

MITSUBISHI ELECTRIC CORPORATION

De acuerdo con la base de datos del Stockholm International Peace Research Institute (SIPRI), las ventas totales de esta empresa en 2016 fueron 38.9 mil millones de dólares (mmd) de las cuales las ventas de armas fueron de 0.7 mmd, es decir 2% del total. Ocupa el lugar 99 en la lista de 100 empresas más importantes por sus ventas de armas (SIPRI).

Información básica. Panorama de la actividad empresarial

1. Razón social. Mitsubishi Electric Corporation. Es un conglomerado que se dedica principalmente a desarrollar y fabricar equipos eléctricos y electrónicos para diversas industrias y usos. Es una de las principales empresas del [Grupo Mitsubishi](#).

2. Fundación. Su historia data desde finales del siglo XIX con 1874 cuando Yataro Iwasaki adquiere un contrato de arrendamiento sobre el Astillero Naval Nagasaki, el cual nombró Nagasaki Shipyard & Machinery Works operando en el negocio de la construcción naval a gran escala. El conglomerado diversificó sus actividades y en 1921 establece formalmente Mitsubishi Electric Corporation con un capital inicial de 15 millones de yenes. En 1990 adquiere la división de hardware de la empresa británica *Apricot Computers*, en 2015 compró la compañía italiana de aire acondicionado *DeLclima S.p.A*.

3. Localización. Marunochi Chiyoda-ku, 2-7-3, Tokio, Japón. CP. 100-8310.



Fuente: [Sitio oficial](#) Mitsubishi Electric Head Office, 2019.

4. Número de empleados. Datos de su [sitio oficial](#) indican que para 2018 el conglomerado sumaba un total de 142 340 empleados.

5. Origen de capital social.

La corporación inicia a cotizar en 1937 en la bolsa de Valores de Tokyo, Japón y actualmente aparece en varias bolsas de las más importantes del mundo (Frankfurt, Londres, Stuttgart y Grey Markey, Estados Unidos). En la bolsa de Tokio está denominada como **6503.T**.

Accionistas principales

Divisas en JPY

Desglose

- 40.8 % de las acciones que son propiedad de instituciones financieras
- % de las acciones en circulación que son propiedad de comerciantes de
- 2.2 instrumentos financieros
- 5.9 % otras corporaciones
- 37.8 % propiedad de corporaciones extranjeras
- 13.3 % individuos u otros

Principales accionistas (Top 10)

Accionista	Acciones	Fuera en %	País
The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)	151 386	7.1%	Japón
SSBTC Client Omnibus Account	116 248	5.4%	Japón
Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account)	112 184	5.2%	Japón
Meiji Yasuda Life Insurance Company	81 862	3.8%	Japón
Nippon Life Insurance Company	61 639	2.9%	Japón
JP Morgan Chase Bank 385632	45 320	2.1%	EUA
Mitsubishi Electric Group Employees Shareholding Union	41 121	1.9%	Japón
Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account 5)	38 879	1.8%	Japón
BNYM Treaty DTT 15	36 286	1.7%	EUA
Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account 4)	36 004	1.7%	Japón

Fuente: [Stock information](#), Mitsubishi Electric, 2019.

Principales accionistas institucionales

Accionista	Acciones	Fecha informe	Fuera en %	Valor (JPY)	Valor (USD)*
Dodge & Cox International Stock Fund	79 695 800	31 dic. 2017	3.71%	149 668 712 400	1 378 448 841
Vanguard International Stock Index-Total Intl Stock Indx	26 109 901	31 ene. 2018	1.22%	52 911 714 376	487 316 889
Price (T. Rowe) International Stock Fund	13 497 300	30 jun. 2018	0.63%	19 395 620 100	178 633 661
Price (T.Rowe) Overseas Stock Fund	12 857 700	30 jun. 2018	0.60%	18 476 514 900	170 168 702
Global X Fds-Global X Robotics & Artificial Intelligence Thematic ETF	10 844 037	30 jun. 2018	0.51%	15 582 881 169	143 518 335
Vanguard Tax Managed Fund-Vanguard Developed Markets Index Fund	10 515 722	31 dic 2017	0.49%	19 748 525 916	181 883 923
Ishares MSCI Japan ETF	9 775 00	30 jun. 2018	0.46%	14 046 675 000	129 369 876
Ishares MSCI Eafe ETF	9 127 800	30 jun. 2018	0.43%	13 116 648 600	120 804 333
BlackRock Global Allocation Fund	8 360 701	31 ene. 2018	0.39%	16 942 960 576	156 044 666
Ishares Core MSCI EAFE ETF	6 128 200	30 jun. 2018	0.29%	8 806 223 400	81 105 317

*Nota: Calculo del valor en USD con el tipo de cambio de 0.00921 JPY/USD con datos de OANDA (15/01/2019)

Fuente: [Yahoo! Finanzas](#)

6. Directorio (board) actual: Junio 2018.

Masaki Sakuyam. Presidente de la mesa directiva.

Takeshi Sugiyama. Presidente y director ejecutivo.

Nobuyuki Okuma. Vicepresidente y director de Planificación corporativa estratégica y operaciones de empresas asociadas.

Akihiro Matsuyama. Presidente del Comité de auditoría.

Masahiko Sagawa. Miembro del Comité de auditoría.

Shinji Harada. Miembro del Comité de nominaciones y presidente del Comité de compensación.

Tadashi Kawagoishi. Miembro del Comité de compensación

Mitoji Yabunaka. Miembro del Comité de nombramientos y miembro del Comité de compensación.

Hiroshi Obayashi. Presidente del Comité de nominaciones, miembro del Comité de auditoría y de asuntos legales.

Kazunori Watanabe. Miembro del Comité de auditoría, miembro del Comité de compensación y contador público certificado.

Katsunori Nagayasu. Miembro del Comité de nominaciones, miembro del Comité de auditoría y asesor principal de MUFG Bank, Ltd.

Hiroko Koide Miembro del Comité de nominaciones, miembro del Comité de compensación y director de Vicela Japan Co., Ltd.

7. Principales líneas de actividad y principales productos y servicios. De acuerdo con la información del [Informe Anual 2018](#) los productos y servicios de la corporación se organizan en 6 segmentos: ¹

Sistemas eléctricos y de energía. Representa el 24.2% de las ventas netas. Principales productos y servicios: generadores para turbinas, turbinas hidráulicas, equipos de centrales

¹ Como se mencionó, la producción de armamento es marginal. Fuentes externas mencionan la venta de misiles provee misiles aéreos (sistemas de misiles) a las fuerzas armadas de Japón, pero de una fuente de divulgación. Nada que provenga del sitio o información oficial. <http://www.elfinanciero.com.mx/bloomberg/un-proveedor-de-misiles-busca-que-tu-auto-se-conduzca-solo> ; <https://www.latercera.com/mtonline/noticia/mitsubishi-incluire-tecnologia-de-misiles-en-sus-autonomos/354104/>

nucleares, motores, transformadores, equipos de electrónica, interruptores automáticos, interruptores aislados de gas, dispositivos de control de interruptores, sistemas de vigilancia y control de sistemas de seguridad, equipos eléctricos para locomotoras y otros vehículos, elevadores, escaleras mecánicas, sistemas de seguridad de edificios, sistemas de gestión de edificios y otros.

Sistemas de automatización industrial. Representa el 28.1% de las ventas netas. Productos y servicios principales: controladores lógicos programables, inversores,² servomotores³, interfaz hombre-máquina⁴, motores, montacargas, interruptores magnéticos, interruptores automáticos sin fusibles, cortacircuitos, transformadores para distribución de electricidad, medidores de tiempo y energía, fuente de energía ininterrumpida, ventiladores industriales, controladores numéricos computarizados⁵, máquinas de descarga eléctrica, máquinas de procesamiento láser⁶, robots industriales, embragues⁷, equipos eléctricos automotrices, electrónica de automóviles y mecatrónica de automóviles, sistemas de navegación⁸, multimedia de automóviles, y otros.

Sistemas de comunicación e información. Representa el 8.5% de las ventas netas. Sistemas de comunicaciones inalámbricas y por cableado, cámaras de vigilancia, equipos de

2 Un inversor es un dispositivo que cambia o transforma una tensión de entrada de corriente continua a una tensión simétrica de salida (senoidal, cuadrada o triangular) de corriente alterna, con la magnitud y frecuencia deseada por el usuario o el diseñador ([https://es.wikipedia.org/wiki/Inversor_\(electr%C3%B3nica\)](https://es.wikipedia.org/wiki/Inversor_(electr%C3%B3nica))).

3 El servomotor es un motor eléctrico lleva incorporado un sistema de regulación que puede ser controlado tanto en velocidad como en posición (<https://es.wikipedia.org/wiki/Servomotor>).

4 La interfaz hombre-máquina (Human Machine Interface, HMI) es el punto de contacto entre los usuarios y las máquinas. Estas interfaces permiten a los usuarios operar máquinas, supervisar procesos y, en algunos casos, intervenir (<https://www.ecom-ex.com/es/seguridad-intrinseca/glosario/termino/hmi/>).

5 El control numérico por computadora es un sistema que permite controlar en todo momento la posición de un elemento físico, comúnmente una herramienta, que está montada en una máquina. Esto se consigue mediante un programa y un conjunto de órdenes añadidas. Con ambos, se pueden controlar las coordenadas de posición de un punto (la herramienta que trabaja el producto) respecto a un origen (la posición de la máquina) (<https://www.mecanizadossinc.com/cnc-control-numerico-por-computadora/>).

6 El mecanizado con láser es un proceso especial o proceso no convencional de mecanizado de índole térmica, que no genera viruta, en el que la eliminación del material se provoca por la fusión y vaporización del mismo al concentrar en zonas localizadas elevadas temperaturas (https://es.wikipedia.org/wiki/Mecanizado_con_l%C3%A1ser).

7 El embrague es un sistema que permite tanto transmitir como interrumpir la transmisión de una energía mecánica a su acción final de manera voluntaria (<https://es.wikipedia.org/wiki/Embrague>).

8 El sistema de audio y navegación para automóviles ofrece alta capacidad de respuesta, resolución de imagen y diseño. Mejora la experiencia de conducción con una navegación rápida (Informe Anual, 2018:09).

comunicaciones por satélite, satélites, equipos de radar⁹, antenas, sistemas de misiles, sistemas de control de incendios, equipos de transmisión de video, dispositivos de transmisión de datos, sistemas de seguridad de redes, equipos de sistemas de información, integración de sistemas, análisis de video con el uso de Inteligencia Artificial (kizkia)¹⁰ entre otros.

Dispositivos electrónicos. Representa el 3.9% de las ventas netas. La empresa manufactura módulos de energía, dispositivos de alta frecuencia, dispositivos ópticos, dispositivos LCD y otros.

Electrodomésticos y productos para el hogar. Representa el 20.4% de las ventas netas. Equipos de aire acondicionado (instalación fija o móvil), refrigeradores, vitrinas, compresores, enfriadores, unidades de refrigeración, calderas de bomba de calor aire-agua, ventiladores eléctricos, sistemas fotovoltaicos, sistemas de suministro de agua caliente, lámparas LED, lámparas fluorescentes, iluminación interior, televisores LCD, deshumidificadores¹¹, purificadores de aire, limpiadores, ollas arroceras, hornos de microondas y otros.

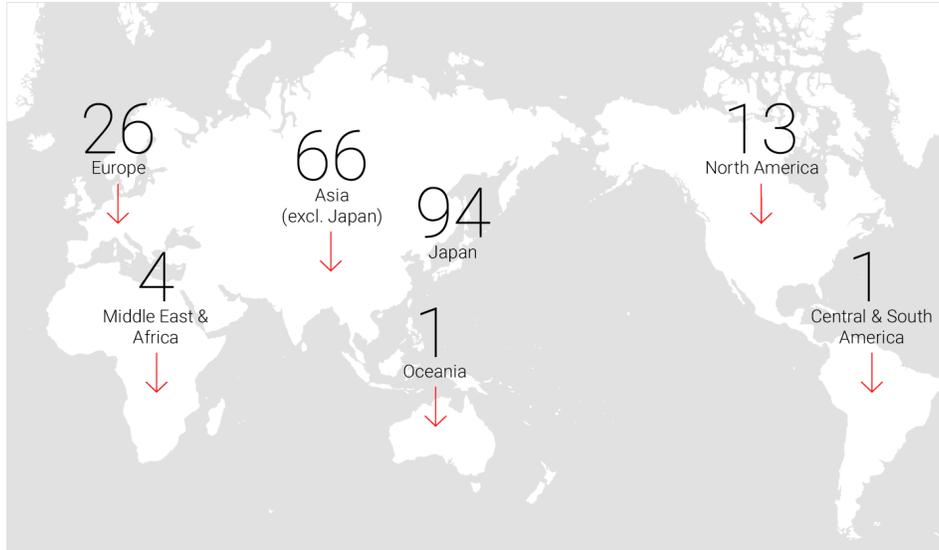
Otros servicios. Representa el 14.9% de las ventas netas. Servicios de adquisición, logística, bienes raíces, publicidad, finanzas y otros.

9 El sistema de radar de precisión (JAXA Tracking Control for Launch Vehicles) puede medir la distancia y la dirección de un vehículo de lanzamiento en tiempo real con una precisión excepcional. Es capaz de monitorear la condición de un cohete y transmitir comandos al cohete (<http://www.mitsubishielectric.com/bu/space/ground/control/tracking/index.html>).

10 Este sistema puede identificar atributos de personas o cosas y reconocer automáticamente sus movimientos, condiciones y situaciones mediante el análisis de secuencias de seguridad en tiempo real. Notifica situaciones irregulares también puede generar pronósticos de condiciones futuras (Informe Anual, 2018:10).

11 Un deshumidificador es un aparato que reduce la humedad ambiental. Consiste en una bomba de calor para proporcionar una zona fría donde condensar la humedad y una zona caliente para recuperar la temperatura ambiental (<https://es.wikipedia.org/wiki/Deshumidificador>).

8. Expansión territorial. Datos de su sitio oficial indican que para finales de marzo de 2018 la corporación sumaba un total 205 subsidiarias en todo el mundo (94 en Japón y 111 en el resto del mundo).



Fuente: [Sitio oficial](#), locaciones 2018.

9. Principales mercados.

Ventas netas por locación geográfica del segmento, 2018 (miles de millones de dólares).	
Japón	33 077
Estados Unidos	3 942
Asia (excepto Japón)	11 139
Europa	4 496
Otros	482
Descuentos	(11 334)
Total	41 803

Fuente: Reporte Anual, 2018, p. 35.
https://www.mitsubishielectric.com/en/investors/library/annual_report/pdf/ar2018.pdf

10. Principales competidores.

[Hitachi, Ltd.](#)

[NEC Corporation](#)

[Toshiba Corporation](#)

11. Fuentes.

Sitio oficial:

<https://www.mitsubishielectric.com/en/index.html>

Reporte anual 2018:

https://www.mitsubishielectric.com/en/investors/library/annual_report/pdf/ar2018.pdf

Otros sitios:

<https://www.mitsubishielectric.com/en/about/history/index.html>

Hoovers (2019):

http://www.hoovers.com/company-information/cs/company-profile.mitsubishi_electric_corporation.66b06f308c427500.html Consultado 10 de enero 2019.