

Perfil de Shell¹

1. Razón social: Shell plc (antes Royal Dutch Shell plc).²

2. Fundación y breve historia

Shell fue fundada en 1833 como un negocio de exportación e importación de conchas marinas en Londres. Debido a la gran demanda, el negocio creció y la empresa comenzó a importar las conchas desde la región de Medio Oriente. En la década de 1880, se dio un giro y la actividad empresarial se concentró en la exportación de petróleo crudo. Durante el periodo 1893-1900, fue posible transportar más combustible en grandes cantidades debido a la revolución en el transporte. Para 1896, el comercio de queroseno representaba la principal fuente de ganancias de Shell.

En 1907, The “Shell” Transport and Trading Company Limited of the United Kingdom se fusionó con la empresa neerlandesa Royal Dutch Petroleum Company y se creó el Royal Dutch Shell Group. Durante la primera década del siglo XX, la fusión representó un periodo de expansión que logró que la empresa abriera operaciones en Europa y Asia. El mercado de gasolina se volvió relevante para impulsar los viajes de exploración. Durante el periodo de las guerras mundiales, Shell fue crucial para proveer de combustible a los aliados. La empresa se convirtió en el primer proveedor del ejército británico. Durante el mismo periodo, las compañías de petróleo expandieron sus operaciones en respuesta a la generalización del uso del automóvil. En 1929, se fundó Shell Chemicals para avanzar en la refinación de químicos extraídos del crudo. Cuando empezó la Segunda guerra mundial, la oficina londinense de Shell se dedicó a apoyar el esfuerzo de guerra y las refinerías en Estados Unidos produjeron combustible para aviones de las fuerzas de los aliados. La guerra fue un periodo de innovación acelerada, con avances en la investigación sobre químicos, incluido el desarrollo de nuevos combustibles.

En el periodo de la posguerra, Shell tuvo que reconstruirse y el mercado del crudo estaba cambiando rápidamente. En 1947 la empresa perforó su primer pozo marino en el Golfo de México. Durante los años sesenta, setenta y ochenta del siglo XX, Shell expandió su presencia hacia Medio Oriente. Durante la crisis del petróleo de los años setenta, la era de la energía barata se vino abajo y, en respuesta, Shell emprendió un proceso de diversificación productiva (carbón, energía nuclear y metales). En el periodo de 1981 a 2004, Shell empezó a crecer debido a las adquisiciones. También mejoró sus técnicas de perforación. En los años noventa

¹ Investigación realizada gracias al Programa UNAM-PAPIIT IN302625.

² La razón social actual es Shell plc. Hasta enero de 2022 la empresa se denominaba Royal Dutch Shell plc y tenía estructura binacional británico-holandesa, con sede en La Haya. En enero de 2022 unificó su domicilio legal y fiscal en Londres, Reino Unido, y abandonó el título “Royal Dutch”, por lo que en la actualidad es formalmente una empresa británica, aunque de origen anglo-holandés.

del siglo XX, la tecnología de biomasa y de conversión de gas a líquidos también avanzaron. En 2005, Shell experimentó una gran reorganización estructural bajo un nuevo holding Royal Dutch Shell Group. En 2016, Shell creó su segmento de nuevas energías, orientado a explorar y desarrollar oportunidades comerciales en energías renovables, como la eólica y solar.

En el siglo XXI, la empresa ha logrado hitos relevantes, por ejemplo, finalizar la construcción de Pearl GTL en Qatar, la mayor planta de producción de gas licuado del mundo. En 2016, inició la producción de petróleo y gas en el yacimiento Stones en el Golfo de México, el proyecto de extracción más profundo del mundo. En 2017, comenzó a operar Prelude FLNG, una plataforma flotante para la extracción, procesamiento, almacenamiento y manejo de gas natural; con 488 metros de largo y 74 metros de ancho, es la plataforma flotante más grande construida a la fecha.

3. Localización de su sede – “nacionalidad”

Belvedere Rd, Londres SE1 7NA, Reino Unido

4. Origen de capital social – principales accionistas

Principales accionistas

Desglose

0.01%	% de acciones que son propiedad de personas con información privilegiada
13.85%	% de acciones que son propiedad de instituciones
13.85%	% de acciones en circulación que son propiedad de instituciones
1,742	Número de instituciones que poseen acciones

Fuente: Yahoo! Finanzas: <https://es-us.finanzas.yahoo.com/quote/SHEL/holders/>. Consultado el 31 de marzo de 2026.

Principales accionistas institucionales

Accionista	Acciones	Fecha reportada	% de salida	Valor
FMR, LLC	97.62M	31 mar 2026	3.48%	8,371,705,995
Fisher Asset Management, LLC	27.47M	31 mar 2026	0.98%	2,356,231,188
Dimensional Fund Advisors LP	24.69M	31 mar 2026	0.88%	2,117,423,028
Price (T.Rowe) Associates Inc	10.57M	31 mar 2026	0.38%	906,394,718
Morgan Stanley	9.67M	31 mar 2026	0.35%	829,635,056
Bank of America Corporation	7.56M	31 mar 2026	0.27%	648,579,483
Franklin Resources, Inc.	7.32M	31 mar 2026	0.26%	628,017,236
Arrowstreet Capital, Limited Partnership	7.2M	31 mar 2026	0.26%	617,163,279
Mawer Investment Management Ltd.	7.12M	31 mar 2026	0.25%	610,640,030
Wellington Management Group, LLP	6.36M	31 mar 2026	0.23%	545,721,338

Fuente: Yahoo! Finanzas: <https://es-us.finanzas.yahoo.com/quote/SHEL/holders/>. Consultado el 31 de marzo de 2026.

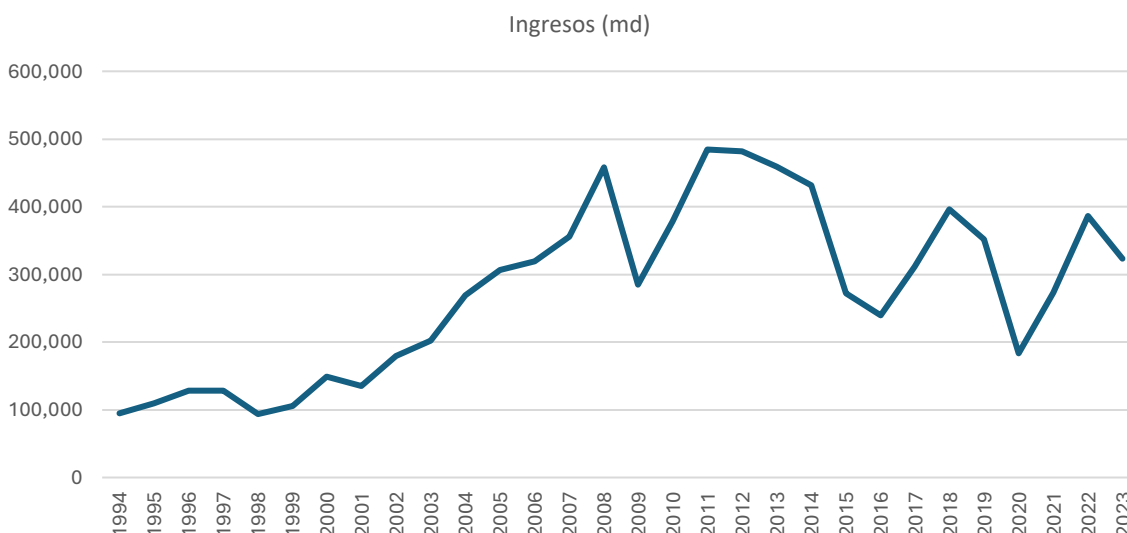
Principales accionistas del fondo común de inversión

Accionista	Acciones	Fecha reportada	% de salida	Valor
Fidelity Rutland Square TRT II-Strategic Advisers U.S. Total Stock Fd.	8.79M	30 abr 2026	0.31%	753,871,926
DFA INVESTMENT TRUST CO-The DFA International Value Series	8.17M	31 ene 2026	0.29%	700,749,351
Dimensional ETF Trust-Dimensional International Value ETF	6.14M	31 ene 2026	0.22%	526,662,207
Fidelity Hastings Street Trust-Fidelity Series Large Cap Stock Fund	6.08M	30 abr 2026	0.22%	521,618,060
Fidelity Investment Trust-Fidelity Series International Value Fund	5.57M	30 abr 2026	0.20%	478,069,732
T. ROWE PRICE Intl Fd.S, INC.-T. Rowe Price Overseas Stock Fd.	5.15M	31 mar 2026	0.18%	441,974,719
Franklin Custodian Funds-FRANKLIN INCOME FUND	4.5M	31 mar 2026	0.16%	385,920,009
DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC-Intl Core Eqty. 2 PORT.	3.81M	31 ene 2026	0.14%	326,797,835
-Price (T.Rowe) International Core Equity Trust	3.88M	31 mar 2026	0.14%	332,891,598
Fidelity Securities Fund-Fidelity Growth & Income Portfolio	3.7M	30 abr 2026	0.13%	317,637,895

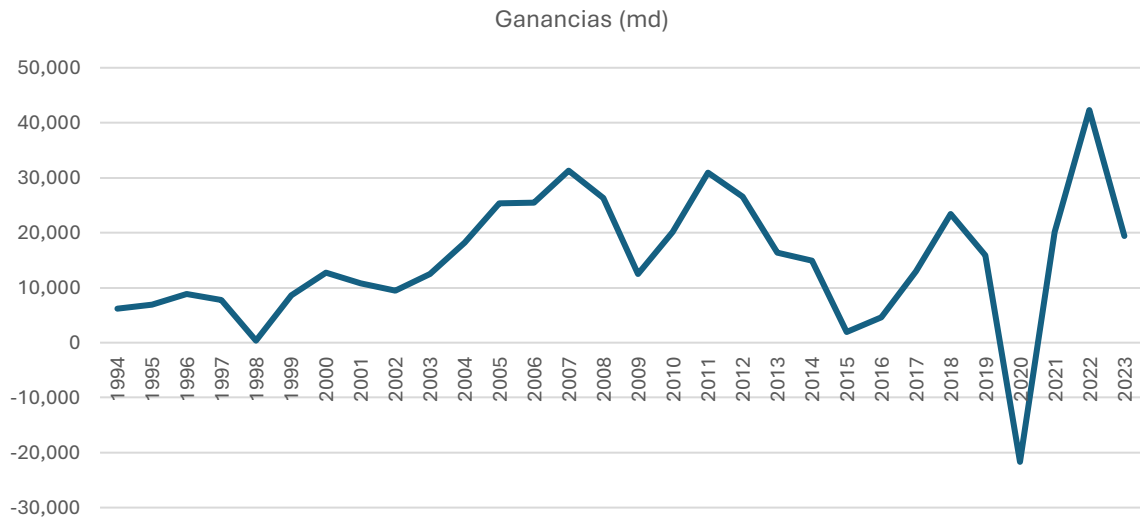
Fuente: Yahoo! Finanzas: <https://es-us.finanzas.yahoo.com/quote/SHEL/holders/>. Consultado el 31 de marzo de 2026.

5. Desempeño económico

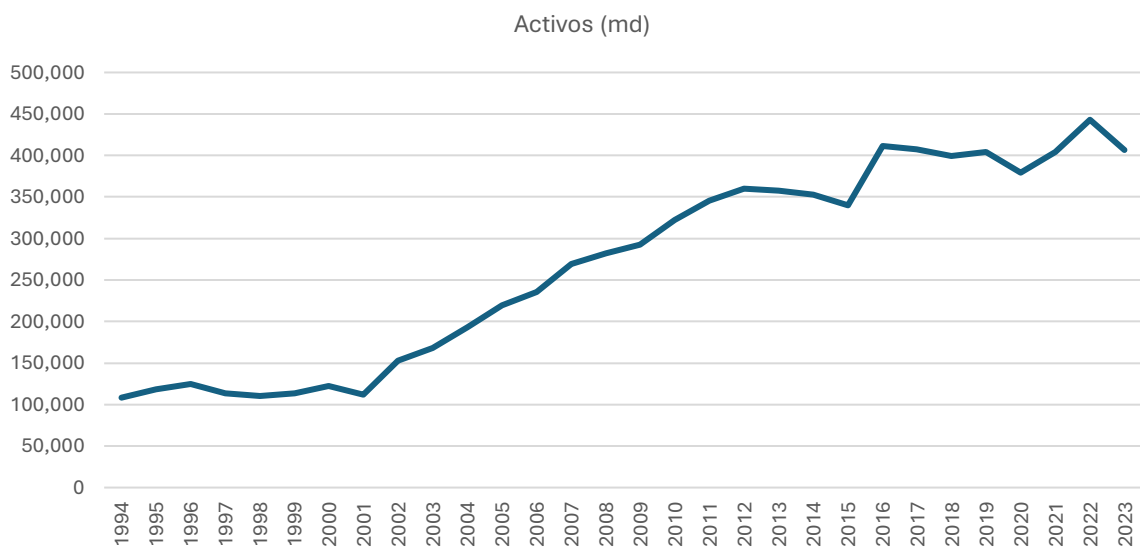
Shell es una de las mayores empresas petroleras del mundo. En su informe anual de 2025 se señala que sus reservas probadas de petróleo y gas ascendieron a 8 mil 123 millones de barriles de petróleo equivalente (bpe), de los cuales 3 mil 546 millones de barriles corresponden a petróleo crudo y líquidos de gas natural, y 26.5 billones de pies cúbicos estándar de gas natural (Shell, 2026, p. 46). En 2025 su producción de petróleo y gas fue de 2.8 millones de bpe, de los cuales 1.49 millones correspondieron a petróleo crudo y líquidos de gas natural, 1.27 millones a gas natural y 0.04 millones de petróleo sintético crudo (Shell, 2026, p. 20).



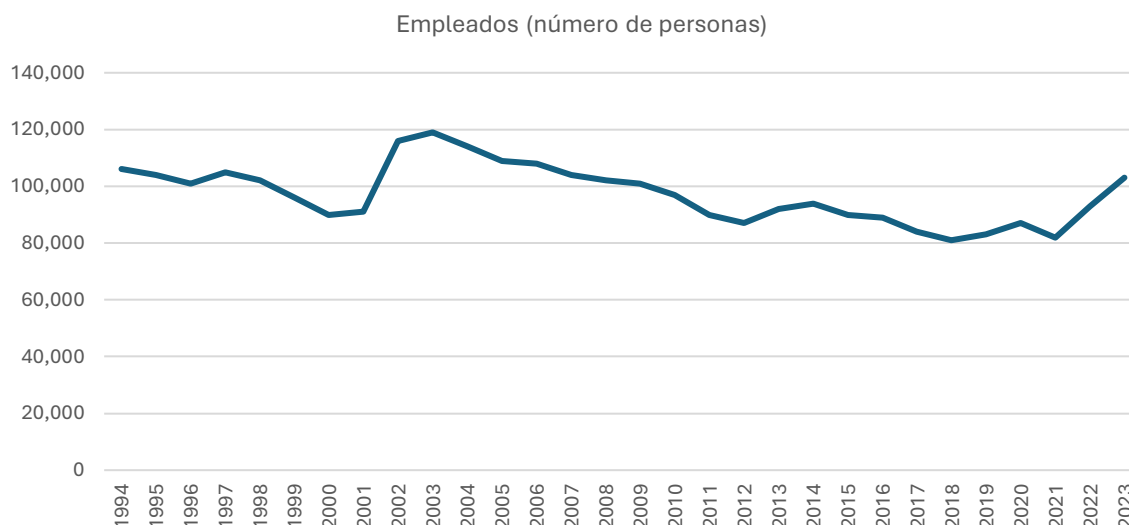
Fuente: elaboración con datos de *Fortune Global 500*.



Fuente: elaboración con datos de *Fortune Global 500*.



Fuente: elaboración con datos de *Fortune Global 500*.



Fuente: elaboración con datos de *Fortune Global 500*.

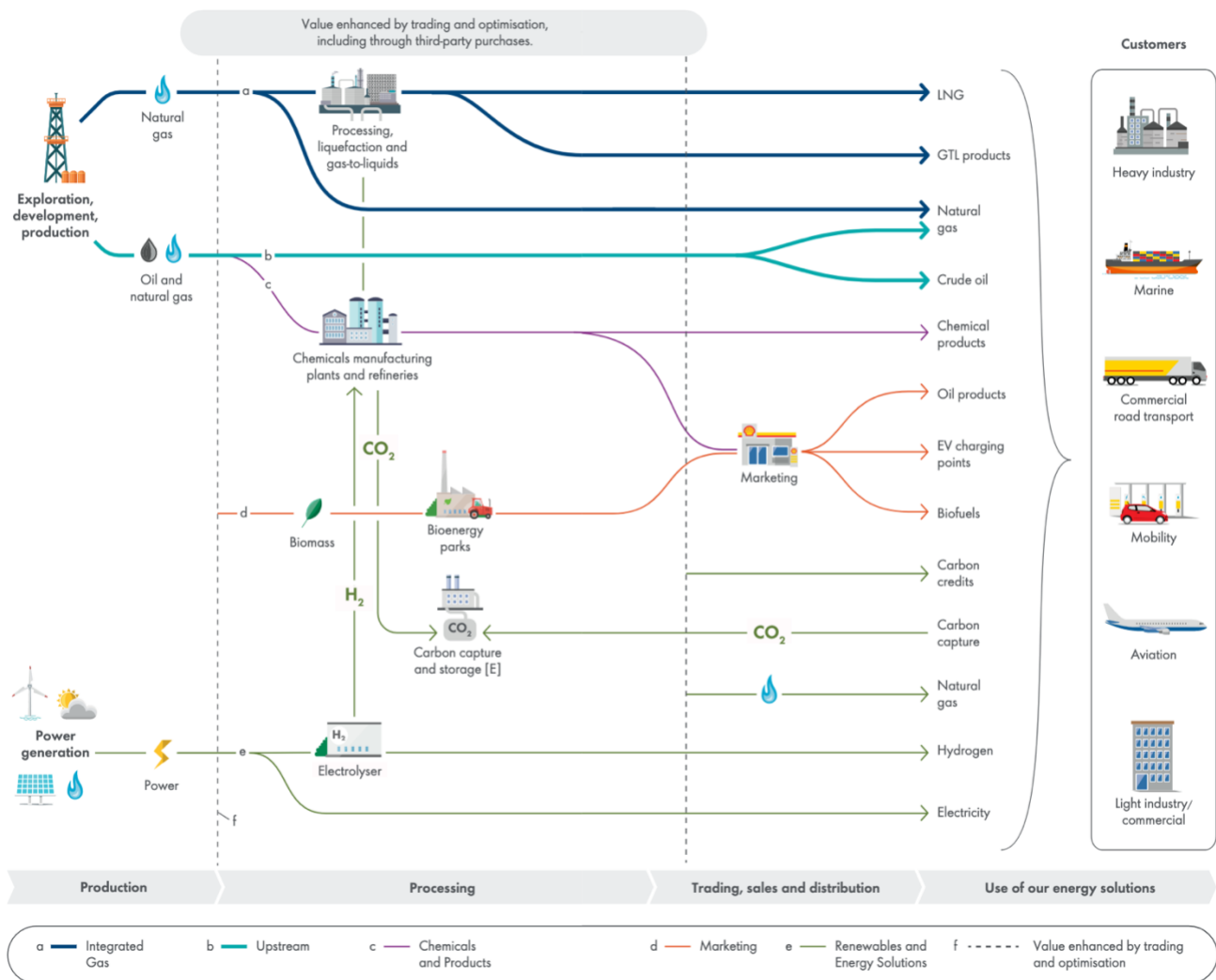
6. Principales líneas de actividad y principales productos y servicios

Shell es una empresa energética y petroquímica que opera en toda la cadena de valor de los hidrocarburos: exploración, producción, transporte, refinación, comercialización y venta. Según su Informe anual 2025, organiza sus actividades en cinco segmentos:

1. *Gas integrado (integrated gas)*: gas natural licuado (GNL), conversión de gas natural en combustibles líquidos mediante tecnología *gas-to-liquids* (GTL), y la operación de la infraestructura *upstream* y *midstream* necesaria para llevar el gas al mercado.
2. *Exploración y producción (upstream)*: exploración y extracción de petróleo crudo, gas natural y líquidos del gas natural, así como el transporte y la comercialización asociados.
3. *Comercialización (marketing)*: comprende la red de estaciones de servicio y carga de vehículos eléctricos, los lubricantes, y los negocios de descarbonización.
4. *Químicos y productos (chemicals and products)*: refinerías y plantas químicas que transforman el crudo y otras materias primas en combustibles y productos petroquímicos; incluye también el negocio de oleoductos y el comercio y optimización de crudo, productos derivados y petroquímicos.
5. *Renovables y soluciones energéticas (renewables and energy solutions)*: generación de energía renovable (eólica y solar), comercialización y optimización de electricidad y gas por ductos, créditos de carbono, producción de hidrógeno, centros de captura y almacenamiento de carbono (*carbon capture and storage*), y Shell Ventures (el área dedicada a financiar a start-ups y empresas energéticas en sus etapas iniciales).

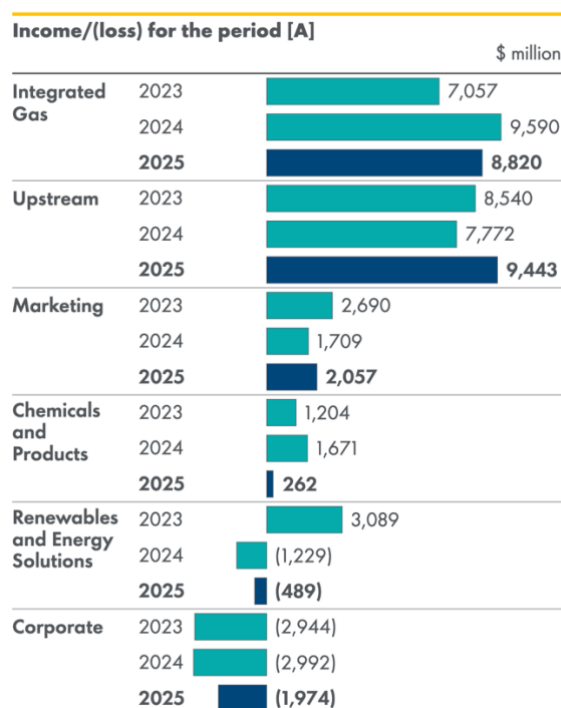
A estos cinco segmentos operativos se suma el segmento *corporativo (Corporate)*, que comprende todas las actividades no operativas de soporte como tesorería y funciones centrales.

Business activities



Fuente: Shell plc (2026), *Annual Report and Accounts 2025*, pp. 12–13.

En términos de ingresos, sus segmentos más importantes son exploración y producción (*upstream*) y gas integrado (*integrated gas*), que representan la mayor parte de los ingresos de la empresa.



Fuente: Shell plc (2026), *Annual Report and Accounts 2025*, p. 19.

Sus principales productos y servicios son: exploración y producción de petróleo crudo y gas natural (alrededor de 2.8 a 3 millones de barriles equivalentes diarios); producción, transporte y comercio de gas natural licuado –segmento en el que es considerada la mayor comerciante privada del mundo–; combustibles gas-a-líquidos (GTL); gasolinas, diésel, turbosina y combustibles marinos; lubricantes (es uno de los mayores proveedores mundiales); productos petroquímicos y plásticos; biocombustibles (principalmente mediante Raízen, su empresa conjunta con la brasileña Cosan); electricidad y comercio de energía; carga de vehículos eléctricos (Shell Recharge, con más de 40 mil puntos públicos de carga); hidrógeno; y captura y almacenamiento de carbono (proyectos como Quest en Canadá y Northern Lights en Noruega, este último en consorcio con Equinor y TotalEnergies).

7. ¿Quién fabrica los medios de producción de la corporación?

Shell no fabrica la mayor parte de sus equipos e instalaciones, sino que los contrata con grandes empresas especializadas, en tres líneas principales:³

- Servicios en los campos petroleros (perforación, evaluación de pozos, terminación, etc.): SLB (antes Schlumberger), Halliburton (que en 2025 obtuvo un contrato integrado de perforación con la filial

³ La lista completa y actualizada de proveedores no es divulgada por Shell. Los proveedores mencionados en el listado a continuación se basan en la búsqueda en los boletines de prensa emitidos por Shell.

Shell Nigeria Exploration and Production Company para el campo HI, frente a las costas de Nigeria), Baker Hughes y Weatherford International. Además, renta plataformas y buques de perforación a contratistas como Transocean, Noble Corporation y Valaris.

- b. Contratistas de ingeniería y construcción (explotación petrolera, GNL y petroquímica): TechnipFMC (sistemas submarinos integrados para sus proyectos de aguas profundas en el Golfo de México, como Appomattox y Whale), Subsea 7, Saipem, McDermott International, Worley, Bechtel y Fluor. La planta flotante Prelude FLNG fue construida por el consorcio Technip–Samsung Heavy Industries en Corea del Sur; la planta LNG Canada fue construida por el consorcio JGC–Fluor.
- c. Proveedores de tuberías, equipos pesados y unidades flotantes: Tenaris y Vallourec (tubulares de acero); fabricantes de turbinas y compresores como Baker Hughes y Siemens Energy; y arrendadores de unidades flotantes de producción, almacenamiento y descarga (FPSO) como SBM Offshore y MODEC, que operan en los campos brasileños en los que participa Shell.

8. Principales infraestructuras

Destacamos tres tipos principales de infraestructuras de Shell:

1. Extracción y captación de combustibles:

- Aguas profundas del Golfo de México (Estados Unidos). Shell es el mayor operador de aguas profundas de esa región, con plataformas como Mars, Olympus, Ursa (donde elevó su participación a 61.35% en 2025 al comprar la parte de ConocoPhillips), Appomattox, Vito, Stones y Perdido. En enero de 2025 inició producción la plataforma flotante Whale (Shell 60%, operadora; Chevron 40%).
- Presal brasileño. Shell es socia (no operadora) de Petrobras en grandes yacimientos de aguas ultraprofundas de la cuenca de Santos, como Tupi, Mero y Atapu. En 2025 tomó la decisión final de inversión del proyecto Gato do Mato (Shell operadora, 50%, con Ecopetrol y TotalEnergies).
- Qatar. Socia de QatarEnergy en Pearl GTL, la mayor planta de conversión de gas a líquidos del mundo (capacidad instalada de unos 140 mil barriles diarios de hidrocarburos líquidos), y en Qatargas 4 (Shell 30%); participa también en las expansiones North Field East y North Field South.
- Australia. Opera Prelude FLNG (Shell 67.5%), la mayor estructura flotante jamás construida (488 metros de largo), una planta de licuefacción de gas instalada sobre el yacimiento, con capacidad de 3.6 millones de toneladas anuales de GNL; participa además en Gorgon LNG (25%, operado por Chevron) y en Queensland Curtis LNG.
- Canadá. LNG Canada, en Kitimat, Columbia Británica (Shell 40%, mayor socio, junto con Petronas, PetroChina, Mitsubishi y Kogas): primera planta exportadora de GNL de Canadá, con capacidad de 14 millones de toneladas anuales; embarcó su primer cargamento en junio de 2025.

- Mar del Norte. En 2025 reinició la producción del campo Penguins (Reino Unido) con una nueva unidad flotante FPSO, y en diciembre de 2025 fusionó sus operaciones costa afuera de Reino Unido con las de Equinor en una nueva empresa conjunta llamada Adura (50%-50%).
- Nigeria. En marzo de 2025 completó la venta de su histórica filial terrestre Shell Petroleum Development Company (SPDC) al consorcio nigeriano Renaissance, tras décadas de conflictos socioambientales en el delta del Níger; conserva sus operaciones de aguas profundas mediante SNEPCo, incluido el campo Bonga.

2. Transporte: buques, gasoductos y oleoductos.

Shell opera una de las mayores flotas mundiales de buques metaneros (propios y fletados) para su negocio de GNL, herencia de su origen como empresa naviera petrolera. En Estados Unidos, su filial Shell Pipeline Company opera una red de oleoductos que conecta las plataformas del Golfo de México con las refinerías y terminales de la costa de Texas y Luisiana. Su red histórica de oleoductos terrestres en Nigeria (incluido el Trans Niger Pipeline) fue transferida con la venta de SPDC en 2025.

3. Refinación y petroquímica.

Shell redujo su portafolio de 14 refinerías (2020) a un núcleo de “parques de energía y químicos” que integran refinación, petroquímica y combustibles bajos en carbono. Los principales son: Pernis (Rotterdam, Países Bajos), el mayor complejo integrado de refinación y química de Europa, con capacidad de 400 mil barriles diarios; Rheinland (Alemania); Norco y el complejo químico de Geismar (Luisiana, Estados Unidos); Scotford (Alberta, Canadá), integrado con las arenas bituminosas; el complejo petroquímico de Moerdijk (Países Bajos); y la planta de polietileno de Monaca (Pensilvania, Estados Unidos). Como parte de esta reestructuración vendió la refinería de Deer Park (Texas) a Pemex en 2022 y su parque de energía y químicos de Singapur (Pulau Bukom y Jurong) al consorcio CAPGC en abril de 2025.

9. Informaciones sobre las afectaciones sociales y ecológicas que resultan de sus procesos productivos

En el caso de Shell hay varias formas de destrucción socioambiental: la contaminación de suelos, agua y aire en los sitios de producción (de manera paradigmática en el delta del Níger); la complicidad con violencia de estado contra comunidades opositoras; y el conocimiento temprano del cambio climático acompañado de estrategias de minimización y, actualmente, de *greenwashing*. Algunos casos destacados son:

- El delta del Níger y Ogoniland (Nigeria). Shell operó desde los años cincuenta del siglo XX, la mayor explotación petrolera de Nigeria. Décadas de derrames y quema de gas devastaron los ecosistemas y los medios de vida —pesca y agricultura— de las comunidades, especialmente del pueblo ogoni. El informe de evaluación ambiental del PNUMA sobre Ogoniland (2011) documentó niveles extremos

de contaminación de suelos y aguas subterráneas, constató que Shell no había limpiado adecuadamente más de 60 sitios, y estimó que la recuperación del ecosistema requeriría unos 30 años y una inversión inicial de mil millones de dólares. La resistencia no violenta del Movimiento para la Supervivencia del Pueblo Ogoni (MOSOP), encabezado por el escritor Ken Saro-Wiwa, fue reprimida por la dictadura militar nigeriana: en 1995, Saro-Wiwa y otros ocho dirigentes (“los nueve ogonis”) fueron ahorcados tras un juicio fraudulento. Organizaciones como Amnistía Internacional han acusado a Shell de complicidad en esa represión; en 2009 la empresa pagó 15.5 millones de dólares para cerrar extrajudicialmente la demanda de la familia Saro-Wiwa en Estados Unidos. En 2015 pagó 55 millones de libras (aproximadamente 83 millones de dólares) a 15 600 personas de la comunidad de Bodo por dos grandes derrames de 2008; otras comunidades (Bille y Ogale) mantienen litigios contra Shell ante tribunales británicos. La venta de su filial terrestre SPDC en 2025 ha sido cuestionada por comunidades y organizaciones que temen que la empresa se desligue de sus pasivos ambientales.

- Litigio climático y conocimiento temprano del calentamiento global. En 2021, el Tribunal de Distrito de La Haya, en la demanda interpuesta por Milieudefensie (Amigos de la Tierra Países Bajos), otras seis organizaciones y más de 17 mil ciudadanos, ordenó a Shell reducir 45% sus emisiones netas de CO₂ para 2030 respecto a 2019, incluidas las emisiones de los productos que vende (alcance 3, que representa alrededor del 90% de sus emisiones totales): fue la primera sentencia en el mundo que impuso a una corporación una obligación de reducción de emisiones en toda su cadena de valor. En noviembre de 2024, el Tribunal de apelación de La Haya revocó el porcentaje específico, aunque confirmó que Shell tiene la obligación de reducir sus emisiones. El caso muestra tanto la responsabilidad climática de la empresa como los límites actuales de la exigibilidad judicial de eventuales reducciones de las afectaciones ambientales y sociales de la empresa. Investigaciones periodísticas y documentos internos (incluido el informe confidencial “The Greenhouse Effect”, de 1988) muestran que Shell conocía desde los años ochenta las consecuencias ambientales de sus productos. En años recientes, la autoridad publicitaria de Reino Unido (ASA) prohibió anuncios de Shell por exagerar el peso de sus actividades “verdes”, práctica calificada como lavado verde, o *greenwashing*.
- Derrame de Bonga (2011). En diciembre de 2011, unos 40 mil barriles de crudo se derramaron del campo costa afuera Bonga (Nigeria), afectando a más de 20 comunidades ribereñas a lo largo de unos 120 kilómetros de costa, con pérdida de medios de vida pesqueros. El caso ha sido objeto de reclamaciones por indemnización ante tribunales nigerianos.

- Otras afectaciones. El complejo de Norco y la planta química de Geismar de Shell se localizan en el llamado “Corredor del cáncer” de Luisiana, donde se concentran daños a la salud de comunidades mayoritariamente afroestadounidenses. En 1995, el intento de hundir en el Atlántico la plataforma de almacenamiento Brent Spar provocó una campaña internacional de Greenpeace y boicots de consumidores que obligaron a la empresa a desmantelarla en tierra, episodio que marcó el debate sobre la responsabilidad ambiental corporativa.

Estos casos muestran un marcado patrón de irresponsabilidad y de intervenciones gubernamentales y judiciales limitadas. A diferencia de lo que se observa con otras empresas, Shell ha sido objeto de los litigios climáticos y de derechos humanos transnacionales más importantes contra una empresa petrolera.

10. Expansión territorial

Shell opera en alrededor de 70 países (más de 90 en algunas mediciones históricas que incluían operaciones más amplias). Sus operaciones de exploración y producción (*upstream*) y gas integrado (*integrated gas*) se concentran en un conjunto de posiciones estratégicas: Estados Unidos (Golfo de México), Qatar, Australia, Malasia, Brasil, Nigeria (costa afuera), Kazajistán, Omán, Trinidad y Tobago, y el Mar del Norte (Reino Unido e, históricamente, Países Bajos y Noruega), entre otros.

En los segmentos de químicos y productos y de comercialización su presencia es aún más extensa: sus refinerías y parques de energía y químicos se ubican en Países Bajos, Alemania, Singapur, Canadá y Estados Unidos. Sus centros de investigación en lubricantes se localizan en China, Alemania, Japón y Estados Unidos, y los aceites base GTL producidos en Qatar se distribuyen desde tres centros globales: Houston, Hamburgo y Hong Kong.

En años recientes, la expansión territorial de Shell ha estado marcada tanto por inversiones (aguas profundas en el Golfo de México y Brasil) como por desinversiones estratégicas: la salida de la producción costa adentro en Nigeria (2025), la venta de su participación en la refinería Deer Park a Pemex (2021), y la combinación de sus activos del Mar del Norte británico con los de Equinor, en una empresa conjunta con sede en Aberdeen (anunciada en 2024). Esta reconfiguración refleja una concentración en aguas profundas y gas integrado, y un repliegue de operaciones costa adentro, consideradas de mayor riesgo operativo, ambiental y reputacional.

11. Principales mercados

De acuerdo con su informe anual de 2025 (Shell, 2026, pp. 25-26), los principales mercados para la venta de petróleo crudo y productos derivados del petróleo de Shell fueron Estados Unidos, Reino Unido, los países de Europa Occidental y China. En el mercado del gas, sus principales mercados son Estados Unidos, Reino Unido, los países de Europa Occidental, Japón y Corea del Sur. En ambos casos, se reconoce que el

panorama del mercado energético global es incierto debido a “los desarrollos geopolíticos en Medio Oriente, Rusia/Ucrania y Venezuela”, así como al lento crecimiento de la demanda de combustibles por parte de China.

Por otra parte, Shell Mobility & Convenience –la división de Shell encargada de operar estaciones de servicio, tiendas de conveniencia, puntos de recarga para autos eléctricos y servicios de movilidad para conductores en todo el mundo– es el mayor minorista de movilidad del mundo por número de estaciones. Según sus propios datos, cuenta con más de 46 000 puntos de venta de marca Shell en más de 80 países, atendiendo a unos 25–33 millones de clientes al día y procesando alrededor de 11 000 millones de transacciones al año. Cerca de 80% de las estaciones son operadas por concesionarios independientes bajo la marca Shell.

Sus mercados de comercio minorista más relevantes incluyen Estados Unidos (con unas 14 mil estaciones de marca), China, Europa (Reino Unido, Países Bajos, Alemania, entre otros), India, Filipinas, Australia, Malasia, Indonesia, Singapur, Tailandia y Turquía, así como una presencia creciente en África (Sudáfrica, Kenia, Ghana, Uganda, Marruecos, entre otros). Shell ha transformado sus estaciones en “hubs multienergéticos”, sumando puntos de carga de vehículos eléctricos (alrededor de 54 mil puntos públicos de carga a finales de 2023, tras la adquisición de Volta en Estados Unidos).

En lubricantes, Shell es líder mundial y comercializa en más de 160 países. Su negocio de soluciones para flotas (Shell Fleet Solutions) es, según la empresa, el mayor proveedor global de combustible y servicios viales para empresas, con millones de tarjetas Shell en circulación aceptadas en cientos de miles de ubicaciones.

12. Principales competidores

En el informe anual de 2025 de Shell (2026, p. 180) se señala que sus competidores más cercanos son BP, Chevron, ExxonMobil y TotalEnergies. Asimismo, se reconoce que superar el desempeño financiero de sus principales competidores resulta difícil en las condiciones vigentes en la industria petrolera.

13. Fuentes de información

Amnesty International Nigeria. (13 de marzo de 2025). *UK Court case to rule on Shell's toxic legacy in Nigeria*. <https://www.amnesty.org.ng/2025/03/13/uk-court-begins-case-to-rule-on-shells-toxic-legacy-in-nigeria/>

Amnesty International UK. (20 de junio de 2025). *UK: Court ruling on Shell oil spills in Niger Delta an “important step forward” for devastated communities* [Comunicado de prensa]. <https://www.amnesty.org.uk/latest/uk-court-ruling-shell-oil-spills-niger-delta-important-step-forward-devastated/>

Encyclopaedia Britannica. (28 de agosto de 2026). *Royal Dutch Shell PLC*. Britannica Money. <https://www.britannica.com/money/Royal-Dutch-Shell-PLC>

Shell plc (2026), *Annual Report and Accounts 2025*, <https://www.shell.com/investors/results-and-reporting/annual-report.html>

Shell plc. (9 de enero de 2025). *Shell starts production at Whale in the US Gulf of Mexico* [Comunicado de prensa]. <https://www.shell.com/news-and-insights/newsroom/news-and-media-releases/2025/shell-starts-production-at-whale-in-the-us-gulf-of-mexico.html>

Shell plc. (s.f.). *Deep-water oil and gas*. Recuperado el 31 de agosto de 2026, de <https://www.shell.com/what-we-do/oil-and-natural-gas/deep-water.html>

Shell plc. (s.f.). *Our company history*. Recuperado el 31 de agosto de 2026, de <https://www.shell.com/who-we-are/our-history/our-company-history.html>

Shell plc. (s.f.). *What we do*. Recuperado el 31 de agosto de 2026, de <https://www.shell.com/what-we-do.html>

Shell plc. (s.f.), “What we do”, <https://www.shell.com/what-we-do.html>

Shell Qatar. (s.f.). *Pearl GTL*. Recuperado el 31 de agosto de 2026, de <https://www.shell.com.qa/about-us/projects-and-sites/pearl-gtl.html>

Uyi Ojo, Godwin y Maria Obaseki. (5 de agosto de 2023). *Shell Bonga Oil Spill, Nigeria*. Environmental Justice Atlas. Recuperado el 31 de agosto de 2026, de <https://ejatlas.org/conflict/shell-bonga-oil-spill-nigeria>

Yahoo! Finanzas (2026), “Shell plc”. <https://es-us.finanzas.yahoo.com/quote/SHEL/holders/>

Elaboraron: Lorena Sánchez Preciado y Cristóbal Reyes Núñez