuera en %	País
Naerings-OG Fiskeridepartementet	90 002 400	50%	Noruega
Folketrygdfondet	11 966 628	6.65%	Noruega
MP Pensijon Pk	5 503 869	3.06%	Noruega
Must Invest AS	4 333 186	2.41%	Noruega
State Street Bank and Trust Comp	4 185 080	2.33%	EUA
Danske Invest Norske Instit. II.	2 894 136	1.61%	Noruega
Odin Norge	2 572 872	1.43%	Noruega
Vicama AS	2 543 018	1.41%	Noruega
Snefonn AS	2 375 534	1.32%	Noruega
Nordea Nordic Small Cap Fund	2 357 230	1.31%	Finlandia

Fuente: Major Shareholders, Kongsberg, 2019.

Principales accionistas institucionales

Accionista	Acciones	Fecha informe	Fuera en %	Valor (NOK)	Valor (USD)*
Fidelity Series International Small Cap Fund	1 485 014	31 oct. 2018	1.24%	205 826 682	24 054 964
Vanguard Whitehall Funds- International Explorer Fund	993 319	31 jul. 2018	0.83%	164 692 290	19 247 587
Vanguard International Stock Index-Total Inti Stock Indx	746 436	31 jul. 2018	0.62%	123 759 088	14 463 724
Fidelity International Small Cap Opportunities Fund	578 373	31 oct. 2018	0.48%	80 162 497	9 368 591
Invesco European Small Company Fund	387 721	30 sep. 2018	0.32%	60 794 652	7 105 070
Hartford International Small Company Fund	309 707	31 jul. 2018	0.26%	51 349 420	6 001 206
Vanguard Tax Managed Fund- Vanguard Developed Markets Index Fund	283 710	30 jun. 2018	0.24%	49 138 572	5 742 824
Fidelity Select Portfolios – Defense and Aerospace	221 000	31 oct. 2018	0.18%	30 630 600	3 579 798
Invesco International Small Company Fund	154 919	30 sep. 2018	0.13%	24 291 299	2 838 924
WisdomTree Tr-WisdomTree Europe Small Cap Dividend Fd	147 161	30 sep. 2018	0.12%	23 074 844	2 696 757

 Valor en USD con el tipo de cambio de 0.11687 NOK/USD con datos de OANDA (17/01/2019)

Fuente: Yahoo! Finanzas

6. Directorio (board) actual.

<u>Eivind Reiten</u>. Presidente de Kongsberg desde 2017 y miembro de varios consejos. Fue secretario de estado, ministro de pesca y ministro de petróleo y energía. Fue director ejecutivo de Hyrdo. Miembro del consejo asesor de Stena Group, presidente de la junta de The Crown Prince y Crown Princess Foundation, Constructor Group AS, Anaxo Capital AS y AS Backe. Director no ejecutivo de Globeleg Ltd.

<u>Irene Waage Basili</u>. Vicepresidenta de Kongsberg desde 2011 y director ejecutiva de Shearwater GeoServices. Miembro de la junta de Wilh. Wilhelmsen Holding y Pacific Basin Shipping Limited.

Martha Kold Bakkevig. Directora de Kongsberg desde 2017, socia gerente de MKOLD y propietaria de Kold Invest AS. Miembro de la junta de BW LPG ASA, Borragaard ASA, Haugaland Kraft, Reach Subsea ASA e Incus Investor ASA.

Anne-Grete Strøm-Erichsen. Directora de Kongsberg desde 2015, socia directora de Rud Pedersen y Public Affairs Company AS. Fue ministra de gabinete y comisionada principal de la ciudad en Bergen. Miembro de la junta de Bergen Art Association, vicepresidenta de la junta de Nordhordland Helsehus IKS.

<u>Elisabeth Fossan</u>. Directora de Kongsberg desde 2017 y jefa de seguridad en Kongsberg Teknologipark. Propietaria y presidenta de la junta en Blefjellhytter.no Ltd.

<u>Morten Henriksen</u>. Director de Kongsberg desde 2013 y director ejecutivo de tecnología y Arendals Fossekompani ASA.

<u>Sigmund Ivar Bakke</u>. Director de Kongsberg desde 2017 y es ingeniero principal de I&D, simulación y Kongsberg Digital. Representante de los empleados en Tekna Bekkajordet y gestión de pensiones.

<u>Helge Lintvedt</u>. Director de Kongsberg desde 2009 y es ingeniero principal de proyectos y sistemas de defensa Kongsberg. Miembro de la sociedad noruega de ingenieros y tecnólogos (NITO), miembro de la junta de Kongsberg Defence & Aerospace AS.

7. Principales líneas de actividad y principales productos y servicios. La compañía opera en tres segmentos: Kongsberg Marítimo, Kongsberg Defensa y Aeroespacial, y Kongsberg Digital.

<u>Kongsberg Marítimo</u>. Representa 51.2% de los ingresos. Suministra sistemas para la navegación, la automatización marina, la gestión seguridad y manejo de carga, la inspección y construcción de submarinos, la simulación y capacitación marítima y el posicionamiento satelital.

- <u>Vehículos autónomos submarino y robots marinos</u>. Los vehículos son utilizados en un amplio campo de actividades desde las operaciones comerciales y navales (<u>HUGIN</u>), recolectar información geo-referenciada con técnicas sonares (<u>MUNIN</u>), investigación hidrográfica y marina (<u>REMUS-100</u>; <u>REMUS-600</u>; <u>REMUS-6000</u>; <u>REMUS-M3V</u> y <u>SEAGLIDER</u>). Los vehículos de <u>EELUME</u> son básicamente brazos robóticos autopropulsados capacitados para transitar largas distancias en espacios confinados a los que no pueden acceder los submarinos convencionales. Provee sistemas de simulación y de análisis posterior (<u>NavLab</u>) y otra serie de <u>instrumentos y herramientas</u> para la navegación submarina.
- <u>Vehículos de superficie no tripulados</u>. <u>GeoSwath 4R USV</u> ofrece un sistema de sonar de franja ancha integrado con sensores auxiliares y enlaces de comunicación en una plataforma controlada remota. Permite realizar muestreos en ubicaciones y situaciones en las que el despliegue de plataformas convencionales no es practicable o peligroso.
- <u>Sistemas de puentes</u>. Ofrece una gama de <u>sistemas de posicionamiento dinámico</u> (<u>AIS</u>, <u>GNSS</u>, <u>GPS</u>, <u>entre otros</u>) que están diseñados para minimizar el consumo de combustible y el desgaste del equipo de propulsión. Sistemas de navegación (<u>ARPA radar</u>, <u>ECDIS</u>) como otros sistemas adaptativos desde pilotos automáticos (<u>K-Bridge AP</u>) hasta otro tipo de sensores (<u>K-Bridge SINT</u>).
- <u>Estaciones de trabajo navales</u>. Diseños en la integración para las funciones de navegación, control y maniobra en los puentes de los barcos. Proporcionan acceso único a todos los sistemas de control principales al alcance del operador de oficina y proporciona un amplio conocimiento de la situación.
- <u>Sistemas de cubierta</u>. Fabrica sensores de movimiento y destino, unidades de seguridad para mangueras a granel utilizadas en recipientes de soporte de plataforma y proporciona un funcionamiento automatizado y seguro durante la carga y la descarga (<u>BHSU</u>), sistemas de monitoreo (<u>Helideck</u>), extensor de plataforma móvil diseñada para instalarse sobre el riel de carga del barco (<u>MODEX</u>) y algunos productos sísmicos.

- <u>Sala de maquinaria y sistemas de automatización.</u> Sistemas integrados de automatización marina (<u>K-Chief 600</u> y <u>K-Chief 700</u>), soluciones de monitoreo, sistemas de propulsión, salas de interruptores marinos, sistemas de control y sistemas informáticos de gestión.
- <u>Ingeniería y servicios</u>. Servicios de reparación, de ingeniería (electro, instrumentos y telecomunicaciones), de asesoramiento, de gestión de residuos entre otros de la industria naval.
- <u>Sistemas de información y seguridad</u>. Sistemas computarizados para el monitoreo seguro y acciones correctivas automáticas en situaciones peligrosas inaceptables (<u>K-Safe</u> y <u>SIMOPS</u>). Sistema de radios, softwares, recolección y envío de información.
- <u>Sistemas navales</u>. Sistema sonar naval (<u>ASW</u>) y detección de minas explosivas y otros protocolos de seguridad ante vulnerabilidad terroristas.
- -<u>Sistemas en la costa</u>. Sistema de comunicaciones, de ubicación y sistemas de gestión de información entre unidades en el mar y bases en tierra.
- -<u>Sensores y transmisores</u>. Transmisores de presión, sensores de temperatura, radas, interruptores, convertidores de señales, detectores de gas y sensores simuladores.
- -<u>Sistemas submarinos</u>. Herramientas de control y comunicación acústica, sistemas de posicionamiento acústica, sonares, sistemas de sensores y monitoreo submarino, softwares de procesamiento de datos hidrográficos.
- -Sistemas de medición y medición de tanques. Medidores (radar) de tanques, sistemas de seguimiento y control de carga, sistemas de transferencia de custodia, medición de lastre y tanque de servicio, sistemas de carga y estabilidad.

Kongsberg Defensa y Aeroespacial. Representa 43.7% de los ingresos. Provee productos y sistemas de comando y control, armas guiadas y de dirección electrónica, soluciones de

comunicación y misiles. Además fabrica compuestos avanzados y productos de ingeniería para aviones y helicópteros.

- <u>Sistemas de defensa aérea en tierra</u>. Ofrece sistemas de defensa aérea de mediano alcance (NASAMS Surface AMV) con una arquitectura abierta para aumentar su capacidad de fuego, cuenta con una visión con buscador de misiles, movilidad alta y opera con un sistema de red (Network Centric Warfare).
- <u>Sistemas de misiles</u>. Fabrica misiles con buscadores de radar infrarrojos. Aplica una amplia gama de tecnologías para su diseño: visión electro-óptica, control automático, softwares de simulación, la electrónica, las tecnologías de materiales, entre otras.
- <u>Sistema naval</u>. Ofrece tecnología y productos para la guerra naval. Fabrica buques de superficie, sistemas de guerra de minas, vigilancia y protección bajo el agua, sistemas de simulación y entrenamiento; y sistemas de combate submarino.
- Espacio y vigilancia. Ofrece un amplio espectro de equipos, sistemas y servicios relacionados con la vigilancia espacial y marítima en más de 40 países. Produce equipos y componentes para el lanzamiento de cohetes y satélites; diseña y fabrica estaciones terrestres satelitales para descargar y procesar datos satelitales, así como un proveedor de servicios satelitales desde estaciones terrestres. También ofrece sistemas de control de dominio marítimo para la vigilancia marítima.
- <u>Comunicaciones de defensa</u>. Diseña y fabrica equipos para sistemas avanzados de comunicación táctica. Diseña sistemas troncales que utilizan radios, switches y routers, enlaces de radio, fuentes de alimentación, terminales y teléfonos.
- <u>Aeroestructuras</u>. La división comprende tres áreas de negocio: producción mecánica, compuestos y revisión de sistemas dinámicos de helicópteros. Producen estructuras complejas en metales de alta aleación (titanio) y compuestos; maquinados complejos y ensamblados de partes. Con particular atención a la industria aeronáutica y cuenta con un departamento de revisión de sistemas dinámicos de helicópteros (cajas de engranajes y cabezas de rotor).

- <u>C4ISR</u>. Soluciones de vigilancia optimizadas dentro de una gama de áreas que requieren conocimiento y gestión de la situación con un sistema de información precisa y en tiempo real.
- <u>Simulación y entrenamiento</u>. Proveedor de simuladores y sistemas de entrenamiento desde habilidades básicas, tripulación, entrenador táctico, softwares (eLearning y CBT), aulas escalables y entrenamiento integrado.
- <u>Torres Remotas NINOX</u>. Sistema de torre remota (RTS) de NINOX es una solución para operaciones de vigilancia remota, virtuales, de contingencia y control remoto.
- <u>Estaciones de armas remotas</u>. Diversos productos para estaciones de armas remotas. Desde torreta portátiles de calibre medio hasta un sistema montado en una plataforma para el funcionamiento remoto de ametralladoras ligeras, medianas y pesadas.

<u>Kongsberg Digital</u>. Representa 5% de los ingresos. Dedicada a la investigación y desarrollo de la industria digital.

- <u>Simulación marítima</u>. Provee simuladores para educación y capacitación marina. Con una simulación avanzada que proporciona planificación de misiones, estudios de viabilidad y proyectos de investigación en operaciones complejas.
- Sector energético. Sistemas digitales que permiten una organización optimiza en la administración de sus operaciones (<u>energía renovable</u>, <u>petróleo y gas</u> y la alta infraestructura <u>Digital Twin</u>). Desde el diseño hasta el final de la vida útil de sus activos, mejorando la seguridad, reducir costos y ahorrar tiempo en tierra, bajo el agua y en alta mar.
- Plataforma digital de KONGSBERG (<u>Kognifai</u>). Permite a las organizaciones transformar sus cadenas de valor y centrarse en su negocio principal (<u>Kognifai Marketplace</u>). Con este fin, nuestros clientes utilizan Kognifai para crear, explorar y facilitar el cambio en colaboración con nosotros y socios seleccionados (<u>Kognifai Partner Program</u>).

8. Expansión territorial. De acuerdo con la información de su sitio oficial la corporación cuenta con un total de 77 oficinas y filiales en todo el mundo: 15 en Norte América, 4 en América Latina, 2 en África, 38 en Europa Occidental (incluyendo 20 en Noruega), 3 en Medio Oriente, 3 al Sur de Asia, 11 en Asia Oriental y 1 en Australia.



Fuente: Sitio oficial, 2019.

9. Principales mercados. De acuerdo con su Reporte Anual 30.6% de sus ingresos provienen de América del Norte, 24.6% del Mediterráneo, 20.5% del sur de Asia, 19.1% del Norte de Europa, 2.5% de África, 1.3% de América Latina y 1.09% de Australia.



Fuente: Reporte anual, 2017:5.

10. Principales competidores.

No hay información sobre los principales competidores de esta empresa.

11. Fuentes.

Sitio oficial:

https://www.kongsberg.com/en/

Reporte Anual (2017):

https://www.kongsberg.com/~/media/KOG/Files/Investor/Annual%20reports/2017/KOG-

A%CC%8Arsrapport-GB-interaktiv-web ny.ashx?la=en

Yahoo (2019)

https://finance.yahoo.com/quote/KOG.OL/holders?p=KOG.OL

Wikipedia (2019)

https://en.wikipedia.org/wiki/Kongsberg Gruppen

Bloomberg (2019)

https://www.bloomberg.com/research/stocks/private/snapshot.asp?privcapId=875854